

# 2008 FAALİYET RAPORU ANNUAL REPORT







# İçindekiler / Contents

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı <i>Address Of The Chairman Of The Board</i>	2 - 4
Gündem <i>Agenda</i>	5
Değerler <i>Values</i>	6 - 7
Yönetim Kurulu <i>Board Of Directors</i>	8 - 9
Ebediyete İntikal eden Kurucular <i>Deceased Founders</i>	10
Yöneticiler <i>Managing Staff</i>	11
2008 Faaliyet Raporu Bilgileri <i>Activity Report of 2008</i>	12 - 36
Konsolide Finansal Tablolar <i>Konsolited Financial Statements</i>	37 - 74
Kâr Dağıtım Önerisi <i>Distribution Of Dividend Proposal</i>	75
Denetim Raporları <i>Independent Auditors Report</i>	76 - 77



### Değerli Ortaklarımız;

Son çeyreği dünya krizine takılan **2008** yılını; gerek karlılık, gerekse tüm şirketlerimizdeki yatırım hamlelerini gerçekleştirme yılı olarak önemli başarılarla tamamlamış bulunuyoruz.

Her yıl olduğu gibi; bu yılda faaliyet raporumuzun takdim yazısında sizlere; önce dünya ekonomisinden kısa bir değerlendirme yapıp, oradan **Türkiye** ekonomisine değinip sektörümüze ve kendimize bir göz atacağız.

Bilindiği üzere **2008** yılının ortalarına doğru **ABD**'de uzun vadeli konut alım sisteminin çökmesi sonucu, dünyanın en büyük finans kuruluşları, fonlar ve dev bankalar sallanır, hatta batır oldu.

Dünyanın tüm ülkeleri kafalarına yıkılan bu dev batışlar dolayısıyla ekonomik krize gömüldü. Bizim ülkemizi de sarmakta olan global kriz rüzgarı, herkesçe bilinmekte ve de çeşitli değerlendirmelerle herkesin her an yaşadığı bir olgu haline dönüşmüş bulunmaktadır.

Olayın en önemli yanı, krizin gün geçtikçe derinleşen boyutunun nereye gideceği, toparlanmanın ne zaman başlayıp, yeni dengelerin ne zaman ve nasıl kurulacağı hakkında hiçbir ipucu yakalamanın mümkün olmadığıdır. Hepimiz bu belirsiz durumun içinde yaşayıp, şirketlerimizi, hatta ailelerimizi, olduğunca ayakta tutmak için her an yeni gelişen şartları iyi algılayıp, iyi değerlendirip, uyum sağlamaya çalışmak zorundayız.

Bunu başarabildiğimiz ve yolumuza çıkan engelleri aşabildiğimiz ölçüde krizin olumsuz etkilerinden bir ölçüde de olsa korunmuş olabileceğiz.

Bu genel çerçeve dışında ülkelerin ekonomik yönden değerlendirilmesi için başkaca bir hususa değinmeyip, direkt olarak sektörümüzle ilgili gelişmelere geçmek istiyorum.

Ekonomik krizlerde olumsuz yönde etkilenen sektörlerin başında inşaat gelmektedir. Şimdi de böyle olmuştur. Tabii inşaat sektörünün krizde olması onunla birlikte ikiyüzün üzerinde iş kolunu etkilemektedir. Bu iş kollarından en önemlilerinden birisi de şüphesiz ki çimentodur.

**2007** Yılı faaliyetlerimizle ilgili değerlendirme yaptığım geçen yıl ki yazımda; **Türkiye'yi 2008 - 2009** yılında bekleyen tehlikelere ve kırılganlıklara değinmişim. Ancak dünyanın bu hale gelebileceğini herkes gibi benimde tahmin etmem mümkün olamazdı.

Şu anda inşaat ve çimento işleri dünyada da krizden en çok etkilenen sektörler arasındadır.

Çimento için konunun önemli bir yanı da son **3 - 4** yıldır gelişen inşaat sektörünün tahriki ile, gerek **Türkiye**'de, gerekse dünyada yeni kurulan fabrikalarla üretim kapasitesinin hayli artmış olmasıdır. Bunun rakamlarla ifadesi yıllık **42 milyon ton** olan **klinker** üretim kapasitesinin **63 milyon ton'a 60 milyon ton** olan

### Our Esteemed Shareholders;

We have completed the year **2008**, whose last quarter was hindered by the global crisis, as a year of success for both profitability and realization of our investment thrusts in all our companies with important achievements.

In writing an introduction to our annual report of activities, we will, just like every year, first make a brief evaluation of world's economy, and will then touch briefly on **Turkey's** economy and lastly we will take a look at our sector and us.

As it is well known, as a result of collapse of long-term house purchasing system in **USA** through the **2008** midyear, the world's largest finance establishments, largest funds and giant banks have become shaken, even have gone bankrupt. All the countries in the world have been buried under such giant collapses that fell over their heads. The wind of that global crisis taking in our country too is well known by every body, and has turned into a fact experienced by everybody at every moment under various considerations.

The most important aspect of this phenomenon is the impossibility to catch a clue to indicate what will be the ultimate extent of that crisis which has been getting deeper and deeper everyday, when the recovery will start, and when and how the new equilibriums will be established.

We all have to live in that state of uncertainty, correctly perceive and evaluate at every moment the newly developed conditions and adapt ourselves to them, in order to keep our companies, and even our families, stand on the feet to the extent possible.

As long as we achieve that and pass over the obstacles on our way, we will be able to protect ourselves, even if to a limited extent, from the unfavorable effects of that crisis.

I don't wish to touch on any other matter regarding the economic evaluation of countries outside of this general frame of evaluation but wish to start discussing the developments directly related to our sector.

The sector of construction occupies the first place among the sectors unfavorably affected from economic crises. The same has happened this time, too. And naturally as the construction sector is in a state of crisis, more than two hundred business branches have also been affected unfavorably along with the construction sector. One of the most important ones of these business branches is of course, the cement sector.

In my last year's article where I made evaluations about our activities realized in **2007**, I touched on certain risks and fragilities that **Turkey** was expected to experience in the period **2008-2009**. It was however, impossible for me, as it was for anyone else, to foresee that the world would be faced with a situation as it is today.

The business of construction and cement are among the sectors most affected by the crisis in the world. Another significant aspect of the subject for cement sector is the large increase realized in the production capacity due to the construction of new factories both **in Turkey** and in the world by the incitement of the notable development observed in the construction sector during the last **3-4 years**. When expressed in terms of figures, the **clinker** production capacity is observed to increase to **63 million tons** a year from a figure of **42 million tons** while the **cement** production capacity is observed to increase to **88 million tons** a year from a figure of **60 million tones**.

Despite the increase realized in production, the decrease in demand points out the severity of the period that the sector is going to pass through.

**çimento** üretim kapasitesinin **88 milyon ton'a** çıkmasıdır. Bir taraftan talep düşerken, diğer taraftan artan üretim; sektör için hayli zor bir dönemin içinden geçmek durumunda olduğumuzu göstermektedir.

#### **Değerli Ortaklarımız;**

Bu genel durum çerçevesinde bir nebze de, "**Nuh**" grubu şirketlerimize değinmek istiyorum.

Öncelikle **2001** krizinden bu güne grup şirketlerimizde çok önemli değişim ve gelişmeler olmuştur. Yönetim kurullarımızın dirayetli ve basiretli karar ve gayretleri ile grubumuzun amiral gemisi olan "**Nuh Çimento**" **%100** büyütüldü. Yatırımların tamamlandığı **2005** yılı ilk çeyreğinden itibaren olumlu gelişen işlerimiz dolayısıyla artan karlılığımızla; hem ortaklarımıza tatmin edici temettüleri dağıtıp, hem de grup şirketlerimizin tamamında önemli hamleler yaptık.

Şöyle ki;

- "**Nuh Beton**" **Türkiye**'nin en büyük ve de en modern hazır beton tesislerine sahip olmuş; elindeki **400'e** yakın mikser ve **50** civarındaki pompalarının tamamına yakını yenilemiş ve yılda **dört milyon m<sup>3</sup>**'ün üzerinde beton döker olmuştur. **İstanbul**'un **Marmara** bölgesindeki önemli prestij projelerinin çoğunun betonunu bu şirketimiz dökmüştür.

- "**Nuh Yapı**" şirketimizin önemli üretim fabrikası olan **gaz beton** tesisleri dünyanın en modern sistemleri ile kapasitesini dört misli arttıran yatırımlarını tamamlayıp, devreye almıştır. **Kireç** fabrikamızın yeni tesislerinin yatırımını bitmek üzeredir.

- "**Nuh Enerji**" şirketimizin **100 megavatlık** üretim kapasitesini **160 megavata** çıkartan yatırımımız **Nisan** ayında devreye girecektir.

- "**Nuh Çimento**" , bünyesinde arıtma çamurlarını kurutup, fırınlarımızda yakarak yok etmeye yönelik "**Çevreye Saygı**" yatırımımız tamamlanmış olup, faaliyete geçmiştir. Bu yatırımla yüksek fırın bacalarımızdan havaya atılan enerjinin arıtma tesislerinde çıktı olarak birikip, çevre için ciddi bir sorun ve tehdit yaratan çamurları kurutma ve sonra da fırınlarımızda yakıp enerjiye çevirme işlemi sağlayarak bizlere hem kar hem de prestij kazandıracaktır.

- Artan su ihtiyacımıza cevap vermek için; geçen yıl tamamladığımız tuzlu suyu tuzsuzlaştırma yatırımımız **2008** yılında bir misli büyütülmüştür.

- **Kocaeli'nin Uzunciftlik** yöresinde bulunan **20** dönümlük arazimizde **114** dairelik inşaat yatırımımız yıl sonuna kadar bitirilecektir. Burada üretilen daireler uygun satış şartları ile müşterilere sunulmaktadır.

- Yurt içindeki yatırımlarımıza ek olarak özellikle çimentomuzun yurt dışı satışında alt yapı oluşturmak gayesiyle giriştiğimiz yatırımlarımızdan **Rusya'nın Rostov** bölgesinde geçen yıl başlattığımız silo ve liman işletmeciliği yatırımlarımızda devreye girmiştir. Bütün bu yatırımlarımızda **%90** öz kaynaklarımız kullanılmış, grubumuz fazla borç altına sokulmamıştır.

#### **Our Esteemed Shareholders;**

*Within this frame of general situation, I would like to briefly touch on our "**Nuh**" Group Companies.*

*I should mention first that there have been very important changes and developments in our Group companies since the **2001** crisis until now.*

*Thanks to the prudent and tactful decisions and efforts of our Boards of Directors, a growth of **100 percent** was achieved in "**Nuh Çimento**", which serves as our Group's flag ship.*

*As a result of our increasing profitability due to favorable development in our business starting from the first quarter of **2005** when our investments were completed in full, we were both able to distribute satisfactory amount of dividends to our shareholders and accomplish major initiatives in all our Group companies.*

*It is as follows:*

- "**Nuh Beton**" has become the owner of **Turkey's** largest and most modern ready-mixed concrete plants, has renewed nearly all of its presently existing nearly **400** mixers and around **50** pumps, which enabling it to pour over **four million m<sup>3</sup>** of concrete a year. The concrete of a majority of projects of high prestige realized in **Marmara** region of **Istanbul** province was poured by this company of our Group.

- The **gas concrete** plant, which functions as the major production factory of our Group company "**Nuh Yapı**", has completed its investments on the world's most modern systems to enable a four-fold increase in its capacity and has put them into service. Investments on the new plants of our **limestone** factory are about to be completed.

- Our investment increasing the production capacity of our company "**Nuh Enerji**" from its present figure of **100 megawatts** to **160 megawatts** shall enter into service in **April**.

- Our investment carried out by "**Nuh Çimento**" under the name "**Respect to Environment**" which is designed to exterminate the treatment sludge by drying and then burning it in our furnaces, has been completed and put into operation. This investment is going to bring us profit as well as prestige by converting sludge, which is accumulated as an output in the treatment plant of energy discharged into the air through the chimneys and creates a serious problem and threat for the environment, into energy by drying and then burning in our furnaces.

- Our investment completed last year for desalinization of salt water in order to meet our increased water requirement was increased one fold **in 2008**.

- Our investment carried out in our **20-decare** land located in **Uzunciftlik** region of **Kocaeli** for construction of **114** flats will be completed by the end of the year. The flats constructed are being offered to our customers under suitable terms and conditions of sale.

- In addition to our domestic investments our investment in silo and port operation started last year in **Rostov, Russia** with the aim of setting up an infrastructure for



### Değerli Ortaklarımız;

Ekonomik aktivitelerimize paralel olarak; Sosyal içerikli faaliyetlerimiz camiamıza gurur verici seviyelere çıkmıştır. Ülkemizin en önemli sanayi kenti olan **Kocaeli'de Nuh Çimento** olarak yıllardır **Tüpraş**'tan sonra ikinci sırada en çok vergi ödeyen şirketimiz, **Nuh Vakfı** kanalıyla da ülkemiz eğitim ve sağlık hizmetlerinde öncü olma fonksiyonunu sürdürmektedir.

**İzmit**'te son olarak yaptırdığımız altıncı orta öğretim okulu, **Türkiye**'mizde özel proje ile yapılmış en önemli eğitim kurumlarından biri olmuştur, şu anda inşaatı tamamlanıp **Kocaeli Üniversitesine** bağışladığımız yedinci eğitim kurumumuz olan kaynakçı yetiştirme okulu ve yine **Kocaeli Üniversitesi Tıp fakültesi** içinde kurmakta olduğumuz yanık ünitesi, ayrıca **700** civarında üniversiteli gençte verdiğimiz devamlı eğitim bursları ile topluma hizmetteki yarışta da liderlik tahtımızı korumaktayız.

Şu anda Kocaeli Valimizin talebi üzerine Kocaeli bölgesi için "**Özürülüler Okulu da**" yakında temelini atacağımız sekizinci eğitim kurumumuz olacaktır.

**Değerli Ortaklarımız;** Şimdi de sizlere **2008** faaliyet yılımızda **Nuh Çimento** ve grup şirketlerimiz hakkında rakamsal bazı doneleri sunmak istiyorum. Halka açık şirketlerin SPK'ya vermek zorunda oldukları sistem içinde; Nuh grubu şirketlerimizin 2008

Cirosu	851.000.000,00 TL
Brüt karı	179.000.000,00 TL
Net karı	150.000.000,00 TL

olmuştur. Rakamsal ifadelerin açıklımı, tüm detayları ile faaliyet raporumuz sayfalarında mevcuttur.

### Değerli Ortaklarımız;

Ekonomik krizin yoğun olarak etkilemekte olduğu 2009 yılı içinde ihracat potansiyelimizi iyi değerlendirerek üretim kapasitemizi düşürmeden faaliyetimizi sürdürüp, öncelikle çalışanlarımızın işinden olmasını engelleyerek, sosyal yönlü bir strateji uygulamak durumundayız. İç ve dış piyasalarda önemli kayıplar yaşandığını, satış fiyatlarının bir evvelki yıla göre ciddi oranda düşmek trendinde olduğunu da söylemeden geçmek mümkün değildir.

Bunlar yılın ne denli zor geçeceğinin göstergeleri de olsa, karlılığımızın düşmesinin dışında tüm zorlukları aşacağımız hususunda mevcut yönetim kurulumuz olarak siz değerli ortaklarımıza güvence veriyoruz.

Dileğimiz gerek dünyanın, gerekse ülkemizin yaşanmakta olan ekonomik krizden kurtulup, bir an evvel normale dönmesidir.

Bu umut ve beklenti ile yönetim kurulumuz adına tüm ortaklarımıza sağlık ve başarılı yarınlar dilerim.

Saygılarımla,  
Atalay Şahinoğlu  
Yönetim Kurulu Başkanı

*the overseas sales of our cement, has been put into operation.*

*For all of our above-mentioned investments our own resources have been used at the rate of **90 percent** so that our group has not gone into high amounts of debt.*

### Our Esteemed Shareholders;

*In line with our economic activities, our social activities have also reached a level that gives us pride. In **Kocaeli**, an industrial city of utmost importance to Turkey, **Nuh Çimento** that pays the highest taxes in our country following **Tüpraş**, continues its leadership in education and health services in our country through **Nuh Vakfı**.*

*The sixth secondary education school founded in **İzmit** has become one of the most important privately funded education institutions in **Turkey** and we maintain our leadership in social services through our seventh education institution - vocational school for welders-that we granted to **Kocaeli University** and burn unit, being established in **Medical Faculty of Kocaeli University** as well as permanent scholarships granted to approximately **700** college students.*

*Upon the request by the governor of Kocaeli, we will lay the foundation of the "**School for the Handicapped**" in Kocaeli, which will be our eighth education institution.*

**Our Esteemed Shareholders;** I would like to present you some figures on **Nuh Çimento** and the Group Companies in **2008**.

According to figures declared by Public Companies to Capital Markets Board, Nuh Group Companies achieved the following figures in 2008:

Turnover	851.000.000,00 TL
Gross Profit	179.000.000,00 TL
Net Profit	150.000.000,00 TL

*The explanations of figures in detail are specified in our annual report.*

### Our Esteemed Shareholders;

*We must implement a strategy focused on social aspects primarily to prevent dismissals by evaluating our export potential in 2009, which is highly affected by economic crisis and maintaining our operations without reducing our manufacturing capacity.*

*I would like to avail myself of the opportunity to state that there are considerable losses in domestic and foreign markets and sales prices tend to considerably decrease compared to last year. Although these are indicators of how challenging this year will be, we, the Board of Directors, assure you that we will overcome all obstacles except the decrease in our profits.*

*We wish that both our country and the world overcome this crisis soon and continue as usual.*

*With this hope and expectation, I wish all our partners health and success on behalf of our Board of Directors.*

Respectfully,  
Atalay Şahinoğlu  
Chairman of the Board of Directors



**nuh**  
çimento sanayi a.ş.

## **Nuh Çimento Sanayi A.Ş. Olağan Genel Kurul Toplantısı Gündemi/ Agenda of The Ordinary General Assembly**

- 1) Açılış, başkan, kâtip ve oy toplayıcısından oluşan Başkanlık Divanının seçilmesi,
- 2) Genel Kurul Toplantı tutanağının imzalanması hususunda Başkanlık Divanı'na yetki verilmesi,
- 3) 2008 yılı Yönetim Kurulu faaliyet raporu ile Denetçiler raporu ve Bağımsız Dış Denetim Kuruluşu rapor özetinin okunması ve görüşülmesi,
- 4) 2008 yılı içinde yapılan bağışların ortakların bilgisine sunulması,
- 5) Geçmiş dönem mali tablolarında yapılan düzeltmelerle ilgili bilgilendirme,
- 6) 2008 yılı bilanço ve gelir tablosu hesaplarının okunması, görüşülmesi ve onaylanması ile kâr dağıtımıyla ilgili teklifin görüşülerek kabulü, değiştirilerek kabulü veya reddi,
- 7) Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Denetçilerin ibra edilmeleri,
- 8) Yeni Yönetim Kurulu üyeleri ile Denetçilerin seçilmesi ve ücretlerinin tespiti,
- 9) T.T.K.'nun 334 ve 335. maddelerine göre şirket Yönetim Kurulu Üyelerine izin verilmesi,
- 10) Dilek ve temenniler.

## **Yönetim Kurulu**

Şirketimizin Olağan Genel Kurulu 27 Mart 2009 tarihinde Saat 14.00'de Çimento Fabrikası Toplantı Salonu Hereke / KOCAELİ'de yapılacaktır.  
*The Ordinary General Assembly Meeting Of the Company will be held at Lecture Hall of Cement Works in Hereke / KOCAELİ On March 27 th, 2009, at 14.00 hours.*





## Vizyonumuz, Misyonumuz...

## ...Vision, Mission

- Yeniliklere ve değişime açđız.
- Bilime saygılıyız.
- Teknolojinin takipçisiyiz.
- Global bakış ve davranışa sahibiz.
- Tutkumuz olan başarıya takım oyunuyla ulaşılacağına inanıyoruz.
- Ortaklarımız, çalışanlarımız ve müşterilerimiz olarak bir bütünü.
- Üstün kalitede üretim simgemizdir.
- Tüm engel ve zorlukların çözüm yolları olduğu inancındayız.

- *We are open to innovations and change.*
- *We are respectful to scientific findings.*
- *We follow the state-of-art technologies.*
- *We have the global vision and behaviours.*
- *We believe teamwork is the tool to achieve success that is an admire of us.*
- *High quality products are our symbol.*
- *Against all difficulties and obstacles, there always exist a solution.*





Çimentonun; Ülkelerin Kalkınmasındaki Ve Başta İnsan Olmak Üzere Tüm Canlıların Güvenliği Yönündeki Önemini Kavramış Vizyonumuzla,

Ekonominin Global Ve Rekabetçi Yapısı İçinde Yerli Ve Yabancı Pazarlarda Aranır Ürünler Yapmaya Yönelik Misyonumuzla,

Ortaklarımızın, çalışanlarımızın, bayilerimizin, tedarikçilerimizin ve malımızı kullanan müşterilerimizin mutluluğu kilitlendiğimiz yönetim hedefimizdir.

*Having The Vision That Comprhends The Importance Of Cement For The Development Of Countries And For Safety Of All Living Creatures Including Human Beings First;*

*As A Requisite Of Having The Mission Which Directs Us To Produce Goods, Looked After In The Domestic And Export Markets Within The Global And Competing Frame;*

*Our key target of management is to create happiness in our shareholders, employees, distributors, suppliers and users of our products.*



## Yönetim Kurulu / Board of Directors



- 1- ATALAY ŞAHİNOĞLU
- 2- ÖZER YURTBİLİR
- 3- FİKRET ESKİYAPAN
- 4- RAHMİ ÇUHACI
- 5- OSMAN ÖZKAN
- 6- NURULLAH ESKİYAPAN

- Yönetim Kurulu Başkanı / *Chairman*  
Yönetim Kurulu Üyesi / *Member*  
Yönetim Kurulu Üyesi / *Member*  
Yönetim Kurulu Üyesi / *Member*  
Yönetim Kurulu Üyesi / *Member*  
Yönetim Kurulu Üyesi / *Member*





1

2

3

4

5

11

- 7- LEVENT YURTBİLİR
- 8- MURAT ESKİYAPAN
- 9- YAŞAR KÜÇÜKÇALIK
- 10- M. S. ÜLKÜ DALVER
- 11- MAHMUT KUTLUCAN

- Yönetim Kurulu Üyesi / *Member*
- Yönetim Kurulu Üyesi / *Member*
- Yönetim Kurulu Üyesi / *Member*
- Denetçi / *Inspector*
- Denetçi / *Inspector*



**nuh**  
çimento sanayi a.ş.



## Kaybettiklerimiz,

### Deceased Founders



**NUH ESKİYAPAN**



**AHMET ESKİYAPAN**



**KEMAL YURTBİLİR**



**MUSTAFA ARIKAN**



**AHMET HASKINACI**



**H. MEHMET KÜÇÜKÇALIK**



**H. MEHMET ÖZKAN**



**HİLMİ HASKINACI**



**ŞABAN DİRİ**



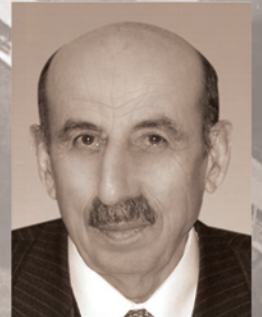
**ŞABAN GÖBÜLÜK**



**N. MEHMET KÜÇÜKÇALIK**



**N. MEHMET BALDÖKTÜ**



**BURHAN DİNÇBAL**

**Ebediyete intikal eden Nuh Çimento Sanayi A.Ş.  
Kurucularını Rahmet ve Şükranla Anıyoruz.**

*We hereby remember those deceased founders  
Nuh Çimento Sanayi A.Ş. with compassion and thanks.*



# Yöneticiler

## Managing Staff



- 1- CENGİZ GÖÇER  
Genel Müdür  
General Manager
- 2- MEHMET ERCAN SAYARI  
Yatırım Koordinatörü  
Investment Coordinator
- 3- MEHMET ÇETİNKAYA  
Başk. ve Gen. Koord. Danışmanı  
Consultant To President and  
General Coordinator
- 4- MUZAFFER KAYHAN  
Genel Müdür Yrd. (Ticari İşler)  
Assistant General Manager  
(Commercial)
- 5- MÜRSEL KAYA  
Üretim Grup Müdürü  
Group Production Manager
- 6- HALUDUN NİKSARLIOĞLU  
Bakım Grup Müdürü  
Group Maintenance Manager
- 7- İSMAİL HAKKI AKTOK  
Satın Alma Müdürü  
Group Purchasing Manager
- 8- FATMA GÜL  
Hukuk İşleri Müdürü  
Legal Affairs Manager
- 9- MÜFİT ULUBAY  
Muhasebe Müdürü  
Accounting Manager
- 10- MUHARREM GÖKGÖZ  
İnsan Kaynakları Müdürü  
HR Manager
- 11- RECAİ BEKTAŞ  
Enerji Müdürü (Elektrik-Elektronik)  
Energy Manager
- 12- NAİL SATICIOĞLU  
Yatırım Müdürü  
Investment Manager
- 13- KEMAL AKIN  
Hammadde Müdürü  
Raw Material Manager
- 14- ERAY ŞAKİN  
Liman İşletme Müdürü  
Port Operations Manager
- 15- HİLMİ KEMENT  
Pazarlama ve Satış Müdürü  
Marketing and Sales Manager
- 16- NAİME GÜNSELİ KAYA  
Kalite Güv. Yönetim Temsilcisi  
Management Representative for QA
- 17- YÜCEL OĞUZ AYDINÇ  
Klinker Üretim Müdürü  
Clinker Production Manager
- 18- ORHAN GÜR  
Çimento Üretim Müdürü  
Cement Production Manager
- 19- SÜLEYMAN CÜNEYT DİLSİZ  
Bakım Planlama Müdürü  
Maintenance and Planning Manager
- 20- AYŞİN CAN  
Finansman Müdürü  
Finance Manager
- 21- SAADET ÇINAR  
Bilgi-İşlem Müdürü  
IT Manager
- 22- SAMİ ZENGİN  
Enerji Müdür Yard.  
Energy Assistant Manager
- 23- BEYHAN NURAY ÜÇYİĞİT  
Kalite Kontrol Müdür Yard.  
Quality Control Assistant Manager

# 2008 Faaliyet Raporu Bilgileri

## Annual Report

2008 yılı Faaliyet Raporumuz, Sermaye Piyasası Kurulu'nun "(Seri XI, No : 29) Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne uygun olarak düzenlenmiş ve sunulmuştur. / *Our activity report of 2008 has been issued according to the "Notification in regard to Financial Reporting in Capital Market" (Serial XI, No: 29) by Capital Market Board.*

### **I- RAPOR DÖNEMİ / Period of the Report:**

01.01.2008 - 31.12.2008

### **II- ORTAKLIĞIN ÜNVANI / Title of the Partnership:**

Nuh Çimento Sanayi A.Ş.

### **III- YÖNETİM KURULU VE DENETÇİLER / Board of Directors and the Auditors.**

#### **Yönetim Kurulu Başkanı / Chairman**

Atalay Şahinoğlu

#### **Yönetim Kurulu Üyesi / Member**

Özer Yurtbilir

#### **Yönetim Kurulu Üyesi / Member**

Nurullah Eskiyanan

#### **Yönetim Kurulu Üyesi / Member**

Fikret Eskiyanan

#### **Yönetim Kurulu Üyesi / Member**

Murat Eskiyanan

#### **Yönetim Kurulu Üyesi / Member**

Levent Yurtbilir

#### **Yönetim Kurulu Üyesi / Member**

Osman Özkan

#### **Yönetim Kurulu Üyesi / Member**

Yaşar Küçükçalık

#### **Yönetim Kurulu Üyesi / Member**

Rahmi Çuhacı

#### **Denetçi / Auditor**

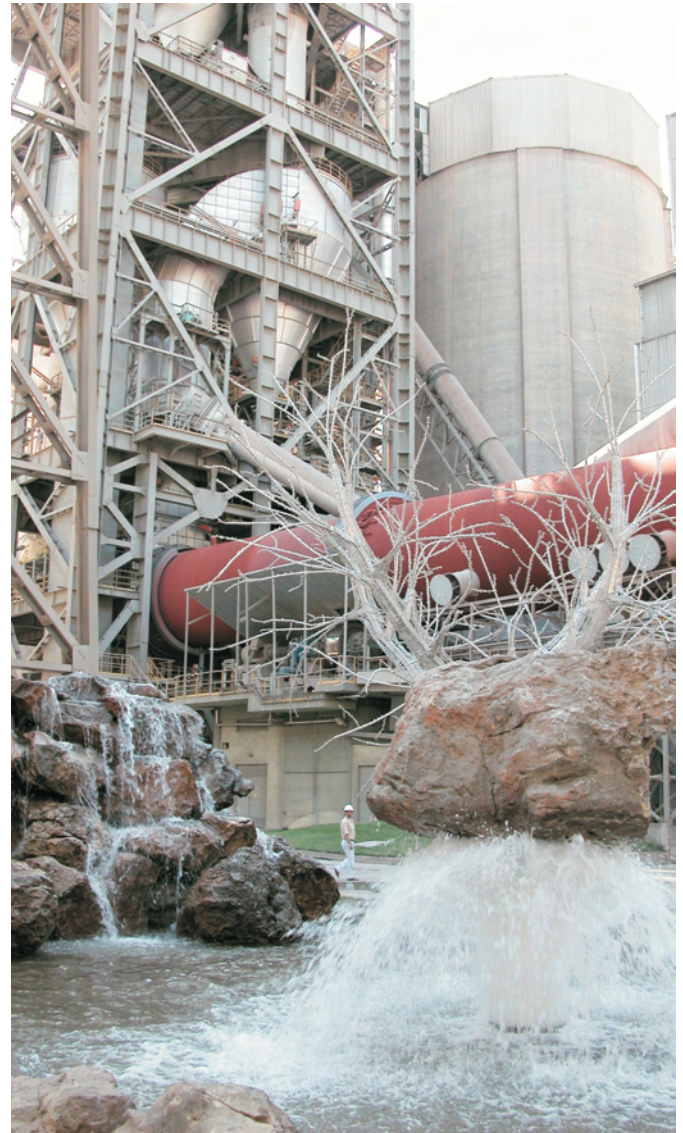
M. S. Ülkü Dalver

#### **Denetçi / Auditor**

Mahmut Kutlucan

Yönetim Kurulu üyeleri ve denetçiler 26 Mart 2008 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında bir yıl süre için, 2008 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüleceği, 2009 yılında yapılacak Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir. / *Members of the Board of Directors and auditors have been elected at the Ordinary General Meeting of Shareholders held on 26 Mart 2008 to carry out duties until the Ordinary General Meeting of Shareholders will be held in 2009 at which the operating results of 2008 to be examined.*

Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri yetki ve sınırları TTK ve ana sözleşmemizde belirlenmiştir. / *The authority and the limits of the Board of Directors President and its members are set out in Turkish Commercial Law and in Articles of Association of the company.*







#### IV- DÖNEM İÇİNDE ANA SÖZLEŞME MADDELERİNDEKİ DEĞİŞİKLİKLER / *Changes in the Main Contract of the Company within the Period*

Dönem içinde ana sözleşme maddelerinde değişiklik yapılmamıştır. / *There had been no changes in the Main Contract of the Company in the period.*

#### V- ORTAKLIĞIN SERMAYESİ VE ORTAKLIK YAPISI / *Capital and partnership structure*

##### 1) ORTAKLIĞIN SERMAYESİ / *Capital*

Ortaklığımızın sermayesi 150.213.600 TL'dir. / *The capital of our partnership TR 150.213.600*

##### 2) HİSSE SENEDİ HAREKETLERİ / *Share certificates movements*

Hisse senetleri yıl içinde 9,20-15,65 TL/hisse aralığında işlem görmüştür. Ortak sayımız binin üzerindedir. / *The share certificates have been processed in the range of TR 9,20-15,65 share throughout the year. The number of partners is over thousand.*

##### 3) ORTAKLIK SERMAYESİNİN %10'UNDAN FAZLASINA SAHİP OLAN ORTAKLARIMIZ / *Our partners who own over 10 % of partnership capital;*

<b>Nuh Ticaret ve Sanayi A.Ş.</b>	64.948.269 hisse	% 43,24
<b>Partaş Tekstil İnşaat ve Sanayi A.Ş.</b>	23.833.337 hisse	% 15,87

##### 4) SON ÜÇ YILDA DAĞITILAN TEMETTÜ VE TUTARLARI / *Dividend rates and amounts distributed in the last three years.*

Yıllar Years	Sermaye Capital	Temettü Oranı Dividend Rate	Temettü Tutarı Amount
2005	150.213.600 TL	% 32	48.068.352 TL
2006	150.213.600 TL	% 40	60.085.440 TL
2007	150.213.600 TL	% 60	90.128.160 TL

#### VI- ORTAKLIĞIMIZIN TAHVİL, KÂR VE ZARAR ORTAKLIĞI BELGESİ, FİNANSMAN BONUSU, KÂRA İŞTİRAKLI TAHVİL, İNTİFA SENEDİ VE BENZERLERİ GİBİ ÇIKARILMIŞ MENKUL KIYMETLERİ YOKTUR / *Our Partnership has no issued securities such as bonds, certificate of profit, financial bill, participation bond, limited ownership bond and similar.*

#### VII- ORTAKLIĞIMIZIN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖRLER HAKKINDA BİLGİLER /

*Information about sectors of activity of our partnership.*

##### 1) ÇİMENTO / *Cement*

Şirketimiz, Türk ve Dünya standartlarına uygun klinker ve çimento üretimi gerçekleştirmektedir. / *The company produces cement and clinker conforming to the Turkish and World standards.*

Yapı malzemelerinin en önemlilerinden biri olan çimentonun pek çok uygulama alanı ve buna bağlı olarak da pek çok tipi bulunmaktadır. Şirketimizde bugün itibari ile CEM I 52.5 N, CEM I 42.5 R, CEM II/A 42.5 R, CEM IV/B 32.5 R ve SDÇ 42.5 R tipi çimentolar üretilmektedir. Ayrıca, talebe bağlı olarak G Tipi Sondaj Çimento üretimi de gerçekleştirilmektedir./ *Cement, one of the most important and versatile construction materials, has very diverse fields of application and therefore there are various types of cement. Presently, our Company produces regularly 5 types of cement: CEM I 52,5 N, CEM I 42.5 R, CEM II/A 42.5 R, CEM IV/B 32,5 R and SDÇ 42,5 R (Sulphate Resistant Cement). Aside from these, oil well cement according to API Spec 10 A Type "G" HSR is produced on demand.*

# 2008 Faaliyet Raporu Bilgileri

## Annual Report

Türkiye, son yıllarda gerçekleştirmiş olduğu çimento üretimi ile Avrupa'nın en büyük çimento üreticisi, en büyük çimento ihracatçısı konumuna gelmiştir. Şirketin kurulu bulunduğu Marmara Bölgesi, Türkiye toplam çimento üretiminin ve satışının yaklaşık % 30'unu gerçekleştirmektedir. Ülke ihtiyacının yaklaşık % 9'u, Marmara Bölgesi ihtiyacının yaklaşık % 25'inden fazlası şirketçe karşılanmaktadır. Şirket Marmara Bölgesi haricinde ülkenin Batı Karadeniz, İç Anadolu ve Ege bölgesinde de çimento satışı yapmaktadır. / Turkey ranks as the largest cement producer and exporter in Europe. The manufacturers in the Marmara Region where the company is located make up about 30 % of the total production as well as the sales realized in the country. The company meets 9 % of total demand for cement of the country while meeting more than 25 % of the demand in Marmara Region. The company also sells and markets cement in Western Black Sea, Central Anatolia and Aegean regions of the country other than Marmara Region.

## 2) ENERJİ / Energy

Şirketimiz, öncelikli olarak kendi elektrik ihtiyacını kaliteli, ekonomik ve güvenilir bir biçimde karşılayabilmek amacıyla elektrik üretimi yapmaktadır. Enerji santralimizin kurulu bulunduğu Marmara Bölgesinde elektrik tüketiminde sanayinin payı yüksektir. Enerji santralimiz de üretim potansiyeli ile bu bölgede sistem kararlılığına önemli katkıda bulunmaktadır. / Our company generates electricity in order to meet its own power needs in a reliable and economical way while keeping the quality

high. Marmara region, in which our power stations are located, has rather a high industrial power consumption. Thus, our power stations in this region also serve to the stability of the national grid.

Elektrik sektörü, ülke ekonomisinde önemli bir yere sahiptir. Türkiye'deki elektrik tüketimi, ekonomideki büyüme, artan nüfus ve şehirleşmenin de etkisiyle son yıllarda büyük artışlar yaşamıştır. Buna bağlı olarak elektrik sektöründeki büyüme ve gelişme, önemli sanayi dallarına ve ülke ekonomisindeki genel büyümeye oranla oldukça yüksek bir seviyede seyretmektedir. / Power production sector has a very important place in the economy of the country. Türkiye, in terms of electrical consumption, experienced high rate of growth in recent years; due to the economical growth of the country, increasing population and developments in urbanization. Thus, the growth rate of electrical sector has been even higher than the growth rate of the country and most of other industries.

Tüketiciler, özel sektör üreticilerinden elektrik satın alabilir konumda olmalarına rağmen, elektriğin üretim, iletim, dağıtım ve satışında kamu sektörünün payı oldukça yüksektir. Elektrik üretiminin % 50 si sanayide kullanılmaktadır. Ekonomik büyümeye paralel olarak bu oranın artması beklenmektedir. / Even though most of the consumers are entitled to be "eligible client" to buy their power needs from independent producers in private sector; still the public sector has a very high share in production, transmission and distribution of electricity. Currently 50% of the total consumption belongs to industrial use; and it is expected that this percentage will raise paralel to the economical growth.





**VIII- TESİSLERİMİZ, BAŞLICA BAĞLI ORTAKLIK  
VE İŞTİRAKLERİMİZ / Our facilities, main  
subsidiary companies and affiliates**

**1- NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş.**

**a) Tarihçe / History**

NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş., 1961 - 1962 yılları arasında başlayan planlı kalkınma dönemindeki gelişmeleri yakından takip eden Nuh Ticaret ve Sanayi A.Ş. ile bir kısım müteşebbis tarafından, kalkınmada altyapı yatırımlarının önemi dikkate alınarak, "Ürettiği çimento ile ülke kalkınmasına katkıda bulunmak" misyonu ile 1966 yılında kurulmuştur. 1968 yılında temeli atılan ve rekor bir hızla 14 ay içerisinde tamamlanan I. Fırın Hattı 1969 yılında üretime başlamıştır. / *Nuh Çimento Sanayi A.Ş. is Shareholder Company founded in 1966 by Nuh Ticaret ve Sanayi A.Ş. together with several private entrepreneurs, with the mission of "Serving the country's development by the cement to be produced" which was the result of their close examination of markets and the needs of cement in those markets developing in Planned Development Period commencing in 1961-1962. The foundation works for the first kiln line started in 1968 and with a record speed of completion, the plant was in operation 14 months later.*

• 1969 yılında 400.000 ton/yıl kapasiteli I. Fırın klinker üretim hattı ile klinker öğütme tesisleri, (Klinker ve

çimento üretim hattı.) / *First kiln line with a capacity of producing 400.000 tpy clinker together with two cement mills as well, in 1969.*

• 1974 yılında klinker üretim kapasitesini 800.000 ton/yıla çıkartan II. Fırın hattı, / *Increasing the clinker production capacity from 400.000 tpy to 800.000 tpy by adding the second kiln line in 1974.*

• 1983 yılında o güne kadar fuel-oil yakan tesislerin toz kömür yakar hale getirilmesi için iki adet kömür değirmeni yapılması ve yakıt sistemlerinin yenilenmesi, / *Conversion from fuel-oil burning to coal dust burning and thus building up two coal mills and replacing the existing fuel burners in 1983.*

• 1987 yılında, mevcut 2 adet 60 ton/saat kapasiteli çimento değirmenine ilaveten yeni bir 180 ton/saat kapasiteli çimento değirmeni kurulması, / *Adding one*





more cement mill with a capacity of 180 tph in 1987 to the existing two cement mills, 60 tph each,

- 1990 yılında I. Fırın hattında ACT-Pasec sistemi kullanılarak gerçekleştirilen prekalsinasyon sistemi ve aynı kapsamda yeni bir kömür değirmeni ile dik farin değirmeni kurulması, / Conversion of first kiln line by means of ACT-Pasec system to precalcination process which resulted with a total clinker production of 1.300.000 tpy in 1990, that also included one more additional coal mill and one vertical raw mill.



- Artan hammadde talebinin vaktinde ve uygun koşullarda sağlanmasına yönelik olarak 1991 yılında 1.500 ton/saat kapasiteli kırıcı ve 50.000 tonluk dairesel ön-homojene tesisinin kurulması, / A new crusher, in 1991, of 1500 tpy capacity in order to meet raising raw material demand in more economical ways and in due time followed by a new circular Pre-blending bed of 50.000 tons.

- İlk yatırım döneminde kurulan iki adet çimento değirmeninin 1993 yılında combi-grinding yolu ile kapasitelerinin 3 katına çıkarılması ve yıllık 3.750.000



tonluk öğütme kapasitesine ulaşması, aynı dönemde 10.000 tonluk yeni çimento silosu ve paketleme tesisi kurulması/ Increasing the grinding capacity of the company 3 folds by means of converting old two cement mills to combi-grinding system in 1993 which enabled the company to have annual grinding capacity of 3.750.000 tons, inclusive of additional new 10.000 tons cement storage silo and packing machines.

- 1994 yılında kurulan 125 ton/saat kapasiteli tras değirmeni ve aynı yıl tamamlanan Gammametrics on-line analizör uygulaması ile klinker kalitesinin yükseltilmesi projesi, / Installing a new vertical puzzolana grinding mill with a capacity of 125 tph and a Gammametrics on-line raw material analyzer to improve clinker quality in 1994.

- 1995 yılında II. Fırın hattında ACT-Pasec sistemi ile kapasitenin artırılması ve toplam 2.000.000 ton/yıl klinker üretim kapasitesine ulaşılması, bu çerçevede yeni bir kömür ve dik farin değirmeni ilavesi, / Conversion of the second kiln line to ACT-Pasec precalcination process in 1995, enabling company to produce 2.000.000 tpy clinker, including new vertical coal and raw mills.

- 1996 yılında başlatılan ve 1997 yılında tamamlanan sahil sevk projesi ile Türkiye'de ilk defa gerçekleştirilen 3 metre çapında ve 300 metre uzunluğundaki yer altı tüneli ve içinde yer alan boru konveyör aracılığıyla çimento ve klinkerin otomatik olarak gemiye yüklenmesine imkan veren sisteme geçilmesi, / Initiating in 1996 and realizing it in 1997, a project - first of its kind in Türkiye-connecting the plant to the port by means of an under ground tunnel, 3 meters in diameter and 300 m in length, housing

a tube conveyor connected to an automatic ship loading system at the port that speeds up export of cement, clinker and similar products.

• 2001 yılında Laboratuvarların modernizasyonu, XRF, XRD ve TG-DTA/DSC cihazlarının kullanıma sokulması, aynı yıl içinde I. Fırına ait üst siklonların ve değişken hızlı motor sürücülerinin yenilenmesi ile kısmi kapasite artışı, / Modernization works in quality control laboratory and putting into operation the new XRF, XRD and TG-DTA/DSC devices in 2001. Also, partial capacity increase in Kiln-1 by renewing top cyclones, and the drives of variable speed applications.

• 2002 yılında, alçı-tras kırıcısının yerinin değiştirilmesi ve yeni, çok gözlü, FLS yığıcı ve kazıyıcılarıyla donatılmış yatay stok-hol yapılması, / In order to create space for a new kiln line, displacement of auxiliary crusher and building a multi-chamber horizontal storage, equipped with FLS stacker and reclaimers, in 2002.

• 2003 yılı Nisan ayında başlatılmış olan 2.000.000 Ton/yıl kapasiteli III. Fırın hattı yatırımının 2004 yılı sonunda tamamlanarak 4.100.000 Ton/yıl klinker kapasitesine ulaşılması, / Commencement to build up The Third Kiln Line investment, 2.000.000 tpy Capacity, in April 2003, and completion in late 2004 and optimization of capacity to 4.100.000 tpy.

• 2005 yılında 28.000 Ton kapasiteli 4 gözlü çimento silosu yapımına başlanmış olup, 2006 yılında tamamlanmıştır. / In 2005, the investment of building up 4 silos was started and completed in 2006.

• 2006 yılı içinde 320 ton/saat kapasiteli yatay bilyalı Çimento Değirmeni yatırımına başlanmış olup, 2007 yılında tamamlanmıştır. / The investment of 4th cement mill with a capacity of 320 t/h was started in 2006 and scheduled to be completed in 2007.

• 2008 yılı içinde klinker kapasitemiz 4.400.000 ton/yıl'a çıkarılmıştır. / Capacity of production of clinker was increased to 4.400.000 ton/year in 2008.

• 250 ton/gün kapasiteli Arıtma Çamuru Kurutma Tesisi yatırımına 2008 yılı içerisinde başlanmış ve yıl sonunda tamamlanarak devreye alınmıştır. / The investment of the Treatment Sludge Drying Plant with capacity of 250 t/day was started in 2008 and completed and put into service at the end of the year.

Arıtma Çamuru Kurutma Tesisi Çevre ve Orman Bakanlığı'nın desteği ve Kocaeli Büyükşehir Belediyesi'nin isteği üzerine başlamıştır. Yatırımımız için Fransız Yatırım Bankası'ndan EUROBOR -0,60 faizle kredi alınmıştır. Kurutma Tesisi ve kurutulmuş çamurun alternatif yakıt olarak beslenmesinden oluşan yatırım 25 milyon dolara mal olmuştur. / The installation of the Treatment Sludge Drying Plant was started with the support of Ministry of Environment and Forestry and at the request of Metropolitan Municipality of Kocaeli. For this investment the credit was provided by French Investment Bank EUROBOR with the interest rate of -0,60. The investment cost of the installation of Drying Plant and feeding system of dried sludge as alternative fuel amounted to 25 million USD.





# 2008 Faaliyet Raporu Bilgileri

## Annual Report

### b) İşletmenin üretim ünitelerinin nitelikleri ve kapasiteleri/ *The Qualities and the capacities of the production units of the company.*

#### • Döner Fırınlr/ *Rotary Kilns*

Fabrikamızda toplam 4.400.000 ton/yıl kapasiteli 3 adet döner fırınımız bulunmaktadır. 2 adet fırınımız 4,2 metre çapında ve 59 metre boyunda olup, toplam kapasitesi 2.100.000 ton/yıldır. 1 adet fırınımız 5,5 metre çapında 66 metre uzunluğunda olup, 2.300.000 ton/yıl kapasitelidir. / *In our plant there are 3 rotary kilns with a total annual capacity of 4.400.000 ton/year. 2 kilns have a diameter of 4,2 meter and are 59 meter long with a combined capacity of 2.100.000 ton/year. 1 kiln has a diameter of 5,5 meter and is 66 meter long, with a total capacity of 2.300.000 ton/year.*

#### • Çimento Değirmenleri/ *Cement Mills*

4 adet çimento değirmenimizin 1 ve 2 no'lu Değirmenleri 140 ton/saat portland veya 180 ton/saat katkılı çimento (% 40 tras, 4000 blain) 3 no'lu Değirmen 180 ton/saat katkılı çimento (%20 parça tras) kapasitelidir. 4 no'lu Çimento Değirmeni 320 ton/saat portland veya 330 ton/saat katkılı çimento (% 40 tras, 4000 blain) kapasitelidir. / *Of 4 cement mills; Mills no 1 and 2 each has a production capacity of 140 ton/hour for portland cement or of 180 ton/hour for enhanced cement (40 % tras, 4000 blain), mill no 3 has a production capacity of 180 ton/hour for enhanced cement (20 % part tras). Cement Mill no 4 has a production capacity of 320 ton/hour for portland or of 330 ton/hour for enhanced cement (40 % tras, 4000 blain).*

#### • Paketleme/ *Packaging*

2 adedi 5.000 ton'luk, 4 adedi 2.500 ton'luk, 1 adedi 10.000 ton'luk ve 1 adedi 28.000 tonluk (4 gözlü) olmak üzere 8 adet silo ve bunların altına yerleştirilmiş torbalama ve dökme çimento dolun tesislerinden oluşmaktadır. / *Packaging facilities are composed of 8 silos, 2 of which are of 5.000 tons, 4 of which are of 2.500 tons, 1 of which is of 10.000 tons and one of which is of 28.000 tons respectively, and bulk cement packaging plants which have been placed under those silos.*

#### • İskele Tesisleri/ *Port Facilities*

Toplam 595 m uzunluğunda 57.000 m<sup>2</sup> lik iskele tesislerimiz mevcuttur. / *The port has an area of 57.000 m<sup>2</sup> area and has a length of 595 m.*

#### • Arıtma Çamuru Kurutma Tesisi/ *Treatment Sludge Drying Plant*

250 ton/gün kapasiteli olan tesiste, evsel ve endüstriyel atık su arıtma tesislerinden çıkan arıtma çamurlarının deponi alanlarına gönderilmek yerine kurutularak alternatif yakıt olarak kullanılması sağlanmıştır. Böylelikle deponi alanlarında sera gazı çıkışına sebep olan çamurlar tesisimize kabul edilerek ekstra kaynak kullanmadan çimento fabrikamızın baca gazlarının geri dönüşümüyle kurutulmakta ve 2.500 - 3.500 kcal/kg değerinde alternatif yakıt elde edilerek fırınlarımızda kullanılmaktadır. Proseste kullanılan toplam yakıtın % 3'ü bu tesisten elde edilecektir. / *The investment of the Treatment Sludge Drying Plant with capacity of 250 tons/day enabled the use of sludge coming out of domestic and industrial waste water treatment plants as an alternative fuel after it is dried, instead of forwarding it to the storage areas. In this way, the treatment plant sludge which causes the discharge of greenhouse gas in the storage area is received by our plant and is dried using the recycled chimney gases of our cement factory, without using any extra sources of energy, to obtain an alternative fuel of 2.500-3.500 kcal/kg energy for use in our furnaces. About 3% of total amount of fuel used in the cement production process is going to be obtained from said plant.*

Böylelikle CO<sup>2</sup> azaltımına giderek tıpkı kaynak kullanımında baca gazı geri dönüşümü yaparak ve depolamadan kaynaklanan metan gazı çıkışının engellenmesinde olduğu gibi sera gazlarının kontrolü konusunda da önemli adımlar atılmış olunacaktır. / *Thus, just like it was in the cases where the discharge of CO<sub>2</sub> was reduced and the recycled chimney gases was used in welding and the discharge of methane due to storage was prevented, significant steps are expected to be taken with regard to the control of greenhouse gases, too.*

#### c) Randıman ve prodüktivite katsayılarındaki gelişmeler/ *Changes in efficiency and productivity coefficients*

2008 yılı nominal Klinker Üretim Kapasitesi= 4.400.000 ton/yıl ve Satılabilir Ürün Çeşitlerine Göre Hesaplanmış Nominal Çimento Öğütme Kapasitesi= 5.700.000 ton/yıl esaslı olarak yapılan hesaplamalara göre; / *Based on 4.400.000 tpy Nominal Clinker Production Capacity and 5.700.000 tpy Cement Grinding Capacities*

**Not:** Daha önce 4.100.000 ton olan yıllık klinker üretim kapasitesi 2008 yılında 4.400.000 ton'a çıkarılmıştır. / *Our clinker production capacity was increased from 4.100.000 tpy to 4.400.000 tpy*

	2006	2007	2008
Klinker Üretiminde Kapasite Kullanımı / <i>Capacity utilisation rate in clinker production (%)</i>	93,7	106,9	97,7
Çimento Üretiminde Kapasite Kullanımı / <i>Capacity utilisation in cement production (%)</i>	123,5	135,3	69,9
Kişi başına verimlilik / (ton-klinker/ kişi) <i>Efficiency Per Person (ton-clinker/ person)</i>	8,591	9,595	9,267
1.Fırın Üretimi (ton/saat) / <i>Production in Kiln-1 (t/h)</i>	113	113	111
2.Fırın Üretimi (ton/saat) / <i>Production in Kiln-2 (t/h)</i>	134	135	131
3.Fırın Üretimi (ton/saat) / <i>Production in Kiln-3 (t/h)</i>	241	285	283
1.Çim.Değ. Üretimi (ton/ saat) / <i>Production in Cement Mill-1 (t/h)</i>	145	152	136
2.Çim.Değ. Üretimi (ton/ saat) / <i>Production in Cement Mill-2 (t/h)</i>	150	165	140
3.Çim.Değ. Üretimi (ton/ saat) / <i>Production in Cement Mill-3 (t/h)</i>	108	119	95
4.Çim.Değ. Üretimi (ton/ saat) / <i>Production in Cement Mill-4 (t/h)</i>	-	-	279

# 2008 Faaliyet Raporu Bilgileri

## Annual Report

### d) İdari Faaliyetler/ Administrative Activities

#### Yöneticiler/ Management

ADI VE SOYADI	ÜNVANI
CENGİZ GÖÇER	Genel Müdür / General Manager
MEHMET ERCAN SAYARI	Yatırım Koordinatörü / Investment Coordinator
MEHMET ÇETİNKAYA	Başkan ve Genel Koordinatör Danışmanı / Consultant To President and General Coordinator
MUZAFFER KAYHAN	Genel Müdür Yardımcısı (Ticari İşler) / Assistant General Manager (Commercial)
MÜRSEL KAYA	Üretim Grup Müdürü / Group Production Manager
HALUDUN NİKSARLIOĞLU	Bakım Grup Müdürü / Group Maintenance Manager
İSMAİL HAKKI AKTOK	Satın Alma Müdürü / Group Purchasing Manager
FATMA GÜL	Hukuk İşleri Müdürü / Legal Affairs Manager
MÜFİT ULUBAY	Muhasebe Müdürü / Accounting Manager
MUHARREM GÖKGÖZ	İnsan Kaynakları Müdürü / HR Manager
RECAİ BEKTAŞ	Enerji Müdürü (Elektrik-Elektronik) / Energy Manager
NAİL SATICIOĞLU	Yatırım Müdürü / Investment Manager
KEMAL AKIN	Hammadde Müdürü / Raw Material Manager
ERAY SAKİN	Liman İşletme Müdürü / Port Operations Manager
HİLMİ KEMENT	Pazarlama ve Satış Müdürü / Marketing and Sales Manager
NAİME GÜNSELİ KAYA	Kalite Güv. Yönetim Temsilcisi / Management Representative for QA
YÜCEL OĞUZ AYDINÇ	Klinker Üretim Müdürü / Clinker Production Manager
ORHAN GÜR	Çimento Üretim Müdürü / Cement Production Manager
SÜLEYMAN CÜNEYT DİLSİZ	Bakım Planlama Müdürü / Maintenance And Planning Manager
AYŞİN CAN	Finansman Müdürü / Finance Manager
SAADET ÇINAR	Bilgi-İşlem Müdürü / IT Manager
SAMİ ZENGİN	Enerji Müdür Yardımcısı / Energy Assistant Manager
BEYHAN NURAY ÜÇYİĞİT	Kalite Kontrol Müdür Yardımcısı / Quality Control Assistant Manager

• 2008 yılı başında 457 kişi olan personel mevcudumuz, yıl içinde muhtelif sebeplerle 31 kişinin işten ayrılması ve 44 kişinin de işe alınması ile yıl sonunda 470 kişi olmuştur. / The number of employees being 457 at the beginning of the period in 2008 dropped to 470 due to 31 employees leaving the company for various reasons while there were 44 new employment.

• 01.01.2008 ile 31.12.2008 devresini kapsayan dönemde, Toplu İş Sözleşmesi uyarınca personelimizin saat ücretlerine; % 12 ücret zammı ile 130 TL sosyal yardım yapılmıştır. / During the period, 01.01.2008 through 31.12.2008, in accordance with the effective Collective Bargaining Agreement, the wages of the workers were increased by 12% and a payment of 130 TL was effected as social relief payment.





• 31.12.2008 tarihine göre kıdem tazminatına hak kazanmış personelimize, 2008 yılı sonu itibarıyla 10.004.838 TL'lik kıdem tazminatı yükümlülüğümüz bulunmakta olup, SPK'nun tebliğleri doğrultusunda ayırdığımız kıdem tazminatları karşılığı fon tutarı da 10.004.838 TL'dir. / As of 31.12.2008, the Company's obligation for the payment of severance to the personnel amounts to 10.004.838 TL. and this amount is stated in financial statements in accordance with the rules of SPK.

• 2008 yılı geçerli olan Toplu İş Sözleşmesi ile personelimiz ücretleri dışında, yılda 120 günlük ücret tutarında ikramiye, kıdemli işçilik teşvik ikramiyesi, gece vardiyası zammı, bir öğün yemek, 150 TL ölüm yardımı, 200 TL doğum yardımı, 200 TL evlenme yardımı, ayakkabı, iş elbisesi, havlu, sabun yardımı gibi diğer sosyal yardımların yapılmasına tespit edilen esaslar dahilinde devam edilmiştir. / Besides the wages, as Per effective Collective Bargaining Agreement between parties, the Company continued to pay additional money equivalent to 120 days wages to each employee, incentives for seniority, add-on for night shift workers, provided food for employees, paid social aids of 150 TL for death of relatives, 200 TL for birth of a child and 200 TL for weddings and provided some other social aids such as, working clothes, towels, shoes, soap etc.

## 2- NUH BETON A.Ş.

1987 yılında Nuh Çimento Sanayi A.Ş. bünyesinde Bostancı'da ilk tesis açılarak hazır beton üretimine başlanmış olup; kısa süre içinde Hereke, Büyükbakkalköy, İkitelli, Büyükçekmece ve İzmit'te de tesisler açılmıştır. / The first plant was opened in Bostancı in 1987 within the organization of "Nuh Çimento Sanayi A.Ş.", and the production of ready-mixed concrete was started, followed by the opening of the plants in Hereke, Büyükbakkalköy, İkitelli, Büyükçekmece and İzmit within a short time.

Hızla gelişen hazır beton sektörüne daha iyi organize olabilmek için 1995 yılında tesisler Nuh Çimento Sanayi A.Ş.'den ayrılarak NUH BETON A.Ş. kurulmuştur. / In order to be better organized in the rapidly developing ready-mixed concrete, the plants were separated from "Nuh Çimento Sanayi A.Ş.", and "NUH BETON A.Ş." was established.

• Tesis sayısı/ Plant number	: 22 adet/ unit
• Santral sayısı/ Station number:	30 adet/ unit
• Mikser/ Mixer	: 258 adet/ unit
• Pompa sayısı/ Pump number:	79 adet/ unit
• Üretim/ Production	:4,3 milyon m <sup>3</sup> / million m <sup>3</sup>

(2007 yılında 3,3 milyon m<sup>3</sup> / 3,3 million m<sup>3</sup> in 2007)

Türkiye Hazır Beton Birliği (THBB)'nin kurucu üyelerinden olan Nuh Beton A.Ş. ülkemizde hazır beton ve inşaat sektörünün gelişimi, tüketicinin bilinçlenmesi ve korunması, ulusal standartların yazımı, müteahhit, mühendis ve teknisyen eğitimleri, teknik kitap ve dergi yayımı gibi sivil toplum hizmetlerine destek vermektedir. Ayrıca Nuh Beton'un ürün ve hizmet kalitesi ile çevre duyarlılığı ' THBB-KGS Kalite Güvence Sistemi'nin devamlı denetimi altında olup Kalite Güvence Belgesi ile tescil edilmiştir. / Being one of the founding members of Turkish Ready-mixed Concrete Association (THBB), "Nuh Beton A.Ş." supports the civil community services in our country such as the development of ready-mixed concrete and construction sector, creating awareness of consumers and their protection, preparation of national standards, training of engineers and technicians and publishing of technical books and magazines. Furthermore, the product and service quality and environmental consciousness of "Nuh Beton" is under continuous supervision of THBB's Quality Assurance System, as registered by the granting of a Quality Assurance Certificate.



Her türlü teknolojik alt yapıya sahip olan tesisler on-line entegre bilgisayar şebekesi bağlantılı ve yetkin bilgi işlem yazılımları ile tam otomasyonludur. Ayrıca tüm transmikser ve pompaların sevkiyat yönetiminde uydu takip teknolojisi kullanılmaktadır. / The production plants are provided with all required technological infrastructure, and have full automation by being connected to the on-line integrated computer network and with their perfect computer software. Besides that, the management of dispatch of all transmixers and pumps is realized using the satellite monitoring technology.

# 2008 Faaliyet Raporu Bilgileri

## Annual Report

### Yöneticiler/ Management

ADI VE SOYADI	ÜNVANI
AYHAN GÜLERYÜZ	GENEL MÜDÜR/ General Manager
MEHMET MUTLU	KALİTE GÜVENCE MÜDÜRÜ/ Quality Manager
AHMET ERDEM TANDIRLI	YATIRIM PLANLAMA MÜDÜRÜ/ Investment Planning Manager
ULVİ DÜZGİDEN	MALİ İŞLER MÜDÜRÜ/ Financial Manager
SEVAN AYIK	SATIN ALMA MÜDÜRÜ/ Group Purchasing Manager
ALP VİDİNLİLER	İSTANBUL ANADOLU BÖLGE MÜDÜRÜ/ İstanbul Anatolian District Manager
ALİ AHMET YENİGÜL	İSTANBUL AVRUPA BÖLGE MÜDÜRÜ/ İstanbul European District Manager
YALÇIN AYDINLIK	DOĞU MARMARA BÖLGE MÜDÜRÜ/ Eastern Marmara District Manager
MUSTAFA KEMAL ÖNDER	ATÖLYE BAKIM MÜDÜRÜ/ Workshop Maintenance Manager
HÜSNÜ ARTAR	GEBZE-HEREKE-TUZLA TESİSLER MD./ Gebze-Hereke-Tuzla Plants Manager

2008 yılı personel sayısı 196 kişidir. (2007 yılı: 181 kişi) / The total number of persons employed in 2008 was 196 (181 persons in 2007) Çalışanlar herhangi bir sendikaya kayıtlı değildir. / The employees are not registered in any of syndicates.



### 3- NUH YAPI ÜRÜNLERİ VE MAKİNA SANAYİ A.Ş.

1984 yılında Nuh Çimento Sanayi A.Ş. bünyesinde 160.000 ton/yıl kapasiteli kireç fabrikası, 1996 yılında 160.000 ton/yıl kapasiteli gazbeton tuğla tesisi kurularak faaliyete geçmiştir. / A limestone factory with a capacity of 160 thousand tons/year in 1984, and a gas-concrete brick plant with a capacity of 360 thousand tons/year in 1996 were constructed within the organization of "Nuh Çimento Sanayi A.Ş." and started operation.

Yasal kuruluşu 1995 yılında gerçekleştirilen Nuh Yapı Ürünleri ve Makine Sanayi A.Ş.'ne 1998 yılında yukarıda belirtilen iki tesis ve yine Nuh Çimento Sanayi A.Ş. bünyesinde faaliyet göstermekte olan ve ağırlıklı olarak Nuh gurubu şirketlerine bakım, onarım ve yatırımlara dönük ekipman imali ve projelendirmelerde hizmet etmekte olan Makine Fabrikası devredilerek şirket aktif hale getirilmiştir. /

The above-mentioned two plants as well as the Machine Factory also operated within the organization of "Nuh Çimento A.Ş." and serving predominately in providing maintenance and repair services to the Nuh Group of companies and in the manufacture of equipment and designing works for said companies were transferred in 1998 to "Nuh Yapı Ürünleri ve Makina Sanayi A.Ş." whose legal founding was realized in 1995, and the Company was caused to be in active operation.

Nuh Yapı Ürünleri ve Makina Sanayi A.Ş. 2008 yılında sahip olduğu: / Having the Certificates of:

- TS EN ISO 9001:2000
- Certification of European,
- Gazbeton (CE9) Kireç (CE) Kagir Harcı (CE) / Gas-concrete (CE9) Limestone (CE) and Masonry Mortar (CE)
- Kireç CE AT uygunluk beyanı belgeleri ile; / Limestone CE EU conformity declaration;
- "Nuh Yapı Ürünleri ve Makina Sanayi A.Ş." realized in 2008 the production of:
- 151.078 Ton parça kireç (2007 yılı 166.501 ton), / 151.078 tons of granular limestone (166.501 tons in 2007),
- 95.069 ton sönmüş kireç (2007 yılı 109.642 ton), / 95.069 tons of slaked powder limestone (109.642 tons in 2007),
- 126.551 m<sup>3</sup> gazbeton (2007 yılı 115.480 m<sup>3</sup>) üretimi gerçekleştirmiştir. / 126.551 m<sup>3</sup> of gas concrete (115.480m<sup>3</sup> in 2007).

Nuh Yapı Ürünleri ve Makina Sanayi A.Ş. 2007 yılında başlamış olduğu 400.000 m<sup>3</sup> yıllık kapasiteli gazbeton üretim tesisini 2008 yılı sonunda tamamlayarak üretime başlamıştır.



Tamamen öz kaynakla gerçekleştirilen söz konusu yatırım 34.500.000 TL'ye mal olmuştur. Yine 2007 yılında ve %100 öz kaynakla gerçekleştirilmek üzere yatırımına başlanan 212.000 Ton/yıl parça kireç üretim kapasiteli kireç fabrikası yatırımının 2010 yılı ilk yarısında tamamlanması ve 20.000.000 TL'ye mal olması beklenmektedir./ *The "Nuh Yapı Ürünleri ve Makina Sanayi A.Ş."* completed by the end of 2008 the construction of gas concrete production plant with

*an annual production capacity of 400 thousand m<sup>3</sup>, whose construction was started in 2007. Said investment realized wholly by using the Company's own resources cost TL 34.500,000. And the investment of a limestone factory started in 2007 as to be realized using 100% own resources and having a production capacity of 212 thousand tons/year of granular limestone is expected to be completed in 2010 against a cost of TL 20 million.*

#### **Yöneticiler / Management**

<b>ADI VE SOYADI</b>	<b>ÜNVANI</b>
BİLGE TEKİN IŞIKKENT	GENEL MÜDÜR/ <i>General Manager</i>
İRFAN KURTULUŞ	KİREÇ FABRİKASI MÜDÜRÜ/ <i>Lime Plant Manager</i>
M. UĞUR DENERİ	MAKİNA FAB. VE YARD.İŞLETMELER MD./ <i>Machine Plant and Auxiliary Units Manager</i>
HASAN SEVİM	MALİ İŞLER MÜDÜRÜ/ <i>Financial Manager</i>

2008 yılı personel sayısı 177 kişidir. (2007 yılı: 156 kişi)/ *The total number of persons employed in 2008 was 177. (156 persons in 2007)*



*active operation in 2004 by taking over the power station of 38 mw capacity, which was founded in 1999 with the same purpose within the organization of "Nuh Çimento Sanayi A.Ş." and was in operation since then. In 2005 the company put into service the power station with a capacity of 73 mw.*

2007 yılı sonlarında inşasına başlanan 60 mw'lık santral yatırımının 2009 yılı ilk yarısında üretime başlaması ve 30.000.000 USD'ye mal olması beklenmektedir./ *The construction of another power station with a capacity of 60 mw was started around the end of 2007, and is expected to start production in the first half of 2009 against an expected cost of USD 30 million.*

#### **4- NUH ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.**

Nuh Enerji Elektrik Üretim A.Ş. öncelikle Nuh grubunun elektrik ihtiyacını ekonomik ve güvenli bir şekilde karşılamak amacıyla 2000 yılında kurulmuştur. 2004 yılında Nuh Çimento Sanayi A.Ş. bünyesinde 1999 yılında aynı amaçla kurulup faaliyetine devam etmekte olan 38 mw kapasiteli enerji santralini devralarak aktif hale gelmiştir. 2005 yılında 73 mw gücündeki enerji santralini faaliyete geçirmiştir./ *The "Nuh Enerji Elektrik Üretim A.Ş." was founded in 2000 with the purpose of meeting, with priority, the electric needs of Nuh Group in an economic and safe way. The Company entered into*

*Teknik nedenlerle 60 mw gücündeki santral 2007 yılı ortalarında ana ortaklık Nuh Çimento Sanayi A.Ş.'ye kiraya verilmiştir./ On account of certain technical reasons, the power station of 60 mw capacity was rented to "Nuh Çimento Sanayi A.Ş." around the middle of 2007.*

2008 yılında Nuh Çimento Sanayi A.Ş.'ye kiraya verilen tesis dahil her iki tesisin toplam üretimi 660 milyon kwh (2007 yılında 682 milyon kwh) olmuştur./ *The total production realized in 2008 by said two power stations, including the one rented to "Nuh Çimento Sanayi A.Ş.", was 660 million kwh (682 million kwh in 2007).*

#### **Yöneticiler / Management**

<b>ADI VE SOYADI</b>	<b>ÜNVANI</b>
MEHMET ÇETİNKAYA	GENEL MÜDÜR/ <i>General Manager</i>
MAHMUT ARSLAN	İŞLETME MÜDÜRÜ/ <i>Operating Manager</i>
MURAT GÜRSOY	MALİ İŞLER MÜDÜRÜ/ <i>Financial Manager</i>
ÖMER ÖZDEMİR	SATIŞ VE PAZARLAMA MÜDÜRÜ/ <i>Sales and Marketing Manager</i>

2008 yılı personel sayısı 46 kişidir. (2007 yılı: 47 kişi)/ *The total number of persons employed in 2008 was 46. (47 persons in 2007).*

## 2008 Faaliyet Raporu Bilgileri

### Annual Report



#### 5- NUH GAYRİMENKUL İNŞAAT A.Ş.

Grup şirketlerinin bünyesinde bulunan gayrimenkullerin etkin ve verimli bir şekilde kullanılmasını sağlamak, inşaat sektöründe üretim ve projelendirme faaliyetlerinde bulunmak amacıyla 1997 yılında kurulmuştur. 2008 yılında özkaynaklarından karşılanmak üzere Kocaeli-Uzunçiftlik'te 17.000 m<sup>2</sup>'lik kendi arsası üzerinde 10 blokta 114 dairelik konut projesine başlamış olup; 2009 yılı ikinci yarısında bitirmeyi planlamaktadır./ *The Company was founded in 1997 in order to ensure effective and productive use of the real estate existing within the organization of Group companies as well as to carry out production and designing activities in the construction sector. It started in 2008 the construction of a housing project comprising 114 flats on 14 blocks on its own land of 17 thousand m<sup>2</sup> located in Kocaeli-Uzunçiftlik, as to be realized wholly by using its own resources. The project is planned to be completed in the second half of 2009.*

2008 yılı personel sayısı 6 kişidir. (2007 yılı: 3 kişi)/ *The total number of persons employed in 2008 was 6 (3 persons in 2007).*



#### 6- ÇİM-NAK TAŞIMACILIK LİMİTED ŞİRKETİ

1979 yılında deniz ve kara taşımacılığı hizmetleri, maden cevherleri işletmeciliği, deniz taşımacılığına yönelik hizmetler yerine getirmek amacıyla kurulmuştur./ *The Company was founded in 1979 in order to perform the services related to marine and land transportation, operation of mineral ores and marine transportation.*

Şirket halen ana ortağı Nuh Çimento Sanayi A.Ş.'ye maden cevheri işletmeciliği ve deniz taşımacılığına yönelik hizmetler vererek faaliyetine devam etmektedir. / *It presently continues its operation by providing services directed towards the operation of mineral ores and marine transportation.*

#### Yöneticiler / Management

ADI VE SOYADI	ÜNVANI
NURDOĞAN NAS	ŞİRKET MÜDÜRÜ/ <i>Company Manager</i>

2008 yılı personel sayısı 61 kişidir. (2007 yılı: 62 kişi)/ *The total number of persons employed in 2008 was 61 (62 persons in 2007).*

#### 7- ÜNYE ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1969 yılında Ünye'de klinker ve çimento üretim ve satışı faaliyetlerinde bulunmak üzere kurulmuş, 1974 yılında 600.000 ton/yıl kapasite ile faaliyete başlamıştır. Yaptığı yatırımlar sonucu yıllık klinker üretim kapasitesi 1,5 milyon ton ve çimento öğütme kapasitesi 2,6 milyon ton olmuştur. İhracatını 49 yıllık öncelikli kullanma hakkına sahip olduğu Ünye Limanı'ndan yapmaktadır. / *The Company was founded in 1969 in Ünye to carry out activities for production and sale of clinker and cement, and started to operate in 1974 with a production capacity of 600 thousand tons/year. As a result of investments realized by the company, the annual clinker production capacity was raised to 1.5 million tons and the annual cement grinding capacity was raised to 2.6 million tons. It realizes its exports using the Port of Ünye, whose right of use with priority for forty-nine years belongs to the Company.*

Hisseleri İMKB'de işlem görmekte olan Ünye Çimento'ya ortaklığımız 1997 yılında başlamış olup; halen 95.151.117 TL nominal sermayeli şirkette, grup şirketlerimiz Nuh Beton A.Ş. ve Nuh Gayrimenkul İnşaat A.Ş.'nin toplam % 40 hissesi bulunmaktadır. / *Our partnership with "Ünye Çimento" whose shares are transacted at Istanbul Securities Exchange (IMKB) was started in 1997, and our Group companies "Nuh Beton A.Ş." and "Nuh Gayrimenkul İnşaat A.Ş." hold a total share of 40% in the Company which presently has a nominal capital of TL 95,151,117.*

#### 8- NAVİG HOLDİNG TRADE B.V.

Öncelikli olarak, grup şirketlerimizin ithalat, ihracat işlerine yardımcı olmak, yatırımlar için uzun vadeli dış kredi bulmak, menkul kıymet yatırımları yapmak gibi faaliyetlerde bulunmak üzere 1997 yılında %100 Nuh Çimento Sanayi A.Ş. ortaklığı ile Hollanda'da kurulmuş olup; mevcut sermayesi 12.039.658 Euro'dur. Şirket faaliyetine devam etmektedir. / *The Company was found*



in 1997 in Netherlands with 100% partnership of "Nuh Çimento Sanayi A.Ş.", in order to carry out, with priority, the activities such as to help our Group companies in their import and export activities, to find long-term foreign credits for their investments and to make real estate investments for them. Its present capital is 12,039,658 Euros. The Company presently continues its activities.

#### 9- CEMENTOS ESFERA S.A.

İspanya'nın Tarragona kentinde öğütülmüş çimento üretimi ve satışı konularında faaliyet göstermek üzere 1998 yılında kurulmuş olan ve mevcut sermayesi 7.198.600 Euro olan şirkete, Nuh Çimento Sanayi A.Ş. 2000 yılında % 10 ortak olmuştur. Şirket faaliyetine devam etmektedir. / The "Nuh Çimento Sanayi A.Ş." became in 2000 a partner with 10% share of the Company which was founded in Tarragona, Spain in 1998 in order to carry out activities in the fields of production and sale of ground cement. Its present capital is 7,198,600 Euros. The Company presently continues its activities.

#### 10- KOVCHEG LTD.

Rusya Federasyonu'nun Rostov-on-Don ve Kalach şehirlerinde liman işletmeciliği, çimento üretim ve satışı vb gibi konularda faaliyet göstermek üzere 2007 yılında 10.257.026 Ruble sermaye ile kurulan şirkete Nuh Çimento Sanayi A.Ş. 2008 yılında % 50 ortak olmuştur.Şirket henüz yatırım aşamasındadır. / The "Nuh Çimento Sanayi A.Ş." became a partner with 50% share of the Company which was founded in the cities of Rostov-on-Don and Kalach of Russian Federation in 2007 with a capital of 10,257,026 Roubles in order to carry out activities in the fields of port operations, production and sale of cement and the like. The Company is presently at the stage of investment.

#### 11- TORGOVİY PORT LTD.

Rusya Federasyonu'nun Rostov-on-Don şehrinde liman işletmeciliği, çimento satışı vb. gibi konularda faaliyet göstermek üzere 2008 yılında kurulan 121.732.238 Ruble sermayeli şirkete Nuh Çimento Sanayi A.Ş. % 50 ortak olmuştur. Şirket henüz yatırım aşamasındadır. / The "Nuh Çimento Sanayi A.Ş." became a partner with 50% share of the Company which was founded in the city of Rostov-on-Don of Russian Federation in 2008 with a capital of 121,732,238 Roubles in order to carry out activities in the fields of port operations, sale of cement and the like. The Company is presently at the stage of investment.

#### IX- FAALİYET KONUSU MAL VE HİZMETLERİN FİYATLARI / Prices of goods and services within the Company's Field of Activities:

Ülkemizde çimento fiyatları 06.12.1985 tarihli resmi gazetede yayınlanan BİK-1985/2 sayılı Sanayi ve Ticaret Bakanlığı tebliği uyarınca arz ve talep durumuna göre serbest bırakılmış olup; 2008 yılında çimento, hazır beton, kireç, beyaz tuğla vb.ürünlerimizin fiyatları bu anlayışla, enerji fiyatları ise EPDK belirlemelerine uygun olarak piyasa koşullarına göre değişmiştir. / Cement prices in Türkiye have been set free based on the supply and demand situation in accordance with the notification of the Ministry of Industry and Commerce, BİK-1985/2 published in Official Gazete dated December 6th, 1985. Cement, ready-mixed concrete, lime, white brick and other product prices of the Company in 2008 were changed under this notification and the energy prices were changed under the EPDK determinations in accordance with market developments



# 2008 Faaliyet Raporu Bilgileri

## Annual Report

### X- FİNANSAL YAPIYA İLİŞKİN BİLGİLER/ *Information concerning the financial structure*

2008 yılına ait konsolide mali tablolarımız Faaliyet Raporumuzun ayrı bir kısmında incelemelerinize sunulmuştur. Bu bölümde sadece kârlılık ve borç ödemeye ilişkin son üç yılın oranları gösterilmiştir./ *Since all detailed information concerning the financial structure of the Company are presented in a separate section in this report, below only the ratios concerning the profitability and payment of debts are presented.*

	2006	2007	2008
<b>a) Finansal Yapı / <i>Financial Structure</i></b>			
Öz sermaye / Varlık (Aktif) Toplamı Oranı <i>Share Holders' Equity/ Total Assets Ratio</i>	0,69	0,77	0,76
Öz sermaye / Yabancı Kaynaklar Oranı <i>Share Holders' Equity/ Short and Long Term Liabilities Ratio</i>	2,24	3,43	3,10
<b>b) Kârlılık / <i>Profitability</i></b>			
Net Kâr/ Öz Sermaye Oranı <i>Net Profit / Capital</i>	0,27	0,33	0,19
Esas Faaliyet Kârı/ Net Satış Hasılatı Oranı <i>Operating Profit/ Net Sales Revenue Ratio</i>	0,26	0,30	0,19
<b>c) Likidite / <i>Liquidity</i></b>			
Cari Oran (Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Borçlar) <i>Current Ratio (Current Assets / Short Term Liabilities)</i>	2,23	2,95	2,32
Nakit Oranı (Hazır Değerler+Menkul Kıy./ K.Vad.Borçlar) <i>Cash Ratio (Liquid Assets and Stocks and Bonds / Short Term Liabilities)</i>	0,79	0,93	0,20

### XI- 2008 YILI İÇİNDE YAPILAN BAĞIŞLAR/ *Donations Granted in 2008*

Nuh Çimento Sanayi Vakfı / <i>Nuh Çimento Industrial Foundation</i>	3.555.789 TL
Okullar / <i>Schools</i>	17.583 TL
Belediyeler / <i>Municipalities</i>	20.929 TL
Vakıflar, dernekler, diğer / <i>Foundations, associations, other</i>	33.061 TL
<b>TOPLAM / <i>Total</i></b>	<b>3.627.362 TL</b>







# Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

## Corporate Management Principles Conformity Report

### XII- KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

#### 1- KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Çağdaş yönetim anlayışını benimseyen şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin en iyi şekilde uygulanabilmesi için 2004 yılında başlattığı çalışmalarını sonraki yıllarda da devam ettirmiştir. Eksiklerimizin giderilebilmesi için 2009 yılında da gayretlerimiz sürdürülecektir.

#### BÖLÜM I - PAY SAHİPLERİ

#### 2- PAY SAHİPLERİ İLE İLİŞKİLER BİRİMİ

Şirketimizde pay sahipleri ile ilişkiler, Muhasebe Müdürlüğü bünyesinde oluşturulan aşağıda ulaşım bilgileri verilen bir ekip tarafından yürütülmektedir.

Müfit Ulubay (Muhasebe Müdürü)  
0262 316 20 12  
mufit.ulubay@nuhcimento.com.tr

Mehmet Dilber (Genel Muhasebe Şefi)  
0262 316 20 13  
mehmet.dilber@nuhcimento.com.tr

Turgay Demirtaş (Muhasebe Uzmanı)  
0262 316 20 00/21 20  
turgay.demirtas@nuhcimento.com.tr

Esra Balbal (Muhasebe Uzmanı)  
0262 316 20 00/21 23  
esra.balbal@nuhcimento.com.tr

### XII- CORPORATE MANAGEMENT PRINCIPLES CONFORMITY REPORT

#### 1- DECLARATION OF CONFORMANCE TO CORPORATE MANAGEMENT PRINCIPLES

Having adapted modern management understanding, our company has started efforts in 2004 in order to best implement the Corporate Management Principles issued by the Capital Markets Board and has continued them in following years. Our effort will also be spent in 2009 to diminish the deficiencies.

#### PART I - SHAREHOLDERS

#### 2- DEPARTMENT OF SHAREHOLDER RELATIONS

In our company, shareholder relations are conducted by a team which has been established as part of the Accounting Department and whose contact information is given below.

Müfit Ulubay (Accounting Manager)  
0262 316 20 12  
mufit.ulubay@nuhcimento.com.tr

Mehmet Dilber (General Accounting Chief)  
0262 316 20 13  
mehmet.dilber@nuhcimento.com.tr

Turgay Demirtaş (Accounting Expert)  
0262 316 20 00/21 20  
turgay.demirtas@nuhcimento.com.tr

Esra Balbal (Accounting Expert)  
0262 316 20 00/21 23  
esra.balbal@nuhcimento.com.tr





Pay sahipleri ile ilişkiler birimi, genel kurul toplantıları, sermaye artırımını, kar payı ödemeleri, hisse senedi değişim işlemlerinin güncel hale getirilmesi, MKK ile ilgili işler ve özel durum açıklamaları gibi işleri gerçekleştirmektedir. Pay sahiplerinin soruları ticari sır kapsamına girmemesi koşuluyla doğru, eksiksiz anlaşılabilir bir şekilde cevaplandırılmaktadır. Şirketimiz faaliyet sonuçlarını üç ayda bir halka açıklamaktadır. Şirketimizin [www.nuhcimento.com.tr](http://www.nuhcimento.com.tr) sitesi halen faal olup; yatırımcılarımızın faaliyetlerimizle ilgili her türlü bilgiyi ayrıntılı, düzenli ve güncel olarak almasını sağlayacak düzeydedir.

### **3- PAY SAHİPLERİNİN BİLGİ EDİNME HAKLARININ KULLANIMI**

Bilgi talebinde bulunan pay sahiplerine, talepleri yönünde yazılı veya sözlü cevap verilmekte, faaliyet raporu, genel kurul hazırlanırken, genel kurul toplantı tutanağı talepleri karşılanmaktadır. Pay sahiplerinin haklarını kullanımı ile ilgili duyurular İstanbul Menkul Kıymetler Borsası aracılığıyla, T. Ticaret Sicili Gazetesi ve en yüksek tirajlı gazetelerin Türkiye baskısıyla ilan olunmaktadır. Ayrıca web sitemizde de ilgili bilgiler yayınlanmaktadır.

Bağımsız denetim raporları Denetimden Sorumlu Komite tarafından yönetim kurulunun onayına sunulur. Yönetim kurulu tarafından kabul edilen raporlar İstanbul Menkul Kıymetler Borsası aracılığıyla kamuya duyurulur. Yıllık denetimden geçen raporlar ise genel kurul onayından geçirilerek T. Ticaret Sicil Gazetesinde ilan olunur. Ana sözleşmemizde özel denetçi tayini bireysel bir hak olarak düzenlenmemiştir. 2008 yılında özel denetçi tayini konusunda bir talep olmamıştır.

### **4- GENEL KURUL BİLGİLERİ**

Şirket genel kurul davetini Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatı hükümlerine göre yapar, ayrıca web sitesinde de duyurur. Şirketimizin nama yazılı hisse senedi bulunmamaktadır.

2007 yılına ilişkin olağan genel kurul toplantısı 26 Mart 2008'de % 63,52 katılım oranı ile şirket fabrikası toplantı salonunda gerçekleştirilmiştir. Toplantıya 19 pay sahibi gerçek ve tüzel kişi ile mahalli basın katılmıştır. Toplantıda söz almak isteyen tüm ortaklara konuşma ve soru sorma hakkı verilmiş, tüm sorular divan başkanının söz verdiği şirket yetkililerince cevaplandırılmıştır. Pay sahipleri tarafından verilen öneriler doğrultusunda yönetim ve denetim kurulu üyelerinin seçimi yapılmıştır. 2007 yılı bilanço ve gelir tablosu hesaplarının okunması, görüşülmesi ve onaylanması ile kâr dağıtımına ilişkin teklifin görüşülerek kabulü, değiştirilerek kabulü veya reddi konulu 5. gündem maddesi azınlığın talebi üzerine, oybirliği ile tekrar görüşülmek üzere ertelenmiştir. 28 Nisan 2008 tarihinde % 61,48 katılım ile tekrar toplanan genel kurul, ilgili maddeyi oybirliğiyle kabul etmiştir.

### **5- OY HAKLARI VE AZINLIK HAKLARI**

Ana sözleşmede imtiyazlı ve birikimli oy hakkı bulunmamaktadır. Karşılıklı iştirak ilişkisi içinde olduğumuz şirketler yoktur.

*Department of Shareholder Relations has the duties of arranging general meetings, capital increase, dividend payment, share exchange procedure updates, work related to CRA (Central Registry Agency Inc.) and special case explanations. Questions from shareholders are answered correctly, completely and comprehensibly, provided they are not commercial secrets. Our company quarterly announces its activity results to the public.*

*Our company website [www.nuhcimento.com.tr](http://www.nuhcimento.com.tr) is still active and provides investors with detailed, regular and up-to-date information about our activities.*

### **3- SHAREHOLDERS' USING THEIR RIGHT TO ACCESS TO INFORMATION**

*Shareholders who request information are provided with written or oral answers to what they have asked and demands of activity report, general council attendance chart, and general council meeting minutes are met. Announcements to shareholders about how they can exercise their rights are published through Istanbul Stock Exchange in the Turkish Trade Registry Journal and in the general issue of the newspapers with largest circulation. Moreover, the respective information are also accessible through our web-site. Independent audit reports are presented by the Audit Committee to the board for approval. Reports that have been accepted by the board are announced to the public through Istanbul Stock Exchange. Reports that pass the annual audit are approved by the general council and announced in both the Turkish Trade Registry Journal and a general newspaper issued in overall Turkey.*

*In the articles of association, the appointment of a private auditor has not been maintained as an individual right. There was not any demand for the appointment of a private auditor in 2008.*

### **4- GENERAL COUNCIL INFORMATION**

*The company issues the call for general council according to the provisions in the Turkish Code of Commerce and the Capital Markets Board legislation. Our company does not have any shares registered to the name.*

*The ordinary general council meeting for 2007 was held on March 26th 2008 with 63,52% participation at the meeting hall in company plant. The meeting was attended by 19 shareholding real and juristic persons and the local press. All shareholders who had something to say were allowed to speak and ask questions during the meeting and all questions were answered by company representatives chosen by the council chairman. Members of the Board and members of the Audit Board were appointed upon the recommendation of shareholders. Upon the request of minority it was unanimously decided to postpone the discussion of the 5th agenda item related to reviewing, negotiating and approval of 2007 balance*

# Kurumsal Yönetim ilkeleri Uyum Raporu

## Corporate Management Principles Conformity Report

### 6- KAR DAĞITIM POLİTİKASI VE KAR DAĞITIM ZAMANI

Kar dağıtımında herhangi bir imtiyaz yoktur. Kar dağıtımı ve politikası şirket ana sözleşmesinin 26. maddesine göre belirlenmektedir. Bu maddeye göre net kardan %5 kanuni yedek akçe ayrılmakta, kalandan sermayenin %10'u ve %10'dan sonra kalanın %50'si 1.temettü olarak ayrılmaktadır. 1. temettü ayırımından sonra kalanın %5'i Nuh Çimento Eğitim ve Sağlık Vakfı'na bağışlanmaktadır. Kalanının ne kadarının 2.temettü olarak dağıtılacağına şirketin mali durumu ve ekonomik koşullar dikkate alınarak yönetim kurulunun önerisi çerçevesinde genel kurulca karar verilmektedir.

### 7- PAYLARIN DEVRİ

Şirket ana sözleşmesinde pay devrini kısıtlayan herhangi bir hüküm yoktur.

## BÖLÜM II - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

### 8- ŞİRKET BİLGİLENDİRME POLİTİKASI

Şirketimizde özel bir bilgilendirme politikası mevcut değildir. Şirketin 3, 6, 9 ve 12. Ay itibarıyla mali tabloları kamuya açıklanmaktadır. Mevzuat ile belirlenen kamuya açıklanan bilgiler ve özel durum açıklamaları dışında Şirket Yönetim Kurulu Başkanı yazılı ve görsel basın yoluyla kamuya açıklamalarda bulunmaktadır. Bu açıklamaların yapılacağı tarih önceden duyurulmakla birlikte belli bir periyodik uygulama yoktur. Şirketin web sitesinde Kurumsal Bilgiler, Yatırımcı İlişkileri, Ürünlerimiz, Pazarlama ve Satış, İnsan Kaynakları, Çevre ile ilgili bilgiler güncel olarak görülebilmektedir.

### 9-ÖZEL DURUM AÇIKLAMALARI

2008 yılı içinde SPK düzenlemeleri çerçevesinde 12 kez özel durum açıklaması yapılmıştır. Yurtdışı borsalarda kote edilmiş hisse senedimiz bulunmamaktadır.

### 10- ŞİRKET İNTERNET SİTESİ VE İÇERİĞİ

Şirket internet sitesinin adresi, www.nuhcimento.com.tr dir. Site içinde Kurumsal Bilgiler, Yatırımcı İlişkileri, Ürünlerimiz, Pazarlama ve Satış, İnsan Kaynakları, Nuh Çimento Eğitim ve Sağlık Vakfı, Çevre ve Bize Ulaşın başlıklı bölümler mevcut olup, Kurumsal Yönetim İlkeleri II. Bölüm, madde 1.11.5'te sayılan bilgiler Yatırımcı İlişkileri bölümünde açıklanmıştır.

sheets and statement of income, negotiating and approval of proposal of profit distribution or approval of modified proposal or its refusal. The relevant agenda item was unanimously approved on shareholders meeting held on April 28, 2008 with 61, 48% participation.

### 5- VOTING RIGHTS AND MINORITY RIGHTS

There is not privileged or cumulative voting right in the articles of association. There is not a company with which we have mutual participation relations.

### 6- POLICY AND TIME FOR DIVIDEND DISTRIBUTION

There is not any privilege in dividend distribution. Dividend distribution and policy are defined in article 26 of the company articles of association. According to this article, 5 % is saved from the net profit for legal reserves, from the remaining amount 10 % of the capital and 50 % of the remaining amount after the 10 % of the capital is then distributed as the first dividend. After the distribution of the first dividend, 5 % of the remaining amount is then donated to Nuh Çimento Foundation of Education and Health. General council shall decide upon recommendation of the board in consideration of the company financial status and the economical circumstances as to what percent of the related amount shall be distributed as 2nd dividend.

### 7- TRANSFER OF SHARES

There is not a provision in the company articles of association that restricts share transfer.

## PART II - CLARIFICATION AND TRANSPARENCY

### 8- COMPANY INFORMATION POLICY

Our company does not have a specific information policy. Company financial charts for the 3rd, 6th, 9th and 12th months are publicised. Apart from the publicised information and special case explanations made under the applicable legislation, Chairman of the Board of the Company gives information to the public through press and media. Although the date of these explanations is announced in advance, there is not a certain periodical practice. Our company website includes up-to-date Corporate Information, and Information about Investor Relations, Products, Marketing and Sales, Human Resources and Environment.





### **11- GERÇEK KİŞİ NİHAİ HAKİM PAY SAHİBİ / SAHİPLERİNİN AÇIKLAMASI**

Gerçek kişi nihai hakim pay sahibi yoktur.

### **12- İÇERİDEN ÖĞRENEBİLECEK DURUMDA OLAN KİŞİLERİN KAMUYA DUYURULMASI**

İçeriden bilgi öğrenebilecek kişiler yönetim kurulu üyeleri, denetçiler ve yöneticilerimiz olup; faaliyet raporu ile birlikte kamuoyuna duyurulmuştur.

### **BÖLÜM III - MENFAAT SAHİPLERİ**

#### **13- MENFAAT SAHİPLERİNİN BİLGİLENDİRİLMESİ**

Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu ve İstanbul Menkul Kıymetler Borsası tebliğleri ile T.Ticaret Kanunu hükümleri gereği menfaat sahiplerine genel kurul toplantılarını, sermaye artırımını, kar dağıtımını gibi hususları yasal süreleri içinde T. Ticaret Sicil Gazetesi ve yüksek tirajlı gazetelerle duyurmakta ve internet sitemizde gerekli bilgilendirme yapılmaktadır. Ayrıca üç ayda bir yayınlanan dergimiz, zaman zaman tekrarlanan bayi ve çalışanlar toplantıları ile de menfaat sahipleri bilgilendirilmektedir.

Çalışanların eğitim ihtiyaçları her yıl düzenli olarak gözden geçirilir. Eğitim planları hazırlanır. Bu plan dahilinde ihtiyaçları karşılanır.

Ayrıca şirket çalışanları uzmanlık alanlarında ve ilgili oldukları konularda yapılan toplantılar, seminerler ve eğitimler yoluyla bilgilendirilir.

#### **14- MENFAAT SAHİPLERİNİN YÖNETİME KATILIMI**

Nuh Çimento Sanayi A.Ş. müşterisine, çalışanına, tedarikçilerine, çevre halkına, çevresine verdiği önem nedeni ile OHSAS 18001, Çevre Yönetim Sistemi 14001, Kalite Yönetim Sistemi ISO 9001 Yönetim Sistemlerini kurmuş ve BSI (İngiliz Standartlar Enstitüsü)'den belgelendirilmiştir. Yönetimimiz, yıllık kalite-çevre-İSG hedefleri ile üç yönetim sistemlerini değerlendirir. Şirketimizin kalite, iş sağlığı ve güvenliği, çevre politikaları web sitemizin "kurumsal bilgiler" bölümünde detaylı olarak açıklanmıştır.

### **9- SPECIAL CASE EXPLANATIONS**

In 2008, there were 12 special case explanations under the Capital Markets Board regulations. There are no shares that have been quoted in foreign stock markets.

### **10- COMPANY WEBSITE AND ITS CONTENT**

Company website address is [www.nuhcimento.com.tr](http://www.nuhcimento.com.tr). The website includes links such as Corporate Information, Investor Relations, Products, Marketing and Sales, Human Resources, Nuh Çimento Education and Health Foundation, Environment and Contacting the Company. The information in Corporate Management Principles Part II, article 1.11.5 has been detailed in Investor Relations.

### **11- REAL PERSON EVENTUAL DOMINANT SHAREHOLDERS**

There is no controller shareholder.

### **12- PUBLICISING OF PEOPLE WHO MAY HAVE ACCESS TO INTERNAL INFORMATION**

People who may have access to internal information are board members, auditors and managers and have been publicised through the activity report.

### **PART III - INTERESTED PARTIES**

#### **13- INFORMING INTERESTED PARTIES**

As per the circulars of Capital Markets Board and Istanbul Stock exchange and the provisions in the Turkish Code of Commerce, our company announces general council meetings, capital increments, dividend distribution to the interested parties within the legal period and through Turkish Trade Registry Journal and newspapers with the

# Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

## Corporate Management Principles Conformity Report

Yılın muhtelif dönemlerinde yapılan bayi toplantılarında, bölgemiz kamu kurum ve kuruluşlarının, sivil toplum kuruluşları yöneticilerinin katılımıyla gerçekleşen toplantılarda şirketimiz faaliyetleri hakkında bilgi verilmekte, görüş ve önerileri alınarak değerlendirilmektedir.

### 15- İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI

Şirketimiz insan kaynakları politikası oluşturmuş olup; Şirketimiz ve tüm Nuh grubu şirketlerinde uygulanmak üzere " Nuh Şirketleri Personel Yönetmeliği" hazırlanarak, kitapçık halinde tüm çalışanlara dağıtılmıştır. İnsan kaynakları politikamızın ana esası her kademedeki çalışmamızın, görevlerin yürütülmesi sırasında sevgi ve saygıya dayalı ve grup misyonu doğrultusunda verimli bir iş ortamı yaratılmasıdır.

Çalışanlarımızın performans değerlendirmeleri yapılarak, ihtiyaç duyulan konularda eğitim planlaması yapılır ve uygulanır.

Şirketimizde, sendikalı çalışanlarla ilişkiler sendika temsilcileri aracılığıyla yürütülmektedir. Beyaz yakalı personel ile ilişkileri yürütmek üzere ayrı bir temsilci bulunmamaktadır. Yönetim sistemlerine, İnsan Kaynakları Müdürlüğü, Yönetim Temsilcisi, İş Sağlığı ve Güvenliği ve uzmanı, Çevre Müdürlüğü birimleri takip eder.

Çalışanlarımız tarafından 2008 yılında ayrımcılıkla ilgili herhangi bir şikâyet olmamıştır.

### 16- MÜŞTERİ VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER HAKKINDA BİLGİLER

Bayilerimizin, tedarikçilerimizin ve malımızı kullanan müşterilerimizin memnuniyeti kilitlendiğimiz temel yönetim hedefimizdir. Bu hedefe ulaşmak için;  
-Ürünlerimizi kullanan müşterilerimiz Pazarlama-Satış Müdürlüğümüz, Kalite Kontrol ve AR-GE Müdürlüğümüz elemanlarınca sık sık ziyaret edilerek sorunları, önerileri, beklentileri ve memnuniyetleri yerinde tespit edilmektedir.

large circulation. Furthermore, our quarterly journal, dealer meetings and employee meetings are used to give information to interested parties. Another means of giving information is our website.

The requirement of training the personnel is regularly revised. The training planning is prepared and the training requirement is met under these plans.

Additionally, some meetings, seminars and other educations are held in order to train the company's personnel.

### 14- PARTICIPATION OF INTERESTED PARTIES TO MANAGEMENT

Nuh Çimento Sanayi A.Ş. giving importance to its clients, personnel, suppliers, neighbour community established such management systems as OHSAS 18001, Environmental Management System 14001, Quality Management System ISO 9001 and was certified by BSI. Our company management annually evaluates three management systems according to its quality-environment-occupational safety and health targets. It is possible to find our quality, occupational safety and health and environment policies on our web page under the title "Institutional".

In the communication and recognition meetings that are held at least once a year with the employees, past year activities are assessed and objectives for the next year are shared. Recommendation system is used to ensure the involvement of employees in management. Dealer meetings that are held several times a year and attended by the managers of regional public institutions and organisations, and of non-governmental organisations, information is given about company activities and ideas and suggestions are received.

### 15- HUMAN RESOURCES POLICY

Our company has a defined human resources policy and a "Personnel Regulation for Nuh Companies" has been prepared to be applicable in all Nuh Group companies and is distributed as a booklet to all employees. Our human resources policy is based on "creating an efficient working environment in line with the group mission and based on love and respect during the day-to-day activities of employees at all levels.

The educational planning is prepared and applied on the required basis by rating the performances of the personnel.

In our company, there are syndicate representatives to maintain our relations with syndicate workers. There is not a separate representative for the relations with white-





-Tedarikçilerimiz Satınalma, Kalite Kontrol ve Arge Müdürlüğü ve Üretim Müdürlüğümüz elemanlarınca yerinde ziyaret edilerek sorunları dinlenmekte, alternatif çözüm yolları önerilmektedir.

-Yılda birkaç kez bayi toplantısı yapılmakta, bu toplantılarda bayilerimiz şirketimizdeki gelişmelerden bilgilendirilmekte, sorunları dinlenmekte ve ortak çözümler oluşturulmaktadır.

- Üç ayda bir yayınladığımız "Nuh Dünyası" dergisinde çimento ve inşaat sektöründeki haberlere, görüş ve gelişmelere yer verilmektedir.

## 17- SOSYAL SORUMLULUK

Şirketimiz sosyal sorumluluğunun bir parçası olarak, içinde yaşadığı toplumun sosyal ve kültürel gelişmesine katkıda bulunmak amacıyla çeşitli etkinlikler düzenlemekte, düzenlenen etkinliklere sponsor olarak katkıda bulunmaktadır. Kurucusu olduğumuz "Nuh Çimento Eğitim ve Sağlık Vakfı"na yaptığımız bağışlarla her yıl yüzlerce öğrenciye karşılıksız burs olanağı sağlanmakta, çevremiz okullarına ve sağlık tesislerine tamir, bakım, onarım yardımı yapılmakta, yeni okul ve sağlık tesisleri yapılarak kamu hizmetine sunulmaktadır. 2008 yılında 578 öğrenciye burs verilmiş, eğitim ve sağlık kuruluşlarına yardımda bulunulmuştur. 2008 yılı başlarında Kocaeli Üniversitesine devredilmek üzere "Uzunçiftlik Nuh Çimento Kaynak Meslek Yüksek Okulu" inşasına başlanmış olup, 2009 yılı içinde öğrenime açılması hedeflenmiştir.

Şirketimize ait 300.000 fidan kapasiteli fidanlıkta yetiştirilen fidanlarla fabrikamız çevresinde ağaçlandırma çalışmaları devam etmektedir.

Şirketimiz çevre ve insan sağlığını korumak için gerekli tedbirleri alarak bu konuda örnek olma gayreti içindedir. Bu konuda yapılan çalışmalar sonucu;

- Sağlık Bakanlığından "Emisyon İzni" belgesi alınmıştır,
- Yapılacak yatırımlarda "Çevresel Etki Değerlendirme Raporu" alınmaktadır,

collar personnel. However, relations with the employees are also under the responsibility of Human Resources Management, Management Representatives, Occupational Health and Safety and its specialist and Environmental Director.

Our employees had not made any complaints for discrimination in 2008.

## 16- INFORMATION ABOUT RELATIONS WITH CUSTOMERS AND SUPPLIERS

Our basic management objective is the satisfaction of our dealers, suppliers and customers. In order to reach that objective

- Our customers are frequently visited by personnel from Marketing-Sales Management and Quality Control and R&D Management in order to identify any problems, suggestions, expectations and satisfaction.
- Our suppliers are visited by personnel from Purchasing, Quality Control and Research and Development Management, Quality Assurance and Production Management in order to listen to their problems and to suggest alternative solutions.
- Dealer meetings are held several times a year during which the dealers are informed about the developments in our company, their problems are noted and common solutions are worked out.
- In the quarterly journal titled "Nuh World", there are news, ideas and developments from cement and construction sector.

## 17- SOCIAL ACCOUNTABILITY

As part of social accountability, our company organises several activities in order to contribute to the social and cultural development of the society that it lives in and supports these activities as the sponsor. With the donations to the "Nuh Çimento Education and Health Foundation" that we have established, unreturned scholarships are provided to hundreds of students every year; repair and maintenance support is given to surrounding schools and health centres and new schools and health centres are built for public use. 578 students were given scholarship in 2008 and support was given to education and health institutions. At the beginning of 2008 the construction of "Nuh Çimento Welding Vocational High School in Uzunçiftlik" was started to be transferred to Kocaeli University and it is aimed to start the education during 2009.

The planting works are continued to be performed on the plantations of our company having a capacity of 300.000 saplings.

Our company takes the necessary measures to protect environmental and human health in order to be an example. At the end of the related efforts

- "Emission Permit" has been obtained from the Ministry of Health,
- "Environmental Impact Assessment Report" is obtained for each investment,

# Kurumsal Yönetim ilkeleri Uyum Raporu

## Corporate Management Principles Conformity Report

### BÖLÜM IV- YÖNETİM KURULU

#### 18- YÖNETİM KURULUNUN YAPISI, OLUŞUMU VE BAĞIMSIZ ÜYELER

26 Mart 2008'de yapılan olağan genel kurul toplantısında seçilen yönetim kurulu başkan ve üyelerimiz:

Başkan	: Atalay Şahinoğlu
Üye	: Özer Yurtbilir
Üye	: Nurullah Eskiyanan
Üye	: Fikret Eskiyanan
Üye	: Murat Eskiyanan
Üye	: Levent Yurtbilir
Üye	: Osman Özkan
Üye	: Yaşar Küçükçalık
Üye	: Rahmi Çuhacı

Yönetim kurulunda icracı üye bulunmamaktadır. Yönetim kurulu üyeleri, şirket dışında başka bir görev alabilirler. Belli kurallara bağlanmamış ve sınırlandırılmamışlardır. Yönetim kurulu üyelerimize genel kurul kararı ve Türk Ticaret Kanunu'nun 334. 335. Maddeleri doğrultusunda işlem yapma yetkisi tanınmıştır.

### PART IV- BOARD OF DIRECTORS

#### 18- STRUCTURE AND FORM OF THE BOARD AND THE INDEPENDENT MEMBERS

Below are the board director and board members who have been appointed in the ordinary general council held on March 26th 2008:

Director	: Atalay Şahinoğlu
Member	: Özer Yurtbilir
Member	: Nurullah Eskiyanan
Member	: Fikret Eskiyanan
Member	: Murat Eskiyanan
Member	: Levent Yurtbilir
Member	: Osman Özkan
Member	: Yaşar Küçükçalık
Member	: Rahmi Çuhacı

There is no executive member in the board. Board members may have other responsibilities outside the company. They are not bound by rules and restrictions. Board members have been authorised to do transactions as per the general council resolution and articles 334 and 335 of the Turkish Code of Commerce.





## 19- YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN NİTELİKLERİ

Yönetim kurulu üyeliğine seçileceklerde aranılacak asgari nitelikler ana sözleşmede belirtilmemiş olmakla birlikte SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri IV. Bölümün 3.1.1, 3.1.2, ve 3.1.5. maddelerinde yer alan özelliklere uygun üyelere olmaktadır.

## 20- ŞİRKETİN MİSYON VE VİZYONU İLE STRATEJİK HEDEFLERİ

Misyon ve vizyonumuz belirlenerek faaliyet raporlarımızda yayınlanmıştır.

Misyonumuz: Ekonominin global ve rekabetçi yapısı içinde yerli ve yabancı pazarlarda aranır ürünler yapmak.

Vizyonumuz: Çimentonun, ülkelerin kalkınmasındaki ve başta insan olmak üzere tüm canlıların güvenliği yönündeki önemini kavramış olmak.

Yıllık bütçelerle belirlenen hedeflerin gerçekleştirme dereceleri her ay yapılan toplantılarda görüşülüp, değerlendirilmektedir.

## 21- RİSK YÖNETİM VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI

Şirket bünyesinde İç Denetim Birimi görev yapmaktadır. Yönetim Kurulu tarafından kendilerine verilen periyodik kontroller veya günün koşulları gereği verilen görevler yerine getirilerek, raporlanmakta ve değerlendirilmektedir.

Şirketimizin karşılaşılabileceği muhtemel risklerin izlenmesi risk yönetiminin temelini oluşturmaktadır. Her türlü mali riskler, yangın, deprem, sel vs. gibi afetlerle ilgili riskler şirket üst yönetimince periyodik toplantılarda değerlendirilerek karşı önlemler alınmakta; gerektiğinde sigortalanmaktadır.

## 22- YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE YÖNETİCİLERİN YETKİ VE SORUMLULUKLARI

Şirket yönetim kurulu üyelerinin ve yöneticilerinin yetki ve sorumlulukları şirket ana sözleşmesinde genel hatları ile belirlenmiştir.

## 23- YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI

Yönetim kurulu ana sözleşmede belirtildiği şekilde ayda en az bir kere toplanır. 2008 yılında yönetim kurulu 32 kez toplanmış olup; gündemindeki konularla ilgili tüm kararları katılanların oybirliği ile almıştır. Yönetim kurulu gündemi, Yönetim Kurulu Başkanı'nın yönetim kurulu üyeleri ve Şirket Genel Müdürü ile görüşmeleri sonucu oluşturulmaktadır. SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin IV. Bölümünün 2.17.4'üncü maddesinde yer alan konularda mazereti olmayan üyelerin yönetim kuruluna fiilen katılımı sağlanmış, bu konularda yönetim kurulu üyelerinin soruları olmadığı için zapta geçirilmemiştir. Yönetim kurulu üyelerine söz konusu kararlarla ilgili ağırlıklı oy hakkı ve/veya veto hakkı tanınmamıştır.

## 19- QUALIFICATIONS OF BOARD MEMBERS

Although the minimum qualifications of board members have not been defined in the articles of association, they have the qualifications as listed in Capital Markets Board Corporate Management Principles Part IV, articles 3.1.1, 3.1.2, and 3.1.5.

## 20- COMPANY MISSION, VISION AND STRATEGIC OBJECTIVES

Our mission and vision have been defined and published in our activity reports.

Our mission is to produce products preferred in domestic and foreign markets within the global and competitive structure of economy. Our vision is to have grasped the significance of cement in the development of countries and in the safety of all living creatures, particularly humans. Monthly meetings are held to evaluate the degree to which the objectives in the annual budgets are met.

## 21- RISK MANAGEMENT AND INTERNAL CONTROL MECHANISM

There is an Internal Audit Unit within the company. It is responsible for performing, reporting and evaluating the periodical controls or other tasks assigned by the board. Risk management is based on monitoring all potential risks that our company may be faced with. All financial risks, and risks associated with fire, earthquake, flood, etc. are assessed in periodic meetings by the company top management in order to take counter measures and provide insurance when necessary.

## 22- AUTHORISATIONS AND RESPONSIBILITIES OF BOARD MEMBERS AND MANAGERS

An outline of the authorisations and responsibilities of company board members and managers has been provided in the company articles of association.

## 23- PRINCIPLES OF ACTIVITY OF THE BOARD

The Board holds a meeting at least once a month as defined in the articles of association. In 2008, there were 32 board meetings held in which unanimous resolutions have been made for all topics on the agenda. Board agenda is prepared after consultation of Board Director with board members and Company General Manager. Members who do not have any excuses as defined in Capital Markets Board Corporate Management Principles Part IV article 2.17.4 have actually participated in the board and there were no questions of board members related to this matter. Board members do not have weighted voting rights and/or veto rights about the said resolutions.

# Kurumsal Yönetim ilkeleri Uyum Raporu

## Corporate Management Principles Conformity Report

### 24- ŞİRKETLE MUAMELE YAPMA VE REKABET YASAĞI

Dönem içinde yönetim kurulu üyeleri, şirketle işlem yapmamış ve aynı faaliyet konularında rekabet edecek girişimlerde bulunmamıştır.

### 25- ETİK KURALLAR

Şirket faaliyetlerini her türlü yasal mevzuat, ana sözleşme ve toplumsal değer yargılarına uygun olarak yürütmektedir. Şirket etik kurallarının oluşturulmasına yönelik faaliyetler devam etmektedir.

### 26- YÖNETİM KURULUNDA OLUŞTURULAN KOMİTELERİN SAYI, YAPI VE BAĞIMSIZLIĞI

Yönetim kuruluna bağlı olarak, icrada görevli olmayan yönetim kurulu üyeleri tarafından "Denetimden Sorumlu Komite" oluşturulmuştur. Şirket yönetim kurulu, kurumsal yönetim ilkeleri ve bunlara uyum konusu ile bizzat ilgilendiğinden ayrı bir komite kurulmasına gerek görülmemiştir.

### 27- YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Yönetim kurulu üyeleri ücretleri genel kurulca belirlenmektedir. 2008 yılı içinde şirket, hiçbir yönetim kurulu üyesine borç vermemiş, kredi kullanmamış, verilmiş olan borçların süresini uzatmamış, şartlarını iyileştirmemiş, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullanmamış veya lehine kefaletler gibi teminatlar vermemiştir.

### 24- NO COMPANY TRANSACTIONS AND NO COMPETITION

*In the period, board members have not made any company transactions and have not made any attempts for competition in the same field of activity.*

### 25- ETHICAL RULES

*Company performs its activities in conformance to all legislation, articles of association and social values. Efforts are being made to define company ethical rules.*

### 26- NUMBER, STRUCTURE AND INDEPENDENCE OF COMMITTEES ESTABLISHED IN THE BOARD

*A "Committee in charge of Audits" has been established as part of the Board by non-executive board members. Since company board is actually involved in corporate management principles and conformance to the principles, there was no need to establish a separate committee.*

### 27- FINANCIAL RIGHTS OF BOARD MEMBERS

*Compensation of board members is determined by the general council. In 2008, the company has not given loans to any board members, provided credit, extended the period of previously granted loans, improved the conditions, let the use of personal credits through a third person, nor given any guarantees in favour of third persons.*





# **Konsolide Finansal Tablolar**

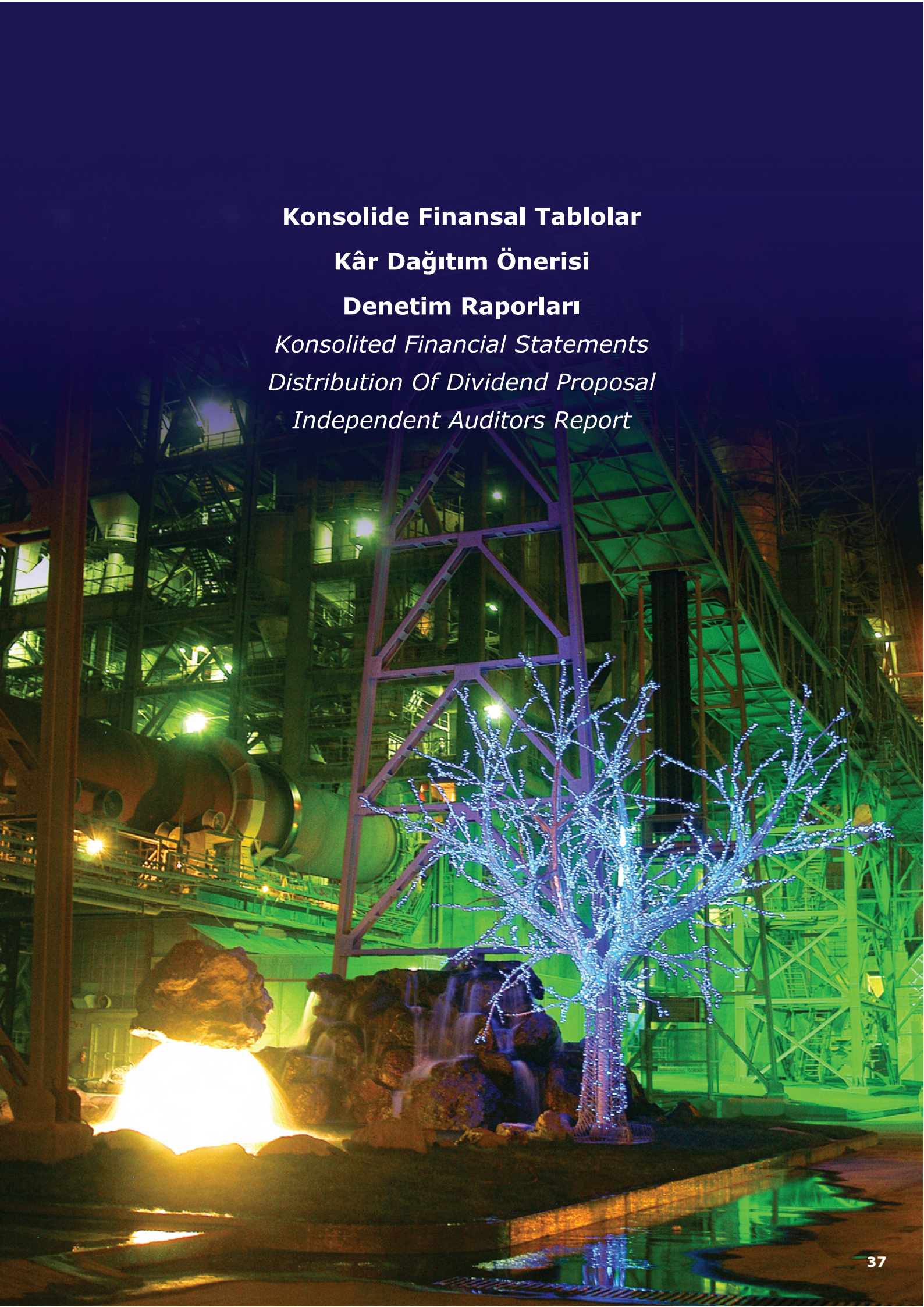
## **Kâr Dağıtım Önerisi**

### **Denetim Raporları**

*Konsolidated Financial Statements*

*Distribution Of Dividend Proposal*

*Independent Auditors Report*





## Konsolide Bilanço (TL)

	Not	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
<b>VARLIKLAR</b>			
<b>Dönen Varlıklar</b>		<b>304.061.247</b>	<b>292.247.883</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	2,4	26.739.261	92.360.502
Ticari Alacaklar	2,7	162.201.068	128.844.438
Diğer Alacaklar	8	7.837.064	547.101
Stoklar	2,9	89.191.848	53.204.479
Diğer Cari/ Dönen Varlıklar	15	18.092.006	17.291.363
<b>Duran Varlıklar</b>		<b>691.467.218</b>	<b>611.759.019</b>
Diğer Alacaklar	8	131.446	83.491
Finansal Yatırımlar	2,5	11.472.246	2.577.931
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	2,10	103.592.498	106.582.162
Maddi Duran Varlıklar	2,11	550.113.412	471.304.713
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	2,12	6.333.187	4.627.966
Diğer Cari Olmayan / Duran Varlıklar	15	19.824.429	26.582.756
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>995.528.465</b>	<b>904.006.902</b>



	Not	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
<b>YÜKÜMLÜLÜKLER</b>			
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>131.575.173</b>	<b>98.925.256</b>
Finansal Borçlar	2,6	60.558.007	28.946.361
Ticari Borçlar	2,7	46.386.941	33.905.386
Diğer Borçlar	8	9.114.991	13.071.513
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	2,13	-	1.008.435
Borç Karşılıkları	2,13	3.382.264	1.067.258
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	2,15	12.132.970	20.926.303
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>107.466.336</b>	<b>105.097.905</b>
Finansal Borçlar	2,6	91.607.019	87.040.583
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	2,14	11.811.371	11.177.969
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	2,23	3.303.894	6.210.656
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	15	744.052	668.697
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>			
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>		<b>756.486.956</b>	<b>699.983.741</b>
Ödenmiş Sermaye	16	150.213.600	150.213.600
Sermaye Düzeltmesi Farkları	16	39.338.145	39.338.145
Yabancı Para Çevrim Farkları		13.154.160	2.739.039
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		50.210.236	33.711.112
Geçmiş Yıllar Kar/ (Zararları)	16	353.973.820	243.173.650
Net Dönem Karı/ (Zararı)	24	149.596.995	230.808.195
<b>Toplam Öz Sermaye ve Yükümlülükler</b>		<b>995.528.465</b>	<b>904.006.902</b>

## Konsolide Gelir Tablosu (TL)

	Not	01 Ocak 2008 31 Aralık 2008	01 Ocak 2007 31 Aralık 2007
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER</b>			
Satış Gelirleri	17	851.367.537	727.085.409
Satışların Maliyeti (-)	17	(531.566.454)	(408.629.695)
<b>BRÜT KAR/ (ZARAR)</b>		<b>319.801.083</b>	<b>318.455.714</b>
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	18	(89.203.387)	(68.135.879)
Genel Yönetim Giderleri (-)	18	(37.729.294)	(32.127.867)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)		(36.568)	(71.789)
Diğer Faaliyet Gelirleri	20	15.333.435	15.179.944
Diğer Faaliyet Giderleri (-)	20	(38.735.622)	(8.687.186)
<b>FAALİYET KARI/ (ZARARI)</b>		<b>169.429.647</b>	<b>224.612.937</b>
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar/ (Zararlarındaki) Paylar		26.613.974	35.183.929
Finansal Gelirler	21	24.070.238	34.167.391
Finansal Giderler (-)	22	(41.284.661)	(13.667.995)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/ (ZARARI)</b>		<b>178.829.198</b>	<b>280.296.262</b>
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir/(Gideri)	2,23	(29.232.203)	(49.488.067)
- Dönem Vergi Gelir / (Gideri)	2,13,23	(32.138.965)	(47.025.537)
- Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri)	2,23	2.906.762	(2.462.530)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ (ZARARI)</b>		<b>149.596.995</b>	<b>230.808.195</b>
<b>DÖNEM KARI/ (ZARARI)</b>		<b>149.596.995</b>	<b>230.808.195</b>
<b>HİSSE BAŞINA KAZANÇ/ (ZARAR)</b>	<b>2,24</b>	<b>1.00</b>	<b>1.54</b>



## Konsolide Özsermaye Değişim Tablosu (TL)

	Not	Sermaye	Sermaye Düzeltmesi Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kar/Zararları	Net Dönem Karı/Zararı	Toplam
01.01.2007 tarihi itibarıyla bakiye	16	150.213.600	39.338.145	7.050.937	22.989.776	169.505.493	146.537.565	535.635.516
Transfer		-	-	-	-	146.537.565	(146.537.565)	-
Özkaynak yöntemine göre Ünye Çimento'nun konsolide edilmesi		-	-	-	-	157.168	-	157.168
Yabancı para çevrim farkları		-	-	(4.311.898)	-	-	-	(4.311.898)
Geçmiş yıl karından yedeklere transfer		-	-	-	10.721.336	(10.721.336)	-	-
Temettü ödemesi	16	-	-	-	-	(60.085.440)	-	(60.085.440)
Bağışlar ve yardımlar	16	-	-	-	-	(2.219.800)	-	(2.219.800)
Dönem karı	16,24	-	-	-	-	-	230.808.195	230.808.195
<b>31.12.2007 tarihi itibarıyla bakiye</b>	<b>16</b>	<b>150.213.600</b>	<b>39.338.145</b>	<b>2.739.039</b>	<b>33.711.112</b>	<b>243.173.650</b>	<b>230.808.195</b>	<b>699.983.741</b>

	Not	Sermaye	Sermaye Düzeltmesi Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kar/Zararları	Net Dönem Karı/Zararı	Toplam
01.01.2008 tarihi itibarıyla bakiye	16	150.213.600	39.338.145	2.739.039	33.711.112	243.173.650	230.808.195	699.983.741
Transfer		-	-	-	-	230.808.195	(230.808.195)	-
Özkaynak yöntemine göre Ünye Çimento'nun konsolide edilmesi		-	-	-	-	(9.843.520)	-	(9.843.520)
Yabancı para çevrim farkları		-	-	10.415.121	-	-	-	10.415.121
Geçmiş yıl karından yedeklere transfer		-	-	-	16.499.124	(16.499.124)	-	-
Temettü ödemesi	16	-	-	-	-	(90.128.160)	-	(90.128.160)
Bağışlar ve yardımlar	16	-	-	-	-	(3.537.221)	-	(3.537.221)
Dönem karı	16,24	-	-	-	-	-	149.596.995	149.596.995
<b>01.01.2008 tarihi itibarıyla bakiye</b>	<b>16</b>	<b>150.213.600</b>	<b>39.338.145</b>	<b>13.154.160</b>	<b>50.210.236</b>	<b>353.973.820</b>	<b>149.596.995</b>	<b>756.486.956</b>

# Konsolide Nakit Akım Tablosu (TL)

	Not	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
<b>A. ESAS FAALİYETLERDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMLARI</b>			
Dönem karı (+) / zararı (-)	16,24	149.596.995	230.808.195
<b>Düzeltilmeler:</b>			
Amortisman (+)	11,12	41.992.728	40.972.733
Kıdem tazminatı	14	633.402	1.553.692
Borç karşılıkları	13	2.315.006	26.565
Menkul kıymet veya uzun vadeli yatırımlardan elde edilen kazançlar (-)		(54.272)	(544.913)
<b>İşletme sermayesindeki değişikliklerden önceki faaliyet karı (+)</b>		<b>194.483.859</b>	<b>272.816.272</b>
Ticari işlemlerdeki ve diğer alacaklardaki artışlar (-)	7	(33.356.630)	(23.320.456)
Diğer alacaklardaki artışlar (-)/ azalışlar (+)	8	(7.337.918)	269.674
Stoklardaki artış (-)	9	(35.987.369)	(16.834.621)
Diğer dönen varlıklardaki artışlar (-)	15	(800.644)	(7.509.321)
Diğer duran varlıklardaki azalışlar (+) / artışlar (-)	15	6.758.327	(18.060.318)
Ticari borçlarda artışlar (+)	7	12.481.555	9.578.001
Diğer borçlardaki azalışlar (-)/ artışlar (+)	8	(3.956.523)	449.549
Diğer yükümlülüklerdeki azalışlar (-)/ artışlar (+)	15	(8.717.977)	3.742.804
Ertelenen vergi yükümlülüklerindeki azalışlar (-)/ artışlar (+)	23	(2.906.762)	2.462.530
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğündeki azalışlar (-)/ artışlar (+)	23	(1.008.435)	1.001.431
<b>Esas faaliyetlerden kaynaklanan net nakit</b>		<b>119.651.483</b>	<b>224.595.545</b>
<b>B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMLARI</b>			
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların değerindeki azalış (+) / artış (-)	10	2.989.664	(6.293.648)
Finansal yatırım alımı, alış tutarının neti (-)	5	(8.894.315)	(507.394)
Maddi varlık satın alımları (-)	11	(119.877.205)	(85.246.727)
Maddi olmayan varlıklardaki artışlar (-)	12	(2.629.443)	(3.468.689)
Tahsil edilen temettüler (+)		54.272	544.913
<b>Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit</b>		<b>(128,357,027)</b>	<b>(94,971,545)</b>
<b>C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI</b>			
Finansal borçlardaki artış (+) / azalış (-)	6	36.178.082	(53.382.859)
Yabancı para çevrim farkları		10.415.121	(4.311.898)
Ödenen temettüler (-)	16	(90.128.160)	(60.085.440)
Bağış ve yardımlar	16	(3.537.220)	(2.219.800)
Özkaynak yöntemi ile konsolidasyon etkisi	16	(9.843.520)	157.169
<b>Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit</b>		<b>(56.915.697)</b>	<b>(119.842.828)</b>
Hazır değerlerde meydana gelen azalış		(65.621.241)	9.781.172
Dönem başındaki nakit ve nakit benzerleri mevcudu	2,4	92.360.502	82.579.330
<b>Dönem sonundaki nakit ve nakit benzerleri mevcudu</b>	<b>2,4</b>	<b>26.739.261</b>	<b>92.360.502</b>



# Konsolide Mali Tablolara İlişkin Notlar

## 1. Organizasyon ve Faaliyet Konusu

Nuh Çimento Sanayi A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları çeşitli tiplerde çimento, kireç, hazır beton, gaz beton, makine ve yedek parça, elektrik üretimi, taşımacılık, gayrimenkul ve menkul kıymet yönetimi, ithalat, ihracat servisi sağlama ve ticaret sektörlerinde faaliyet göstermek amacıyla kurulmuş anonim ve limited ortaklıklardır.

Ana Ortaklığın merkez adresi aşağıdaki gibidir:  
İnönü Cad. No:102 Kat:6-7 Kozyatağı - İSTANBUL

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'na (SPK) kayıtlı olup, hisselerinin % 12,43'si halka açıktır. 24 Şubat 2000 tarihinden beri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda (İMKB) işlem görmektedir.

31 Aralık 2008 ve 31 Aralık 2007 tarihleri itibariyle ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Adı	31 Aralık 2008 Pay Oranı	31 Aralık 2007 Pay Oranı
Nuh Ticaret ve Sanayi A.Ş.	% 43,24	% 43,13
Partaş Tekstil İnş. San.ve Tic. A.Ş.	% 15,87	% 15,74
Diğer *	% 40,89	% 41,13
	<b>% 100,00</b>	<b>% 100,00</b>

\* Sermayenin % 10'undan daha azına sahip ortakların toplamını göstermektedir.

Kategorileri itibariyle dönem içinde çalışan personelin ortalama sayısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Memur	341	284
İşçi	605	622
<b>TOPLAM</b>	<b>946</b>	<b>906</b>

## Bağlı Ortaklık ve İştiraklerimiz:

### Nuh Beton A.Ş.

1987 yılında Nuh Çimento Sanayi A.Ş. bünyesinde Bostancı'da ilk tesis açılarak hazır beton üretimine başlanmış olup; kısa süre içinde Hereke, Büyükbakkalköy, İkitelli, Büyükçekmece ve İzmit'te de tesisler açılmıştır.

Hızla gelişen hazır beton sektöründe daha iyi organize olabilmek için 1995 yılında tesisler Nuh Çimento Sanayi A.Ş.'den ayrılarak NUH BETON A.Ş. kurulmuştur. Çağdaş teknolojinin getirdiği tüm imkanlara sahip 22 Tesis'de 30 beton santrali, 258 mikser, 79 pompa mevcut olup 2008 yılında 4,3 milyon m<sup>3</sup> hazır beton üretilmiştir.

### Nuh Yapı Ürünleri ve Makina Sanayi A.Ş.

1984 yılında Nuh Çimento Sanayi A.Ş. bünyesinde 160.000 ton/yıl kapasiteli kireç fabrikası, 1996 yılında 160.000 ton/yıl kapasiteli gazbeton tuğla tesisi kurularak faaliyete geçmiştir.

Yasal kuruluşu 1995 yılında gerçekleştirilen Nuh Yapı Ürünleri ve Makine Sanayi A.Ş.'ne 1998 yılında yukarıda belirtilen iki tesis ve yine Nuh Çimento Sanayi A.Ş. bünyesinde faaliyet göstermekte olan ve ağırlıklı olarak Nuh gurubu şirketlerine bakım, onarım ve yatırımlara dönük ekipman imali ve projelendirmelerde hizmet etmekte olan Makine Fabrikası devredilerek şirket aktif hale getirilmiştir.

Nuh Yapı Ürünleri ve Makina Sanayi A.Ş. 2007 yılında başlamış olduğu 400.000 m<sup>3</sup> yıllık kapasiteli gazbeton üretim tesisini 2008 yılı sonunda tamamlayarak üretime başlamıştır. Tamamen öz kaynakla gerçekleştirilen söz konusu yatırım 34.500.000 TL'ye mal olmuştur. Yine 2007 yılında ve % 100 öz kaynakla gerçekleştirilmek üzere yatırımına başlanan 212.000 Ton/ yıl parça kireç üretim kapasiteli kireç fabrikası yatırımının 2010 yılı ilk yarısında tamamlanması ve 20.000.000 TL'ye mal olması beklenmektedir.

# Konsolide Mali Tablolara İlişkin Notlar

## Nuh Enerji Elektrik Üretim A.Ş.

Nuh Enerji Elektrik Üretim A.Ş. öncelikle Nuh grubunun elektrik ihtiyacını ekonomik ve güvenli bir şekilde karşılamak amacıyla 2000 yılında kurulmuştur. 2004 yılında Nuh Çimento Sanayi A.Ş. bünyesinde 1999 yılında aynı amaçla kurulup faaliyetine devam etmekte olan 38 mw kapasiteli enerji santralını devralarak aktif hale gelmiştir. 2005 yılında 73 mw gücündeki enerji santralını faaliyete geçirmiştir.

2007 yılı sonlarında inşasına başlanan 60 mw'lık santral yatırımının 2009 yılı ilk yarısında üretime başlaması ve 30.000.000 USD'ye mal olması beklenmektedir.

Teknik nedenlerle 60 mw gücündeki santral 2007 yılı ortalarında ana ortaklık Nuh Çimento Sanayi A.Ş.'ye kiraya verilmiştir.

2008 yılında Nuh Çimento Sanayi A.Ş.'ye kiraya verilen tesis dahil her iki tesisin toplam üretimi 660 milyon kwh (2007 yılında 682 milyon kwh) olmuştur.

## Nuh Gayrimenkul İnşaat A.Ş.

Grup şirketlerinin bünyesinde bulunan gayrimenkullerin etkin ve verimli bir şekilde kullanılmasını sağlamak, inşaat sektöründe üretim ve projelendirme faaliyetlerinde bulunmak amacıyla 1997 yılında kurulmuştur. 2008 yılında özkaynaklarından karşılanmak üzere Kocaeli-Uzunçiftlik'te 17.000 m<sup>2</sup>'lik kendi arsası üzerinde 10 blokta 114 dairelik konut projesine başlamış olup; 2009 yılı ikinci yarısında bitirmeyi planlamaktadır.

## Çim-Nak Taşımacılık Limited Şirketi

1979 yılında deniz ve kara taşımacılığı hizmetleri , maden cevherleri işletmeciliği, deniz taşımacılığına yönelik hizmetler yerine getirmek amacıyla kurulmuştur.

Şirket halen ana ortağı Nuh Çimento Sanayi A.Ş.'ye maden cevheri işletmeciliği ve deniz taşımacılığına yönelik hizmetler vererek faaliyetine devam etmektedir.

## Ünye Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.

1969 yılında Ünye'de klinker ve çimento üretim ve satışı faaliyetlerinde bulunmak üzere kurulmuş, 1974 yılında 600.000 ton/yıl kapasite ile faaliyete başlamıştır. Yaptığı yatırımlar sonucu yıllık klinker üretim kapasitesi 1,5 milyon ton ve çimento öğütme kapasitesi 2,6 milyon ton olmuştur. İhracatını 49 yıllık öncelikli kullanma hakkına sahip olduğu Ünye Limanı'ndan yapmaktadır.

Hisseleri İMKB'de işlem görmekte olan Ünye Çimento 'ya ortaklığımız 1997 yılında başlamış olup; halen 95.151.117 TL nominal sermayeli şirkette, grup şirketlerimiz Nuh Beton A.Ş. ve Nuh Gayrimenkul İnşaat A.Ş.'nin toplam % 40 hissesi bulunmaktadır.

## Navig Holding Trade B.V.

Öncelikli olarak, grup şirketlerimizin ithalat, ihracat işlerine yardımcı olmak , yatırımlar için uzun vadeli dış kredi bulmak, menkul kıymet yatırımları yapmak gibi faaliyetlerde bulunmak üzere 1997 yılında % 100 Nuh Çimento Sanayi A.Ş. ortaklığı ile Hollanda'da kurulmuş olup; mevcut sermayesi 12.039.658 Euro'dur. Şirket faaliyetine devam etmektedir.

## Cementos Esfera S.A.

İspanya'nın Tarragona kentinde öğütülmüş çimento üretimi ve satışı konularında faaliyet göstermek üzere 1998 yılında kurulmuş olan ve mevcut sermayesi 7.198.600 Euro olan şirkete, Nuh Çimento Sanayi A.Ş. 2000 yılında % 10 ortak olmuştur.Şirket faaliyetine devam etmektedir.



## **Kovcheg Limited Şirketi**

Rusya Federasyonu'nun Rostov-on-Don ve Kalach şehirlerinde liman işletmeciliği, çimento üretim ve satışı vb gibi konularda faaliyet göstermek üzere 2007 yılında 10.257.026 Ruble sermaye ile kurulan şirkete Nuh Çimento Sanayi A.Ş. 2008 yılında % 50 ortak olmuştur.Şirket henüz yatırım aşamasındadır.

## **Torgoviy Port Limited Şirketi**

Rusya Federasyonu'nun Rostov-on-Don şehrinde liman işletmeciliği, çimento satışı vb gibi konularda faaliyet göstermek üzere 2008 yılında kurulan 121.732.238 Ruble sermayeli şirkete Nuh Çimento Sanayi A.Ş. % 50 ortak olmuştur. Şirket henüz yatırım aşamasındadır

## **2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar**

### **i. Sunuma İlişkin Temel Esaslar:**

Ana Ortaklık ve bağlı ortaklık muhasebe kayıtlarını ve kanuni defterlerini yürürlükteki ticari ve mali mevzuatı esas alarak Türk Lirası (TL) olarak tutmaktadır. İlişikteki finansal tablolar, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK), Seri: XI, No: 29 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne göre hazırlanmıştır. Bu Tebliğ, 1 Ocak 2008 tarihinden sonra sona eren ilk ara finansal tablolardan geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiş olup, 5. Maddesinde SPK'ya tabi işletmelerin Avrupa Birliği (AB) tarafından kabul edilen haliyle Uluslararası Muhasebe/Finansal Raporlama standartlarını uygulayacağı ve bu kapsamda, benimsenen standartlara aykırı olmayan, Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu (TMSK) tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartları (TMS/TFRS)'nin esas alınacağı hükmü yer almaktadır. Diğer taraftan, aynı Tebliğ'in Geçici 2. Maddesinde, Avrupa Birliği tarafından kabul edilen UMS/UFRS'nin Uluslararası Muhasebe Kurulu (UMSK) tarafından yayımlananlardan farkları TMSK tarafından ilan edilinceye kadar UMS/UFRS'nin uygulanacağı ve bu kapsamda benimsenen standartlara aykırı olmayan, TMSK'ca yayımlanan TMS/TFRS'nin esas alınacağı belirtilmektedir.

Ancak, Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu (TMSK) henüz AB tarafından kabul edilen UMS/UFRS'nin Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu (UMSK) tarafından yayımlananlardan farklarını ilan etmediği için, ilişikteki finansal tablolar, UMS/UFRS'ye göre hazırlanmış olup, bu kapsamda, belirlenen standartlara aykırı olmayan, TMSK'ca yayımlanan TMS/TFRS'ler esas alınmıştır. TFRS 1 gereği, karşılaştırmalı finansal tablolar da aynı esaslara göre hazırlanmıştır. İlişikteki finansal tabloların hazırlanmasında aşağıda açıklandığı üzere, TMS/TFRS'ye uyum sağlamak amacıyla belli düzeltme ve sınıflandırma kayıtları yapılmıştır.

İlişikteki konsolide finansal tablolar, SPK'nın 14-18 Nisan 2008 tarihli ve 2008-16 sayılı Haftalık Bülten ile 5- 9 Ocak 2009 tarihli ve 2009 - 2 sayılı Haftalık Bülteni'nde yayımladığı duyurular ile uygulanması zorunlu kılınan, finansal tablo ve bazı dipnot gösterim esaslarına uygun olarak sunulmuştur.

4 Nisan 2007 tarihli ve 2007/11963 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile Yeni Türk Lirası ve Yeni Kuruşta yer alan "Yeni" ibareleri 1 Ocak 2009 tarihinden geçerli olmak üzere kaldırılmıştır. Buna göre, 1 TL (Türk Lirası)= 1 TL (Türk Lirası) olacaktır. Ancak İstanbul Menkul Kıymetler Borsası (İMKB), 15 Ocak 2009 tarihinde yayınladığı finansal tablolar formatında, halka açık ortaklıkların 31 Aralık 2008 tarihli finansal tablolarını Türk Lirası (TL) olarak yayınlamalarını öngörmüştür ve bu nedenle ilişikteki konsolide finansal tablolar Türk Lirası para biriminde düzenlenmiştir.

Şirket'in fonksiyonel para birimi Türk Lirası (TL) olup, ilişikteki finansal tablolar ve dipnotlar Türk Lirası (TL) cinsinden sunulmuştur.

Şirket'in fonksiyonel para birimi Türk Lirası (TL) olup, ilişikteki finansal tablolar ve dipnotlar Türk Lirası (TL) cinsinden sunulmuştur.

Şirketin Seri: XI/29 nolu Tebliğ'e göre hazırlanan 31 Aralık 2008 tarihli finansal tablolarını Yönetim Kurulu 23 Şubat 2009 tarihinde onaylamıştır. Genel Kurul'un ve ilgili yasal kuruluşların yasal mevzuata göre düzenlenmiş finansal tabloları ve bu finansal tabloları değiştirme hakkı vardır.

# Konsolide Mali Tablolara İlişkin Notlar

## ii. Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi:

TMS 29'a göre, yüksek enflasyon ekonomisinin hakim olduğu bir ülkenin para birimini kullanarak finansal tablolarını hazırlamakta olan kuruluşların bu tablolardaki kalemleri bilanço tarihi itibarıyla endekslenen birim değerleri ile göstermeleri ve aynı uygulamayı geçmiş dönemlere de yansıtmaları gerekmektedir. Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 sayılı Kararı uyarınca, 2005 yılında finansal tabloların enflasyona göre düzeltilmesi uygulaması sona ermiştir. Bu nedenle, finansal tablolar, 31 Aralık 2004 tarihindeki Türk Lirası'nın satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.

İlişikteki konsolide finansal tabloların, 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla geçerli olan ölçüm birimi ile yeniden ifade edilmesinde, Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) tarafından Türkiye için yayınlanan toptan eşya fiyatları genel endeksi baz alınarak kullanılan endeks ve çevirim faktörleri aşağıdaki gibidir:

Tarih	Endeks	Çevirim Faktörü
31 Aralık 2001	4.951,7	1,70
31 Aralık 2002	6.478,8	1,30
31 Aralık 2003	7.382,1	1,14
31 Aralık 2004	8.403,8	1,00

31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla finansal tabloların endekslenen birim değerleriyle hazırlanmasında aşağıdaki prensipler uygulanmıştır:

- Finansal tablolar 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla endekslenen birim değerleri ile gösterilmiş, aynı uygulama geçmiş dönemlere de yansıtılmıştır.
- Parasal varlık ve borçlar bilanço tarihindeki parasal birim değeri ile gösterildiği için ayrıca endekslenmemiştir.
- Parasal olmayan bilanço kalemleri ilgili çevirim faktörleri kullanılarak endekslenen birim değerleri ile gösterilmiştir.
- Enflasyon muhasebesi uygulamasının etkisi, gelir tablosunda "Net Parasal Pozisyon Karı/(Zararı)" hesabında gösterilir.

Parasal olmayan kalemlere 1 Ocak 2005 tarihinden sonra yapılan girişler nominal değerleriyle gösterilmiştir.

Yabancı para cinsinden bilanço kalemleri bilanço tarihindeki kur ile yabancı para cinsinden gelir ve giderler dönemin ortalama kuru ile TL'ye çevrilir. Yapılan çevrim işleminden doğan kar ya da zarar, özkaynak hesap grubu altında yabancı para çevrim farkları hesabında gösterilir.

## iii. Konsolidasyon Esasları:

Konsolidasyon, Ana Ortaklık olan Nuh Çimento Sanayi A.Ş. bünyesinde gerçekleştirilmiş olup, Ana Ortaklık'ın bağlı ortaklıklardaki doğrudan ve dolaylı hisse payları aşağıdaki gibidir:

Bağlı Ortaklık	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Nuh Beton A.Ş.	%99,99	%99,99
Nuh Yapı Ür. ve Mak. San. A.Ş.	%100,00	%100,00
Nuh Enerji Elek. Üretim A.Ş.	%99,99	%99,99
Çim-Nak Taşımacılık Ltd Şti.	%98,00	%98,00
Nuh Gayrimenkul İnşaat A.Ş.	%99,99	%99,99
Navig Holding Trade B.V.	%100,00	%100,00
Naviga Holding	%100,00	%100,00
Nuh Enerji Elektrik İthalat İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş.	%99,99	%99,99
İştirakler		
Ünye Çimento Sanayii ve Ticaret A.Ş. *	%40,03	%40,03

\* İlişikteki konsolide finansal tablolara özsermaye yöntemi ile dahil edilmiştir.



Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında aşağıdaki prensipler uygulanmıştır:

#### **Tam Konsolidasyon Yöntemi:**

- Ana Ortaklık ile bağlı ortaklığın ödenmiş sermayesi ve satın alma tarihindeki özsermayesi dışındaki bilanço kalemleri toplanır. Yapılan toplama işleminde, konsolidasyon yöntemine tabi ortaklıkların birbirlerinden olan alacak ve borçları karşılıklı indirilir.
- Ana Ortaklık'ın bağlı ortaklıktaki payı; Ana Ortaklık'daki Finansal Varlıklar ve bağlı ortaklıktaki Sermaye hesabından karşılıklı olarak elimine edilir.
- Konsolidasyon kapsamındaki ortaklığın bağlı ortaklık haline geldiği tarih itibariyle ve daha sonraki pay alımlarında bir defaya mahsus olmak üzere, ana ortaklığın bağlı ortaklığın sermayesinde sahip olduğu payların elde etme maliyeti, bu payların bağlı ortaklığın Gerçeğe Uygun Değere göre değerlendirilmiş bilançosundaki öz sermayesinde temsil ettiği değerden mahsup edilir. Kayıtlı değer lehine oluşan fark pozitif şerefiye olarak konsolide bilançonun aktifinde ayrı bir kaleme gösterilir. Farkın negatif olması durumunda gelir tablosu ile ilişkilendirilir.
- Konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklığın ödenmiş/çıkarılmış sermaye dahil bütün özkaynak hesap grubu kalemlerinden, Ana Ortaklık dışı paylara isabet eden tutarlar indirilir ve konsolide bilançoda özkaynaklar içerisinde ve gelir tablosunda 'Azınlık Payları' adıyla gösterilir.
- Ana Ortaklık ve Bağlı Ortaklığın birbirleri arasındaki satın alma ve satış işlemleri ve bu işlemlerden kaynaklanan kar ve zararlar, konsolide gelir tablosunda iptal edilir. Bahse konu iptal edilen kar ve zararlara, konsolidasyona tabi ortakların kendi aralarında alım-satımına konu olan, menkul kıymetler, stoklar, maddi ve maddi olmayan varlıklar, finansal varlıklar ve diğer aktifler dahildir.

#### **Özkaynak Yöntemi:**

- İştirakler öncelikle elde etme maliyeti ile kaydedilir.
- Ana Ortaklık'ın, iştiraki satın aldığı tarihten, bilanço tarihine kadar geçen süre içinde, iştirakin özkaynaklarındaki artış ve azalışlardan Ana Ortaklık'ın payına düşen kısım, iştirakin elde etme maliyetine eklenir veya düşürülür. Bu işlemlerde, elde etme maliyetine kıyasla öz sermaye payına isabet eden tutarda meydana gelen artışlar kar, azalışlar ise zarar olarak gelir tablosunda gösterilir. Öz sermayedeki değişikliğin kar veya zarar dışındaki öz sermaye kalemlerinden kaynaklanması halinde Ana Ortaklık'ın öz sermayesinde de bu kalemlere ilişkin gerekli düzeltmeler yapılır. İştiraklerden tahsil edilen kar payları ilgili iştirak tutarından düşürülür.
- İşletmelerin iştirak niteliği kazandığı tarih itibariyle ve daha sonraki pay alımlarında, bir defaya mahsus olmak üzere, ana ortaklığın iştirakin sermayesinde sahip olduğu payların elde etme değeri ile bu payların iştirakin Gerçeğe Uygun Değerler esas alınarak düzenlenmiş bilançosundaki özsermayesinde temsil ettiği değer arasında oluşan pozitif veya negatif fark şerefiye olarak bilançoda ayrı kalemler olarak gösterilir ve her mali tablo dönemi sonunda, bahse konu şerefiye değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Önceki dönemlerde elde edilen iştirakler için gerekli şerefiye ve itfa payı hesaplamaları yapılarak sonuçlar geçmiş yıllar kar ve zararı ile ilişkilendirilir.

#### **iv. Düzeltmeler:**

İlişikteki konsolide finansal tablolar TMS/TFRS'ye göre hazırlanmıştır ve kanuni kayıtlarda yer almayan aşağıdaki düzeltmeleri içermektedir.

- Vadeli çekler, alacak senetleri, alıcılar, borç senetleri ve satıcılar için reeskont hesaplanması
- Sabit kıymet amortismanının faydalı ömürlerine göre düzeltilmesi
- Kıdem tazminatı düzeltilmesi
- Ertelenmiş vergi düzeltilmesi
- Bağlı menkul kıymetlere değer düşüklüğü karşılığı ayrılması
- Özkaynak yöntemi ile değerlemeden kaynaklanan etkilerin yansıtılması
- Grup içi bakiyelerin ve işlemlerin konsolidasyon prosedürüne uygun olarak elimine edilmesi
- Kredilerin etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesi
- Şüpheli alacak karşılığı düzeltilmesi

# Konsolide Mali Tablolara İlişkin Notlar

## v. Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Düzeltilmesi:

- 31 Aralık 2008 ve 31 Aralık 2007 tarihli konsolide bilançolar ve konsolide bilançolara ilişkin dipnotlar ile 31 Aralık 2008 ve 2007 tarihlerinde sona eren yıllara ait konsolide gelir, konsolide nakit akım ve konsolide özsermaye değişim tabloları ve ilgili dipnotlar karşılaştırmalı olarak sunulmuştur. Cari dönem finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılmıştır.
- 31 Aralık 2007 tarihinde sona eren yıla ait konsolide gelir tablosunda, Diğer Faaliyetlerden Gelir ve Karlar hesap grubunda kaydedilen 19.229.758 TL tutarındaki kambiyo karı ve reeskont gelirleri ilişikteki 2008 yılı konsolide gelir tablosunda, Finansman Gelirleri hesap grubunda sınıflanmıştır.
- 31 Aralık 2007 tarihinde sona eren yıla ait konsolide gelir tablosunda, Diğer Faaliyetlerden Gider ve Zararlar hesap grubunda kaydedilen 7.826.402 TL tutarındaki kambiyo karı ve reeskont gelirleri ilişikteki 2008 yılı konsolide gelir tablosunda, Finansman Giderleri hesap grubunda sınıflanmıştır.
- 31 Aralık 2007 tarihinde sona eren yıla ait konsolide gelir tablosunda, Diğer Faaliyetlerden Gelir ve Karlar hesap grubunda kaydedilen 35.183.929 TL tutarındaki gelir, ilişikteki 2008 yılı konsolide gelir tablosunda, Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar/Zararlarındaki Paylar hesap grubuna sınıflanmıştır.

## vi. Netleştirme:

Finansal varlık ve borçların netleştirilmesi, sadece hukuken mümkün olması ve işletmenin bu yönde bir niyetinin olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olduğu durumlarda mümkündür.

## vii. Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklik ve Hatalar:

Şirket muhasebe politikalarını bir önceki yıl ile tutarlı olarak uygulamıştır. Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir.

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak uygulanır.

27 Şubat 2009 tarihli Ek bağımsız denetçi raporunda detaylı olarak açıklandığı gibi; Nuh Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 31.12.2007 tarihi itibarıyla, bağlı ortaklıkları vasıtasıyla Ünye Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de dolaylı olarak sahip olduğu toplam %40,03'lük paya karşılık gelen iştirak rakamı, ilişikteki konsolide finansal tablolarda, Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar hesap grubundan, özkaynak metoduyla konsolidasyona dahil edilmek suretiyle İştirakler hesap grubuna alınmıştır.

Bu bağlamda ilişikteki konsolide finansal tablolardaki ilgili iptal öncesinde 264.733.188 TL olan finansal varlıklar rakamı, 158.151.025 TL'lik piyasa rayici rakamının iptal edilmesi sonrasında 106.582.162 TL, ve iptal öncesinde 20.175.368 TL olan Ertelenmiş Vergi Borcu, iptal sonrasında 6.210.656 TL olmuştur.

Düzeltilme öncesinde 144.186.313 TL olan ve Özkaynaklar hesap grubu içerisinde yer alan Değer Artış Fonları hesabı ise, Nuh Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin bağlı ortaklıkları vasıtasıyla Ünye Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'deki hisselerinin İştirak olarak değerlendirilmesi ve piyasa rayici düzeltmesinin terk edilmesi dolayısıyla tamamen iptal edilmiştir.

## viii. Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Muhasebe / Finansal Raporlama Standartları :

Şirket, cari dönemde TMSK tarafından yayınlanan ve 1 Ocak 2008 tarihinden itibaren geçerli olan yeni ve revize edilmiş standartlardan kendi faaliyet konusu ile ilgili olanları uygulamıştır.



## Henüz Yürürlüğe Girmemiş ve Şirket Tarafından Erken Uygulanması Benimsenmemiş Standartlar ile Mevcut Önceki Standartlara Getirilen Değişiklikler ve Yorumlar:

TMS 1	Finansal Tabloların Sunuluşu <ul style="list-style-type: none"><li>Kapsamlı Gelir Tablosu Oluşturulmasına İlişkin Kapsamlı Değişiklikler</li><li>Geri Satın Alma Opsiyonlu Finansal Araçlar ve Nakde Çevrilmelerinde Doğacak Yükümlülüklerin Açıklanması Hakkında Değişiklik</li><li>Türev Araçların Cari/Cari Olmayan Olarak Sınıflandırılması</li></ul>	1 Ocak 2009 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan finansal dönemler için geçerlidir.
TMS 23	Borçlanma Maliyetleri <ul style="list-style-type: none"><li>Doğrudan Giderleştirmeyi Engelleyen Kapsamlı Değişiklikler</li><li>Borçlanma Maliyetinin Unsurları</li></ul>	1 Ocak 2009 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan finansal dönemler için geçerlidir.

Şirket yönetimi, yukarıdaki standart ve yorumların uygulanmasının gelecek dönemlerde Şirket'in finansal tabloları üzerinde önemli bir etki yaratmayacağını düşünmektedir.

### ix. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti ve Değerlendirme Yöntemleri:

#### (a) Finansal Araçlar:

##### Finansal araçlar aşağıdaki finansal varlık ve borçlardan oluşmaktadır:

##### i. Nakit ve Nakit Benzerleri

Kasa, bankalar, alınan çekler ve diğer hazır değerler, nakit ve nakit benzerlerini oluşturmaktadır.

Kasadaki paralar Türk Lirası ve dövizli bakiyelerden oluşmaktadır. Türk Lirası bakiyeler kayıtlı değeriyle, dövizli bakiyelerse bilanço tarihindeki T.C. Merkez Bankası döviz alış kuru ile değerlendirilerek kayıtlarda gösterilmektedir.

Banka mevduatları, vadeli ve vadesiz mevduatlardan ve bu mevduatların faizlerinden oluşmaktadır. Türk Lirası mevduatları maliyet değerleriyle, döviz tevdiat hesapları ise bilanço tarihindeki Merkez Bankası döviz alış kuru kullanılmak suretiyle Türk Lirası'na çevrilmiş değerleriyle kayıtlarda gösterilmektedir. Vadeli mevduat hesapları, bilanço tarihi itibarıyla, tahakkuk etmiş faizin ana para tutarına eklenmesi suretiyle hesaplanan değer üzerinden gösterilmektedir. Alınan çeklerin vadesi bilanço tarihini aşanlar, ticari alacaklar içinde gösterilmiş olup devlet iç borçlanma senetleri için borsalarda veya teşkilatlanmış diğer piyasalarda oluşan faiz haddi dikkate alınarak reeskonta tabi tutulmuştur.

Diğer hazır değerler kredili satışlardan elde edilen kredi kartı sliplerini kapsamaktadır.

##### Gerçeğe Uygun Değer

Gerçeğe Uygun Değer; herhangi bir finansal aracın, alım satıma istekli iki taraf arasında, muvazaadan arındırılmış olarak el değiştirdiği değer olup, öncelikle ilgili varlığın borsa değeri, borsa değerinin oluşmaması durumunda ise değerlendirme gününde bu tanıma uygun alım satım değeri, Gerçeğe Uygun Değer olarak kabul edilir.

Yabancı para cinsinden hazır değerlerinin, bilanço tarihindeki geçerli kurlardan Türk Lirası'na çevrilmiş olması sebebiyle, bu varlıkların Gerçeğe Uygun Değerlerinin kayıtlı değerlerine eşdeğer olduğu kabul edilmektedir.

Banka mevduatları, kasa, alınan çeklerin ve diğer hazır değerlerin kayıtlı değerlerinin, bu varlıkların kısa vadelerde elden çıkarılmaları ve değer düşüklüğü riski olmaması nedeniyle, Gerçeğe Uygun Değerleriyle aynı olduğu varsayılmaktadır.

##### ii. Ticari Alacaklar

Ticari alacaklar, Ana Ortaklık ve Bağlı Ortaklık tarafından, alıcılara doğrudan mal ve hizmet satmak suretiyle yaratılan finansal varlıklardır. Ticari alacaklar reeskonta tabi tutulmuştur.

##### Gerçeğe Uygun Değer

Ticari alacakların iskonto edilmiş ve şüpheli alacak karşılığı ayrılmış değerlerinin, varlıkların Gerçeğe Uygun Değerine eşdeğer olduğu varsayılmaktadır.

# Konsolide Mali Tablolara İlişkin Notlar

## iii. Ticari Borçlar

Ticari borçlar, satıcılardan doğrudan mal almak suretiyle oluşan finansal borçlardır. Ticari borçlar reeskonta tabii tutulmuştur.

### Gerçeğe Uygun Değer

Ticari borçların iskonto edilmiş değerlerinin, borçların Gerçeğe Uygun Değerine eşdeğer olduğu varsayılmaktadır.

## iv. Kısa ve Uzun Vadeli Banka Kredileri

Kısa ve uzun vadeli banka kredileri, anapara ve bilanço tarihi itibarıyla tahakkuk eden faiz giderlerinin toplanması sonucu oluşan değerleri ile kayıtlarda gösterilmektedir.

### Gerçeğe Uygun Değer

Kısa ve uzun vadeli banka kredilerinin gerçeğe uygun değerinin; bahse konu finansal borçların maliyetine, etkin faiz oranı üzerinden hesaplanıp bilanço tarihleri itibarıyla tahakkuk etmiş faiz borçlarının eklenmesi suretiyle oluşturulan kayıtlı değerlerine eşdeğer olduğu varsayılmaktadır.

### (b) İlişkili Taraflar:

Ana Ortaklık ve Bağlı Ortaklık'ın hissedarları, yönetim kurulu üyesi ve genel müdür gibi yönetici personeli, yakın aile üyeleri ve onlar tarafından kontrol edilen veya onlara bağlı şirketler, iştirakler ve ortaklıklar ilişkili taraf olarak kabul edilmiştir. Ana Ortaklık ve Bağlı Ortaklık'ın kilit yönetici personeli, yukarıda tanımlanan tarafların herhangi bir yakın aile üyesi, ve Ana Ortaklık ya da Ana Ortaklık ile ilişkili taraf olan bir işletmenin çalışanlarına işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planlarını temsil eden taraflar da, ilişkili taraf olarak tanımlanmaktadır.

Şirket'in faaliyet konusu ile ilgili ilişkili taraflarla yapılan işlemler piyasa koşullarına uygun fiyatlarla gerçekleştirilmiştir.

### (c) Finansal Kiralanan Varlıklar ve Kiralama Yükümlülükleri:

Şirket, finansal kiralama yoluyla edindikleri sabit kıymetleri, asgari kira ödemelerinin bilanço tarihindeki bugünkü değeri üzerinden kayıtlara almaktadır. Asgari kira ödemelerinin bilanço tarihindeki bugünkü değeri hesaplanırken, kiralama sözleşmesi başlangıcında, asgari kira ödemeleri ve garanti edilmemiş kalıntı değerinin bugünkü değeri toplamı, kiralama konusu varlığın gerçeğe uygun değeri ve kiraya verene ait her çeşit başlangıç doğrudan maliyetinin toplamına eşitleyen iskonto oranıdır. Bilanço tarihi itibarıyla, ana para finansal kiralama yükümlülükleri, vadelerine bağlı olarak kısa ve uzun vadeli olarak bilançoda gösterilmekte olup, cari döneme ait faiz giderleri, gelir tablosuyla ilişkilendirilmektedir.

### (d) Stoklar:

Stoklar, elde etme maliyeti ve net gerçekleştirilebilir değerinin düşük olanı ile değerlendirilmiştir. Maliyet, hareketli ağırlıklı ortalama maliyet yöntemi kullanılarak belirlenmekte ve hammadde, malzeme, işçilik ve genel giderlerin makul bir payını kapsamaktadır.

### (e) Finansal Yatırımlar:

Finansal yatırımların borsaya kayıtlı herhangi bir Gerçeğe Uygun Değerinin olmadığı, Gerçeğe Uygun Değerinin hesaplanmasında kullanılan diğer yöntemlerin uygun olmaması veya işlememesi nedeniyle makul bir değer tahmininin yapılamaması ve Gerçeğe Uygun Değerinin güvenilir bir şekilde ölçülemediği durumlarda finansal yatırımlar maliyet bedeliyle (öz kaynak yöntemi ile gösterilenler hariç) gösterilir. Gerçeğe Uygun Değeri (piyasa rayici, amortisman tabii yenileme değeri, vb.) varolan finansal varlıklar, bu değerleriyle finansal tablolarda gösterilirler ve Gerçeğe Uygun Değerinin maliyet bedelinin altında olması durumunda, değer düşüklüğü karşılığı gelir tablosunda "Diğer Faaliyetlerden Giderler ve Zararlar" başlığı altında kayıtlara alınır. Gerçeğe Uygun Değerinin yüksek olması durumunda, aradaki fark özsermaye hesap grubunda gösterilir.

### (f) Maddi Duran Varlıklar:

Maddi duran varlıklar, 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla kayıtlı bedellerinden birikmiş amortismanların indirilmesi suretiyle gösterilmiştir.

Maddi duran varlıkların 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla endekslenerek bilanço tarihindeki Türk Lirası'nın alım gücüne getirilmesinde aktife ilk giriş tarihleri dikkate alınmıştır. 1 Ocak 2005 tarihinden sonraki alımlar nominal değerleriyle gösterilmiştir.

Maddi duran varlıklar için amortisman, enflasyon muhasebesine göre düzeltilmiş tutarları üzerinden varlıkların tahmini faydalı ömürleri esas alınmak suretiyle normal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmıştır. Varlıkların tahmini faydalı ömürlerine ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:



Binalar	5-50 yıl
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	5-25 yıl
Makine, Tesis ve Cihazlar	5-25 yıl
Taşıt Araç ve Gereçleri	4-15 yıl
Döşeme ve Demirbaşlar	3-25 yıl

#### (g) Maddi Olmayan Duran Varlıklar:

Maddi olmayan duran varlıklar, 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla kayıtlı bedellerinden birikmiş amortismanların indirilmesi suretiyle gösterilmiştir.

Maddi olmayan duran varlıkların 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla endeksenerek bilanço tarihindeki alım gücüne getirilmesinde aktife ilk giriş tarihleri dikkate alınmıştır. Maddi olmayan duran varlıklar, enflasyon muhasebesine göre düzeltilmiş tutarları üzerinden, aşağıda belirtilen sürelerde faydalı ömürlerine göre itfa edilmişlerdir:

Haklar	4 - 48 yıl
Özel Maliyetler	3 - 10 yıl
Diğer Maddi Olmayan Varlıklar	1,5 - 10 yıl

#### (h) Yabancı Para Cinsinden Varlık ve Borçlar:

Bilançoda yer alan yabancı paraya bağlı varlıklar ve borçlar bilanço tarihindeki T.C. Merkez Bankası döviz alış kuru kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Dönem içinde gerçekleşen yabancı paraya bağlı işlemler, işlem tarihindeki fiili kurlar kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Bu işlemlerden doğan kur farkı gelir ve giderleri gelir tablolarına dahil edilmektedir. Ana Ortaklık ve bağlı ortaklığın bilanço tarihi itibarıyla değerlemede kullandığı, T.C. Merkez Bankası döviz kurları aşağıdaki gibidir :

	Döviz Kuru	
	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
ABD Doları	1,5123	1,1647
EURO	2,1408	1,7102
GBP	2,1924	2,3259
CHF	1,43	1,0273
JPY	0,01673	0,01028

#### (i) Varlıkların Değer Düşüklüğü:

Varlıkların kayıtlı değerlerinin, geri kazanılabilir değerlerinden fazla olduğu durumlarda, değer düşüklüğü karşılığı ayırmak suretiyle, varlığın kayıtlı değeri geri kazanılabilir tutarına indirilir ve karşılık gelir tablosuna gider olarak yansıtılır.

Diğer taraftan; nakit üreten varlıkların geri kazanılabilir tutarı, net satış fiyatları ile kullanım değerlerinden yüksek olanıdır. Bahse konu varlıkların kullanım değeri varlıkların sürekli kullanımından ve satışlarından elde edilecek net nakit girişlerinin, uygun bir iskonto oranı ile iskonto edilmiş net bugünkü değerlerini ifade eder.

#### (j) Borçlanma Maliyetleri :

Borçlanma maliyetleri gider olarak kaydedilmektedir. Özellikle varlıkla ilişkili borçlanma maliyetleri doğrudan ilgili bulunduğu özellikli varlığın maliyetine dahil edilir. Özellikle bir varlığın amaçlandığı şekilde kullanıma veya satışa hazır hale getirilmesi için gerekli faaliyetlerin tamamen bitirilmesi durumunda, borçlanma maliyetlerinin aktifleştirilmesine son verilir.

#### (k) Ertelenmiş Vergiler :

Ertelenmiş vergiler, yükümlülük metodu kullanılarak, varlıkların ve yükümlülüklerin indirilebilir vergi matrahı ile bunların finansal tablolardaki kayıtlı tutarları arasında oluşan geçici farklar üzerinden hesaplanmaktadır. Başlıca geçici farklar, gelir ve giderlerin TMS/TFRS ile vergi kanunlarına göre değişik finansal tablo dönemlerinde muhasebeleşmesinden kaynaklanmaktadır. Ertelenmiş vergi yükümlülüğü vergiye tabi tüm geçici farklar için hesaplanırken, indirilecek geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi alacakları, Şirketin, gelecek dönemlerde vergiye tabi kazançlarının olacağı varsayımıyla hesaplanmaktadır.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumunda ertelenmiş vergi varlıkları ve ertelenmiş vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

# Konsolide Mali Tablolara İlişkin Notlar

## (I) Vergiler:

Türk Vergi mevzuatına göre, kanuni veya iş merkezleri Türkiye'de bulunan kurumlar, kurumlar vergisine tabidir. Türkiye'de belli şartlarla yatırım yapan kurumlar için yatırım teşvikleri bulunmaktadır.

Kurum kazançları %20 oranında kurumlar vergisine tabidir. Yatırım indirimi istisnası uygulanması halinde diğer Kurumlar Vergisi'nden istisna kazançlarda olduğu gibi bu karlar dağıtılmadıkça stopaj hesaplanmaz. Bununla birlikte yararlanılan yatırım indirimi, GVK'nun 4842 sayılı Kanunla kaldırılan Ek 1 ila Ek 6'ncı maddelerine dayanıyorsa aynı Kanun'un Geçici 61 ve 69'uncu maddeleri uyarınca, yararlanılan yatırım indirimi tutarı üzerinden dağıtılsın, dağıtılmasın %19,8 oranında gelir vergisi stopajı hesaplanır. İstisna kaynaklı olsun olmasın tam mükellef gerçek kişiler ile dar mükellef gerçek kişi ve kurumlara nakit olarak dağıtılan kar payları üzerinden ayrıca %15 oranında gelir vergisi stopajı hesaplanmaktadır. Bununla birlikte kar dağıtımının 1998 ve öncesi karlar ile 1999, 2000, 2001 ve 2002 yıllarına ait istisna kaynaklı karlardan ve yukarıda belirtilen %19,8 stopaj yapılmış yatırım indirimlerine tekabül eden karlardan yapılması durumunda gelir vergisi stopajı doğmamaktadır. Cari yıl ve geçmiş yıl karlarının sermayeye ilavesi suretiyle yapılan kar dağıtımlarında da gelir vergisi stopajı hesaplanmamaktadır. Diğer yandan tam mükellef kurumlara yapılan kar dağıtımlarında da stopaj yapılmamaktadır.

Ayrıca, kurumlar vergisine mahsup edilmek üzere yıl içinde ara dönemlerde beyan edilen matrahlar üzerinden %20 oranında geçici vergi ödenmektedir.

Gelir Vergisi Kanunu'nun geçici 69'uncu maddesine istinaden yatırım indiriminden yararlananlar için kurumlar vergisi ve kurum geçici vergi oranı %30 olarak uygulanır.

Vergi Usul Kanununun 5024 sayılı Kanunla değiştirilen mükerrer 298 inci maddesi uyarınca, bilanço esasına göre defter tutan mükellefler, TEFE deki artışın, Mart 2005 itibarıyla son 36 ayda % 100 den ve son 12 ayda % 10 dan düşük olması nedeniyle 2004'te başlayan enflasyon düzeltme uygulaması sona ermiştir. 31 Aralık 2008 ve 31 Aralık 2007 hesap dönemlerinde de ÜFE'de %100 ve % 10 şartları birlikte gerçekleşmediği için enflasyon düzeltmesi uygulaması yapılmamıştır.

Türk vergi sisteminde mali zararlar takip eden beş yıl içindeki mali karlar (matrah) ile mahsup edilebilmekte olup, önceki yıllar matrahlarından mahsup mümkün değildir.

31 Aralık 2008 ve 31 Aralık 2007 tarihleri itibarıyla vergi karşılığı yürürlükteki vergi mevzuatı çerçevesinde ayrılmıştır.

## (m) Çalışanlara Sağlanan Faydalar:

İş Kanunu'na göre, Şirket, bir senesini doldurmuş olup, sebepsiz yere şirketle ilişkisi kesilen, askere çağrılan, evlenip bir yıl içinde işten ayrılan (kadınlar için), emekli olan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. Ödenecek tazminat, çalışılan her sene için bir aylık maaş tutarı olup, bu tutar 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla her hizmet yılı için 2.173,19 TL ile sınırlandırılmıştır (31 Aralık 2007 - 2.030,19 TL).

Şirket, ilişikteki konsolide finansal tablolarında kıdem tazminatı yükümlülüğünü Uluslararası Muhasebe Standardı "Çalışanlara Sağlanan Faydalar"da belirtilen finansal tablolara alma ve değerlendirme esaslarına göre hesaplamıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüklerinin, özellikleri açısından, bu kısımda tanımlanan 'Çalışma Dönemi Sonrasına İlişkin Belirli Fayda Planları'yla özdeş olması nedeniyle, bahse konu yükümlülükler, aşağıda açıklanan 'Öngörülen Birim Kredi Yöntemi' ve bazı varsayımlar kullanılarak hesaplanmış ve finansal tablolara alınmıştır.

- Çalışanların geçmiş yıllardaki personel hizmet süreleri dikkate alınarak, mevcut sosyal güvenlik yasalarına göre emeklilik haklarını kazanacakları tarihler belirlenir.
- Çalışanların emekli olmaları veya işten çıkarılmaları durumunda gelecekte ödenecek yükümlülüğün bugünkü değeri hesaplanırken, çalışanların mevcut maaşları veya devlet tarafından saptanan kıdem tazminatı tavanından küçük olanı alınarak 31 Aralık 2008 ve 31 Aralık 2007 değerinin, enflasyon etkisinden arındırılması amacıyla sabit kalacağı varsayılmış ve daha sonra bu değer Devlet İç Borçlanma Senetlerinin ortalama faiz oranı olarak öngörülen %12'in (31 Aralık 2007 - %11), öngörülen enflasyon oranı % 5,4'e (31 Aralık 2007 - %5) oranlaması suretiyle hesaplanan yıllık % 6,26 (31 Aralık 2007 - %5,71) reel iskonto oranı ile indirgenerek kıdem tazminatı yükümlülüğünün bilanço tarihindeki net bugünkü değeri hesaplanmıştır.
- Kıdem tazminatına hak kazanacak kişilerin toplam çalışanlara olan oranının saptanması, aktüeryal hesaplamayı gerektirmektedir. Bu hesaplama; geçmişte Şirket çalışanlarından kıdem tazminatına hak kazananların toplam personele olan oranının tespit edilmesi suretiyle yapılır.



31 Aralık 2008 ve 31 Aralık 2007 tarihleri itibariyle, kıdem tazminatı yükümlülüğü hesaplamak için kullanılan aktüer varsayımlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
İskonto oranı	%6,26	%5,71
Geçmiş yıllarda kıdem tazminatına hak kazanan çalışanların toplam çalışanlara oranı	% 85,00	% 85,00

**(n) Hasılat:**

Satış hasılatı, alınan veya alınacak bedelin gerçeğe uygun değeri ile ölçülmektedir. Mal satışına ilişkin hasılat, malların sahipliğinden doğan risk ve getirilerin önemli ölçüde alıcıya devredilmiş olması, mallar üzerinde sahiplikten kaynaklanan yönetsel veya fiili kontrolün olmaması, hasılat tutarının güvenilir şekilde ölçülebilmesi, hasılattan doğacak ekonomik faydanın işletme tarafından elde edileceğinin muhtemel olması ve hasılatla ilişkin yüklenilen veya yüklenilecek maliyetin güvenilir biçimde ölçülebiliyor olması durumunda gelir olarak kaydedilmektedir.

**(o) Gelir ve Giderler:**

Gelir ve gider kalemlerinin belirlenmesinde tahakkuk esası uygulanmaktadır. Buna göre hasılat, gelir ve karlar aynı döneme ait maliyet, gider ve zararlarla karşılaştırılacak şekilde muhasebeleştirilmektedir.

**(p) Hisse Başına Kazanç/ (Zarar):**

Hisse başına kazanç / (zarar), dönem net karı veya zararının cari dönemde adi hisse senedi sahiplerine ait adi hisse senetleri adedinin ağırlıklı ortalamasına bölünmesi suretiyle hesaplanmaktadır.

Türkiye' de şirketler, mevcut hissedarlarına birikmiş karlardan ve özsermaye enflasyon düzeltmesi farklarından hisseleri oranında hisse dağıtarak (bedelsiz hisseler) sermayelerini artırabilirler. Hisse başına kazanç/(zarar) hesaplanırken, bu bedelsiz hisseler çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla hisse başına kazanç/(zarar) hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse senedi ortalaması, bedelsiz hisseler açısından geriye dönük olarak uygulanmak suretiyle elde edilir.

**(r) Muhasebe Tahminleri:**

Finansal tabloların TMS/TFRS'ye göre hazırlanması sırasında Yönetim'in, bilanço tarihi itibariyle finansal tablolarda yer alan varlıklar ve yükümlülüklerin bilanço değerini, bilanço dışı yükümlülüklerle ilişkin açıklamaları, dönem içerisinde oluşan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımlarda bulunması gerekmektedir. Ancak, gerçek sonuçlar, bu sonuçlardan farklılık gösterebilmektedir.

**(s) Koşullu Varlıklar ve Yükümlülükler:**

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler ve varlıklar finansal tablolara alınmamakta ve şarta bağlı yükümlülükler ve varlıklar olarak değerlendirilmektedir.

**(t) Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar:**

Şirket ve bağlı ortaklığı bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltmekte, bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen olayların olması halinde ise önemli olması durumunda ilgili dönemde açıklamaktadır.

**(u) Finansal Bilgilerin Bölümlere Göre Raporlaması :**

Şirket ve bağlı ortaklıklarının faaliyet bölümleri; hasılat elde edilen ve hakkında ayrı finansal bilgilerin mevcut olan faaliyetler temel alınarak belirlenmiştir. Buna göre, Çimento, beton, yapı malzemeleri üretimi ve ticaret yapan Nuh Grubu Şirketleri'nin finansal bilgileri İnşaat Malzemeleri grubunda gösterilmiş, elektrik enerjisi üretimi ve satışı yapan şirketlerin finansal bilgileri ise Enerji faaliyet grubu altında toplanmıştır. Bu iki faaliyet alanının dışında, inşaat taşımacılık ve hizmet faaliyetinde bulunan Nuh Grubu şirketlerinin varlıklarının tüm faaliyet bölümlerinin toplam varlıklarının %10'u aşmaması nedeniyle, İnşaat Malzemeleri grubunda gösterilmiştir.

## Konsolide Mali Tablolara İlişkin Notlar

### 3. Bölümlere Göre Raporlama

31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla bölümlere göre finansal bilgiler aşağıdaki gibidir (TL):

01 Ocak - 31 Aralık 2008	İnşaat Malzemeleri	Enerji	Konsolidasyon Düzeltilmeleri	Konsolide
Net topluluk dışı satışlar	705.834.846	145.532.691	-	851.367.537
Gruplar arası satışlar	126.295.868	6.487.749	(132.783.617)	-
Net satışlar toplamı	832.130.714	152.020.440	(132.783.617)	851.367.537
Satışların maliyeti	(552.215.924)	(119.199.683)	139.849.153	(531.566.454)
Ticari faaliyetlerden brüt kar/ (zarar)	279.914.790	32.820.757	7.065.536	319.801.083
Faaliyet giderleri	(124.860.326)	(3.491.864)	1.382.941	(126.969.249)
Diğer faaliyet gelirleri	15.136.629	7.077.033	(6.880.230)	15.333.432
Diğer faaliyet giderleri	(33.893.229)	(4.842.393)	-	(38.735.622)
Faaliyet karı/ (zararı)	136.297.864	31.563.533	1.568.247	169.429.644
Özkaynak yöntemiyle değer. yatırımların kar/ zarar payı	26.613.974	-	-	26.613.974
Finansal gelir/ gider (net)	(8.577.481)	(7.656.326)	(980.616)	(17.214.423)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı/ (zararı)	154.334.357	23.907.207	587.631	178.829.195
Dönem vergi gelir/ (gideri)	(29.096.956)	(135.244)	-	(29.232.200)
Sürdürülen faaliyetler dönem karı/ (zararı)	125.237.401	23.771.963	587.631	149.596.995
Amortisman ve İtfa Payları	30.470.439	11.522.289	-	41.992.728
Bilanço bilgileri (31 Aralık 2008)				
Toplam varlıklar	890.770.870	104.757.595	-	995.528.465
Toplam yükümlülükler	195.461.693	43.579.816	-	239.041.509



31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla bölümlere göre finansal bilgiler aşağıdaki gibidir (TL) :

01 Ocak - 31 Aralık 2007	İnşaat Malzemeleri	Enerji	Konsolidasyon Düzeltilmeleri	Konsolide
Net topluluk dışı satışlar	675.887.206	51.198.203	-	727.085.409
Gruplar arası satışlar	88.668.602	49.177.962	(137.846.564)	-
Net satışlar toplamı	764.555.808	100.376.165	(137.846.564)	727.085.409
Satışların maliyeti	(449.080.435)	(94.103.625)	134.554.365	(408.629.695)
Ticari faaliyetlerden brüt kar/ (zarar)	315.475.373	6.272.540	(3.292.199)	318.455.714
Faaliyet giderleri	(98.731.756)	(2.986.720)	1.382.941	(100.335.535)
Diğer faaliyet gelirleri	18.163.004	3.897.170	(6.880.230)	15.179.944
Diğer faaliyet giderleri	(5.845.984)	(2.841.202)	-	(8.687.186)
Faaliyet karı/ (zararı)	229.060.637	4.341.788	(8.789.488)	224.612.937
Özkaynak yöntemiyle değer yatırımların kar/ zarar payı	35.183.929	-	-	35.183.929
Finansal gelir/ gider (net)	16.700.452	4.779.560	(980.616)	20.499.396
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı/ (zararı)	280.945.018	9.121.348	(9.770.104)	280.296.262
Dönem vergi gelir/ (gideri)	(49.295.307)	(192.760)	-	(49.488.067)
Sürdürülen faaliyetler dönem karı/ (zararı)	231.649.711	8.928.588	(9.770.104)	230.808.195
Amortisman ve İtfa Payları	29.572.274	11.400.459	-	40.972.733
Bilanço bilgileri (31 Aralık 2007)				
Toplam varlıklar	815.639.616	104.757.595	-	920.397.211
Toplam yükümlülükler	164.806.586	39.216.575	-	204.023.161

#### 4. Nakit ve Nakit Benzerleri

Nakit ve nakit benzerleri aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Kasa	44.179	33.904
Banka		
• Vadesiz TL Mevduat	780.338	499.503
• Vadesiz Döviz Mevduat	631.773	6.968.039
• Vadeli TL Mevduat*	14.878.363	74.187.721
• Vadeli Döviz Mevduat**	3.353.606	6.092.955
Alınan Çekler	6.317.759	3.389.156
Diğer Hazır Değerler	733.243	1.189.224
	<b>26.739.261</b>	<b>92.360.502</b>

\*31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla bankalarda bulunan vadeli TL mevduatlarının faiz oranları %15,75 ila %16,75 arasında olup tahakkuk eden faiz tutarı 7.003 TL'dir (31 Aralık 2007: %15,50 - %19; 325.982 TL).

\*\*31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla bankalarda bulunan vadeli döviz mevduatlarının faiz oranları %3,75 ila % 6 arasında olup tahakkuk eden faiz tutarı 6.308 TL'dir (31 Aralık 2007: %2,75 - %4,85; 312 TL).

## Konsolide Mali Tablolara İlişkin Notlar

### 5. Finansal Yatırımlar

Uzun vadeli finansal yatırımlar aşağıdaki gibidir (TL):

	İştirak Oranı	31 Aralık 2008	İştirak Oranı	31 Aralık 2007
T. Garanti Bankası A.Ş.	-	6.098	-	8.699
Aslan Çimento Sanayi A.Ş.(a)	-	235.126	-	235.126
Çimpaş Çimento ve İnşaat Mlz. Paz. A.Ş.	% 12,10	89.647	% 12,10	89.647
Cementos Esfera S.A (d)	% 10,00	2.433.760	% 10,00	2.433.760
Kovcheg Ltd.Şti. (c)	% 50,00	2.930.750	-	-
Nuh Cement BG Jsc (b)	% 50,00	94.930	-	-
Torgoviy Port Ltd. (e)	% 50,00	5.876.700	-	-
Antalya Güç Birliği	-	7.805	-	7.805
Kosbaş Kocaeli Serbest Bölgesi	% 0,02	21.738	% 0,02	21.738
		<b>11.696.554</b>		<b>2.796.775</b>
Bağlı menkul kıymetler değer düşüklüğü karşılıkları (-) (a)		(224.308)		(218.844)
		<b>11.472.246</b>		<b>2.577.931</b>

(a) Şirket Aslan Çimento Sanayi A.Ş.'deki hisselerini, alım satım amaçlı finansal araçlar olarak nitelemekte ve bilanço tarihi itibarıyla, kayıtlı değer ile 31 Aralık 2008 tarihindeki İMKB'de Aslan Çimento hisselerinin kapanış en iyi fiyatı arasındaki tutarı gelir tablosuyla ilişkilendirmektedir. İlişikteki konsolide gelir tablosunda, bu tutar 224.308 TL değer düşüklüğü karşılığı olarak kaydedilmiştir.

(b) 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla Ana Ortaklık'ın %50'sine sahip olduğu iştirak Nuh Cement BG Jsc'nin henüz faaliyete geçmemesi ve bahse konu iştirakin finansal durumunun ve finansal sonuçlarının konsolide finansal tabloları önemli ölçüde etkilememesi nedeniyle, adı geçen şirket ilişikteki konsolide finansal tablolarda maliyet bedeliyle gösterilmiştir.

(c) 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla Ana Ortaklık'ın %50'sine sahip olduğu iştirak Kovcheg Ltd. Şti.'nin yatırım faaliyetlerinin tamamlanmamış olması, finansal durumunun ve finansal sonuçlarının konsolide finansal tabloları önemli ölçüde etkilememesi nedeniyle, adı geçen şirket ilişikteki konsolide finansal tablolarda maliyet bedeliyle gösterilmiştir. Kovcheg'te iştirak etmek amacıyla ödenmiş olunan 1.199.400 TL'lik pay, Torgoviy Port Ltd.'ne %50 ortak olunmak suretiyle 05.12.2008 tarihinde bu şirkete aktarılmıştır.

(d) 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla Ana Ortaklık'ın %10'una sahip olduğu iştiraki Cementos Esfera S.A. ilişikteki konsolide finansal tablolarda maliyet bedeliyle gösterilmiştir.

(e) 05.12.2008 tarihinde 5.876.700 TL ile % 50 ortak olunmuş ve faaliyet konusu çimento satışı ve liman işletmeciliği olan Torgoviy Port Ltd. isimli şirketin henüz yatırım faaliyetlerinin tamamlanmamış olması ve bahse konu iştirakin finansal durumunun ve finansal sonuçlarının konsolide finansal tabloları önemli ölçüde etkilemesi nedeniyle adı geçen şirket ilişikteki finansal tablolarda maliyet bedeli ile gösterilmiştir.



## 6.Finansal Borçlar

Finansal borçlar aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Kısa vadeli banka kredileri	30.116.841	5.840.078
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar	1.523.678	1.242.968
Ertelenmiş finansal kiralama borçlanma maliyetleri	(123.714)	(159.262)
Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımları	29.041.202	22.022.577
	<b>60.558.007</b>	<b>28.946.361</b>
Uzun vadeli banka kredileri	89.846.524	87.131.177
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar	2.416.675	3.013.042
Ertelenmiş finansal kiralama borçlanma maliyetleri	(113.400)	(221.194)
Etkin faiz oranı yöntemine göre iskonto tutarı	(542.780)	(2.882.442)
	<b>91.607.019</b>	<b>87.040.583</b>

Kısa Vadeli Banka Kredileri:

31 Aralık 2008

Banka/Kurum	Vade Tarihi	Faiz Oranı	Döviz Cinsi	Döviz Bakiye	Kur	TL Tutarı
TSKB	15.03.2009-12.12.2009	3,81%-7,25%	EUR	2.003.687	2,1408	4.289.493
TSKB	28.03.2009-28.09.2009	4,65%	JPY	89.586.617	0,01673	1.498.784
CITI BANK	06.04.2009-30.12.2009	5,32%-6,66%	EUR	6.863.162	2,1408	14.692.657
CITI BANK	17.04.2009	9,47%	USD	650.171	1,5123	983.254
ING BANK	06.02.2009-05.03.2009	6,97%-9,49%	USD	6.587.745	1,5123	9.962.647
ING BANK	16.01.2009	7,20%	EUR	3.250.000	2,1408	6.957.600
TEB		4,89%	EUR	68.717	2,1408	147.109
İŞ BANKASI	05.04.2009	9,49%	USD	3.523.989	1,5123	5.329.329
SLOWAK/ EXIM	16.02.2009-16.08.2009	3,68%	USD	1.054.976	1,5123	1.595.440
USA/ EXIM	05.01.2009-05.07.2009	4,41%	USD	2.917.358	1,5123	4.411.921
AKBANK	24.05.2009	5,12%	EUR	1.123.785	2,1408	2.405.799
VAKIFBANK	05.01.2009-16.01.2009	16,50%	TL	-	-	1.245.520
ZİRAAT BANKASI	21.01.2009-16.02.2009	16,50%	TL	-	-	1.264.450
YAPI KREDİ B.	23.01.2009-21.04.2009	16,50%	TL	-	-	1.245.231
HALK BANKASI	02.01.2009	0%	TL	-	-	298.713
ING BANK	02.01.2009-04.02.2009	16,50%	TL	-	-	642.523
AKBANK	02.01.2009	16,50%	TL	-	-	943.732
İŞ BANKASI	08.01.2009-13.01.2009	16,50%	TL	-	-	1.243.842
						<b>59.158.044</b>

Kısa Vadeli Finansal Kiralama Borçları

TSKB	15.04.2009-30.11.2009	3,8%-5,86%	EUR	653.944	2,1408	1.399.963
						<b>60.558.007</b>

# Konsolide Mali Tablolara İlişkin Notlar

## Uzun Vadeli Banka Kredileri:

31 Aralık 2008

Banka/ Kurum	Vade Tarihi	Faiz Oranı	Döviz Cinsi	Döviz Bakiye	Kur	TL Tutar
TSKB	28.03.2010-28.09.2010	4,65%	JPY	87.538.899	0,01673	1.464.526
TSKB	15.03.2010-15.04.2013	3,81%-6,89%	EUR	3.753.927	2,1408	8.036.407
TEB	31.03.2012-30.09.2018	5,95%	EUR	6.480.079	2,1408	13.872.553
CITI BANK	06.04.2010-30.12.2011	5,31%-6,66%	EUR	13.513.823	2,1408	28.930.392
SLOWAK/EXIM	16.02.2010-16.08.2014	3,68%	USD	4.734.001	1,5123	7.159.230
USA / EXIM	05.01.2010-05.07.2015	4,41%	USD	15.217.022	1,5123	23.012.702
AKBANK	25.05.2010-24.05.2012	5,12%	EUR	3.275.115	2,1408	7.011.367
						<b>89.487.177</b>

## Uzun Vadeli Finansal Kiralama Borçları

TSKB	15.04.2010-15.04.2012	3,79%-5,86%	EUR	990.210	2,1408	2.119.842
						<b>91.607.019</b>

## Kısa Vadeli Banka Kredileri:

31 Aralık 2008

Banka/ Kurum	Vade Tarihi	Faiz Oranı	Döviz Cinsi	Döviz Bakiye	Kur	TL Tutar
TSKB	15.03.2008-15.12.2008	3,81%-7,09%	EUR	1.649.086	1,7184	2.833.789
TSKB	28.03.2008-28.09.2008	4,65%	JPY	90.637.769	0,010347	937.829
CITI BANK	07.04.2008-30.12.2008	5,31%-6%	EUR	6.871.070	1,7184	11.807.247
HSBC	09.06.2008-28.06.2008	8,20%-8,33%	EUR	753.258	1,7184	1.294.399
HSBC	04.01.2008	0%	TL	186.655	-	186.655
TEB	03.01.2008	0%	TL	1.160.682	-	1.160.682
TEB/ EXIM	22.01.2008-25.01.2008	13,5%	TL	1.322.961	-	1.322.961
TURKISH/ EXIM	18.01.2008-24.01.2008	13,5%	TL	2.651.472	-	2.651.472
HALKBANK	04.01.2008	0%	TL	385.229	-	385.229
AKBANK	24.05.2008	5,78%	EUR	25.343	1,7184	43.549
SLOWAK/ EXIM	16.02.2008-16.08.2008	6,2%	USD	1.129.061	1,1703	1.321.340
USA/ EXIM	05.01.2008-05.07.2008	5,40%	USD	3.233.721	1,1703	3.784.424
DENIZBANK	04.01.2008	0%	TL	133.079	-	133.079
						<b>27.862.655</b>

## Kısa Vadeli Finansal Kiralama Borçları

TSKB	15.04.2008-30.11.2008	3,78%-6,77%	EUR	630.648	1,7184	1.083.706
						<b>28.946.361</b>



Uzun Vadeli Banka Kredileri:

31 Aralık 2007

Banka/Kurum	Vade Tarihi	Faiz Oranı	Döviz Cinsi	Döviz Bakiye	Kur	TL Tutar
TSKB	28.03.2009-23.09.2010	4,65%	JPY	175.082.439	0,010347	1.811.578
TSKB	15.03.2009-15.04.2013	3,81%-6,89%	EUR	5.735.869	1,7184	9.856.517
CITI BANK	06.04.2009-30.12.2011	5,31%-5,78%	EUR	20.574.694	1,7184	35.355.554
SLOWAK/EXIM	16.02.2009-15.08.2014	6,2%	USD	5.955.447	1,1703	6.969.660
USA/ EXIM	05.01.2009-05.07.2015	5,4%	USD	18.979.478	1,1703	22.211.683
AKBANK	24.05.2009-24.05.2012	5,78%	EUR	4.680.949	1,7184	8.043.743
						<b>84.248.735</b>

Uzun Vadeli Finansal Kiralama Borçları

TSKB	15.04.2009-15.04.2012	3,78%-6,77%	EUR	1.624.679	1,7184	2.791.848
						<b>87.040.583</b>

7. Ticari Alacak ve Borçlar

Ticari alacaklar aşağıdaki gibidir (TL) (Dipnot 26 (i)):

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Alıcılar	82.796.236	64.645.093
Alacak senetleri	84.360.344	66.726.686
Alacak reeskontu (-)(Dipnot 23)	(5.174.074)	(2.877.495)
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Dipnot 25)	218.562	350.154
Şüpheli ticari alacaklar	28.755.605	7.576.138
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(28.755.605)	(7.576.138)
	<b>162.201.068</b>	<b>128.844.438</b>

Şüpheli ticari alacak karşılığının 31 Aralık 2008 ve 2007 tarihleri itibariyle dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Dönem başı şüpheli ticari alacaklar karşılığı	7.576.138	4.618.948
Tahsilatlar ve kapatılanlar	(129.733)	(912.561)
Dönem içinde ayrılan karşılık (Dipnot 20)	21.309.200	3.869.751
Dönem sonu şüpheli ticari alacaklar karşılığı	<b>28.755.605</b>	<b>7.576.138</b>

Ticari borçlar aşağıdaki gibidir (TL) (Dipnot 26 (ii)):

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Satıcılar	47.281.042	34.433.533
Borç senetleri	69.675	357.420
Borç reeskontu (-)(Dipnot 23)	(963.776)	(885.567)
	<b>46.386.941</b>	<b>33.905.386</b>

# Konsolide Mali Tablolara İlişkin Notlar

## 8. Diğer Alacaklar ve Borçlar

Kısa vadeli diğer alacaklar aşağıdaki gibidir (TL) (Dipnot 26 (i)):

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
İlişkili taraflardan finansal alacaklar (Dipnot 25)	6.049.200	-
Verilen depozito ve teminatlar	10.162	17.888
Personelden alacaklar	309.339	171.410
Kısa vadeli diğer alacaklar	1.468.363	357.803
Şüpheli diğer alacaklar	68	68
Şüpheli diğer alacaklar karşılığı (-)	(68)	(68)
	<b>7.837.064</b>	<b>547.101</b>

Uzun vadeli diğer alacaklar aşağıdaki gibidir (TL) (Dipnot 26 (i)):

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Verilen depozito ve teminatlar	131.446	83.491

Diğer borçlar aşağıdaki gibidir (TL) (Dipnot 26 (ii)):

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
İlişkili taraflara olan diğer borçlar (Dipnot 25)	182.387	196.064
Diğer çeşitli borçlar	129.561	703.116
Ödenecek vergi, harç ve diğer kesintiler	6.581.987	10.986.594
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	1.102.317	1.102.410
Ödenecek giderler	31.403	27.230
Alınan depozito ve teminatlar	1.087.336	56.099
	<b>9.114.991</b>	<b>13.071.513</b>

## 9. Stoklar

Stoklar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
İlk madde ve malzeme	67.631.385	46.712.377
Yarı mamuller	17.004.105	4.422.050
Mamuller	3.118.385	2.070.052
Emtia	1.254.220	-
Diğer stoklar	183.753	-
	<b>89.191.848</b>	<b>53.204.479</b>

## 10. Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Ünye Çimento San. ve Tic. A.Ş. kayıtlı değeri*	112.289.258	102.023.467
Ünye Çimento San. ve Tic. A.Ş. özsermaye yöntemine göre değerlendirme farkları	(8.696.760)	4.558.695
	<b>103.592.498</b>	<b>106.582.162</b>

\*31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla konsolide varlıklar toplamı 308.308.455 TL, konsolide yükümlülükler toplamı 49.535.664 TL, konsolide özkaynaklar toplamı 258.772.791 TL, piyasa rayici 96.751.410 TL olup konsolide net dönem karı 66.481.381 TL'dir.(31 Aralık 2007 itibarıyla varlıklar toplamı 330.150.247 TL, yükümlülükler toplamı 63.909.307 TL, bilançoda özkaynak toplamı 266.240.940 TL, piyasa rayici 264.733.188 TL olup net dönem karı 87.889.025 TL'dir.)



## 11. Maddi Duran Varlıklar

Maddi duran varlıklar aşağıdaki gibidir (TL):

	Açılış 01 Ocak 2008	İlaveler	Satışlar ve Transferler	Eliminasyon	Kapanış 31 Aralık 2008
<b>Maliyet Değeri</b>					
Arazi ve arsalar *	61.486.375	3.704.432	(3.194.713)	-	61.996.094
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	49.311.298	4.024.441	(762.163)	-	52.573.576
Binalar	116.003.103	14.487.727	(3.656.465)	-	126.834.365
Makine ve cihazlar	548.165.686	69.346.135	(2.024.581)	(456.500)	615.030.740
Taşıtlar	80.636.113	10.760.888	(1.619.159)	-	89.777.842
Döşeme ve demirbaşlar	33.256.074	1.853.244	(47.142)	(1.110.845)	33.951.331
Diğer maddi duran varlıklar	493.033	8.491	-	-	501.524
Yapılmakta olan yatırımlar	24.785.718	100.400.032	(72.939.034)	(3.215.032)	49.031.684
<b>Toplam</b>	<b>914.137.400</b>	<b>204.585.390</b>	<b>(84.243.257)</b>	<b>(4.782.377)</b>	<b>1.029.697.156</b>
<b>Birikmiş Amortismanlar(-)</b>					
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	(23.206.667)	(2.569.920)	366.122	-	(25.410.465)
Binalar	(43.651.065)	(3.303.186)	1.139.516	-	(45.814.735)
Makine ve cihazlar	(319.030.149)	(24.777.718)	2.100.460	-	(341.707.407)
Taşıtlar	(36.655.021)	(8.475.111)	1.440.630	(768.291)	(44.457.793)
Döşeme ve demirbaşlar	(19.810.563)	(1.903.331)	39.012	-	(21.674.882)
Diğer maddi duran varlıklar	(479.222)	(39.240)	-	-	(518.462)
<b>Toplam</b>	<b>(442.832.687)</b>	<b>(41.068.506)</b>	<b>5.085.740</b>	<b>(768.291)</b>	<b>(479.583.744)</b>
<b>Net Defter Değeri</b>	<b>471.304.713</b>	<b>163.516.884</b>	<b>(79.157.517)</b>	<b>(5.550.668)</b>	<b>550.113.412</b>

\*31.12.2008 itibari ile arazi ve arsalar üzerinde bulunan ipotek tutarı 114.822.659 TL'dir.

	Açılış 01 Ocak 2007	İlaveler	Satışlar ve Transferler	Eliminasyon	Kapanış 31 Aralık 2007
<b>Maliyet Değeri</b>					
Arazi ve arsalar *	58.513.403	6.217.950	(2.895.978)	(349.000)	61.486.375
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	45.907.672	3.403.626	-	-	49.311.298
Binalar	101.150.136	17.290.212	(421.276)	(2.015.969)	116.003.103
Makine ve cihazlar	503.152.362	45.619.193	(605.342)	(527)	548.165.686
Taşıtlar	73.723.357	8.550.753	(1.637.997)	-	80.636.113
Döşeme ve demirbaşlar	32.387.107	890.423	(21.456)	-	33.256.074
Diğer maddi duran varlıklar	432.085	60.948	-	-	493.033
Yapılmakta olan yatırımlar	14.881.505	82.613.666	(72.489.453)	(220.000)	24.785.718
<b>Toplam</b>	<b>830.147.627</b>	<b>164.646.771</b>	<b>(78.071.502)</b>	<b>(2.585.496)</b>	<b>914.137.400</b>
<b>Birikmiş Amortismanlar(-)</b>					
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	(20.649.532)	(2.557.135)	-	-	(23.206.667)
Binalar	(40.684.823)	(2.973.263)	7.021	-	(43.651.065)
Makine ve cihazlar	(294.718.659)	(24.854.802)	540.312	-	(319.030.149)
Taşıtlar	(30.135.574)	(7.210.928)	1.564.859	(873.378)	(36.655.021)
Döşeme ve demirbaşlar	(17.874.290)	(1.951.413)	15.140	-	(19.810.563)
Diğer maddi duran varlıklar	(424.646)	(54.576)	-	-	(479.222)
<b>Toplam</b>	<b>(404.487.524)</b>	<b>(39.621.117)</b>	<b>2.130.332</b>	<b>(873.378)</b>	<b>(442.832.687)</b>
<b>Net Defter Değeri</b>	<b>425.660.103</b>	<b>125.044.654</b>	<b>(75.941.170)</b>	<b>(3.458.874)</b>	<b>471.304.713</b>

\*31.12.2007 itibari ile arazi ve arsalar üzerinde bulunan ipotek tutarı 95.041.634 TL'dir.

## Konsolide Mali Tablolara İlişkin Notlar

### 12. Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar aşağıdaki gibidir (TL):

	Açılış 01 Ocak 2008	İlaveler	Satışlar ve Transferler	Eliminasyon	Kapanış 31 Aralık 2008
<b>Maliyet Değeri</b>					
Haklar	2.925.443	636.940	-	(105.394)	3.456.989
Özel maliyetler	6.372.607	2.402.094	(378.649)	-	8.396.052
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	107.369	6.560	-	-	113.929
<b>Toplam</b>	<b>9.405.419</b>	<b>3.045.594</b>	<b>(378.649)</b>	<b>(105.394)</b>	<b>11.966.970</b>
<b>Birikmiş İtfa Payları (-)</b>					
Haklar	(1.764.093)	(266.216)	-	14.017	(2.016.292)
Özel maliyetler	(2.945.905)	(627.871)	53.875	-	(3.519.901)
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	(67.455)	(30.135)	-	-	(97.590)
<b>Toplam</b>	<b>(4.777.453)</b>	<b>(924.222)</b>	<b>53.875</b>	<b>14.017</b>	<b>(5.633.783)</b>
<b>Net Defter Değeri</b>	<b>4.627.966</b>	<b>2.121.372</b>	<b>(324.774)</b>	<b>(91.377)</b>	<b>6.333.187</b>

31.12.2008 itibariyle şirket ve bağlı ortaklıklarının işletme içinde oluşturulmuş ve hakları sınırlandırılmış maddi olmayan duran varlıkları mevcut değildir.

	Açılış 01 Ocak 2007	İlaveler	Satışlar ve Transferler	Eliminasyon	Kapanış 31 Aralık 2007
<b>Maliyet Değeri</b>					
Haklar	2.718.978	239.849	(20.714)	(12.670)	2.925.443
Özel maliyetler	4.076.769	2.295.838	-	-	6.372.607
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	98.180	9.189	-	-	107.369
<b>Toplam</b>	<b>6.893.927</b>	<b>2.544.876</b>	<b>(20.714)</b>	<b>(12.670)</b>	<b>9.405.419</b>
<b>Birikmiş itfa payları (-)</b>					
Haklar	(1.510.987)	(318.931)	20.714	45.111	(1.764.093)
Özel maliyetler	(2.814.243)	(1.023.034)	17.994	873.378	(2.945.905)
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	(38.804)	(28.651)	-	-	(67.455)
<b>Toplam</b>	<b>(4.364.034)</b>	<b>(1.370.616)</b>	<b>38.708</b>	<b>918.489</b>	<b>(4.777.453)</b>
<b>Net Defter Değeri</b>	<b>2.529.893</b>	<b>1.174.260</b>	<b>17.994</b>	<b>905.819</b>	<b>4.627.966</b>

31.12.2007 itibariyle şirket ve bağlı ortaklıklarının işletme içinde oluşturulmuş ve hakları sınırlandırılmış maddi olmayan duran varlıkları mevcut değildir.

### 13. Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler

Kısa vadeli borç karşılıkları aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Maliyet gider karşılığı	58.332	44.025
Dava giderleri ve tazminat karşılığı	3.323.932	1.023.233
	<b>3.382.264</b>	<b>1.067.258</b>

Dava giderleri ve tazminat karşılığının 31.12.2008 ve 2007 tarihleri itibariyle dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Dönem başı dava giderleri ve tazminat karşılığı	1.023.233	1.015.914
Ödemeler ve kapatılanlar	(153.321)	(23.352)
Dönem içinde ayrılan karşılık	2.454.020	30.458
Dönem sonu dava giderleri ve tazminat karşılığı	<b>3.323.932</b>	<b>1.023.020</b>

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Cari dönem vergi karşılığı (Dipnot 23)	32.138.965	47.025.537
Peşin ödenmiş vergi ve fonlar	(32.138.965)	(46.017.102)
	-	<b>1.008.435</b>

Koşullu varlık ve yükümlülükler aşağıdaki gibidir (TL):

a) Vadesi geldiği halde tahsil edilemeyen alacak ve bu alacaklar için ayrılan karşılık tutarları aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Tahsil edilemeyen alacaklar	28.755.673	7.576.138
Ayrılan karşılıklar	(28.755.673)	(7.576.138)

b) Üçüncü şahıslara verilen teminat tutarları dönemler itibariyle aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Verilen teminat mektupları	18.952.406	15.822.619
Verilen ipotek ve teminatlar	145.922.451	143.936.046

c) Kısa vadeli ticari alacaklar için alınmış teminat senetleri, teminat mektupları ve ipotekler dönemler itibariyle aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Alınan teminat mektupları	88.479.485	54.463.433
Alınan teminat ipotekleri	16.996.891	13.358.961

d) 31 Aralık 2008 tarihi itibariyle Ana Ortaklık ve bağlı ortaklıkların üçüncü kişiler ve kurumlar aleyhine açmış olduğu ve devam etmekte olan hukuki ihtilafların toplam tutarı 7.863.477 TL'dir (31 Aralık 2007 - 7.465.037 TL).

e) 31 Aralık 2008 tarihi itibariyle üçüncü kişiler tarafından Ana Ortaklık ve bağlı ortaklıkların aleyhine açılmış ve devam etmekte olan hukuki ihtilafların toplam tutarı 2.505.078 TL'dir (31 Aralık 2007 - 916.693 TL). İlgili tarihlerdeki SPK Seri: XI, No: 29 sayılı tebliği çerçevesinde UMS/UFRS'ye göre hazırlanmış olan ilişikteki konsolide finansal tablolarda Ana Ortaklık ve bağlı ortaklıkların aleyhine açılmış ve devam etmekte olan bütün davalara karşılık ayrılmıştır.



# Konsolide Mali Tablolara İlişkin Notlar

## 14. Çalışanlara Sağlanan Faydalar

31 Aralık 2008 ve 31 Aralık 2007 tarihleri itibariyle Ana Ortaklık ve bağlı ortaklıkları'nın kıdem tazminatı karşılıkları aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibariyle kıdem tazminatı karşılıkları	11.177.969	9.624.277
Konusu kalmayan karşılıklar	(1.816.946)	(926.629)
Cari dönem kıdem tazminatı gideri (Dipnot 18)	2.450.348	2.480.321
	<b>11.811.371</b>	<b>11.177.969</b>

## 15. Diğer Varlık ve Yükümlülükler

Diğer dönen varlıklar aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Verilen sipariş avansları	967.168	4.249.095
Gelecek aylara ait giderler	2.263.389	1.989.646
Gelir tahakkukları *	7.748.777	9.623.737
Devreden KDV	5.900.793	1.188.314
İndirilecek KDV	106.603	-
Diğer KDV	148.348	115.177
Peşin ödenen vergiler ve fonlar	659.402	7.004
İş avansları	263.996	101.180
Personel avansları	33.506	17.210
Diğer çeşitli dönen varlıklar	24	-
	<b>18.092.006</b>	<b>17.291.363</b>

\* Nuh Çimento Sanayi A.Ş.'nin 3.484.826 TL ve Nuh Enerji San. ve Tic. A.Ş.'nin 4.263.951 TL Türkiye Elektrik İletim A.Ş.'ye Eylül ayı satışlarının tahakkukudur.

Diğer duran varlıklar aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Verilen sipariş avansları	11.404.618	20.909.005
Gelecek yıllara ait giderler	2.397.779	2.687.240
Diğer çeşitli duran varlıklar	6.022.029	2.986.511
	<b>19.824.426</b>	<b>26.582.756</b>

Diğer kısa vadeli yükümlülükler aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Alınan sipariş avansları	9.062.478	16.239.519
Gider tahakkukları *	1.838.562	4.353.902
Personele borçlar	946.482	240.796
Hesaplanan KDV	84.536	-
Diğer KDV	186.229	77.830
Diğer borçlar	14.683	14.256
	<b>12.132.970</b>	<b>20.926.303</b>

• Söz konusu tutar Nuh Çimento Sanayi A.Ş.'nin 1.205.835 TL ve Nuh Enerji San. ve Tic. A.Ş.'nin 605.521 TL Türkiye Elektrik İletim A.Ş.'den Eylül ayı satın alımlarının tahakkuklarını içermektedir.

Diğer uzun vadeli yükümlülükler aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Diğer finansal borçlar	744.052	668.697

## 16. Özkaynaklar

(a) Ödenmiş Sermaye

31.12.2008 ve 31.12.2007 tarihleri itibariyle Ana Ortaklık'ın ödenmiş sermayesi aşağıdaki gibidir (TL):

Adı	31 Aralık 2008		31 Aralık 2007	
	Pay Oranı	Pay Tutarı	Pay Oranı	Pay Tutarı
Nuh Ticaret ve Sanayi A.Ş.	% 43,24	64.952.361	%43,13	64.787.125
Partaş Tekstil İnş. San.ve Tic. A.Ş.	%15,87	23.838.898	%15,74	23.643.621
Diğer *	%40,89	61.422.341	%41,13	61.782.854
	%100,00	150.213.600	%100,00	150.213.600
Sermaye düzeltmesi farkları		39.338.145		39.338.145
Toplam sermaye		<b>189.551.745</b>		<b>189.551.745</b>

\*Sermayenin % 10'undan daha azına sahip ortakların toplamını göstermektedir.

Şirket esas sermaye sistemine tabidir. Tamamı ödenmiş toplam sermayesi 150.213.600 TL olup, 1 TL nominal değerli 150.213.600 adet hisseden oluşmaktadır.

Sermaye düzeltmesi farkları bedelsiz sermaye artırımını ve zarar mahsubunda kullanılabilir. Ayrıca, üzerinde kar dağıtımını engelleyici herhangi bir kayıt bulunmayan yedek kalemlerinden kaynaklanan enflasyon düzeltme farkları kar dağıtımında kullanılabilir.

(b) Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler

31.12.2008 ve 31.12.2007 tarihleri itibariyle kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler, yasal yedeklerden oluşmaktadır. Türk Ticaret Kanunu (TTK)'na göre yasal yedekler I. Tertip ve II. Tertip olmak üzere aşağıdaki şekilde ayrılmaktadır:

a) I. Tertip Yedek: Net karın %5'i ödenmiş sermayenin %20'sine ulaşınca kadar I. Tertip yedek akçe olarak ayrılır.

b) II. Tertip Yedek: Safi kardan I. Tertip yedek akçe ve pay sahipleri için sermayenin %5'i tutarında kar payı ayrıldıktan sonra, dağıtılmasına karar verilen karın %10'u II. Tertip yedek akçe olarak ayrılır.

Yasal yedek akçeler sermayenin yarısını geçmedikçe, münhasıran zararların kapatılmasında veya işlerin iyi gitmediği zamanlarda işletmenin idamesine, işsizliğin önüne geçmeye veya sonuçlarını hafifletmeye yönelik önlemler alınması amacıyla kullanılabilir.

(c) Geçmiş Yıl Kar/(Zararları)

Geçmiş yıl kar/(zararlarının) dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Geçmiş yıl karı/ (zararı)	243.173.650	169.505.493
2006 yılı karının transferi	-	146.537.565
2007 yılı karının transferi	230.808.195	-
Yedeklere transfer	(16.499.124)	(10.721.336)
Temettü ödemesi	(90.128.160)	(60.085.440)
Bağışlar ve yardımlar	(3.537.221)	(2.219.800)
Özsermaye ile konsolidasyon etkisi	(9.843.520)	157.168
	<b>353.973.820</b>	<b>243.173.650</b>

## Konsolide Mali Tablolara İlişkin Notlar

Seri: XI, No:29 sayılı tebliğ uyarınca "Ödenmiş Sermaye, Hisse Senedi İhraç Primleri, ve Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" kalemleri yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmekte olup, TMS/TFRS çerçevesinde yapılan değerlemelerde ortaya çıkan farklılıklar geçmiş yıllar kar/zararıyla ilişkilendirilmiştir. Yine bu tebliğ uyarınca, net dönem karı dışındaki birikmiş kar/zararlar, özleri itibariyle birikmiş kar/zarar niteliğinde olan olağanüstü yedekler ile birlikte "Geçmiş Yıllar Kar/Zararları" kaleminde gösterilmiştir.

### 17. Satışlar ve Satışların Maliyeti

Satışlar ve satışların maliyeti aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Yurtiçi satışlar	790.057.169	663.861.296
Yurtdışı satışlar	62.808.586	63.216.760
Diğer satışlar	496.437	1.363.739
Satıştan iadeler (-)	(8.378)	(7.059)
Satış iskontoları (-)	(1.516.075)	(1.018.600)
Diğer indirimler (-)	(470.202)	(330.727)
	<b>851.367.537</b>	<b>727.085.409</b>

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Satılan mamullerin maliyeti	443.919.977	346.332.558
Satılan ticari mallar maliyeti	65.689.196	25.427.952
Satılan hizmet maliyeti	19.826.886	14.521.405
Diğer satışların maliyeti	2.130.395	22.347.780
	<b>531.566.454</b>	<b>408.629.695</b>

### 18. Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri ve Genel Yönetim Giderleri

Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Personel giderleri (Dipnot 19)	3.521.399	3.013.489
Akaryakıt kullanım giderleri	22.620.783	16.815.677
Dışardan sağlanan fayda ve hizmetler	10.757.197	8.305.151
Taşeron işçilik giderleri	12.317.866	9.635.471
Satış nakliye giderleri	14.044.332	6.122.956
Bakım onarım giderleri	9.791.391	7.672.494
Amortismanlar (Dipnot 19)	7.139.385	8.132.425
Vergi, resim, harç	669.603	584.294
İşletme malzemeleri	189.114	155.025
Diğer çeşitli giderler	8.152.317	7.698.897
	<b>89.203.387</b>	<b>68.135.879</b>



Genel yönetim giderleri aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Personel giderleri *	14.271.140	13.083.787
Dışardan sağlanan fayda ve hizmetler	9.831.100	8.672.536
Kıdem tazminatı giderleri (Dipnot 14,19) *	2.450.348	2.480.321
Vergi, resim, harç	5.608.229	2.879.128
Amortismanlar (Dipnot 19)	2.638.986	2.320.851
İşletme malzemeleri	962.461	706.783
Diğer çeşitli giderler	1.967.030	1.984.461
	<b>37.729.294</b>	<b>32.127.867</b>

\*31 Aralık 2008 itibariyle personel ve kıdem tazminatı giderleri toplamı 16.721.488 TL'dir. (31 Aralık 2007-15.564.108 TL) (Dipnot 18)

## 19. Niteliklerine Göre Giderler

Amortisman ve itfa giderleri aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Satılan mamullerin maliyeti	30.603.836	29.951.272
Stoklar üzerindeki amortisman gideri	1.610.521	568.185
Genel yönetim giderleri (Dipnot 18)	2.638.986	2.320.851
Pazarlama satış ve dağıtım giderleri (Dipnot 18)	7.139.385	8.132.425
	<b>41.992.728</b>	<b>40.972.733</b>
Duran varlık amortismanı (Dipnot 11)	41.068.506	39.602.117
Maddi olmayan duran varlık amortismanı (Dipnot 12)	924.222	1.370.616
	<b>41.992.728</b>	<b>40.972.733</b>

Çalışanlara sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Üretim giderleri	28.206.897	23.553.357
Genel yönetim giderleri (Dipnot 18)	16.721.488	15.564.108
Pazarlama giderleri (Dipnot 18)	3.521.399	3.013.489
	<b>48.449.784</b>	<b>42.130.954</b>
	31.12.2008	31.12.2007
Ücret giderleri	45.442.009	39.210.063
Kıdem tazminatı giderleri (Dipnot 18)	2.450.348	2.480.321
Diğer faydalar	557.427	440.570
	<b>48.449.784</b>	<b>42.130.954</b>

## 20. Diğer Faaliyet Gelirleri ve Giderleri

Diğer faaliyet gelirleri aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Konusu kalmayan karşılıklar	3.388.981	1.407.108
Faaliyetle ilgili diğer gelirler ve karlar	11.944.454	13.772.836
	<b>15.333.435</b>	<b>15.179.944</b>

Diğer faaliyet giderleri aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Karşılık giderleri	3.488.094	1.011.755
Şüpheli ticari alacak karşılık giderleri (Dipnot 7)	21.309.200	3.869.751
Çalışmayan kısım giderlerive zararları	5.165.630	2.470.451
Diğer gider ve zararlar	8.772.698	1.350.723
	<b>38.735.622</b>	<b>8.687.186</b>

# Konsolide Mali Tablolara İlişkin Notlar

## 21. Finansal Gelirler

Finansal gelirler aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
İştiraklerden temettü gelirleri	54.272	544.913
Faiz gelirleri	9.231.377	14.392.719
Kambiyo karları	7.964.745	15.747.833
Reeskont faiz gelirleri	6.819.844	3.481.926
	<b>24.070.238</b>	<b>34.167.391</b>

## 22. Finansal Giderler

Finansal giderler aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Kambiyo zararları	3.134.186	4.198.823
Reeskont faiz giderleri	6.065.279	3.627.579
Kısa vadeli borçlanma giderleri	6.856.767	2.872.066
Uzun vadeli borçlanma giderleri	25.228.429	2.969.527
	<b>41.284.661</b>	<b>13.667.995</b>

## 23. Vergi Varlık ve Yükümlülükleri

a) Kurumlar Vergisi

Türkiye'de kurumlar vergisi oranı 2008 yılı için %20'dir (2007-%20). Bu oran, kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin düşülmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır.

Dönem karı vergi yükümlülüğü aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Konsolide cari dönem vergi karşılığı (Dipnot 13)	(32.138.965)	(47.025.537)
Ertelenmiş vergi geliri/ (gideri)	2.906.765	(2.462.530)
Toplam vergi geliri/ (gideri)	<b>(29.232.200)</b>	<b>(49.488.067)</b>

Gelir tablosunda yer alan kurumlar vergisi karşılığı hesaplaması aşağıda özetlenmiştir (TL):

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Ticari bilanço karı	161.510.275	249.310.235
Kanunen kabul edilmeyen giderler	36.257.170	8.956.418
Vergiye tabi olmayan gelirler	(34.212.065)	(16.355.734)
Ara toplam	163.555.380	241.910.919
İndirilebilir geçmiş yıl zararları	(2.860.558)	(6.704.721)
Yararlanılacak yatırım indirimi	-	(7.851.302)
Vergi matrahı	160.694.822	227.354.896
Vergi oranı (%)	20	20
Ödenecek kurumlar vergisi	32.138.964	45.470.979
Yatırım indirimi stopaja tabii kısmı	-	7.851.302
Vergi oranı (%)	19,8	19,8
Ödenecek kurumlar vergisi	-	1.554.558
Toplam vergi yükü	32.138.965	47.025.537
Konsolide peşin ödenen vergiler	(32.798.367)	(46.017.102)
Toplam vergi (Alacağı)/ Borcu	<b>(659.403)</b>	<b>1.008.435</b>

## b) Ertelemiş Vergi

Ertelemiş vergi varlıkları, yükümlülükleri, gelirleri ve giderleri ile ertelenmiş vergi hesaplamalarına temel teşkil eden geçici farklar aşağıdaki gibidir (TL):

	Toplam Geçici Farklar		Ertelemiş Vergi Varlığı / (Yükümlülüğü)	
	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Alacak reeskontu düzeltme kaydı (Dipnot 7)	5.174.074	2.877.495	1.034.815	575.499
Şüpheli alacak karşılığı kaydı	21.342.621	1.793.002	4.268.524	358.600
İndirilebilir geçmiş yıl zararları	12.283.176	-	2.456.635	-
Kıdem, ihbar tazminatı ve izin karşılığı kaydı	11.792.002	11.163.935	2.358.400	2.232.787
Kredi iskonto kaydı	264.297	2.882.442	52.859	576.488
Kredi iskonto kur farkı	-	517.389	-	103.478
Bağlı menkul kıymet değer düşüklüğü	221.039	211.087	44.208	42.217
Dava karşılıkları	1.107.238	751.663	221.448	150.334
Ertelemiş Vergi Varlığı	52.184.447	20.197.013	10.436.889	4.039.403
Borç reeskontu düzeltme kaydı (Dipnot 7)	(963.776)	(885.567)	(192.755)	(177.113)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değerleri ile vergi matrahlarındaki net fark	(67.740.141)	(50.364.727)	(13.548.028)	(10.072.946)
Ertelemiş Vergi Yükümlülüğü	(68.703.917)	(51.250.294)	(13.740.783)	(10.250.059)
Ertelemiş Vergi Varlığı / (Yükümlülüğü) Net	<b>(16.519.470)</b>	<b>(31.053.281)</b>	<b>(3.303.894)</b>	<b>(6.210.656)</b>

Ertelemiş Vergi Geliri/(Gideri) (TL):

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Cari dönem ertelenmiş vergi alacağı / (borcu)	(3.303.894)	(6.210.656)
Önceki dönem ertelenmiş vergi (borcunun) / alacağının iptali	6.210.656	3.748.126
Ertelemiş vergi geliri / (gideri)	<b>2.906.762</b>	<b>(2.462.530)</b>

## 24. Hisse Başına Kazanç

Hisse başına kazanç oluşumu aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Dönem Karı / (Zararı)	149.596.995	230.808.195
Adi hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedi (1 TL nominal değerdeki hisseye isabet eden)	150.213.600	150.213.600
Hisse Başına Kazanç (TL)	1,00	1,54

## 25. İlişkili Taraf Açıklamaları

İlişkili taraflardan alacaklar (kısa vadeli) aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Çimpaş Çimento Paz. A.Ş. (Dipnot 7)	218.562	350.154
Kovcheg Ltd.Şti. (Dipnot 8)	6.049.200	-

Kovcheg Ltd.Şti.'ne verilen USD kredidir.Kredi 4.000.000 USD tutarında olup 1.000.000 USD 'lık kısmının vadesi 23 Ekim 2009, faizi libor + %3 ,3.000.000 USD'lık kısmının vadesi 2 Aralık 2009, faizi libor + % 5'tir.

İlişkili taraflara borçlar (kısa vadeli) aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Diğer * (Dipnot 8)	182.387	196.064

\* Ödenecek temettülerden oluşmaktadır.



# Konsolide Mali Tablolara İlişkin Notlar

Dolaylı sermaye ilişkisine sahip grup şirketlerine yapılan satışlar aşağıdaki gibidir (TL):

	<u>31 Aralık 2008</u>	<u>31 Aralık 2007</u>
Çimpaş Çimento Paz. A.Ş.	20.317.463	9.399.340

31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri gibi üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı 3.479.530 TL'dir (31 Aralık 2007 - 2.166.009 TL).

## 26. Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi

Şirket'in, risk yönetimini etkin gerçekleştirmek amacıyla ayda bir kez Finansman ve Risk Yönetim Kurulu toplantısı yapılmaktadır. Toplantıya Yönetim Kurulu Üyeleri'nden İcra görevini yürüten üyeler ile Genel Müdür ve Direktörler katılmaktadır. Bu kurulda Şirket'in mali performansını değerlendirmenin yanı sıra Şirket'in ticari ve finansal riskleri değerlendirilmektedir. Söz konusu riskler kredi riski, likidite riski, faiz haddi riski ve yabancı para riskini kapsamaktadır.

### i. Kredi Riski

Aşağıdaki tabloda şirketin alacaklarının ve hazır değerlerinin vade aşımı ve teminat yapısına ilişkin bilgiler yer almaktadır (TL):

31 Aralık 2008	Alacaklar					
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankalardaki Mevduat	Diğer**
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C)* (1)	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
(Dipnot 4, 7, 8, 25)	218.562	161.982.506	6.049.200	1.787.864	19.644.080	7.095.181
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı ***		105.476.376				
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (2)	218.562	113.824.011		1.787.864	19.644.080	6.739.403
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (6)		48.158.495	6.049.200			355.778
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı*		53.902.756				
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri (4)						
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri) (Dipnot 7)		28.755.605				
- Değer düşüklüğü (-)		(28.755.605)				

\*Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

\*\*Nakit ve nakit benzerleri içerisinde yer alan kasa, alınan çekler ve diğer hazır değerlerin toplamından oluşmaktadır.

\*\*\*Alınan teminatların tümü teminat mektuplarından oluşmaktadır.

Aşağıdaki tabloda şirketin alacaklarının ve hazır değerlerinin vade aşımı ve teminat yapısına ilişkin bilgiler yer almaktadır (TL):

	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Diğer**
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar			
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
31 Aralık 2007						
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C) *(1)						
(Dipnot 4, 7, 8, 25)	350.154	128.494.284	-	-	87.748.217	4.612.285
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı ***	-	67.822.394	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (2)	350.154	117.175.058	-	529.213	87.748.217	4.612.285
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (6)	-	11.319.226	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı**	-	11.319.226	-	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri (6)						
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri) (Dipnot 7)	-	7.576.138	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	7.576.138	-	-	-	-

\*Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

\*\*Nakit ve nakit benzerleri içerisinde yer alan kasa, alınan çekler ve diğer hazır değerlerin toplamından oluşmaktadır.

\*\*\*Alınan teminatların tümü teminat mektuplarından oluşmaktadır.

Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2008	Ticari Alacaklar	Diğer
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	20.372.319	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	17.965.682	6.049.200
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	9.820.494	-
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	-	-
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	-	-
	48.158.495	6.049.200
Teminat ile güvence altına alınmış kısmı (-)	(53.902.756)	-
31 Aralık 2007	Ticari Alacaklar	Diğer
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	5.527.615	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	2.765.130	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	837.054	-
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	2.189.427	-
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	-	-
	11.319.226	-
Teminat ile güvence altına alınmış kısmı (-)	(11.319.226)	-

Şirket'in kredi riski esas olarak ticari alacaklarından kaynaklanmaktadır.

Vadesi geçmiş ticari alacaklar, Şirket yönetiminin geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve uygun oranda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir. Şirket'in nakit ve nakit benzerleri içerisinde yer alan ve vadesi bilanço tarihi öncesi olan alınan çekler "Diğer" adı altında gösterilmiştir. Şirket yönetimi ayrılan karşılıklar dışında Şirket'in alacakları ile ilgili ek risk öngörmemektedir.

# Konsolide Mali Tablolara İlişkin Notlar

## ii. Likidite Riski

Şirket'in, likit varlıklarının (dönen varlıklar - stoklar), kısa vadeli yükümlülüklerinin üzerinde olan kısımları, 31 Aralık 2008 ve 2007 tarihleri itibariyle sırasıyla 83.294.227 TL ve 140.118.148 TL'dir.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitede kredi sağlayıcılarının erişebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir. Şirket, kısa vadeli finansal araçlarını, örneğin ticari alacaklarını, nakte çevirerek kendisine fon yaratmaktadır.

Finansal araçları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirmeme riskini de taşımaktadır. Şirket yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf (ilişkili taraflar hariç) için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat alarak karşılamaktadır.

31 Aralık 2008 tarihi itibariyle Şirket'in finansal yükümlülüklerinin vade dağılımı aşağıdaki gibidir (TL):

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler	152.909.078	165.153.286	6.368.478	47.834.842	82.058.575	28.891.392
Banka kredileri (Dipnot 6)	148.645.225	160.652.319	6.368.478	45.567.112	79.825.338	28.891.392
Finansal kiralama yükümlülükleri	3.519.801	3.756.915	-	1.523.678	2.233.237	-
Diğer borçlar	744.052	744.052	-	744.052	-	-
<b>Beklenen Vadeler</b>	<b>Defter Değeri</b>	<b>Beklenen nakit çıkışlar toplam</b>	<b>3 aydan kısa</b>	<b>3-12 ay arası</b>	<b>1-5 yıl arası</b>	<b>5 yıldan uzun</b>
Türev olmayan finansal yükümlülükler	55.501.932	55.501.932	55.501.932	-	-	-
Ticari borçlar (Dipnot 7)	46.386.941	46.386.941	46.386.941	-	-	-
Diğer borçlar (Dipnot 8)	9.114.991	9.114.991	9.114.991	-	-	-

31 Aralık 2007 tarihi itibariyle Şirket'in finansal yükümlülüklerinin vade dağılımı aşağıdaki gibidir (TL):

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler	116.655.642	125.732.657	5.254.762	24.114.315	88.674.150	7.689.430
Banka kredileri	112.111.390	121.101.244	5.254.762	22.274.751	85.882.302	7.689.430
Finansal kiralama yükümlülükleri	3.875.554	3.962.715	-	1.170.866	2.791.848	-
Diğer borçlar	668.698	668.698	-	668.698	-	-
<b>Beklenen Vadeler</b>	<b>Defter Değeri</b>	<b>Beklenen nakit çıkışlar toplam</b>	<b>3 aydan kısa</b>	<b>3-12 ay arası</b>	<b>1-2 yıl arası</b>	<b>2 yıldan uzun</b>
Türev olmayan finansal yükümlülükler	46.976.899	46.976.899	46.976.899	-	-	-
Ticari borçlar	33.905.386	33.905.386	33.905.386	-	-	-
Diğer borçlar	13.071.513	13.071.513	13.071.513	-	-	-



### iii. Faiz Haddi Riski

Faiz pozisyonu tablosu 31 Aralık 2008 ve 2007 tarihleri itibariyle aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Sabit faizli finansal araçlar		
Vadeli TL mevduatlar	14.878.363	74.187.721
Vadeli döviz mevduatlar	3.353.606	6.092.955
Banka kredileri TL	6.748.476	5.840.078
Banka kredileri döviz	64.010.313	40.103.127
Değişken faizli finansal araçlar		
Banka kredileri TL	-	-
Banka kredileri döviz	81.406.237	70.043.739

31 Aralık 2008 tarihinde TL para birimi cinsinden olan değişken faiz % 1 yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, vergi öncesi kar/zarar 15.242 TL (31.12.2007 : 11.764 TL) daha düşük/yüksek olacaktı.

31 Aralık 2008 tarihinde ABD Doları ve Avro cinsinden olan değişken faiz % 0,5 yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, vergi öncesi kar/zarar 18.199 TL (31.12.2007 : 135.454 TL) daha düşük/yüksek olacaktı.

### iv. Yabancı Para Riski

Şirketin işletme, yatırım ve finansal faaliyetlerinden doğan dövizli işlemlerinin rapor tarihi itibariyle bakiyeleri aşağıda açıklanmıştır. Kısa ve uzun vadeli kredilerin yabancı para biriminde olması nedeniyle, yabancı para cinsinden yapılacak ödemeler, kurların Türk Lirası aleyhine yükseldiği durumlarda, yabancı para riski yaratmaktadır.

31 Aralık 2008 ve 2007 tarihleri itibariyle yabancı paralarla temsil edilen ve kur garantisi olmayan alacak ve borçlar ile aktifte mevcut yabancı paraların dökümü aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2008						31 Aralık 2007					
	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	Yen	GBP	Diğer	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	Yen	GBP	Diğer
1. Ticari Alacaklar	3.813.088	756.576	1.246.692	-	-	-	2.059.455	1.698.139	47.733	-	-	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	5.246.958	413.778	2.158.206	-	280	1.210	13.063.817	5.917.412	3.608.407	-	305	-
3. Diğer	-	-	-	-	-	-	20.195.141	11.163.211	4.206.145	-	-	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	9.060.046	1.170.354	3.404.898	-	280	1.210	35.318.413	18.778.762	7.862.285	-	305	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	8.987.627	54.785	3.293.664	111.000.000	-	-	-	-	-	-	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	8.987.627	54.785	3.293.664	111.000.000	-	-	-	-	-	-	-	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	18.047.673	1.225.139	6.698.562	111.000.000	280	1.210	35.318.413	18.778.762	7.862.285	-	305	-
10. Ticari Borçlar	2.455.773	386.708	732.625	-	138.000	-	5.694.531	3.616.645	663.009	-	138.000	-
11. Finansal Yükümlülükler	48.279.406	11.168.992	13.963.295	89.575.909	-	-	18.917.524	757.021	9.947.483	90.637.725	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	50.735.179	11.555.700	14.695.920	89.575.909	138.000	-	24.612.055	4.373.666	10.610.492	90.637.725	138.000	-
15. Finansal Yükümlülükler	97.521.063	24.723.920	27.405.935	87.452.294	-	-	88.377.963	27.827.166	31.425.799	174.904.570	-	-
16 a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	1.084.248	16.000	495.166	-	-	-	-	-	-	-	-	-
16 b. Parasal Olmayan Diğer Yük.ler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	98.605.311	24.739.920	27.901.101	87.452.294	-	-	88.377.963	27.827.166	31.425.799	174.904.570	-	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	149.340.490	36.295.620	42.597.021	177.028.203	138.000	-	112.990.018	32.200.832	42.036.291	265.542.595	-	-
20. Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu(9-18+19)	(131.292.818)	(35.070.481)	(35.898.459)	(66.028.203)	(137.720)	1.210	(77.671.605)	-	-	-	-	-
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (UFRS 7.B23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a- 14-15-16a)*	(131.292.817)	(35.070.481)	(35.898.459)	(66.028.203)	(137.720)	1.210	(77.671.605)	(13.422.070)	(34.174.006)	(265.542.295)	(137.695)	-
23. İhracat*	59.933.045	41.888.994	2.721.750	-	-	-	63.309.683	46.240.866	1.653.640	-	-	-
24. İthalat*	107.953.630	89.269.202	4.709.202	-	-	-	85.216.911	51.047.065	10.506.897	-	-	-

\*İhracat ve ithalat tutarlarının Türk Lirasına çevrilmesinde ağırlıklı ortalama kurlar esas alınmıştır.

# Konsolide Mali Tablolara İlişkin Notlar

Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu 31 Aralık 2008 ve 2007 tarihleri itibariyle aşağıdaki gibidir (TL):

31 Aralık 2008	Kar/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
	ABD Doları'nın TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde:			
1- ABD Doları net varlık/ yükümlülüğü	(5.303.709)	5.303.709	-	-
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)				
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	(5.303.709)	5.303.709	-	-
	Avro'nun TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde:			
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(7.685.142)	7.685.142	-	-
5- Avro riskinden korunan kısım (-)				
6- Avro Net Etki (4+5)	(7.685.142)	7.685.142	-	-
	Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama % 10 değerlenmesi halinde:			
7- Diğer döviz net varlık/ yükümlülüğü	(140.460)	140.460	-	-
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)				
9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)	(140.460)	140.460	-	-
TOPLAM (3+6+9)	(13.129.311)	13.129.311	-	-

31 Aralık 2007	Kar/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
	ABD Doları'nın TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde:			
1- ABD Doları net varlık/ yükümlülüğü	(1.563.268)	1.563.268	-	-
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)				
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	(1.563.268)	1.563.268	-	-
	Avro'nun TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde:			
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(5.844.439)	5.844.439	-	-
5- Avro riskinden korunan kısım (-)				
6- Avro Net Etki (4+5)	(5.844.439)	5.844.439	-	-
	Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 değerlenmesi halinde:			
7- Diğer döviz net varlık/ yükümlülüğü	(359.453)	359.453	-	-
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)				
9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)	(359.453)	359.453	-	-
TOPLAM (3+6+9)	(7.767.160)	7.767.160	-	-

## 27. Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar

i) 31 Aralık 2008 tarihinde 2.173,19 TL'si olan kıdem tazminatı tavanı 1 Ocak 2009 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere 2.260,05 TL'sine; 1 Temmuz 2009 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere 2.365,16 TL'sine yükseltilmiştir (31 Aralık 2007 - 2.030,19 TL).

ii) Şirket konsolide mali tablolarında yer alan Naviga Holding'in gayriaktif olması ve yönetim maliyetlerinden tasarruf amacıyla Şubat 2009 tarihinde tasfiyesine karar verilmiştir.

## 28. Finansal Tabloları Önemli Ölçüde Etkileyen ya da Finansal Tabloların Açık, Yorumlanabilir ve Anlaşılabilir Olması Açısından Açıklanması Gerekli Olan Diğer Hususlar

Aktif değerlerin toplam sigorta tutarları dönemler itibariyle aşağıdaki gibidir (TL):

31 Aralık 2008	1.109.609.595
31 Aralık 2007	638.324.410

# Kar Dağıtım Önerisi

## Distribtion of Dividend Proposal

Yönetim Kurulumuz, şirketimizin yasal kayıtlarına göre belirlenen 2008 yılı bilançomuzdaki dönem karının, SPK Seri:XI,No:29 tebliğine göre hazırlanan finansal tablolardaki dönem karından düşük olması nedeniyle, yasal kayıtlarımıza göre belirlenen 2008 yılı bilançosundaki dönem kârından ödenecek vergi ve yasal yükümlülükler düşüldükten sonra kalan kârdan ortaklara brüt 52.574.760 TL (brüt 1 TL'lik hisse başına 35 kr, net 1 TL'lik hisse başına 29,75 kr) ve kurucusu olduğumuz Nuh Çimento Eğitim ve Sağlık Vakfına 2009 yılında gider kaydedilmek üzere 1.866.997 TL vakıf payının dağıtılmasına ve dağıtımın 25 Mayıs 2009'dan itibaren gerçekleştirilmesinin Olağan Genel Kurul'a önerilmesine karar vermiştir./ Due to the fact that the period in come in our balance sheet of the year 2008 determined according to the legitimate records of our company Law is less than that in the financial statements made out in accordance with CMB (Capital Markets Board) serial: XI, No:29 consolidated standards, out of the profit remaining after the deduction of the tax and the other legal liabilities from the profit for the period stated in the balance sheet of the year 2008 set out in accordance with the legitimate records of our company, Our Board Of Directors have decided to distribute to the shareholders gross 52.574.760,-YTL (35 kr per share of gross 1 TL, 29,75 kr per share of net 1 TL) as well as the foundation share of 1.866.997 TL to Nuh Cimento Education and Health Foundation founded by Our Company to be written off in 2009 and to propose to the Ordinary General Meeting that the distribution be performed as of 25 May 2009.

TL

<b>Dönem Kârı</b>	<b>124.964.226</b>
<i>(Net Profit for the Period)</i>	
<b>Ödenecek Vergiler</b>	<b>30.541.879</b>
<i>(Provisions for Taxes to be Paid)</i>	
<b>I.Tertip Yasal Yedek Akçe</b>	<b>4.721.117</b>
<i>(Supplements Tier I)</i>	
<b>II.Tertip Yasal Yedek Akçe</b>	<b>4.506.408</b>
<i>(Supplements Tier II)</i>	
<b>2008 Kârından Temettü (Brüt)*</b>	<b>52.574.760</b>
<i>(Gross Dividends from 2008 Profits)</i>	
<b>Nuh Çimento Eğitim ve Sağlık Vakfına Bağış</b>	<b>1.866.997</b>
<i>(Donations to Nuh Cimento Educational and Health Foundation)</i>	
<b>Olağanüstü Yedek</b>	<b>30.753.065</b>
<i>(Extraordinary Reserves)</i>	

### YÖNETİM KURULU/ Board of Directors

\*Tam mükellef kurum ortaklar ile Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilcisi aracılığıyla kâr payı elde eden dar mükellef kurum ortaklardan Gelir Vergisi tevkifatı yapılmayacaktır.Bu durumdaki ortaklarımızın, kâr payı ödemelerine başlanan tarihe kadar Tam mükellef kurum ortaklığının belgelendirilmesi için,Ticaret Sicil Gazetesi,vergi levhası veya bağlı oldukları vergi dairesinden alacakları bir yazının tevsik edilmesi gerekmektedir. / Full responsible corporate shareholders and the shareholders are limited responsible shareholders that receive dividend income through a business in Turkey or a permanent representative, will not be subject to income tax deductions. It is required by Law that our shareholders falling in this category are obliged to provide a letter obtained from the tax offices at which they are registered and Trade Registry Gazette along with tax registration certificate to prove the documenting of full responsible corporate partnership until the date the distribution of dividends starts.



# Bağımsız Denetim Raporu



Denet Bağımsız Denetim  
Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.

Avni Dilligil Sokak No: 6  
Mecidiyeköy 34394 İstanbul / Turkey  
Tel: +90 (212) 275 96 90  
Fax: +90 (212) 272 33 23 / 272 62 16  
E-mail: bdo.denet@bdodenet.com.tr  
Web Site: www.bdodenet.com.tr

## BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

**Yönetim Kurulu ve Hissedarlara**  
**Nuh Çimento Sanayi A.Ş.**

### Giriş

Nuh Çimento Sanayi A.Ş. (Ana Ortaklık) ve Bağlı Ortaklıkları'nın 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla hazırlanan ve ekte yer alan konsolide bilançosu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide gelir tablosu, konsolide öz sermaye değişim tablosu, konsolide nakit akım tablosu ve önemli muhasebe politikalarının özeti ile dipnotlarını denetlemiş bulunuyoruz.

### Finansal Tablolarla İlgili Olarak İşletme Yönetiminin Sorumluluğu

İşletme yönetimi finansal tabloların Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu (TMSK)'nce yayımlanan ve Uluslararası Muhasebe/Finansal Raporlama Standartları (UMS/IFRS) ile uyumlu olan Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartları (TMS/IFRS)'na uygun olarak hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Bu sorumluluk, finansal tabloların hata ve/veya hile ve usulsüzlükten kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanarak, gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmasını sağlamak amacıyla gerekli iç kontrol sisteminin tasarlanmasını, uygulanmasını ve devam ettirilmesini, koşulların gerektirdiği muhasebe tahminlerinin yapılmasını ve uygun muhasebe politikalarının seçilmesini içermektedir.

### Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu konsolide finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, Sermaye Piyasası Kurulunca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu standartlar, etik ilkelere uyulmasını ve bağımsız denetimin, finansal tabloların gerçeği doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetimimiz, konsolide finansal tablolardaki tutarlar ve dipnotlar ile ilgili bağımsız denetim kanıtı toplamak amacıyla, bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Bağımsız denetim tekniklerinin seçimi, finansal tabloların hata ve/veya hileden ve usulsüzlükten kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dahil olmak üzere önemli yanlışlık içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, mesleki kanaatimize göre yapılmıştır. Bu risk değerlendirmesinde, işletmenin iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmuştur. Ancak, amacımız iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, bağımsız denetim tekniklerini koşullara uygun olarak tasarlamak amacıyla, işletme yönetimi tarafından hazırlanan finansal tablolar ile iç kontrol sistemi arasındaki ilişkiyi ortaya koymaktır. Bağımsız denetimimiz, ayrıca işletme yönetimi tarafından benimsenen muhasebe politikaları ile yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve finansal tabloların bir bütün olarak sunumunun uygunluğunun değerlendirilmesini içermektedir.

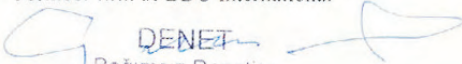
Bağımsız denetim sırasında temin ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### Görüş

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Nuh Çimento Sanayi A.Ş. (Ana Ortaklık) ve Bağlı Ortaklıkları'nın, 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide finansal performansını ve nakit akımlarını, TMSK'ca yayımlanan TMS/IFRS çerçevesinde doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmaktadır.

İstanbul,  
12 Mart 2009

**Denet Bağımsız Denetim**  
**Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.**  
Member firm of BDO International

  
Bağımsız Denetim  
Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.

Ömür Günel  
Sorumlu Ortak Başdenetçi

## DENETÇİLER RAPORU

Nuh Çimento Sanayi A.Ş. Genel Kurulu'na

### ORTAKLIĞIN

ÜNVANI  
MERKEZİ  
SERMAYESİ  
FAALİYET KONUSU

NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş.  
İSTANBUL  
150.213.600.- YTL  
Çimento ve elektrik üretimi ve pazarlaması

### DENETÇİLERİN

Adı ve görev süreleri

: M.S.Ülkü DALVER  
Mahmut KUTLUCAN  
Bir yıl için seçilmişlerdir.

Şirket personeli olup, olmadıkları

: Şirket Personeli değildirler.

Katılınan Yönetim Kurulu ve Yapılan Denetleme Kurulu toplantıları sayısı

: Oniki Yönetim Kurulu toplantısına katılmış, oniki Denetleme Kurulu toplantısı yapılmıştır.

Ortaklık Hesapları defter ve belgeleri üzerinde yapılan incelemenin kapsamı, hangi tarihlerde inceleme yapıldığı ve varılan sonuç

: 2008 Nisan-Haziran-Temmuz-Eylül-Kasım-Aralık aylarında defter ve belgeler, TTK, ana sözleşme ve sair mevzuat ile genel kabul görmüş muhasebe ilke ve standartları çerçevesinde incelenmiş ve herhangi bir olumsuzluk saptanmamıştır.

T.Ticaret Kanunu'nun 353'üncü maddesinin 1'inci fıkrasının 3 numaralı bendi gereğince ortaklık veznesinde yapılan sayımların sayısı ve sonuçları

Yıl içinde sekiz defa sayım yapılmış ve mevcutların kayıtlara uygun olduğu görülmüştür.

T.Ticaret Kanunu'nun 353'üncü maddesinin 1'inci fıkrasının 4 numaralı bendi gereğince yapılan inceleme sayısı ve sonuçları

Denetçiliğe seçilme tarihi 26.03.2008 tarihinden itibaren her ay kayıtlar ve mevcutlar incelenmiş ve tutarlı oldukları tesbit edilmiştir.

İntikal eden şikayet ve yolsuzluklar ve bunlar hakkında yapılan işlemler

Herhangi bir şikayet olmamıştır.

Nuh Çimento Sanayi Anonim Şirketi'nin 01.01.2008 - 31.12.2008 dönemi hesap ve işlemlerini Türk Ticaret Kanunu, ortaklığın esas sözleşmesi ve diğer mevzuat ile genel kabul görmüş muhasebe ilke ve standartlarına göre incelemiş bulunmaktayız.

Görüşümüze göre içeriğini benimsediğimiz ekli 31.12.2008 tarihi itibarıyla düzenlenmiş bilanço, ortaklığın anılan tarihteki mali durumunu; 01.01.2008 - 31.12.2008 dönemine ait gelir tablosu ilgili döneme ait faaliyet sonuçlarını gerçeğe uygun ve doğru olarak yansıtmakta; kârın dağıtım önerisi yasalara ve ortaklık esas sözleşmesine uygun bulunmaktadır.

Bilançonun ve gelir tablosunun onaylanmasını ve Yönetim Kurulu'nun aklanmasını oylarınıza arz ederiz.

DENETÇİ  
M.S.Ülkü DALVER

DENETÇİ  
Mahmut KUTLUCAN

## Consolidated Balance Sheets (in USD)

<b>ASSETS</b>	<b>31.12.2008</b>	<b>31.12.2007</b>
<b>I- Current Asets ASSETS</b>	<b>201.058.816</b>	<b>250.921.167</b>
Cash and Cash Equivalents	17.681.188	79.299.821
Trade Receivables	107.254.558	110.624.571
Other Receivables	5.182.215	469.736
Inventories	58.977.616	45.680.844
Other Current Assets	11.963.239	14.846.195
<b>Non - Current Assets</b>	<b>457.228.869</b>	<b>525.250.295</b>
Other Receivables	86.918	71.685
Financial Assets	7.585.959	2.213.386
Investments Valued by Equity Method	68.499.966	91.510.399
Tangible Assets (net)	363.759.447	404.657.605
Intangible Assets (net)	4.187.785	3.973.526
Other Non - Current Assets	13.108.794	22.823.694
<b>TOTAL ASSETS</b>	<b>658.287.684</b>	<b>776.171.462</b>
<b>LIABILITIES</b>		
<b>Short Term Liabilities</b>	<b>87.003.354</b>	<b>84.936.255</b>
Financial Liabilities	40.043.647	24.853.062
Trade Payables	30.673.108	29.110.832
Other Liabilities	6.027.237	11.223.073
Taxes on Profit for the Period		865.832
Debt Provisions	2.236.503	916.337
Other Short Term Liabilities	8.022.859	17.967.119
<b>Long Term Liabilities</b>	<b>71.061.520</b>	<b>90.236.031</b>
Financial Liabilities	60.574.634	74.732.191
Provision for Termination Indemnity	7.810.204	9.597.295
Deferred Tax Liabilities	2.184.682	5.332.408
Other Long Term Liabilities	492.000	574.137
<b>EQUITY</b>		
<b>Parent Company Equity</b>	<b>500.222.810</b>	<b>600.999.176</b>
Share Capital	99.327.911	128.971.924
Capital Adjustment Differences	26.012.131	33.775.346
Foreign currency translation differences	-7.660.266	23.099.430
Restricted Profit Reserves	33.201.240	28.944.030
Retained Earnings / (Accumulated Losses)	234.063.228	208.786.512
Net Profit / (Loss) For The Period	115.278.566	177.421.935
<b>Total Liabilities and Shareholders Equity</b>	<b>658.287.684</b>	<b>776.171.462</b>

Bilanço 31.12.2008 tarihli TCMB döviz alış kuru ile hazırlanmıştır.

Based on foreign currency selling exchange rate of Turkish Central Bank on 31.12.2008



## The Summary Income Table Of Nuh Çimento Sanayi A.Ş.

And Its Subsidiaries (in USD)\*

	31.12.2008	31.12.2007
<b>INCOME FROM CONTINUING OPERATIONS</b>		
Sales Income	656.058.825	558.909.531
Cost of Sales (-)	-409.621.988	-314.113.072
<b>GROSS PROFIT/(LOSS) FROM OPERATIONS</b>	<b>246.436.837</b>	<b>244.796.459</b>
Marketing, Selling and Distribution Expenses (-)	-68.739.606	-52.375.954
General Administration Expenses (-)	-29.073.972	-24.696.646
Research and Development Expenses (-)	-28.179	-55.184
Income form Other Operations	11.815.855	11.668.802
Expenses from Other Operations ( - )	-29.849.443	-6.677.828
<b>OPERATING PROFIT / (LOSS)</b>	<b>130.561.491</b>	<b>172.659.649</b>
Allotments in Profits / (Losses) of Investments Valued by Equity Method	20.508.572	27.045.837
Financial Income	18.548.384	26.264.425
Financial Expenses	-31.813.717	-10.506.569
<b>CONTINUING OPERATING PROFIT / (LOSS) BEFORE TAX</b>	<b>137.804.730</b>	<b>215.463.342</b>
Tax Income / (Expense) Related to Operations	-22.526.164	-38.041.407
• Tax Income / (Expense) for the Period	-24.766.098	-36.148.464
• Deferred Tax Income / (Expense)	2.239.934	-1.892.943
<b>CONTINUING OPERATING PROFIT (LOSS) FOR THE PERIOD</b>	<b>115.278.566</b>	<b>177.421.935</b>
<b>PROFIT (LOSS) FOR THE PERIOD</b>	<b>115.278.566</b>	<b>177.421.935</b>

Gelir tablosu 2008 yılı ortalama TCMB döviz alış kuru ile hazırlanmıştır.  
Based on yearly average foreign currency selling exchange rate of Turkish Central Bank.

## **NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş.**

Akyar Mevkii P.K. 7 / 41800  
HEREKE / KOCAELİ / TÜRKİYE  
Tel: (+90) 0262 316 20 00 Fax: (+90) 0262 511 41 21  
nuhcimento@nuhcimento.com.tr  
www.nuhcimento.com.tr

## **MERKEZ OFİS**

İnönü Cad. No: 102 Kat: 6-7 / 34736  
KOZYATAĞI / İSTANBUL / TÜRKİYE  
Tel: (+90) 0216 463 79 50 Fax: (+90) 0216 463 79 69

## **NUH BETON A.Ş.**

Büyükbakkalköy Mah. Samandıra Cad. 34857  
MALTEPE / İSTANBUL / TÜRKİYE  
Tel: (+90) 0216 564 00 00 Fax: (+90) 0216 311 45 39  
nuhbeton@nuhbeton.com.tr  
www.nuhbeton.com.tr

## **NUH YAPI ÜRÜNLERİ VE MAKİNE SANAYİ A.Ş.**

Akyar Mevkii P.K. 7 / 41800  
HEREKE / KOCAELİ / TÜRKİYE  
Tel: (+90) 0262 511 55 20 Fax: (+90) 0262 511 51 82  
hereke@nuhyapi.com.tr  
www.nuhyapi.com.tr

## **NUH ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.**

Akyar Mevkii P.K. 7 / 41800  
HEREKE / KOCAELİ / TÜRKİYE  
Tel: (+90) 0262 316 20 00 Fax: (+90) 0262 511 39 93  
nuhenerji@nuhenerji.com.tr

## **NUH GAYRİMENKUL İNŞAAT A.Ş.**

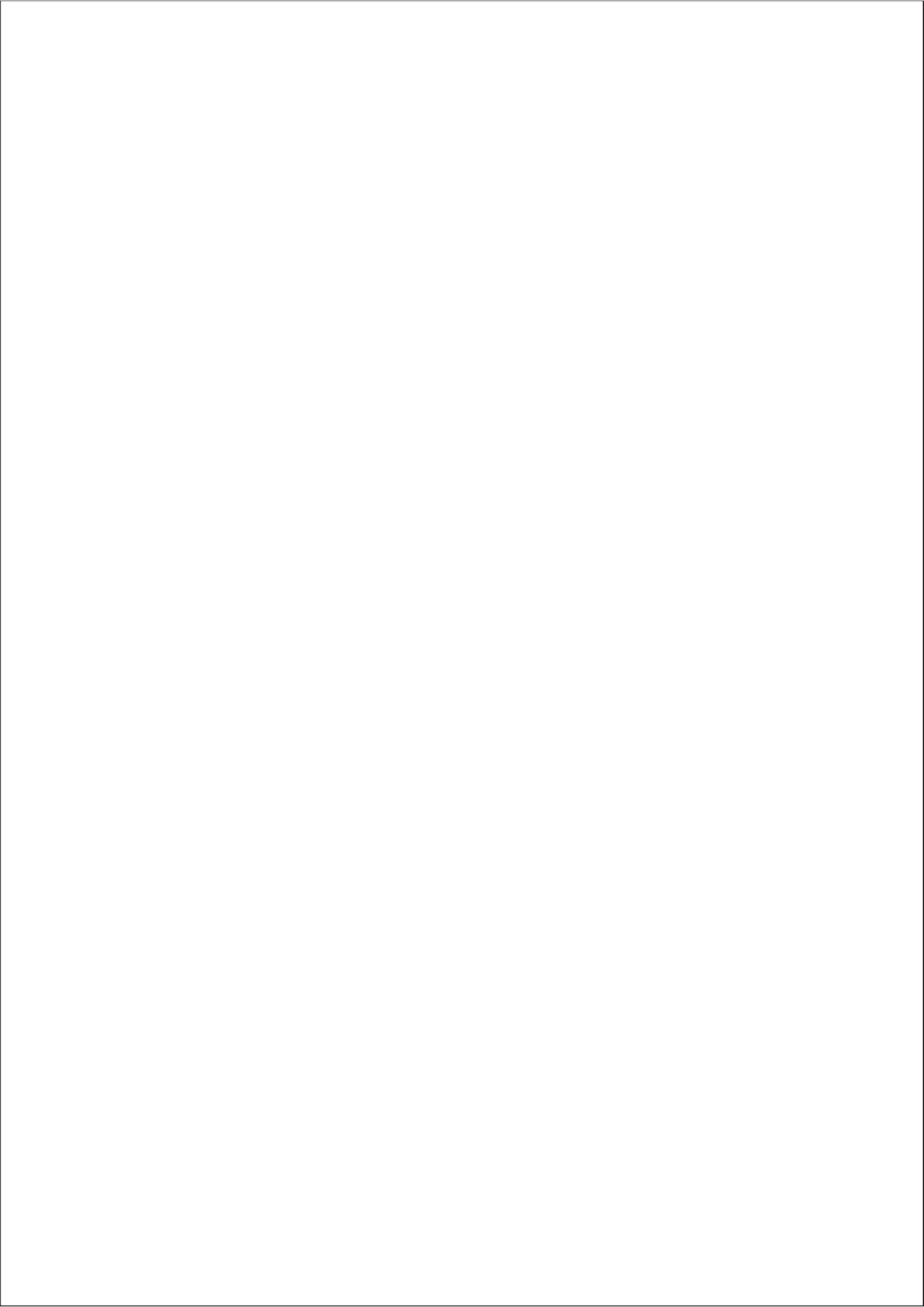
Akyar Mevkii P.K. 7 / 41800  
HEREKE / KOCAELİ / TÜRKİYE  
Tel: (+90) 0262 316 20 00 Fax: (+90) 0262 511 41 21  
ercan.sayari@nuhcimento.com.tr

## **ÇİM-NAK TAŞIMACILIK LTD. ŞTİ.**

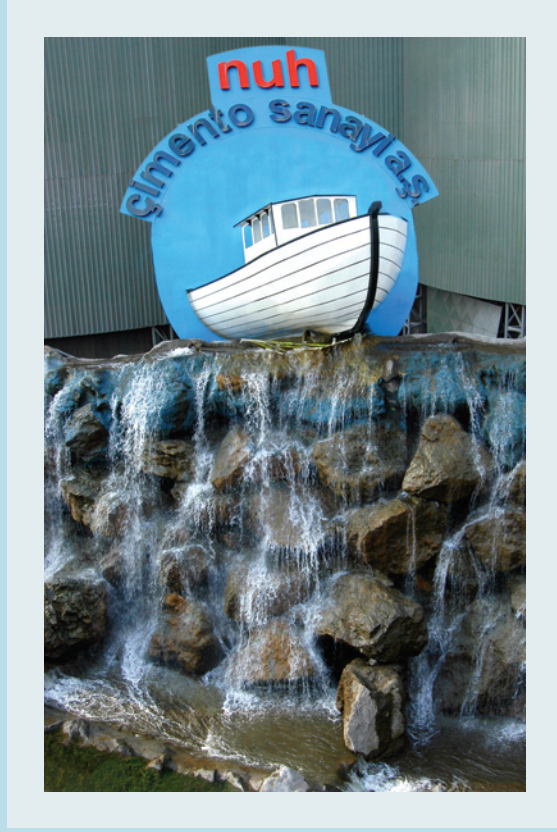
Akyar Mevkii P.K. 7 / 41800  
HEREKE / KOCAELİ / TÜRKİYE  
Tel: (+90) 0262 511 45 52 Fax: (+90) 0262 511 52 80

## **NUH ÇİMENTO EĞİTİM VE SAĞLIK VAKFI**

Akyar Mevkii P.K. 7 / 41800  
HEREKE / KOCAELİ / TÜRKİYE  
Tel: (+90) 0262 316 20 00 Fax: (+90) 0262 511 41 21







**nuh**  
çimento sanayi a.ş.

**Nuh Çimento Sanayi A.Ş.**

PK 7, 41800 HEREKE / KOCAELİ / TÜRKİYE Tel: (+90) 0262 316 20 00 (pbx) Faks: (+90) 0262 511 41 21  
nuhcimento@nuhcimento.com.tr www.nuhcimento.com.tr