

Değerli Ortaklarımız;

Ülkemiz ekonomisinde üst üste yaşanan Ekonomik krizlerden sonra gerek tek parti iktidarının sağladığı siyasi istikrar gerekse alt yapısı “IMF” reçetelerine dayanan ekonomik tedbirler 2003 yılı ve onun takipçisi olan 2004 yılında Türkiye ekonomisinde makro dengelerin, ekonomistlerce övünülen seviyede düzelmesini sağlamıştır.

Bu çerçevede Enflasyon otuz küsur senedir hayalleri süsleyen tek haneli rakamlara gerilemiş; Türk lirası, dozunu aşan ölçüde değer kazanmış, reel olarak tatmin edici olmasa da faizler nominal olarak ciddi boyutta gerilemiş, bütçede faiz dışı fazla “IMF”nin öngörüsü çerçevesinde oluşmuş, Milli gelir iki sene üst üste %5’in üzerinde artmış, döviz sıkıntısı yaşanmamış, hazine borçlanabilirliğini sürdürebilmiştir.

Bütün bu olumlu gelişmelere rağmen Ülkemiz ekonomisinin sorunsuz bir yapıya kavuştuğunu söylemek mümkün değildir.

Türk lirası değerinin ekonomik alt yapısının sağlam temellere oturmamasına rağmen gereğinden fazla yükselmesi, Merkez Bankasının en önemli hedefi olarak gördüğü enflasyonu düşürme politikalarında kantarın topuzunun biraz kaçması, Devletin aşırı borçlanma ihtiyacı dolayısıyla reel faizlerin düşürülememesi yine alt yapısı sağlıklı dalgalı kur sisteminin çarpık sonuçlarının ülkeyi bir anlamda ithalat cenneti haline döndürmüş olması dolayısıyla “cari açık”ların tehlikeli boyutlara varması , cari açıklardan doğan döviz açığının büyük bir oranda sıcak para hüviyetli borçlanma ile kapatılması, Hazinesinin devamlı artan borçlanma gereği, yatırımların artamaması, işsizliğe çare bulunamaması gibi çok önemli konular ekonomide kırılğanlığın sürmesi anlamını taşımaktadır.

Bu gelişmeler ülkede elde edilen ekonomik başarıların sürdürülebilir olması yönünde kuşkulu bir ortam yaratmaktadır.

Dünya ekonomisine de birkaç cümle ile değinmek gerekirse Çin başta olmak üzere Asya ve Uzak Doğu ülkelerinin yıldızı son senelerde iyice parladı ve aynı parlaklıklarını 2005’ te de sürdürmektedirler. ABD’de çok ciddi boyutta bütçe ve cari açıklar mevcut bulunmakta, bu durum özellikle doların değer kaybını tahrik ederek Dünya ekonomisinde istikrarı bozmaktadır. Almanya başta olmak üzere gelişmiş Avrupa ülkeleri ciddi ekonomik sıkıntılarla boğuşmaktadırlar. Bu ülkelerin çoğunda sosyal güvenlik sistemleri ekonomilerini tehdit eder duruma gelmiş bulunmaktadır. Güney Amerika ülkeleri bizlerden farklı ekonomik alt yapıları olmasına karşın onlarda bizim gibi ekonomik istikrarı yakalamış değillerdir.

Ülkemiz ve Dünya ekonomisindeki bu kısa değerlendirmeleri takiben siz değerli ortaklarımıza NUH ÇİMENTO olarak 2004 yılı performansımızla ilgili özet bilgiler sunmak istiyorum.

2004 Türkiye inşaat sektörü yönünden cazip bir yıl olmamasına rağmen 2003 yılına kıyasla daha olumlu bir seyir takip etmiştir.

Bu cümleden olarak iç piyasa satışlarında bir yıl evveline göre %15'ler civarında bir artış sağlayıp, üretimimizi tam kapasite çalıştırarak iç satışlardan artakalan malımızı coğrafi konumumuzun da bize sağladığı imkanları değerlendirerek dünya piyasalarına ihraç ettik.

Yıllık karımız 38 trilyon TL civarında brüt, 32 trilyon TL. civarında net olarak gerçekleşti.

Bunu bir yıl evvelimizle mukayese ettiğimizde %50'lik bir artı fark elde etmiş olduğumuz görülmektedir.

Burada siz değerli ortaklarımıza vermek istediğim en büyük müjde kendi yöneticilerimiz ve çalışanlarımızın emeği ile gerçekleştirdiğimiz yatırımlarımızın tamamlanıp, üretime geçtiğimiz haberini iletmeğdir.

Evet değerli ortaklarımız; geçen yılki faaliyet raporumuzda sürdürmekle gurur duyduğumuzu belirttiğimiz ve klinker kapasitemizi %100 arttıran yatırımlarımızla, yine Nuh Enerji olarak 60 Megavatlık yeni enerji santralimizin yatırımları tamamlanmış olup, klinkerde iki aydan beri günden güne artan bir tempo ile üretim başlatılmıştır. Yeni santralimizin Enerji üretimi de kısmen devreye girmiştir.

Yatırımlara başladığımız iki yıl öncenin genel kurulunda ortaklarımıza yatırım sürecimizde dahi, yıllık kâr payı dağıtımına devam edeceğimizi vaat etmiştik . Bunu geçen sene gerçekleştirdik, bu senede sözümüzü tutmak imkanına kavuştuğumuzu Nuh Çimentonun değerli ortaklarına memnuniyetle iletmeğ istiyoruz.

Diğere taraftan; Nuh Çimento artık Türkiye de tek ünite olarak ülkenin en büyük çimento fabrikası kimliğine kavuşmuş bulunmaktadır. Aynı kriterlere göre belki de Avrupa'nın bile bir numarası olmuş bulunuyoruz.

Kurumlaşma yolunda önemli mesafeler kat ettik. Bu konuda Yönetim kurulumuzun dirayetli tavrı Nuh Çimentonun yarınları için en büyük güvenceyi oluşturmaktadır.

Yönetim kurulumuz ile Genel müdürümüz, müdürlerimiz, şeflerimiz ve çalışanlarımızla global pazarların güçlü rekabeti içinde başarıya kilitlemiş bulunmaktayız.

En büyük güç kaynağımızda siz değerli ortaklarımızdır.

Saygılarımızla,

Atalay ŞAHİNOĞLU

Yönetim Kurulu Başkanı

## **NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş.**

NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş., 1961 – 1962 yılları arasında başlayan planlı kalkınma dönemindeki gelişmeleri yakından takip eden Nuh Ticaret ve Sanayi A.Ş. ile bir kısım müteşebbis tarafından, kalkınmada altyapı yatırımlarının önemi dikkate alınarak, “Ürettiği çimento ile ülke kalkınmasına katkıda bulunmak” misyonu ile 1966 yılında kurulmuştur. 1968 yılında temeli atılan ve rekor bir hızla 14 ay içerisinde tamamlanan I. Fırın Hattı 1969 yılında üretime başlamıştır.

*Kuruluşundan 2004 yılı sonuna kadar üretim ve satışlarda kapasite artırımı, kalitenin iyileştirmesi, tozsuzlaştırma ve benzeri yatırımlar ile ülke ekonomisine değişik konularda katkılar sağlayan şirketin, bu sürede gerçekleştirdiği ve tamamına sahip olduğu yatırımlarının kronolojik sıra ile özeti aşağıdadır :*

- **1969 yılında 400.000 ton/yıl kapasiteli I. Fırın klinker üretim hattı ile klinker öğütme tesisleri, (Klinker ve çimento üretim hattı.)**
- **1971 yılında fabrika ön sahasında deniz kenarı iskele yanaşma tesisi,**
- **1974 yılında klinker üretim kapasitesini 800.000 ton/yıla çıkartan II. Fırın hattı,**
- **1983 yılında o güne kadar fuel-oil yakan tesislerin toz kömür yakar hale getirilmesi için iki adet kömür değirmeni yapılması ve yakıt sistemlerinin yenilenmesi,**
- **1984 yılında inşaat sanayii için ana hammadde girdilerinden olan Kireç fabrikasının kuruluşu,**
- **1987 yılında, mevcut 2 adet 60 ton/saat kapasiteli çimento değirmenine ilaveten yeni bir 180 ton/saat kapasiteli çimento değirmeni kurulması,**
- **1987 yılında Bostancıda ilk hazır beton santralının kurulması,**
- **1990 yılında I. Fırın hattında ACT-Pasec sistemi kullanılarak gerçekleştirilen prekalsinasyon sistemi ve aynı kapsamda yeni bir kömür değirmeni ile dik farin değirmeni kurulması,**
- **Artan hammadde talebinin vaktinde ve uygun koşullarda sağlanmasına yönelik olarak 1991 yılında 1.500 ton/saat kapasiteli kırıcı ve 50.000 tonluk dairesel ön-homojene tesisinin kurulması,**
- **İlk yatırım döneminde kurulan iki adet çimento değirmeninin 1993 yılında combi-grinding yolu ile kapasitelerinin 3 katına çıkarılması ve yıllık 3.750.000 tonluk**

öğütme kapasitesine ulaşması, aynı dönemde 10.000 tonluk yeni çimento silosu ve paketleme tesisi kurulması,

- 1994 yılında kurulan 125 ton/saat kapasiteli tras değirmeni ve aynı yıl tamamlanan Gammametrics on-line analizör uygulaması ile klinker kalitesinin yükseltilmesi projesi,
- 1995 yılında II. Fırın hattında ACT-Pasec sistemi ile kapasitenin arttırılması ve toplam 2.000.000 ton/yıl klinker üretim kapasitesine ulaşılması, bu çerçevede yeni bir kömür ve dik farin değirmeni ilavesi,
- 1996 yılında başlatılan ve 1997 yılında tamamlanan sahil sevk projesi ile Türkiye’de ilk defa gerçekleştirilen 3 metre çapında ve 300 metre uzunluğundaki yer altı tüneli ve içinde yer alan boru konveyör aracılığıyla çimento ve klinkerin otomatik olarak gemiye yüklenmesine imkan veren sisteme geçilmesi,
- 1996 yılı sonu itibariyle ilki Hereke’de devreye alınan ve takip eden yıllarda Çorlu ve Isparta’da da inşa edilen gaz beton tuğla tesisleri,
- Nuh Grubu içindeki kuruluşların enerji ihtiyacını karşılamak üzere 1998 yılı içerisinde yapımına başlanan ve 17.07.1999 tarihinde yapılan kısmi geçici kabulle devreye alınan 36,5 megavat kapasiteli Enerji Santrali,
- 1999 yılında şirketin kendine ait limanı üzerinde kurularak devreye alınan 650 t/h kapasiteli, çok amaçlı boşaltma vinci,
- 2001 yılında Laboratuvarların modernizasyonu, XRF, XRD ve TG-DTA/DSC cihazlarının kullanıma sokulması, aynı yıl içinde I. Fırına ait üst siklonların ve değişken hızlı motor sürücülerinin yenilenmesi ile kısmi kapasite artışı,
- 2002 yılında, yeni fırın yatırımı için gerekli alanın açılması için alçı-tras kırıcısının deplasmanı ve yeni, çok gözlü, FLS yığıcı ve kazıyıcılarıyla donatılmış yatay stok-hol yapılması,
- 2003 yılında uzunluğu 250 m olan iskelemizin Bayındırlık Bakanlığından iki seferde alınan müsaadelerle önce 200 m sonra da 150 m uzatılarak toplam 600 m uzunluğa, alan olarak da 25.500 m<sup>2</sup>’den 57.000 m<sup>2</sup>’ye ulaştırılması,
- 2003 yılı Nisan ayında başlatılmış olan 2.000.000 Ton/yıl kapasiteli III. Fırın hattı yatırımının 2004 yılı sonunda tamamlanarak devreye alınması ile 4.100.000 Ton/yıl klinker kapasitesine ulaşılması,
- Şirketin sahip olduğu 36,5 megavatlık doğal gaz kombine çevrim enerji santralini Nuh Enerji Elektrik Üretim A.Ş.’ye devretmesi ile bu şirketi aktif hale getirmesi; hem yeni yatırımların elektrik ihtiyacını karşılamak, hem de enerji piyasasına

**satış yapmak üzere 60 megavatlık, 2005 yılı ilkbaharında devreye girecek yeni bir enerji santrali yapımına başlanması.**

**Tüm bu yatırımlarla sürmekte olan büyüme sürecinin her aşamasında çevreye ve topluma saygılı olmaya özen gösteren şirketimiz, tozsuzlaştırma yatırımlarını faaliyetlerinin ayrılmaz bir parçası olarak görmüş ayrıca yeşili koruma ve geliştirme programları ile ve benzer faaliyetler içindeki diğer kurumlarla işbirliği içinde çevreye katkılarını sürdürmüştür.**

**Fabrikamız ağaçlandırmaya fonksiyonunu kendisinin 300.000 adet kapasiteli özel fidanlığından sağladığı fidanlarla gerçekleştirmektedir.**

**Eğitim ve sağlık konularına özel önem veren “Nuh Çimento” grubu, kurduğu “NUH ÇİMENTO EĞİTİM VE SAĞLIK VAKFI” kanalıyla hem okullar yaptırmakta hem de huzurevi ve hastane binaları inşa ederek devlete bağışlamaktadır. Vakıf, ayrıca yöre insanına katkılarını sürdürmekte, yüzlerce öğrenciyi öğrenim bursu vermektedir.**

#### **NUH ÇİMENTO SANAYİ INC.**

**Nuh Çimento Sanayi A.Ş. is Shareholder Company founded in 1966 by Nuh Ticaret ve Sanayi A.Ş. together with several private entrepreneurs, with the mission of “Serving the country’s development by the cement to be produced” which was the result of their close examination of markets and the needs of cement in those markets developing in Planned Development Period commencing in 1961 – 1962. The foundation works for the first kiln line started in 1968 and, with a record speed of completion, the plant was in operation 14 months later.**

Since the foundation up to the end of year 2004 , The Company has been continuously making investments to increase sales and production, to improve quality and in environmental matters; thus contributing to the economy of the country. In chronological order, during this period, the following investments ,totally owned by the Company, are done and made available for utilization:

- **First kiln line with a capacity of producing 400.000 tpy clinker together with two cement mills as well, in 1969.**
- **First private port at the sea-side, in 1971.**
- **Increasing the clinker production capacity from 400.000 tpy to 800.000 tpy by adding the second kiln line in 1974.**
- **Conversion from fuel-oil burning to coal dust burning and thus building up two coal mills and replacing the existing fuel burners in 1983.**
- **Establishing a lime plant to meet one of the basic needs of construction industry in 1984.**
- **Adding one more cement mill with a capacity of 180 tph in 1987 to the existing two cement mills, 60 tph each,**
- **Conversion of first kiln line by means of ACT-Pasec system to precalcination process which resulted with a total clinker production of 1.300.000 tpy in 1990, that also included one more additional coal mill and one vertical raw mill.**
- **A new crusher, in 1991, of 1500 tpy capacity in order to meet raising raw material demand in more economical ways and in due time followed by a new circular Pre-blending bed of 50.000 tons.**
- **Increasing the grinding capacity of the company 3 folds by means of converting old two cement mills to combi-grinding system in 1993 which enabled the company to have annual grinding capacity of 3.750.000 tons, inclusive of additional new 10.000 tons cement storage silo and packing machines.**

- **Installing a new vertical puzzolana grinding mill with a capacity of 125 tph and a Gammametrics on-line raw material analyzer to improve clinker quality in 1994.**
- **Conversion of the second kiln line to ACT-Pasec precalcination process in 1995, enabling company to produce 2.000.000 tpy clinker, including new vertical coal and raw mills.**
- **Initiating in 1996 and realizing it in 1997, a project –first of its kind in Turkiye-connecting the plant to the port by means of an under ground tunnel, 3 meters in diameter and 300 m in length, housing a tube conveyor connected to an automatic ship loading system at the port that speeds up export of cement, clinker and similar products.**
- **Autoclaved aerated Concrete Block ( White Brick ) production line at Hereke, operating since end of 1996, extended to the further plants at Çorlu and Isparta later on.**
- **The power plant, which was initiated in 1998 to meet the power requirements of Nuh Group of Companies and was put into operation on 17.07.1999 upon its provisional acceptance.**
- **Multi-purpose discharge crane installed at the company owned private port area in 1999 with a discharge capacity of 650t/h.**
- **Modernization works in quality control laboratory and putting into operation the new XRF, XRD and TG-DTA/DSC devices in 2001. Also, partial capacity increase in Kiln-1 by renewing top cyclones, and the drives of variable speed applications.**
- **In order to create space for a new kiln line, displacement of auxiliary crusher and building a multi-chamber horizontal storage, equipped with FLS stacker and reclaimers, in 2002.**
- **Extension of old port in two steps according to the permissions received from The Ministry of Public Works, 200m first and then another 150 m thus making it 600m in total length with a back area of 57.000 m2, in 2003.**
- **By the end of year 2004, reaching to a clinker production capacity of 4.100.000 tpy upon completion of commissioning of a new and big kiln line investment that was started in April 2003 ,**
- **Transferring the Title of Ownership of the existing power plant to Nuh Enerji Elektrik Üretim A.Ş. in 2004, thus making that company an active one; and starting a new 60 MW power plant installation through this company-scheduled to be commissioned in the spring time in 2005- in order to meet the new power demand arising from the new kiln ,as well as to sell energy in power markets .**

During this progress of growth , regardless where invested, the company paid utmost attention to the environment and respect for the society, and thus taking de-dusting measures as an indispensable part of the investments and through programs to keep the environment green and to develop it, and through cooperation with other institutions in this regards, the company kept on contributing to the environment.

**The company every year plants new trees from its own nursery capable of growing 300.000 young trees.**

**The company, socially feeling responsible, also established a foundation, so called NUH ÇİMENTO EĞİTİM VE SAĞLIK VAKFI, which builds schools, hospitals and old people's homes and donates them to the State. VAKIF also continues to contribute to the people of the region by granting scholarships to many poor students.**

# NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş 2004 YILI FAALİYET RAPORU BİLGİLERİ

Değerli Ortaklarımız / Dear Shareholders,

2004 yılı Faaliyet Raporumuz, 2499 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ile öngörülen sistematığe göre düzenlenmiş ve sunulmuştur. / This Annual Report 2004 has been prepared and presented in a systematic way in accordance with law No. 2499 (SPK).

## İ)GİRİŞ / INTRODUCTION

**1 – RAPOR DÖNEMİ** / Period of the Report : 01.01.2004 – 31.12.2004

**2 – ORTAKLIĞIN ÜNVANI** / Title of the Partnership: Nuh Çimento Sanayi A.Ş.

**3 – FAALİYET DÖNEMİNDEKİ YÖNETİM VE DENETLEME KURULLARI** / Board Members and the Auditors of the Period

|                                   |                        |                           |
|-----------------------------------|------------------------|---------------------------|
| Yönetim Kurulu Başkanı / Chairman | : Atalay Şahinoğlu     | (17.04.2004 – Nisan 2005) |
| Yönetim Kurulu Üyesi / Member     | : Özer Yurtbilir       | (17.04.2004 – Nisan 2005) |
| Yönetim Kurulu Üyesi / Member     | : Nurullah Eskiyanan   | (17.04.2004 – Nisan 2005) |
| Yönetim Kurulu Üyesi / Member     | : Burhan Dinçbal       | (17.04.2004 – Nisan 2005) |
| Yönetim Kurulu Üyesi / Member     | : Mustafa Alikışioğlu  | (17.04.2004 – Nisan 2005) |
| Yönetim Kurulu Üyesi / Member     | : Mustafa M. Gözübüyük | (17.04.2004 – Nisan 2005) |
| Yönetim Kurulu Üyesi / Member     | : Nuh Eskiyanan        | (17.04.2004 – Nisan 2005) |
| Yönetim Kurulu Üyesi / Member     | : Seyit A. Ulubay      | (17.04.2004 – Nisan 2005) |
| Yönetim Kurulu Üyesi / Member     | : Levent Yurtbilir     | (17.04.2004 – Nisan 2005) |
| Yönetim Kurulu Üyesi / Member     | : Osman Özkan          | (17.04.2004 – Nisan 2005) |
| Yönetim Kurulu Üyesi / Member     | : Emin Hisarcıklioğlu  | (17.04.2004 – Nisan 2005) |
| Denetçi / Auditor                 | : H.Simhan Savaşın     | (17.04.2004 – Nisan 2005) |
| Denetçi / Auditor                 | : Noyan Turunç         | (17.04.2004 – Nisan 2005) |
| Denetçi / Auditor                 | : Mahmut Kutlucan      | (17.04.2004 - Nisan 2005) |

Not: Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri yetki ve sınırları T.T.K ve Ana Sözleşmemizde belirlenmiştir. / Note: The responsibilities and the rights of the Chairman and the Board Member are determined in accordance with the Turkish Law of Commerce (TTK) and Main Contract of company.

**4 – DÖNEM İÇİNDE ANASÖZLEŞME MADDELERİNDEKİ DEĞİŞİKLİKLER** / Changes in the Main Contract of the Company within the Period

Dönem içinde ana sözleşme maddelerinde değişiklik olmamıştır. / There had been no changes in the Main Contract of the Company in the Period.

**5 – ORTAKLIĞIN SERMAYESİ** / Capital

75.106.800.000.000.-TL olan sermayemizde 2004 yılında değişme olmamıştır. Hisse senetlerimiz İstanbul Menkul Kıymetler Borsasında 4.200-9.000 TL./Hisse aralığında işlem görmüştür. Ortak sayımızın 10.000'in üzerinde olduğu tahmin edilmektedir. / There has been no change in the Paid-in Capital of the Company and it stayed as 75.106.800.000.000 TL as it was. Our shares has been exchanged at Istanbul Stock Exchange Market (ISE) with a price ranging 4.200 to 9.000 TL Per share. The number of shareholders are expectedly around 10.000 persons.

**SON ÜÇ YILDA DAĞITILAN TEMETTÜ VE TUTARLARI /Dividend Rates and Amounts distributed in the Last Three Years**

| Yıllar/Years | Sermaye/Capital        | Temettü Oranı/Dividend Rate | Temettü Tutarı/Amount |
|--------------|------------------------|-----------------------------|-----------------------|
| 2001         | 16.690.400.000.000.-TL | % 62                        | 10.341.027.000.000    |
| 2002         | 75.106.800.000.000.-TL | % 23                        | 17.274.564.000.000    |
| 2003         | 75.106.800.000.000.-TL | % 23                        | 17.274.564.000.000    |

**6 –ŞİRKETİMİZİN TAHVİL,KÂR VE ZARAR ORTAKLIĞI BELGESİ,FİNANSMAN BONOSU,KÂRA İŞTİRAKLİ TAHVİL,İNTİFA SENEDİ VE BENZERLERİ GİBİ ÇIKARILMIŞ MENKUL KIYMETLERİ YOKTUR. / The Company has no issued securities such as bonds, certificate of profit, financial bill, participation bond, limited ownership bond and similar.**

**7–ŞİRKETİMİZİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ ÇİMENTO VE ENERJİ SEKTÖRLERİ HAKKINDA BİLGİLER / Information on the cement and energy sectors which are the major fields of operation of the Company**

Şirketimiz ,Türk ve Dünya standartlarına uygun klinker ve çimento üretimi ile bunun yanı sıra öncelikle kendi şirketimizin ihtiyacı olan elektrik enerjisinin üretimi ile iştigal etmektedir.Çimento ve elektrik enerjisi üretimlerimiz yeni yatırımlar yaparak devam etmektedir. / The company operates in the field of producing clinker and cement complying with the standards of Turkey and many other contries of the world,as well as producing aerated concrete blocks and power to meet company's own needs.

Yapı malzemelerinin en önemlilerinden biri olan çimentonun pek çok uygulama alanı ve buna bağlı olarak da pek çok tipi vardır.Şirketimizde bugün itibariyle 4 tip, adlarıyla CEM I 42.5 R, CEM II/A 42.5 R, CEM IV/B 32.5 R ve SDÇ 32.5 tipi çimentolar üretilmektedir. Ayrıca, talebe bağlı olarak G Tipi Sondaj Çimentosu da üretilmektedir. / Cement,being one of the most important product among the construction materials,has a very diverse field of applications and therefore it has many different types.Currently,the Company is producing 4 types of cement,namely Portland Cement CEM I 42.5 R,Portland Composite Cement Type A and Puzzolonic Cement Type B under the names CEM II/A 42.5 R and CEM IV/B 32.5 R,and Sulfate Resistant Cement named SDÇ 32.5 . Besides,the Company is also able to produce type G Oil-well Cement upon request.

Türkiye,son yıllarda gerçekleştirmiş olduğu çimento üretimi ile Avrupa'nın önde gelen üreticileri arasında yer alan bir ülke konumundadır.Şirketin içinde yer aldığı Marmara Bölgesi ise,tüm Türkiye genelinin yaklaşık % 28-30'una denk gelen üretim ve satışların gerçekleştiği bir bölgedir.Şirketin bu anlamdaki Pazar payları Türkiye genelinin yaklaşık % 6 ve Marmara Bölgesi'nin % 20'i civarındadır. / Türkiye, by the amount of cement produced in the country, is ranking in the leading biggest producers among the European countries. The region so called Marmara where the Company is located covers around 28-30% of the total production and sales realized in the country. In this context, the Company 's market share is around 5,85% of total sales of Türkiye and 20,75% of the sales in Marmara region.



## **II- FAALİYETLER / Activites**

### **A) YATIRIMLAR / Investment**

#### **1- YATIRIMLARDAKİ GELİŞMELER / Progresses in Investment**

##### **III. Klinker Üretim Hattı / III rd Clinker Production Line**

2.000.000 Ton/yıl kapasiteli III. Klinker üretim hattı yatırımına 1 Nisan 2003 tarihinde başlanmış ve 27.12.2004 de tamamlanarak geçici kabulü yapılmıştır. / Investment in the III rd clinker production line had been started in April 1, 2003 and has been successfully concluden in December 12, 2004 with an annual additional capacity of 2.000.000 tons Per year.

##### **Çimento Silosu / Cement Silo**

28.000 Ton kapasiteli çimento silosu yatırımı için çalışmalara başlanılmış olup, 2005 yılı sonunda bitirilmesi planlanmıştır. / Studies have started to build a 28.000 tons cement silo and is expected to be completed at the end of 2005.

##### **Pnömatik sevk sistemi / Pnomatic Routing System**

Yeni çimento silosundan, çimentonun mevcut tünelden taşınarak sahildeki mevcut iskelelerimize ulaştırılması için proje çalışmaları başlamış olup; 2006 yılı başlarında bitirilmesi düşünülmektedir. / Studies have started in order to transport cement from the new cement silo to our port by tunnel and is expected to be completed in 2005.

#### **2- YATIRIM TEŞVİKLERİ Incentives on Investments**

*Yatırımlarımız teşvik belgeli olarak gerçekleştirilmekte olup; 2004 yılında 64.130.695,- YTL. yatırım indiriminden, ayrıca gümrük muafiyeti, KDV ve vergi, resim, harç istisnalarından yararlanılmıştır.*

*The investments are realized by and after obtaining incentive certificates and in 2004 the Company benefited 64.130.695,- YTL from exemption of corporate taxes for investments as well as other benefits like exemption of Added-Value Tax, custom duty exemption, exemption of taxes, duties and tolls.*

### **B) MAL VE HİZMET ÜRETİMİNE İLİŞKİN FAALİYETLER / Activities for Production of Good and Services.**

**1-İşletmenin üretim ünitelerinin nitelikleri ve kapasiteleri / The Qualities and the capacities of the production units of the company.**

**Döner Fırınlar / Rotary Kilns :** Eski 2 adet fırınımız 4,2 metre çapında ve 59 metre boyunda olup, toplam kapasitesi 2.100.000 Ton/yıldır. / There exist 2 rotary kilns with a diameter of 4,2 m and a length of 59 m with a capacity of 2.100.000 tons/year.

2004 yılı sonunda yatırımı tamamlanan yeni fırınımız 5,5 metre çapında 66 metre uzunluğunda olup, 2.000.000 Ton/yıl kapasitelidir. / The new kiln line which has been completed by the end of 2004 has a diameter of 5,5 m and has a length of 66 m. It's a capacity is 2.000.000 tons/year.

**Çimento Değirmenleri / Cement Mills :** 3 adet çimento değirmenimizin herbiri 140 Ton/saat portland veya 180 Ton/saat katkı çimento kapasitelidir. / Each of the 3 of our cement mills has a capacity of 140 tons/p.h. portland or 180 tons/p.h.cement with additives.

**Paketleme / Packaging :** 2 adedi 5.000 ton'luk, 4 adedi 2.500 ton'luk ve 1 adedi 10.000 ton'luk olmak üzere 7 adet silo ve bunların altına yerleştirilmiş torbalama ve dökme çimento dolun tesislerinden oluşmaktadır. / Composed of 7 silos with packaging and bulk cement installations, two having capacities of 5.000 tons each, four having 2.500 tons each and 1 having 10.000 tons of capacity.

**İskele Tesisleri / Port Facilities :** Toplam 600 m uzunluğunda 57.000 m<sup>2</sup> lik iskele tesislerimiz mevcuttur. / The port has an area of 57.000 m<sup>2</sup> area and has a length of 600 m.

**Enerji Santrali / Power Plant :** 36,5 megavat kapasiteli Enerji Santralımız 2004 yılı içinde % 100 ortağı olduğumuz Nuh Enerji Elektrik Üretim A.Ş.'ye devredilmiştir. / The energy plant with a capacity of 36,5 MW production has been transferred to Nuh Energy in 2004 which is 100 % owned by Nuh Çimento.

## 2-Faaliyet Konularımız /Activities:

Şirketimizin 2004 yılı faaliyet konuları çimento ve enerji üretimi olup ; bunların ihtiyaç duyduğu malzemelerin alım ve satımlarını kolaylaştıracak ( liman benzeri ) tesislerle de desteklenmiştir. / Main field of activity of the Company is cement, aerated concrete block and power production. The installations are supported by others ( like a private port ) to improve procurements and / or exports of these installations.

## 3- Faaliyet konusu mal ve hizmetlerin fiyatları / Prices of goods and services within the Company's Field of Activities:

Ülkemizde çimento fiyatları 06.12.1985 tarihli resmi gazetede yayınlanan BİK-1985/2 sayılı Sanayi ve Ticaret Bakanlığı tebliği uyarınca arz ve talep durumuna göre serbest bırakılmış olup; 2004 yılında çimento fiyatlarımız bu anlayış ve piyasa koşullarına göre değişmiştir. / Cement prices in Türkiye have been set free based on the supply and demand situation in accordance with the notification of the Ministry of Industry and Commerce, BİK-1985/2 published in Official Gazette dated December 6<sup>th</sup>, 1985. Cement prices of the Company in 2004 were changed under this notification and in accordance with market developments.

## 4- Randıman ve prodüktivite katsayılarındaki gelişmeler / Changes in efficiency and productivity coefficients:

2004 yılı nominal Klinker Üretim Kapasitesi= 2.100.000 ton/yıl ve Satılabilir Ürün Çeşitlerine Göre Hesaplanmış Nominal Çimento Öğütme Kapasitesi= 2.500.000 ton/yıl esaslı olarak yapılan

hesaplamalara göre; / Based on 2.100.000 tpy Nominal Clinker Production Capacity and 2.500.000 tpy Cement Grinding Capacities :

|  | <u>2002</u> | <u>2003</u> | <u>2004</u> |
|--|-------------|-------------|-------------|
| Klinker Üretiminde Kapasite Kullanımı /<br>Capacity utilisation rate in clinker production<br>99.6 % | 101.5 %     | 99.6 %      | 101.5 %     |
| Çimento Üretiminde Kapasite Kullanımı /<br>Capacity utilisation in cement production                 | 69 %        | 74 %        | 77.8 %      |
| Kişi başına verimlilik ( ton-clinker / kişi ) /<br>Efficiency Per Person ( ton-clinker/person )      | 5100        | 4708        | 4467        |
|  | <u>2002</u> | <u>2003</u> | <u>2004</u> |
| 1.Fırın Üretimi ( ton/saat ) /<br>Production in Kiln-1 ( t/h)  | 115         | 115         | 113         |
| 2.Fırın Üretimi ( ton/saat ) /<br>Production in Kiln-2 ( t/h)  | 139         | 135         | 136         |
| 1.Çim.Değ. Üretimi ( ton/ saat ) /<br>Production in Cement Mill-1 ( t/h )                            | 132         | 133         | 129         |
| 2.Çim.Değ. Üretimi ( ton/ saat ) /<br>Production in Cement Mill- 2 ( t/h )                           | 133         | 123         | 132         |
| 3.Çim.Değ. Üretimi ( ton/ saat ) /<br>Production in Cement Mill-3 ( t/h )                            | 86          | 86          | 78          |

### C) FİNANSAL YAPIYA İLİŞKİN BİLGİLER / Information concerning the financial structure

2004 yılına ait konsolide mali tablolarımız Faaliyet Raporumuzun ayrı bir kısmında incelemelerinize sunulmuştur.Bu bölümde sadece kârlılık ve borç ödemeye ilişkin son iki yılın oranları gösterilmiştir./Since all detailed information concerning the financial structure of the Company are presented in a separate section in this report, below only the ratios concerning the profitability and payment of debts are presented.

#### a) Finansal Yapı / Financial Structure

|   | <u>2003</u> | <u>2004</u> |
|---|-------------|-------------|
| Öz sermaye / Varlık (Aktif) Toplamı Oranı | 0,82        | 0,68        |

#### Share Holders' Equity / Total Assets Ratio

|   |      |      |
|---|------|------|
| Öz sermaye / Yabancı Kaynaklar Oranı                          | 4,55 | 2,09 |
| Share Holders' Equity / Short and Long Term Liabilities Ratio |      |      |

**b) Kârlılık / Profitability**

|  | <u>2003</u> | <u>2004</u> |
|--|-------------|-------------|
| Net Kâr / Öz Sermaye Oranı<br>Net Profit / Capital   | 0,06        | 0,09        |
| <b>Esas Faaliyet Kârı / Net Satış Hasılatı Oranı</b><br>Operating Profit / Net Sales Revenue Ratio | <b>0,02</b> | <b>0,17</b> |

**c) Likidite / Liquidity**

|   |      |      |
|---|------|------|
| Cari Oran (Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Borçlar)<br>Current Ratio (Current Assets / Short Term Liabilities)                            | 1,76 | 1,09 |
| Nakit Oranı (Hazır Değerler+Menkul Kıy./ K.Vad.Borçlar)<br>Cash Ratio ( Liquid Assets and Stocks and Bonds /<br>Short Term Liabilities) | 0,46 | 0,22 |

**D – İDARİ FAALİYETLER / Administrative Activities**

1.2004 yılında şirketimiz yönetiminde görevli yöneticiler aşağıda belirtilmiştir. / Management staff of the Company in 2004 are as follows.

|                      |  |
|----------------------|--|
| CENGİZ GÖÇER         | GENEL MÜDÜR / <i>GENERAL MANAGER</i>   |
| MUZAFFER SERDAR TEPE | FİNANSMAN KOORDİNATÖRÜ / <i>FINANCE COORDINATOR</i>                            |
| MEHMET ÇETİNKAYA     | YÖNETİM KUR.BAŞ.DANIŞMANI/ <i>CONSULTANT TO CHAIRMAN</i>                       |
| MUZAFFER KAYHAN      | GENEL MÜDÜR YRD.(TİCARİ İŞLER)/ <i>ASSISTANT GENERAL MANAGER(COMMERCIAL)</i>   |
| İSMAİL HAKKI AKTOK   | NUH ŞİRKETLER GRUBU SATIN ALMA MÜDÜRÜ/ <i>GROUP PURCHASING MANAGER</i>         |
| FATMA GÜL            | HUKUK İŞLERİ MÜDÜRÜ/ <i>LEGAL AFFAIRS MANAGER</i>                              |
| MÜFİT ULUBAY         | MUHASEBE MÜDÜRÜ/ <i>ACCOUNTING MANAGER</i>                                     |
| NURİNİSA AYBEK       | BİLGİ - İŞLEM MÜDÜRÜ/ <i>IT MANAGER</i>  |
| İBRAHİM OĞUZ AKMAN   | İNSAN KAYNAKLARI MÜDÜRÜ/ <i>HUMAN RESOURCE MANAGER</i>                         |
| HALİM TEKKEŞİN       | KALİTE KONTROL VE AR-GE MÜDÜRÜ/ <i>QA MANAGER</i>                              |
| MÜRSEL KAYA          | ÜRETİM MÜD. / <i>PRODUCTION MANAGER</i>  |
| İSMAİL UFUK ERDEN    | PLANLI BAKIM GRUP MÜDÜRÜ/ <i>GROUP MANAGER FOR PLANNED MAINTENANCE</i>         |
| RECAİ BEKTAŞ         | ENERJİ MÜD.(ELEKTRİK+ELEKTRO.) / <i>ENERGY MANAGER</i>                         |
| HALUDUN NIKSARLIOĞLU | MEKANİK BAKIM MÜDÜRÜ/ <i>MECHANICAL MAINTENANCE MANAGER</i>                    |
| NAİL SATICIOĞLU      | YATIRIM MÜDÜRÜ / <i>INVESTMENT MANAGER</i>                                     |
| KEMAL AKIN           | HAMMADDE MÜDÜRÜ / <i>RAW MATERIAL MANAGER</i>                                  |
| ERAY SAKİN           | LİMAN İŞLETME MÜDÜRÜ / <i>PORT OPERATIONS MANAGER</i>                          |
| NAİME GÜNSELİ KAYA   | KALİTE GÜV.SORUMLU YÖNETİM TEMSİLCİSİ/ <i>MANAGEMENT REPRESENTATIVE FOR QA</i> |
| HİLMİ KEMENT         | PAZARLAMA VE SATIŞ MÜDÜRÜ/ <i>MARKETING &amp; SALES MANAGER</i>                |
| MEHMET SERENGİL      | DIŞ TİCARET MÜDÜRÜ / <i>FOREIGN TRADE MANAGER</i>                              |
| AYŞİN CAN            | FİNANSMAN MÜDÜR YARDIMCISI/ <i>FINANCE ASSISTANT MANAGER</i>                   |

2.2004 yılı başında 433 kişi olan personel mevcudumuz yıl içinde muhtelif sebeplerle 34 kişinin işten ayrılması ve 52 kişinin de işe alınması ile yıl sonunda 451 kişi olmuştur. /The number of employees being 433 at the beginning of the period in 2004 dropped to 451 due to 34 employees leaving the company for various reasons while there were 52 new employment.

3.01.01.2004 ile 31.12.2004 devresini kapsayan dönemde, toplu İş Sözleşmesi uyarınca personelimizin saat ücretlerine; ilk altı aylık dönem için % 9 ücret zammı ile 80.000.000.TL. sosyal yrd, ikinci altı aylık dönem için % 6 ücret zammı ile 80.000.000.-TL.sosyal yardım yapılmıştır. /During the period, as Per effective Collective Bargaining Agrrement between parties, the wages of the workers were increased 9% respectively in first year period and 6% respectively in second year period, and 80.000.000 TL. social aids were paid to each worker in these half year periods.

4.31.12.2004 tarihine göre kıdem tazminatına hak kazanmış personelimize, 2004 yılı sonu itibarıyla 7.746.951.169.754.TL'lik kıdem tazminatı yükümlülüğümüz bulunmakta olup, SPK'nun tebliğleri doğrultusunda ayırdığımız kıdem tazminatları karşılığı fon tutarı da 7.746.951.169.754.TL'dir. / As of 31. 12 2004, the Company's obligation for the payment of severance to the personnel amounts to 7.746.951.169.754 TL. and this amount is stated in financial statements in accordance with the rules of SPK.

5. 2004 yılı geçerli olan Toplu \_ İş sözleşmesi ile personelimiz ücretleri dışında , yılda 120 günlük ücret tutarında ikramiye, kıdemli İşçilik teşvik ikramiyesi , gece vardiyası zammı, bir öğün yemek, 30.000.000.TL.ölüm yardımı, 40.000.000.TL. doğum yardımı, 50.000.000.TL.evlenme yardımı, ayakkabı, iş elbisesi, havlu, sabun yardımı gibi diğer sosyal yardımların yapılmasına tespit edilen esaslar dahilinde devam edilmiştir. /Besides the wages, as Per effective Collective Bargaining Agrrement between parties, the Company continued to pay additional money equivalent to 120 days wages to each employee, incentives for seniority, add-on for night shift workers, provided food for employees, paid social aids of 30.000 000 TL. for death of relatives, 40.000.000 TL. for birth of a child and 50.000.000 TL. for weddings, provided each employee a working cloth, towels.

## KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ

Şirketimiz kurumsal yönetim ilkeleri konusunda dünyada ve ülkemizdeki gelişmeleri yakından izlemektedir.

Kurumsal yönetim uygulamalarının şirketler açısından önemli yararları bulunduğu açıktır. Yönetim kalitesinin yüksek olmasının, yatırım kararlarının alınmasında, krizlerin kolay atlatılmasında ve uluslararası sermaye piyasalarında daha iyi işlem görmesinde büyük etkinliği bulunmaktadır.

Kurumsallaşmaya büyük önem veren şirketimiz Sermaye Piyasası Kurulunca yayınlanan kurumsal yönetim ilkelerini ayrıntılı olarak çalışmaya başlamıştır. Şirketimiz eşitlik, şeffaflık, hesap verilebilirlik ve sorumluluk kavramlarına esas sözleşmemiz, sermaye piyasası mevzuatı ve diğer mevzuatlar çerçevesinde azami uyumu göstermektedir.

Gelecekte daha yoğun çalışmalarla kurumsal yönetim ilkeleri konusundaki eksikliklerimiz giderilmeye çalışılacaktır.

## ***CORPORATE MANAGEMENT PRINCIPALS***

Our company closely follows the developments of the corporate management principals both in our country and the world.

It is clear that these principles are beneficial for all companies. They are greatly effective to enhance the quality of the management, in taking investment decisions and in international capital markets.

As having put a high importance in instutionalization, we have on going studies in accordance with the set principals of the Capital Market Board.

In future, we will always be up to date in our work of following the principals of corporate management.

## KÂR DAĞITIM ÖNERİSİ /Dividend Proposal

Yönetim Kurulumuz, ortaklarımıza 2004 yılı sermayemiz 75.106.800,-YTL'yi temsilen 9,10,11ve 12.tertip hisse senetleri için 2004 yılı karından net 19.527.768,-YTL, 1.000 TL hisse başına net 260 TL= 0,026 Ykr(%26)kâr payının ve kurucusu olduğumuz Nuh Çimento Eğitim ve Sağlık Vakfına 582.916,-YTL vakıf payının dağıtılmasına ve dağıtımın 3 Mayıs 2005'den itibaren gerçekleştirilmesinin Olağan Genel Kurul'a önerilmesine karar vermiştir. / *As per the main contract of the Company, the Board of Directors of Nuh Çimento Sanayi A.Ş. has decided to propose for the approval of the General Assembly to distribute 260 TL= 0,026 Ykr (%26) net/gross per share dividend to our shareholders representing the year 2004 paid-in capital of TL 75.106.800,- YTL for the holders of 9<sup>th</sup>, 10<sup>th</sup>, 11<sup>th</sup>, 12<sup>th</sup> issued shares, the total of 19.527.768,- YTL, along with 582.916,- YTL to Nuh Çimento Sanayi Education and Health Foundation as of May 3<sup>rd</sup>, 2005.*

|   | YTL               |
|---|-------------------|
| <b>Dönem Kârı</b>                                 | <b>38.745.745</b> |
| <b>Ödenecek Vergiler</b>                          | <b>6.295.922</b>  |
| <b>I.Tertip Yasal Yedek Akçe</b>                  | <b>1.622.491</b>  |
| <b>II.Tertip Yasal Yedek Akçe</b>                 | <b>1.635.534</b>  |
| <b>2004 Karından Temettü (Net)*</b>               | <b>19.527.768</b> |
| <b>Nuh Çimento Eğitim ve Sağlık Vakfına Bağış</b> | <b>582.916</b>    |
| <b>Olağanüstü Yedek</b>                           | <b>9.081.114</b>  |

### YÖNETİM KURULU

\*Şirketimizin,2004 yılı kazancından ortaklarına dağıtacağı kâr payı kurumlar vergisinden müstesna olan kazançlardan oluşmakta olup,ortaklar adına stopaj söz konusu değildir./ *The dividers that will be distributed to our shareholders from our Company's profits are exempt of corporate taxes.The beneficiaries are also exempt from withholding taxes.*

**NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş.**  
ve  
**BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**2004 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN**  
**BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU**

Nuh Çimento Sanayi A.Ş. (Ana Ortaklık) ve Bağlı Ortaklıkları'nın 31 Aralık 2004 ve 2003 tarihleri itibariyle düzenlenmiş konsolide bilançolarını ve bu tarihte sona eren yıllara ait konsolide gelir, konsolide satışların maliyeti tabloları ile 31 Aralık 2004 tarihinde sona eren yıla ait konsolide fon akım ve konsolide nakit akım tablolarını 31 Aralık 2004 tarihi itibariyle Türk Lirası'nın alım gücüne göre ifade edilen birim değerleriyle incelemiş bulunuyoruz. İncelemelerimiz, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Türkiye'de genel kabul görmüş denetim ilke, esas ve standartlarına uygun olarak yapılmış ve dolayısıyla hesap ve işlemlerle ilgili olarak muhasebe kayıtlarının kontrolü ile gerekli gördüğümüz diğer denetim yöntem ve tekniklerini içermiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun yayımladığı Seri XI 21 No'lu Sermaye Piyasasında Konsolide Mali Tablolara ve İştiraklerin Muhasebeleştirilmesine İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Tebliğ'in 18. maddesine göre ana ortaklıkların ilk kez hazırlayacakları ve yayımlayacakları konsolide mali tabloların karşılaştırmalı olarak hazırlanma zorunluluğunun bulunmaması nedeniyle, Nuh Çimento Sanayi A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı'nın 31 Aralık 2002 tarihli konsolide mali tabloları hazırlanmamış, dolayısıyla 31 Aralık 2003 yılında sona eren yıla ait konsolide fon akım ve nakit akım tabloları ilişikteki ek mali tablolara dahil edilmemiştir.

Ana Ortaklık'ın bağlı ortaklıkları vasıtasıyla yönetiminde % 39,20 oranında pay sahibi olduğu ve konsolidasyona özkaynak yöntemi ile dahil edilen Ünye Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Seri XI No.1 ve No. 20 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu tebliğleri gereğince hazırlanan 31 Aralık 2004 tarihli mali tabloları başka bir bağımsız denetim kuruluşu tarafından denetlenmiş ve olumlu görüş bildirilmiştir.

Görüşümüze göre, söz konusu konsolide mali tablolar, Nuh Çimento Sanayi A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları'nın 31 Aralık 2004 ve 2003 tarihlerindeki gerçek mali durumunu ve bu tarihte sona eren yıllara ait gerçek faaliyet sonuçlarını, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Seri XI/1, Seri XI/20 ve Seri XI/21 No.lu Tebliğler'de belirlenmiş muhasebe ilkelerine uygun olarak doğru bir biçimde yansıtmaktadır.

İstanbul,  
25 Şubat 2005

**Denet Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.**  
Ömür Günel  
Sorumlu Ortak Başdenetçi



