



nuh
çimento grubu



21

NUH ÇİMENTO ENTEĞRE FAALİYET RAPORU 2021

ŞİRKET KÜNYESİ

Ticaret Unvanı

Nuh Çimento Sanayi A.Ş.

Körfez Ticaret Sicili Müdürlüğü

5097

Mersis Numarası

0632-0009-7680-0012

Sermayesi

150.213.600 TL

Tepecik Vergi Dairesi

6320009768

Adres

Hacı Akif Mah. D-100 Karayolu Cad.
No: 92 Hereke 41800 Körfez Kocaeli

Telefon

+90 262 316 2000

Borsa İstanbul İşlem Kodu

NUHCM

Web Adresi

www.nuhcimento.com.tr

İÇİNDEKİLER

RAPORUMUZ HAKKINDA

03

01

PAYDAŞLARIMIZA MESAJIMIZ

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı	07
CEO'nun Mesajı	09
Ebediyete İntikal Eden Kurucularımız	11

02

KURUMSAL PROFİLİMİZ

Şirketimiz	16
Ürünlerimiz	16
Nuh Çimento Grup Şirketleri	17

03

RAKAMLARLA NUH ÇİMENTO

Sermaye Ögelerimiz ve Yarattığımız Değerler	23
---	----

04

STRATEJİ VE YÖNETİM

Kurumsal Değerlerimiz	27
Kurumsal Yönetim, Etik ve Uyum	28
Dış Etkenler ve Küresel Trendler	29

05

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİMİ

Sürdürülebilirlik Kilometre Taşlarımız	37
Sürdürülebilirlik Stratejimiz ve Yönetimi Yapısı	39
Nuh Çimento Değer Zincirindeki Sürdürülebilirlik Etkileri	43
Sürdürülebilirlik Hedeflerimiz	44

06

EKONOMİK PERFORMANSIMIZ

Ekonomiye Katkılarımız	49
Uluslararası Pazarlarda Büyüme	51
Dijital Dönüşüm	53

07

SOSYAL PERFORMANSIMIZ

İş Sağlığı ve Güvenliği	57
İstihdam	59
Eğitim ve Gelişim	61

08

ÇEVRESEL PERFORMANSIMIZ

İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi	66
Malzeme Yönetimi	73
Su ve Atık Su Yönetimi	75
Atık Yönetimi	77
Biyolojik Çeşitliliğin Korunması	79

09

EKLER

Entegre Yönetim Sistemlerimiz	83
Kurumsal Üyeliklerimiz	83
Finansal Performans Özeti	84
Performans Göstergeleri Tabloları	85
GRI İçerik İndeksi	90
SPK Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu	94
Olağan Genel Kurul Toplantısı Gündemi	98
Hukuki Açıklamalar	99
31 Aralık 2021'den Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu	115
Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	207
Kurumsal Yönetim Bilgi Formu	210
Kâr Payı Dağıtım	215

RAPORUMUZ HAKKINDA

Nuh Çimento'nun 2021 yılındaki ekonomik, çevresel ve sosyal performansını uygulamaları ile aktardığımız beşinci entegre faaliyet raporumuz ile paydaşlarımız için yarattığımız değerleri de sunma fırsatı yakalıyoruz.

Bu rapor ile amacımız, paydaşlarımızın şirketimizi ve süreçlerimizi kolaylıkla anlayabilmesini sağlamak ve faaliyetlerimiz sonucunda ortaya çıkan etkilerimizi yönetme konusunda yürüttüğümüz ölçme, izleme ve iyileştirme çalışmalarını değerlendirebilmelerini kolaylaştırmaktır. Her yıl düzenli olarak hazırladığımız bu rapor, etkilerimizi azaltmaya yönelik attığımız adımları paylaştığımız önemli bir iletişim aracıdır.

Raporumuzun Kapsamı

Yöneticilerimizle yaptığımız çalışmalarda stratejik konuların tespitinde Nuh Çimento'nun ana iş alanları olan klinker ve çimento üretimini temel aldık. Bu raporda yer alan bilgiler, aksi belirtilmediği takdirde 1 Ocak 2021 - 31 Aralık 2021 tarihleri arasında, Nuh Çimento'nun Hereke tesisindeki faaliyetlerini hiçbir kısıtlama olmaksızın kapsıyor. Raporda yer alan finansal verilerimiz Nuh Çimento Grubu'na ait konsolide bilgilerdir. Finansal verilerimize Nuh Beton A.Ş. ve Nuh Yapı Ürünleri A.Ş. dahildir. Raporumuzda, veri eğilimlerinin takibi açısından, tüm önemli konularla ilgili verileri son üç yıla ait olarak yer veriyoruz.

Raporumuzun İlkeleri ve Uluslararası Standartlara Uyum

Raporumuzu Küresel Raporlama Girişimi (Global Reporting Initiative) GRI Standartları 'Temel' seçeneğine uyumlu olarak hazırladık. Stratejik sürdürülebilirlik konularımızı belirlerken ve raporumuzun içeriğini oluştururken bu standardın önemlilik, paydaş katılımı, sürdürülebilirlik kapsamı ve bütünlük prensiplerini dikkate aldık.

www.globalreporting.org

Performans göstergelerimiz, SASB (Sustainability Accounting Standards Board, Sürdürülebilirlik Muhasebesi Standartları Kurulu) İnşaat Malzemeleri Standardı (Construction Materials Standard) içinde yer alan göstergelerle uyumludur.

www.sasb.org

SASB Başlıkları	SASB İnşaat Malzemeleri Standardı Performans Göstergeleri (Tüm Göstergelere Yönelik Performans Sonuçları Sürdürülebilirlik Hedeflerimiz Bölümünde yer alıyor.)	Nuh Çimento Çalışmalarının Rapordaki Yeri
İş Gücü Sağlık ve Güvenliği	Toplam kaydedilebilir kaza oranı	İş Sağlığı ve Güvenliği
Sera Gazı Emisyonları	Kapsam 1 Emisyonları	İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi
Hava Kalitesi	NOx ve SOx gibi hava kirleticileri	İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi
Enerji Yönetimi	Toplam tüketilen enerji; elektrik, alternatif kaynaklar ve yenilenebilir kaynaklar	İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi
Ürün İnovasyonu	Üretim ve kullanım sırasında enerji, su ve malzeme tasarrufu sağlayan ürünler	İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi
Su Yönetimi	Toplam su çekimi ve bunun içindeki geri dönüştürülen ve yeniden kullanılan su oranı	Su Yönetimi
Atık Yönetimi	Faaliyetlerden kaynaklı atıklar içindeki tehlikeli atık ve geri dönüştürülen atık oranları	Atık Yönetimi Malzeme ve Hammadde Yönetimi
Biyçeşitlilik Etkileri	Aktif çalışma alanları ile ilgili çevre yönetim politikaları; etkilenen ve restore edilen alanlar	Biyolojik Çeşitliliğin Korunması



İçindekiler sayfasındaki **tüm başlıklara** tıklayarak ilgili sayfalara ulaşabilirsiniz.



Tüm sayfalarda yer alan **ev ikonuna** tıklayarak içindekiler sayfasına geri dönüş yapabilirsiniz.



Rapor boyunca **mavi renkli ve altı çizgili linklere** tıklayarak konuyla ilgili kaynağa ulaşabilirsiniz.



Tüm sayfalarda yer alan **ayraç ikonuna** tıklayarak ilgili bölüm başlığına geri dönüş yapabilirsiniz.

Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından 12 tanesine hizmet eden proje ve uygulamalarımıza raporumuzda yer verdik. Bu küresel amaçların her zaman takipçisi olmayı ve onları destekleyecek faaliyetlere öncelik vermeyi taahhüt ediyoruz.

SKA'lar	Sürdürülebilir Kalkınma Amacının Açıklaması	Nuh Çimento Çalışmalarının Rapordaki Yeri
	SKA 3: Sağlıklı ve kaliteli yaşamı her yaşta güvence altına almak	İş Sağlığı ve Güvenliği
	SKA 4: Kapsayıcı ve hakkaniyete dayanan nitelikli eğitimi sağlamak ve herkes için yaşam boyu öğrenim fırsatlarını teşvik etmek	Eğitim ve Gelişim
	SKA 8: İstikrarlı, kapsayıcı ve sürdürülebilir ekonomik büyümeyi, tam ve üretken istihdamı ve herkes için insana yakışır işleri desteklemek	İstihdam
	SKA 12: Sürdürülebilir üretim ve tüketim kalıplarını sağlamak	Malzeme ve Hammadde Yönetimi
	SKA 7: Herkes için karşılanabilir, güvenilir, sürdürülebilir ve modern enerjiye erişimi sağlamak	İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi
	SKA 9: Dayanıklı altyapılar tesis etmek, kapsayıcı ve sürdürülebilir sanayileşmeyi desteklemek ve yenilikçiliği güçlendirmek	İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi
	SKA 11: Şehirleri ve insan yerleşimlerini kapsayıcı, güvenli, dayanıklı ve sürdürülebilir kılmak	İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi
	SKA 13: İklim değişikliği ve etkileri ile mücadele için acilen eyleme geçmek	İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi
	SKA 6: Herkes için erişilebilir su ve atık su hizmetlerini ve sürdürülebilir su yönetimini güvence altına almak	Su Yönetimi
	SKA 14: Sürdürülebilir kalkınma için okyanusları, denizleri ve deniz kaynaklarını ve sürdürülebilir şekilde kullanmak	Su Yönetimi
	SKA 15: Karasal ekosistemleri korumak, iyileştirmek ve sürdürülebilir kullanımını desteklemek; sürdürülebilir orman yönetimini sağlamak, çölleşme ile mücadele etmek; arazi bozunumunu durdurmak ve tersine çevirmek, biyolojik çeşitlilik kaybını engellemek	Atık Yönetimi Biyolojik Çeşitliliğin Korunması
	SKA 17: Uygulama araçlarını güçlendirmek ve sürdürülebilir kalkınma için küresel ortaklığı canlandırmak	Su Yönetimi Biyolojik Çeşitliliğin Korunması Üyelikler

<https://sdgs.un.org/goals>

Gelecek Raporumuz

2022 yılı faaliyetlerimizi ve sürdürülebilirlik performansımızı aktarmayı hedeflediğimiz altıncı entegre raporumuzu 2023 yılının ilk çeyreğinde yayınlamayı planlıyoruz.

01

PAYDAŞLARIMIZA
MESAJIMIZ





Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Saygıdeğer Hissedarlarımız,

Nuh Çimento olarak finansal başarılarla imza attığımız 2021 yılında, sorumlu tüketim ve üretim prensipleriyle ve tüm paydaşlarımız için değer yaratma hedefiyle çalışmaya devam ettik. 2020 yılının ilk çeyreğinden itibaren hızla yayılan Covid-19 salgını, 2021 yılında da tüm dünyaya yüzyılın en zor dönemini yaşattı. Bu zorlu dönemde başta çalışanlarımız olmak üzere, tüm iş ortaklarımızın sağlığını korumak birincil önceliğimiz oldu. Yeni düzenlemeler ve iş birlikleri ile yeni normale olabildiğince hızlı uyumu sağladık.

Güçlü İhracatımız ile Ekonomiye Katkımızı Sürdürdük

2021 yılı, Nuh Çimento'da köklü deneyimimiz ve güçlü ihracat alt yapımız sayesinde tam kapasite çalıştığımız, yüksek satış ve ihracat rakamlarını görmeye devam ettiğimiz bir yıl oldu. Sektörümüze yön vermeye ve ülkemizin ekonomisine güç katmaya devam ettik. Kocaeli'deki en büyük ilk üç vergi mükellefinden biri olma başarısını 2021 yılında da koruduk. Nuh Çimento olarak Türkiye İhracatçılar Meclisi'nin "Türkiye'nin İlk 1.000 İhracatçısı 2020" listesinde, ilk 100'de yer alan tek çimento fabrikası olmaktan gurur duyuyoruz!

Nuh Çimento Eğitim ve Sağlık Vakfımız aracılığıyla, içinde yaşadığımız toplumu sağlık, eğitim, kültür ve spor alanlarında her zaman destekliyoruz. Her eğitim öğretim döneminde sayıları artan üniversite öğrencilerine burs veriyoruz.

Karbon Ayak İzimizi Azaltma Yatırımlarına Devam Ettik

Küresel iklim değişikliği ve bundan kaynaklı olarak ülkemizde de geçtiğimiz yıl bir yandan geniş çaplı yangınlarla, diğer yandan sellerle kendini gösteren sıra dışı hava olayları, dünyanın her yerinde yaşamı tehdit etmeye devam ediyor.

Nuh Çimento olarak temiz enerji kullanımı, verimli üretim proseslerimiz ve yenilikçi ürünlerimiz ile karbon ayak izimizi her yıl olduğu gibi bu yıl da azaltmayı başardık. AB Yeşil Mutabakat sınırda karbon düzenlemelerinin yanı sıra, Paris Anlaşması'nın onaylanmasının uygun bulunduğu dair kanunun resmî gazetede

yayımlanarak yürürlüğe alınması sonrasında, sektörümüzün tabi olacağı olası yeni düzenlemeleri öngörüyor ve bu durumlara şirketimizi hazırlayacak aksiyonları alıyoruz.

Bu yılki beşinci entegre faaliyet raporumuzda, yine hissedarlarımız başta olmak üzere, bayi ve müşterilerimiz, çalışanlarımız, toplumumuz ve ülkemiz için yarattığımız değerlerin yanı sıra, işimizin ve doğal çevrenin sürdürülebilirliğini sağlamak için gerçekleştirdiğimiz çalışmalara yönelik bilgileri inceleyebilirsiniz.

Şükranla ve rahmetle andığımız ebediyete intikal eden kurucularımız, saygıdeğer hissedarlarımız, başarılı iş ortaklarımız, değerli çalışanlarımızın emekleri ve bizi bir arada tutan ortak değerlerimizle başladığımız yolculuğumuza üreten, kazanan ve daima oluşturduğu değerleri paylaşan Nuh Çimento olarak devam edeceğiz. Nuh Çimento'nun elde ettiği ve paylaştığı kazanımlarda emeği olan başta çalışanlarımız olmak üzere tüm paydaşlarımıza değerli katkıları, Nuh Çimento'ya duydukları güven ve bağlılıklarından dolayı teşekkürlerimi sunuyorum.

Saygılarımla,
Tevfik BİLGİN
Yönetim Kurulu Başkanı





CEO'nun Mesajı

Saygıdeğer Hissedarlarımız, Kıymetli Çalışanlarımız ve İş Ortaklarımız,

2020 yılında başlayan ve hızla yayılan Covid-19 salgını tüm zorlukları ile 2021'de de dünya ekonomisi ve toplumsal yaşam üzerinde olumsuz etkilerini sürdürdü. Pandemi döneminin ekonomik ve sosyal yaşamı yavaşlatması diğer tarafta çevresel yaşam üzerinde olumlu etkiler yarattı. Çevre ile ilgili özellikle de iklim değişikliği kapsamında hem toplumda hem iş dünyasında farkındalığın çok yükseldiği bir dönem oldu. Öyle bir dönem ki sera gazı emisyonlarının azaltılmasına yönelik uluslararası anlaşmaların imzalandığı, regülasyonların planlandığı, cesur taahhütlerin verildiği, yoğun yenilenebilir enerji yatırımlarının yapıldığı ve hatta tüketici tercihlerinin dahi değiştiği bir dönem bu. Önümüzdeki yıllarda şirketler ancak iklim, enerji, yenilikçilik ve sosyal kapsayıcılığı odaklarına alarak büyümeyi gerçekleştirebilecekler.

İklim Değişikliği ile Mücadelede Öngörülü Aksiyonlar Aldık

Çok yakın bir dönemde Çimento gibi karbon yükü yüksek sektörde faaliyet gösteren sanayi kuruluşları üretim kapasiteleri ile değil karbon, su ve çevresel ayak izi gibi unsurları ile gündeme gelecekler. TOBB Çimento Sektör Raporuna göre Türk Çimento sektörü sinai maliyet kalemleri arasında yakıtlar %38, elektrik %21 oranında ter tutuyor. Türkiye karbon emisyonlarının yüzde 12'si çimento sektörü tarafından atmosfere salınıyor. Enerji kaynaklarını verimli kullanmak aynı zamanda önemli bir fırsat da sunuyor.

Nuh Çimento'da sürdürülebilir tüketim ve üretim anlayışımızı atık ısıdan elektrik üretimi, hidroelektrik santrali yatırımı gibi enerji verimliliği yatırımlarımız ve temiz enerji kaynakları kullanımımız ile yıllar öncesinden ortaya koymaya başladık. Sadece 2021 yılında bu yatırımlarımızla 75 bin ton karbon eşdeğeri sera gazı oluşumunu önledik ve yaklaşık 71 milyon TL de tasarruf yaptık.

Düşük klinker içerikli ürünlerimiz ve atıkları alternatif yakıt olarak kullanarak döngüsel ekonomiye de katkıda bulunuyoruz. 2021'de 290 bin ton klinker tasarrufu yaptık ve karbon ayak izimizi 245 bin ton azalttık. 2021 döneminde de dizel ile çalışan iş makinelerinin elektrikliye dönüştürülmesi ile bir yandan 679 ton karbon emisyonunun atmosfere salınmasını engellerken diğer yandan kullanım ömrünü tamamlamış araçları da ekonomiye yeniden kazandırdık. 2021 yılında, enerji kazanımı kapsamında 441,5 bin ton atığı ekonomiye geri kazandırdık ve yaklaşık 7,95 milyon TL tasarruf yaptık. 2021 yılında, 2023 sonrası AB uyumu ve yeşil mutabakatla ilgili yeni hedefler ve aksiyon planlarımızı yaptık.

Sosyal Sürdürülebilirlikte Çalışanlarımız Öncelikli

Çalışanlarımızın sağlık ve güvenliği her zaman şirketimizin sürdürülebilirliği için önceliklerimizin başında geliyor. Tehlikeli faaliyetlerin yoğun olduğu bir sektörde olmamıza rağmen bu yıl da kaza sıklık oranımızı düşürdük. Bu dönemde ağırlıklı online eğitimlerle çalışanlarımızın gelişimine katkı sağlamaya devam ettik. Great Place to Work® Enstitüsü tarafından şirketimizde yapılan Trust Index© Çalışan Anketi ve Culture Brief™ İşyeri Kültür Uygulamalarını başarıyla tamamladık. Great Place to Work® Harika İş Yeri Sertifikasına hak kazanarak operasyonel performansımızın yanında hep birlikte inşa ettiğimiz mutlu ve güvenli çalışma ortamına katkı sağlayan tüm çalışanlarımıza teşekkür ediyoruz.

İhracat ile Sürdürülebilir Büyümeye Devam

Ülkemizin sanayi devlerinden biri olarak, sahip olduğumuz çok boyutlu stratejik vizyon, yüksek müşteri memnuniyeti ve ulaştığımız operasyonel mükemmellik seviyesi ile 2021 yılında 5,5 milyon ton satış miktarına ulaştık ve 642,4 milyon TL kâr açıkladık. 2021 yılında toplam 4,4 milyon ton ihracat satışı ile Türkiye Çimento Sektörü ihracatının %15'ini gerçekleştirmiş olduk.

GRI Standartları, IIRC Uluslararası Entegre Raporlama Konseyi Raporlama Çerçevesi ve bu yıl da ek olarak SASB Sürdürülebilirlik Standartları Muhasebesi Kurulu gibi küresel standartları temel alarak hazırladığımız beşinci entegre faaliyet raporumuzda, ekonomik başarıların yanı sıra çevresel ve toplumsal alanlardaki başarılı çalışmalarımızı da paydaşlarımızla paylaşıyoruz.

Şirketimizin başarıları, başta hissedarlarımız olmak üzere tüm çalışanlarımızın ve iş ortaklarımızın emeklerinin sonucudur ve buradan hepimize şükranlarımı sunuyorum. Birlik ve beraberliğimizin gücüyle azimle yolumuzda ilerlemeye, kazanmaya, kazandırmaya ve paylaşmaya devam edeceğiz.

Saygılarımla,
K. Gökhan BOZKURT
CEO



Ebediyete İntikal Eden Kurucularımız

Kurucularımızın benimsediği değerlere sahip çıkarak onların izinde emin adımlarla ilerliyoruz. Nuh Çimento kurucularını saygıyla anıyoruz.



Nuh Eskiyan
1961



Mustafa Arıkan
1967



Ahmet Haskınacı
1970



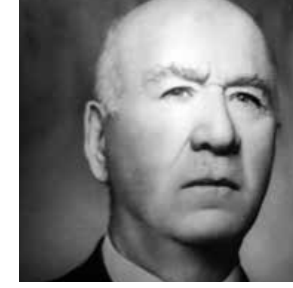
H. Mehmet Küçükçalık
1973



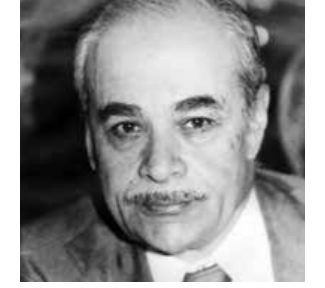
Ahmet Eskiyan
1975



H. Mehmet Özkan
1979



Hilmi Haskınacı
1988



Şaban Diri
1988



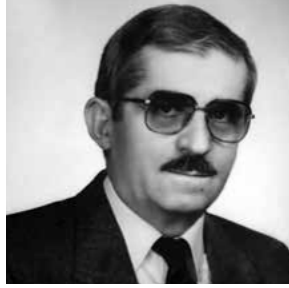
Ahmet Özkan
1990



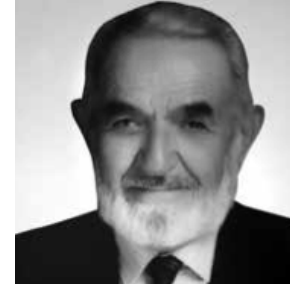
Kemal Yurtbilir
1991



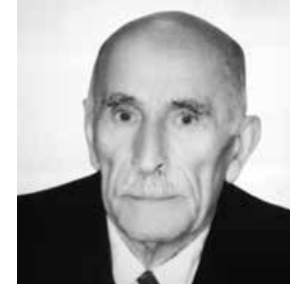
Şaban Göbülük
1995



N. Mehmet Küçükçalık
2002



Muhittin Özkan
2005



N. Mehmet Baldöktü
2006



Burhan Dinçbal
2008



Muharrem Eskiyan
2009



Mustafa Alikışoğlu
2012



Hacı Ahmet Paralı
2013



Alaeddin Küçükçalık
2016



Levent Yurtbilir
2017



Enver Paralı
2020

02

KURUMSAL PROFİLİMİZ

1966'dan bu yana üretime, istihdama ve ülkemiz ekonomisine katkı sağlayan Nuh Çimento Grubu olarak, yapı endüstrisinde klinker, çimento, hazır beton, kireç, gaz beton, alüminyum pasta gibi birçok ürün ve hizmeti yüksek kalitede sunmaya devam ediyoruz.





TÜRKİYE'NİN VE AVRUPA'NIN TEK ÇATI ALTINDA EN YÜKSEK ÜRETİM KAPASİTESİNE SAHİP FABRİKASI

TÜRK ÇİMENTO SEKTÖRÜNDE TÜM ZAMANLARIN EN YÜKSEK İHRACAT HACMİNİ TEK BİR NOKTADAN GERÇEKLEŞTİREN ŞİRKET

ABD'YE EN FAZLA İHRACAT YAPAN ÇİMENTO FABRİKASI

TÜRKİYE'NİN ÇEVRECİ TESİS ÖDÜLÜNÜ ALAN İLK ÇİMENTO FABRİKASI

TÜRKİYE'DE İLK ALÜMİNYUM PASTA ÜRETİMİ

YÜZDE 100 YERLİ GAZBETON ÜRETİMİ

TAM OTOMASYONLU 19 HAZIR BETON SANTRALİ

Şirketimiz

Türkiye'de ve Avrupa'da tek lokasyonda bulunan en yüksek üretim kapasitesindeki tesise sahip olan Nuh Çimento olarak, 56 yıldır donanımlı çalışanlarımız, yüksek kalite standartlarımız ve yüzde yüz müşteri memnuniyeti hedefimizle ülkemiz ekonomisine katkıda bulunmaya ve sürdürülebilir büyümemize devam ediyoruz. Nuh Çimento olarak 2000 yılında Borsa İstanbul'a kote olduk ve 2021 sonu itibarıyla %16,18 halka açıklık oranı ile faaliyetlerimize devam ediyoruz.

Türkiye'nin en yüksek çimento tüketiminin gerçekleştiği İstanbul'u da çevreleyen Marmara Bölgesi'nin doğusunda, Kocaeli-Körfez'de 1966 yılında kurulan ve 1969 yılında üretime başlayan şirketimizde, ihracatta lojistik rekabet üstünlüğü sağlayan fabrikaya bitişik konumdaki 57.000 m²'lik limanımız, geniş ve güçlü bayi ağıımız, iştirakimiz Nuh Beton'un yaygın hazır beton tesisleri ile iç ve dış piyasalara klinker, çimento ve diğer yapı malzemeleri sunuyoruz.

Uzmanlığımız, deneyimimiz ve teknoloji ile desteklenen üretim gücümüzün yanı sıra, güçlü kurumsal kültürümüz ve yetkin insan kaynağımız ile sektörümüzdeki rekabetçi konumumuzu korumak için var gücümüzle çalışmaya ve üretmeye devam ediyoruz.

Ürünlerimiz

Yüksek yapılardan köprülere, kaldırım betonlarından liman inşaatları ve açık deniz yapılarına kadar çok farklı üst yapı ve betonarme yeraltı su boruları gibi alt yapı inşaatlarında kullanılan ürünlerimiz, inşaat sektöründe ve tüm alt sektörlerinde dünyanın dört bir yanındaki müşterilerimiz tarafından tercih ediliyor.

Dünyanın pek çok ülkesinde ve farklı iklimlerde gerçekleştirilen; yüksek yapılardan petrol kuyularına, tünellerden liman ve açık deniz yapılarına, şap ve sıva betonlarından yeraltı su borularına kadar tüm yapı elemanı üretimlerinde kullanılan geniş yelpazede çimento ve mineral katkı çeşitlerimiz bulunuyor. Ürün çeşitliliğimiz sayesinde hazır beton üretimi başta olmak üzere, prefabrikasyon beton elemanları, yapı ürünleri, şap ve sıva yapımı, jet grout ve kazık uygulamaları, karo ve çini üretimi yapan yurt içi ve yurt dışı müşterilerimizin çimento ve mineral katkı taleplerini karşılamamın yanı sıra, dünyanın farklı ülkelerinden çimento üreticilerinin farklı teknik ihtiyaçlarını karşılayan yüksek kaliteli klinker tiplerinin satışını da yapıyoruz. Yapılan tüm üretimler Türk Standartları ve Avrupa Standartları haricinde dünya genelinde birçok farklı ülkenin standartlarına uygun olarak gerçekleştiriyoruz.

Çimentonun ana hammaddesi olan klinkerin de farklı standartlara uygun olacak şekilde portland, sülfata dayanıklı, düşük alkali içeriğine sahip, düşük Cr (VI) içeriğine sahip ürün çeşitlerimiz ve mineral katkı ana başlığında yer alan yüksek fırın cürufu da ürün çeşitlerimiz arasındadır. Tüm ürünlerimizin ilgili standartlara uygun olarak üretildiği akredite kuruluşlar tarafından sürekli olarak denetleniyor ve belgelendiriliyor.

CEM I 42,5 R
Çimento

CEM I 42,5 R SR5
Çimento

CEM I 52,5 N
Çimento

CEM II/A-S 42,5 R
Çimento

CEM II/B-S 42,5 R
Çimento

CEM V/A (S-P) 32,5 N
Çimento

Petrol Kuyusu Çimentosu, G Sınıfı, HSR
Çimento

Portland Klinkeri
Klinker

SDÇ Klinkeri
Klinker

Düşük Alkali İçerikli Klinker
Klinker

Düşük Cr (VI) İçerikli Klinker
Klinker

Ordinary, SDÇ, Low Alkaline, Low Cr (VI) Klinker
Klinker

Öğütülmüş Yüksek Fırın Cürufu
Mineral Katkı



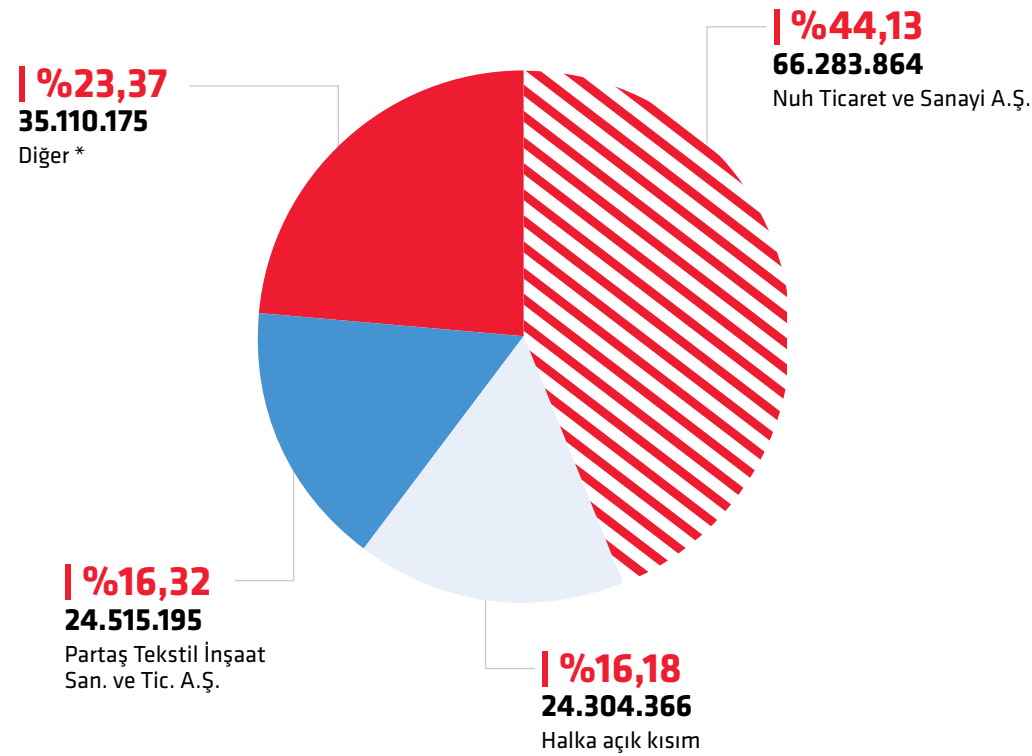
Nuh Çimento Grup Şirketleri

Grup Şirketlerimiz	Faaliyet Alanı	Hisse (%)	Ortaklık Türü
Nuh Beton A.Ş.	Hazır Beton Üretimi ve Pazarlama	100	Bağlı Ortaklık
Nuh Yapı Ürünleri A.Ş.	Kireç, Gazbeton Üretimi ve Pazarlama	100	Bağlı Ortaklık
Nuh Gayrimenkul İnşaat A.Ş.	İnşaat Yapım ve Taahhüt İşleri	100	Bağlı Ortaklık
Navig Holding Trade B.V.	İthalat ve İhracat	100	Bağlı Ortaklık
Çim-Nak Taşımacılık Ltd. Şti.	İstihraç, Yükleme, Nakliye, Gemi Acenteliği	99,90	Bağlı Ortaklık
Nuh Agro Tarım A.Ş.	Tıbbi, Şifalı ve Aromatik Ürünlerin Yetiştirilmesi	85	Bağlı Ortaklık
Çimpaş Çimento ve İnşaat Malzemeleri. Paz. A.Ş.	Çimento Pazarlama	12,07	İştirak
Cementos Esfera S.A.	Çimento Üretimi (İspanya)	10	İştirak
Oyak Çimento Fabrikaları A.Ş.	Çimento Üretimi	4,55	Bağlı Menkul Kıymet

Raporlama Dönemindeki Değişiklikler:

Çim-Nak Taşımacılık Limited Şirketinin sermayesi 1.025.450 TL'den 20.000.000 TL'ye çıkarılmıştır.

Nuh Çimento Ortaklık Yapısı

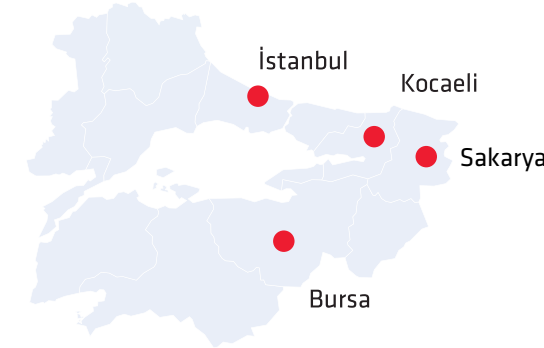


*Ortaklık payı %5'in altında olan, halka açık olmayan pay sahipleridir. (31.12.2021)

Nuh Beton

Türkiye Hazır Beton Birliği'nin kurucu üyelerinden olan Nuh Beton A.Ş., 1997 yılından bu yana yaygın tesisleri, modern santralleri, geniş araç filosu, uzman kadrosu, entegre bilgisayar ağı ve tam otomasyonu ile dünya standartlarında hizmet veriyor.

Lokasyonlar



Ekipman

Uydu Takip Sistemleri ile Donatılmış

190	56	15
Trans Mikser	Mobil Pompa	Sabit Pompa

Tesisler

Birbirlerine Çevrim İçi Veri Hatlarıyla Bağlı	Bilgisayar Kontrollü ve Tam Otomasyonlu
13	18
Tam Donanımlı Tesis	Beton Santrali

2021'de Nuh Beton

2021 yılını gerek üretim gerekse finansal sonuçlar açısından bütçe rakamlarının üzerinde başarı ile tamamladı ve son yıllarda yakaladığı operasyonel ve finansal pozitif ivmeyi sürdürmeye devam etti.

- Satışlarını 2021 bir önceki yıla göre %13 artırdı.
- 2021 Yılı cirosu 2020 yılının %65, 2021 bütçesinin ise %18 üzerinde gerçekleşti.

2021 yılındaki yüksek maliyet artışlarına rağmen her zaman olduğu gibi müşteri ihtiyaçlarına daha da iyi cevap verebilmek için bir önceki sene olduğu gibi 2021 yılında da ekipman yatırımlarına devam etti. Beton operasyonlarına 60 Milyon TL'nin üzerinde yatırım yaparak sektördeki yerini daha da sağlamlaştırdı.

- Filosunu 30 adet trans mikser, 3 adet pompa ve 2 yükleyici ile güçlendirdi.
- Tesislerine agrega tedarik desteği sağlamak üzere 5 adet çekici ve dorse yatırımı da yaparak hizmet ağını geliştirdi.
- İstihdam yaratmaya ve kadrosunu güçlendirmeye 2021 yılında da devam etti.

Çeşitli kademelerde istihdam edilen personel sayısı bir önceki yıla göre %8 artış ile 331'e ulaştı.

Nuh Yapı Ürünleri

1995 yılında kurulan Nuh Yapı Ürünleri A.Ş., 2000 yılından bu yana ISO EN 9000 Kalite Yönetim Sistemi Belgesine sahiptir.

Lokasyon



Tesisler

Kireç Fabrikası - Gazbeton Fabrikası - Gazbeton Tutkalı Tesisleri - Alüminyum ve Alçı Tesisleri

2021'de Nuh Yapı

- Nuh Yapı, net kârını ve cirosunu 2020 yılına göre %49, EBITDA'sını ise %102 oranında artırdı.
- 2021 yılında, gazbeton ihracatında Bulgaristan, Romanya ve Fransız Guyanasını portföyüne ekledi. Demir ve deniz yolu kullanılarak ihracatına düzenli devam etti.
- Formülasyon alfa alçı ihracatında portföyüne Katar'ı ekledi ve farklı ülkelere numune gönderimi sağlayarak müşteri çeşitliliğini artırmaya çalıştı.
- Magnezyum Oksit (Mgo) ve Magnezyum sütü üretimleri yaptı ve iç pazara satış gerçekleştirdi.

03

RAKAMLARLA NUH ÇİMENTO

2021 yılında da yenilemeye devam ettiğimiz rekor ihracat rakamlarımız ile paydaşlarımız için değer yaratmayı sürdürdük. Açıkladığımız 642 milyon TL kârı sürdürülebilir başarının gereği olan bir yaklaşımla hem içinde yaşadığımız toplumun gelişimine katkı sağlayarak hem de ekolojik çevremize saygı göstererek elde ettik. 31 Aralık 2021 tarihli mali tablolara göre Nuh Çimento'nun aktif büyüklüğü 3,47 milyar TL'dir.





2021

57.000 m²

Liman Tesis Alanı

50+ ülke

İhracat Yaptığımız
Ülke Sayısı

4,6 milyon ton

Klinker Üretim Kapasitesi



%100

Kapasite Kullanımı

4.634.300 ton/yıl

(Kuruluşumuzdan bugüne en yüksek üretim miktarı)

5,7 milyon ton

Çimento Üretim Kapasitesi



%81

Kapasite Kullanımı

4.628.400 ton/yıl

(Kuruluşumuzdan bugüne en yüksek üretim miktarı)

Finansal Performans Özeti

Toplam Aktifler (Milyon TL)

2021 3.473.236

2020 2.518.122

2019 1.832.592

Öz Kaynaklar (Milyon TL)

2021 2.171.850

2020 1.798.886

2019 1.193.268

Ödenen Brüt Temettü (Milyon TL)

2021 322.959

2020 225.320

2019 105.150

Net Kâr Marjı (%)

2021 %30

2020 %32

2019 %13

Pay Başına Ödenen Temettü (Brüt TL)

2021 2,15

2020 1,5

2019 0,70

Net Kâr (Milyon TL)

2021 642.432

2020 570.249

2019 160.793

* 24 Mart 2022 tarihli Genel Kurul toplantısında ödeme tutarı kesinleştirilecektir.



Sermaye Öğelerimiz ve Yarattığımız Değerler

TAAHHÜDÜMÜZ, HİSSEDARLARIMIZ, ÇALIŞANLARIMIZ, BAYI / MÜŞTERİLERİMİZ VE TEDARİKÇİLERİMİZ İÇİN SÜRDÜRÜLEBİLİR DEĞER YARATMAKTIR.	FINANSAL SERMAYE	3,5 Milyar TL Aktifler 2,2 Milyar TL Öz Kaynaklar 1,5 Milyar TL İhracat Gelirleri	• Güçlü Ortaklık Yapımız • Sağlam Öz Kaynaklarımız • Yatırımlarımız	NUH ÇİMENTO İŞ MODELİ ÇIKTILARI	ÜRÜNLERİMİZ Çimento Üretimimiz 4.628 Bin Ton/yıl Klinker Üretimimiz 4.634 Bin Ton/yıl Cüruf Üretimimiz 196 Bin Ton/yıl HİZMETLERİMİZ VE ÇÖZÜMLERİMİZ Limancılık Faaliyetlerimiz Döngüsel Ekonomi Çözümlerimiz Karbon Ayak İzi Düşük Sürdürülebilir Ürünler için AR-GE Çözümlerimiz Alternatif Yakıt ve Hammadde Yönetimi Çözümlerimiz ATIKLARIMIZ 2.894 Ton Toplam Atık 4,2 Milyon CO ₂ e Toplam Sera Gazı Emisyonu	642 Milyon TL Net Dönem Kârı (Konsolide) 2,5 Milyar TL Tedarikçilere Yapılan Ödemeler 160 Milyon TL Devlete Ödenen Vergiler	2021 ÖNE ÇIKAN SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK BAŞARILARI
	ÜRETİLMİŞ SERMAYE	441 Bin m ² Alana Sahip Entegre Üretim Tesisimiz 595 Metre Rihtım 57 Bin m ² Alana Sahip Gemilere Hizmet Veren Yük Limanımız	• Yüksek Üretim Kapasitemiz • Hammadde Tedarik Güvenliği • Operasyonel Mükemmellik • Gelişmiş Lojistik Altyapımız			1,6 Milyar TL Çimento Satış Gelirimiz 263 Milyon TL Klinker Satış Gelirimiz 80 Bin DWT Yük Limanımızın Kapasitesi	
	İNSAN SERMAYESİ	Taşeronlar Dahil Çalışanlarımız 938 Kişi Genel Eğitimlerimizin Süresi 26.719 Saat İSG Eğitimlerimizin Süresi 21.784 Saat	• Çalışan Memnuniyeti Anlayışımız • Sunduğumuz Yan Haklar • Eğitim ve Gelişim Programları • Adil ve Güvenli Çalışma Ortamı			İstihdam Devir Oranımız %7,64 Yıllık Ortalama Eğitim Süresi 29 Saat (Kadın) / 40 Saat (Erkek) Kaza Sıklığını Azaltma Başarımız %1	
	SOSYAL SERMAYE	Toplam Tedarikçi Sayımız 1.909 Şirket Yerel Tedarikçilerden Satın Alma Oranımız %73 İhracat Yaptığımız Ülke Sayısı 50 +	• Yerel Tedarik Önceliği Yaklaşımımız • Yasalara Uyum • Sosyal Yaşam Döngüsü Analizi • Sektörel Gelişim Programlarına Etkin Katılım ve Katkı • Kurumsal Üyeliklerimiz • Müşteri Memnuniyeti Anlayışımız			Yerel Tedarikçi Oranımız %96 Yerel Tedarikçilerimize Yaptığımız Ödemelerin Değeri 1,8 Milyar TL Yurt Dışı Müşteri Memnuniyet Oranımız %100	
	FİKRİ SERMAYE	Entegre Yönetim Sistemleri Belgelerimizin Sayısı 6 Kaptan Yazılımı Projesi Kapsamında Tescillenen 'Dayanımcı Yazılımı'	• Politikalarımız • Performans İzleme Sistemlerimiz • Ar-Ge Çalışmaları ve İş Birliklerimiz • Dijital Dönüşüm Çalışmaları ve Yatırımlarımız			Etkin Kalite, Çevre, Enerji, İş Sağlığı Güvenliği ve Bilgi Güvenliği Yönetimi Kaynakların Sorumlu Kullanımı Ürün Kalitesinde Standardizasyon, Etkin Enerji Verimliliği ve Emisyon Kontrolü	
	DOĞAL SERMAYE	Çevre Koruma Harcamalarımız 19,4 Milyon TL Ürettiğimiz Yenilenebilir Elektrik Miktarı 139,6 Milyon kWh Geri Kazandığımız Atık Miktarı (Alternatif Hammadde ve Yakıtlar) 441,5 Bin Ton	• Risk Yönetim Yaklaşımımız • Doğrulamalar • Elektrikli Araç Dönüşüm Projelerimiz • Yenilenebilir Enerji Üretimi Yatırımlarımız • Maden Sahaları Rehabilitasyon Çalışmalarımız			Sera Gazı Azaltma Miktarımız 75.351 Ton CO ₂ e Ürettiğimiz Elektrik Sebebiyle Tasarrufumuz 71,2 Milyon TL Geri Kazandığımız Atıklar Sebebiyle Net Kazancımız 7,95 Milyon TL	

04

STRATEJİ VE YÖNETİM

Stratejimizin temelinde, başta çalışanlarımız, müşterilerimiz, hissedarlarımız ve tedarikçilerimiz olmak üzere tüm paydaşlarımız için uzun vadeli değer yaratma anlayışımız yatıyor. Tüm süreçlerimizi bu anlayışla yürütüyor ve bu yaklaşımı yaşatan yönetici ve çalışanlarımızla birlikte hem sektörümüze hem de toplumumuza katkıda bulunuyoruz.



Kurumsal Değerlerimiz



Vizyonumuz

- Müşterilerimizin, çalışanlarımızın, tedarikçilerimizin ve hissedarlarımızın tercih ettiği şirket olmak
- Gerçekleştirdiğimiz yeniliklerle sektörde sürdürülebilir büyümeye öncülük eden firma olmak



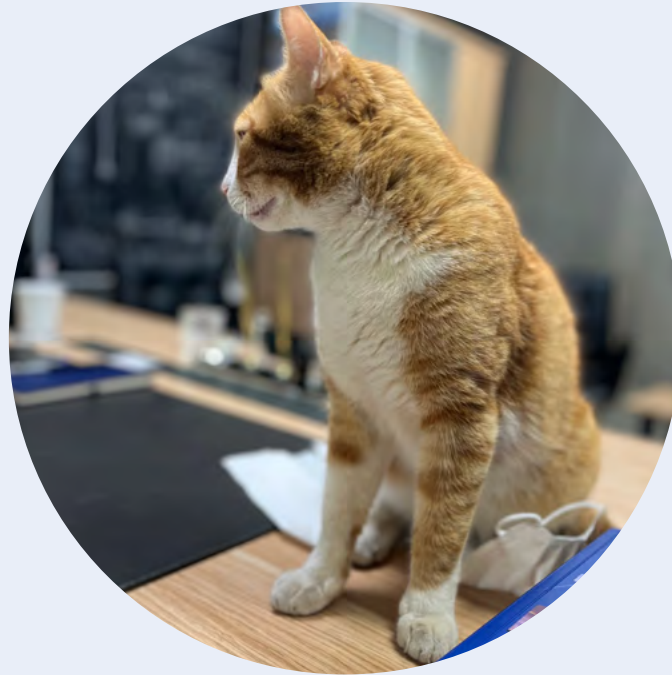
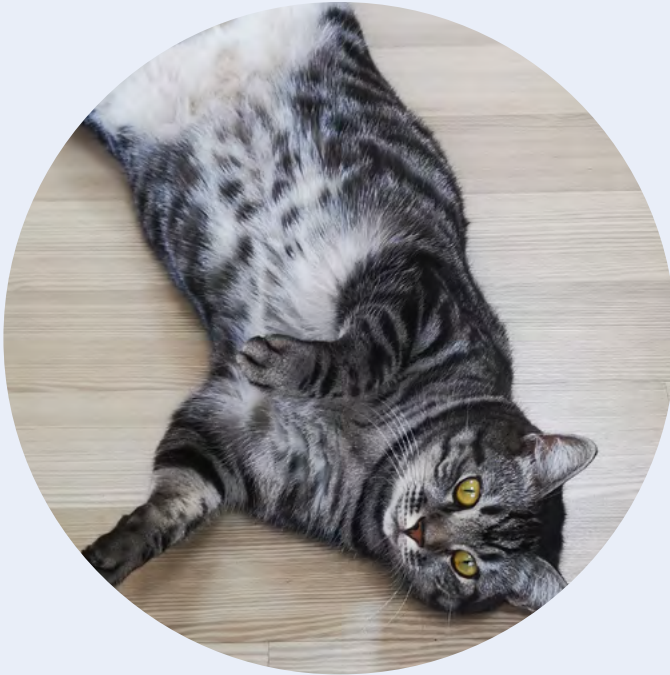
Misyonumuz

- Müşterilerimize değer yaratmak
- Çalışanlarımıza kendilerini geliştirecekleri ortam ve fırsatları sunmak
- Çevre bilinciyle içinde bulunduğumuz toplumun ekonomik ve sosyal gelişimine katkıda bulunmak
- Hissedarlarımızı sürekli performans gelişimi, büyüme ve finansal güç ile mutlu etmek



Değerlerimiz

- Çalışanlarımızı güvenli çalışma ortamı içinde başarılı kılmak
- Sürekli performans gelişimini bir kültür haline getirmek
- Müşteri memnuniyetini en üst seviyede önemseyerek ürünlerimizin kalitesinden ödün vermemek



Pati ve Yaman'a sahiplendiğimiz ve beslediğimiz onlarca kedi, köpek ve kuşu temsilen sayfamızda yer verdik.

Çevre bilincimiz ve etik değerlerimiz, faaliyet gösterdiğimiz bölgede doğal ortamda yaşayan tüm canlıların yaşam haklarını korumayı da kapsıyor.

Onları sevgiyle kucaklıyor, hayatımızda oldukları için mutluluk duyuyoruz.

Kurumsal Yönetim, Etik ve Uyum

Şirketimizin en üst düzey yönetim organı yönetim kurulumuzdur ve amacı şirketimizin vizyon ve değerlerini göz önünde bulundurarak uzun vadeli stratejik yönünü ve hedeflerini belirlemektir. Yönetim Kurulumuz, Nuh Çimento Grubu'nun sürdürülebilir kârlılık hedeflerini büyüme ve getiri dengesini gözeterek yönetir.

Yönetim kurulumuz beşi bağımsız olmak üzere 14 üyeden oluşmaktadır. Bir kadın üyemiz bulunmaktadır. Yönetim kurulu üyeleri, yetenek, kapasite ve iş tecrübelerinin yanı sıra kendilerini özgürce ifade edebilmeleri açısından da performans değerlendirmesine tabi olurlar. Olağan genel kurul toplantısında büyük-küçük tüm yatırımcılarımız her konuda fikir ve beklentilerini paylaşma fırsatı bulurlar.

Yönetim kurulu risklerin etkin ve verimli yönetiminden sorumludur. Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemlerin alınması ve etkin uygulamalar ile risklerin yönetilmesi amacıyla kurulan Riskin Erken Teşhisi Komitesinde kurul üyeleri sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları günlük olarak takip ederler. Bu komiteye ek olarak yönetim kuruluna bağlı çalışan Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetim Komitesi ve Aday Gösterme Komitesi mevcuttur.

Ana hedefleri işletmenin ve faaliyetlerin kesintisiz ve kayıpsız devamlılığını sağlamak olan bu komiteler ekonomik, sosyal ve çevresel performansın etkin şekilde yönetilmesinde ve sürdürülebilirlik vizyonunun şirkette yaygınlaştırılmasında dolaylı olarak da olsa rol oynarlar.

Kanunlara Uyum

Nuh Çimento'da tüm faaliyetlerimizi resmi mevzuat, yönetmelik ve tebliğler kapsamında yürütüyoruz. Ana sorumluluk yönetim kurulunda olmakla birlikte tüm bölümler kendi iş alanlarına yönelik mevzuatı takip etmekle ve olumsuz bir etki oluşmadan gerekli önlemleri almakla sorumludurlar.

Şirketimiz Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) mevzuatına göre bağımsız denetime tabidir. Bunun dışında yasal yaptırımlarla karşılaşmamak, itibar kaybı ve maddi kayıpların önüne geçmek amacıyla, yeni bir mevzuatın yürürlüğe girmesi ya da mevcut mevzuatta önemli değişiklik olması gibi durumlarda danışmanlık hizmetine başvuruyoruz. Yasal değişiklik olması halinde zorunlu ise derhal tam uyum, zorunlu değilse de azami oranda uyum sağlanması için gerekli aksiyonları alıyoruz. Ayrıca Hukuk Müşavirliği Departmanımızda görevli avukatlarımız gerekli görülen tüm hususlarda bölümlerimize görüş veriyorlar. Yönetim Kurulu'na bağlı Denetim Komitesi de üst yönetimin gerekli gördüğü ve yasal birtakım konularda inceleme ve araştırma yapabiliyorlar.

Etik Yönetimi

Vizyon, misyon ve bunları destekleyen kurumsal değerlerimiz, strateji toplantısında Yönetim Kurulu onayıyla yayınlanmış ve tüm çalışanlarımız tarafından benimsenmiştir. Şirketimizde etik değerlerimize ve kanunlara uygun davranışları gözetken iç mekanizmalar İnsan Kaynakları Personel Yönetmeliğimiz ve Etik Çalışma İlkeleri Talimatımızdır. Nuh Çimento Etik Çalışma İlkeleri, çalışanlarımıza ve onları temsilen hareket edenlere, görevlerini yerine getirirken verecekleri kararlarda ve gösterecekleri davranışlarda yol gösteren bir rehberdir.

Etik Çalışma İlkeleri Talimatımızın işletilmesinden ve raporlamasından Etik Kurulumuz sorumludur. Çalışanlarımız bu mekanizmalarla ilgili e-posta, QDMS (Kalite Doküman Yönetim Sistemi) ve Intranet üzerinden bilgilendirilirler. Çalışanlar ve dış paydaşlar bildirimlerini etik@nuhcimento.com.tr e-posta adresi üzerinden yapabilirler. Etik Kurula gelen öneri, uyarı ve endişeler gizlilikle ve titizlikle ele alınır.





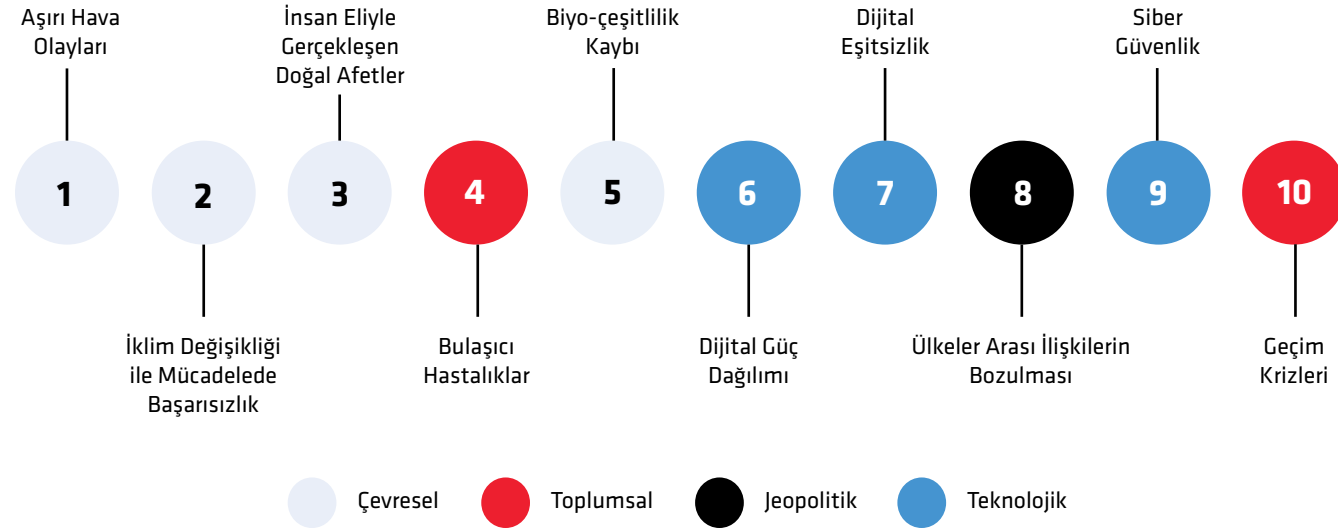
Dış Etkenler ve Küresel Trendler

Nuh Çimento'da risklerimizi değerlendirirken sadece şirket içi riskleri değil, tüm dünyadaki değişimi takip ediyor; küresel sorunlar, sektörel trendler ve olası mevzuat değişiklikleri ile birlikte dış etkenleri de göz önünde bulundurarak şirketimizi geleceğe hazırlıyoruz.

Dünya Ekonomik Forumu WEF Risk Algısı

Dünya Ekonomik Forumu (WEF) 2021 Risk Algısı Araştırması kapsamında ortaya çıkan, etkisi en yüksek yedi riskin üçünü iklim değişikliği ile mücadele ve doğrudan ya da dolaylı olarak iklim değişikliğinden kaynaklı çevresel ve toplumsal riskler oluşturuyor. Bu yedi riskin beşi doğrudan faaliyetlerimiz üzerinde etkilidir.

WEF En Yüksek Olasılıklı Küresel Riskler



Kaynak: WEF (The World Economic Forum) Dünya Ekonomik Forumu Küresel Risk Raporu 2021

Nuh Çimento'nun WEF Risklerine Yönelik Aksiyonları

Nuh Çimento'nun hedeflerine ulaşmasını etkileyebilecek üç ana risk kategorisi olan finansal, operasyonel ve stratejik riskleri ve bunlara yönelik aldığımız aksiyonları raporumuzun Mevzuat Uyarınca Yapılması Gereken Açıklamalar bölümünde [Riskler Yönetimi ve Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi](#) başlığında genel hatlarıyla aktarıyoruz.

Buna ek olarak, raporumuzun hazırlık sürecinde paydaşlarımız nezdinde yaptığımız değerlendirmeler sonucunda belirlediğimiz stratejik konularla doğrudan ilgili küresel risklere yönelik yer aldığımız aksiyonlara bu raporda detaylarıyla yer verdik. Buna yönelik açıklama tablosu aşağıda yer alıyor.

WEF 2021 Küresel Riskler	Nuh Çimento'da Tanımlı Olduğu Risk Grubu	Raporda Aksiyonlarımızı Aktardığımız Stratejik Konu Başlıkları
1. Aşırı Hava Olayları	Operasyonel (İSG Riskleri) Finansal Riskler	Çevresel Performansımız
2. İklim Değişikliği ile Mücadelede Başarısızlık	Operasyonel (Çevresel Riskler) Stratejik Riskler (Uyum vb.) Finansal Riskler	İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi
4. Bulaşıcı Hastalıklar	Operasyonel (İSG Riskleri) Finansal Riskler	Covid-19 Salgını ve Aldığımız Önlemler (Öncelikli stratejik konu değildir.)
5. Biyolojik Çeşitlilik Kaybı	Operasyonel (Çevresel Riskler) Stratejik Riskler (Uyum vb.)	Biyolojik Çeşitliliğin Korunması
6. Dijital Eşitsizlik	Operasyonel Finansal Riskler	Eğitim ve Gelişim (İK Projeler)
9. Siber Güvenlik	Operasyonel (BT Riskleri) Finansal Riskler	Dijital Dönüşüm





AB Yeşil Mutabakat Sınırda Karbon Düzenlemesi

Dünya Ekonomik Forumu Risk Algısı Araştırmasında da ilk sıralarda yer alan iklim değişikliği ile mücadele ve düşük karbonlu ekonomiye geçiş süreci, önümüzdeki dönemin en önemli zorlukları arasında yer alıyor.

2019'da Avrupa Birliği tarafından duyurulan Yeşil Mutabakat yol haritası, 2050 yılına kadar sıfır emisyon değerine ulaşmak için alınacak aksiyonları içeriyor. Bunların en etkiliisi ithal ürünlere sınırda karbon düzenlemesi (SKD) uygulanacak olması. Komisyon, karbon yoğun sanayi sektörlerinin bedelsiz tahsisatlarını kademeli olarak kaldırmayı ve bunun yerine üçüncü ülke ürünlerine karbon içeriği oranında karbon bedeli uygulamayı (SKDM-Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması)öngörüyor. Temmuz 2021 itibarı ile SKDM mevzuatı resmi taslağını yayınlayarak sınırda karbon düzenlemesinin 2023 yılında sadece raporlama ile başlayacağını, 2026 yılı itibarı ile ithalatçıların AB'ye karbon bedeli ödeyeceğini açıkladı.

Nuh Çimento'nun Küresel Regülasyonlara Yönelik Aksiyonları

2021 Şubat ayında, CEO'muz liderliğinde ve Sürdürülebilirlik ve Çevre Müdürlüğümüz koordinasyonunda Nuh Çimento Karbon Yol Haritası çalışmasını hazırladık. AB Yeşil Mutabakat Sınırda Karbon Vergisi ve Çevre ve İklim Değişikliği Bakanlığımızın hazırlıklarını yaptığı Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) kapsamında farklı senaryolar üzerinden alternatif metot ve fiyatlarla risk ve maliyet değerlendirmeleri yaptık.

Bu değerlendirmeler sonucunda önümüzdeki dönemdeki aksiyon ve projelerimizi dört ana başlıkta planladık: 1-Verimliliğin Artırılması 2-Yeşil Yakıt 3-Yeşil Çimento 4-Yeşil Elektrik. Kapsam 1 çerçevesinde tamamlanan ve devam eden beş yatırıma ek olarak, Kapsam 2 çerçevesinde yedi yatırımımız yer alıyor. Ayrıca tüm bu projelere ek olarak, emisyonu düşük katkılı çimento üretimini artırarak sağlayacağımız sera gazı emisyonları azaltışlarını hesapladık.



COP26'da Çimento Sektörü

Her yıl, 197 ülkenin bir araya geldiği Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Çerçeve Sözleşmesi (UNFCCC- United Nations Framework Convention on Climate Change) bünyesinde düzenlenen Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Taraflar Konferanslarının 26.sı olan COP26, 2021 yılı Kasım ayında İskoçya'da gerçekleşti. Bu toplantı, pandemi sonrasında farkındalığın da artması ile toplumun tüm kesimlerinde iklim konusunda atılacak adımlarla ilgili beklentileri yükseltti.

Dünya Çimento Birliği (WCO World Cement Organisation) CEO'su Ian Riley bu toplantıda, küresel emisyonların %7'sini oluşturan çimento sektöründe karbonsuzlaşma için üç spesifik alanda aksiyon alınması gerektiğine yönelik açıklaması ile hükümetlere seslendi. Her çimento fabrikası için net sıfır emisyon yolculuğunun farklılaşabileceğini fakat devletlerin alacakları üç kilit aksiyonun bu süreçte şirketleri hızlı ve uzun vadeli olarak etkileyeceğini belirtti. Bunlar;

- **Düşük karbonlu hazır beton pazarını teşvik etmek** üzere kamu tarafından fonlanan bina projelerinde kullanımını teşvik etmek
- **Düşük karbonlu betonun daha yaygın uygulamalarda kullanılması** için ürün standartlarını gözden geçirmek ve güncellemek

- **Düşük karbonlu çimento ve beton teknolojileri geliştirmek için**, karbon fiyatlama, sübvansiyon ya da diğer ekonomik mekanizmaları hayata geçirerek doğru pazar girişimleri yaratmak.

Nuh Çimento'nun Kamu Politikalarına Yönelik Aksiyonları

Nuh Çimento olarak, TÜRKÇİMENTO Yönetim Kurulu üyelerinin başkanlığında oluşturulan 'Türk Çimento Sektörü 2050 Yol Haritası Çalışma Grubu' kapsamında yetkilendirilen bir odak grup içinde yer alarak Ulusal Emisyon Ticaret Sistemi Yol Haritası hazırlanmasına destek verdik. Olası Ulusal Emisyon Ticaret Sistemi karbon bedelini ödemek yerine, aşağıdaki yatırımların yapılması ile azaltım konusunda aktif rol almayı hedefliyoruz. açıklaması ile hükümetlere seslendi. Her çimento fabrikası için net sıfır emisyon yolculuğunun farklılaşabileceğini fakat devletlerin alacakları üç kilit aksiyonun bu süreçte şirketleri hızlı ve uzun vadeli olarak etkileyeceğini belirtti. Bunlar;

- Biyokütle içeren alternatif yakıt kullanımının artırılması
- Düşük klinkerli ve alternatif hammaddeli çimento üretilmesi
- Enerji verimliliğinin yükseltilmesi
- Yeni teknolojilerin geliştirilmesi ve kullanılması.

Bu trende yönelik Nuh Çimento olarak gerçekleştirdiğimiz çalışmaların sonuçlarını [İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi](#) başlığı altında inceleyebilirsiniz.

Hızlı Kentleşme İhtiyacı ve Sürdürülebilir Şehirler

Günümüzde dünya nüfusunun %55'i kentleşmiş bölgelerde yaşarken bu oranın 2050'de %68'e yükseleceği tahmin ediliyor. BM tarafından yayınlanan 2018 Revision of World Urbanization Prospects raporuna göre mevcut nüfus artışı ile birlikte 2050'de kentleşmiş bölgelerde yaşayan kişilerin sayısı 2,5 milyara ulaşacak. Bu gelişme altyapı, hizmetler, istihdam ve çevre üzerinde önemli bir yük yaratacak. Yapı malzemeleri endüstrisinin sürdürülebilir şehirlerde desteklerken büyüyen nüfusun ihtiyaçlarına da karşılık vermek gibi sorumlulukları bulunuyor.

Sürdürülebilir kalkınma, kentleşen alanları nasıl inşa ettiğimiz ve yönettiğimizle ilgili önemli bir dönüşüm gerektiriyor; düşük karbonlu üretim süreçleri ve inşaat malzemeleri, tüm yaşam döngüleri boyunca enerji verimliliğini koruyan binalar bunların başında geliyor. Çimento ise bulunabilirlik ve betona dönüştüğünde uzun süreli dayanım özellikleriyle kullanım ömrüne göre düşük karbonlu bir malzeme olarak hızla büyüyen nüfusun ihtiyaçlarını gidermede önemli bir yere sahip.

Nuh Çimento'nun Sürdürülebilir Ürünlere Yönelik Aksiyonları

Bu trende yönelik Nuh Çimento olarak yarattığımız olumlu etkileri [Çevreci Ürünlerle Karbon Ayak İzimizi Azaltma Performansımız](#) başlığı altında inceleyebilirsiniz.

Yeni Teknolojiler ve Yenilikçilik

Teknolojinin çok hızlı gelişmesi dünyadaki tüm endüstrileri doğrudan etkileyen, günümüzün en vurucu güçlerinden biri. Süreçlerimizi iyileştirmek, modernize etmek ve yenilikçiliği tetiklemek için bu potansiyeli sahiplenmemiz gerekiyor. Daha fazla bilgiye dayalı kararlar almamızda çimento operasyonlarının dijitalleşmesi ve net verilerle yönetilmesi her geçen gün daha fazla önem arz ediyor. Yeni dijital uygulamalar, robotlar ve yapay zekâ teknolojileri ile daha fazla değer yaratan süreçlerle daha verimli ürünler sunmak ve tüm değer zincirimizdeki etkileri azaltmak gibi fırsatları sağlıyor.

Nuh Çimento'nun Sürdürülebilirlik İçin Teknoloji Geliştirme Aksiyonları

Bu trende yönelik Nuh Çimento olarak yarattığımız olumlu etkileri [Dijital Dönüşüm](#) başlığı altında inceleyebilirsiniz.

Günümüzde dünya nüfusunun %55'i kentleşmiş bölgelerde yaşarken bu oranın 2050'de %68'e yükseleceği tahmin ediliyor.



COVID-19 Salgını ve Aldığımız Önlemler

2020 yılında başlayan ve 2021'de tüm hızıyla devam eden Covid-19 salgını döneminde Nuh Çimento olarak önceliğimiz her zamanki gibi kilit paydaşlarımız olan hissedarlarımızı, çalışanlarımızı, en sık iletişimde olduğumuz bayilerimizi/müşterilerimizi ve ailelerini güvende ve sağlıklı tutmak oldu. T.C. Sağlık Bakanlığı'nın iş ve toplum sağlığına yönelik açıkladığı tedbirler doğrultusunda, COVID-19'un ülkemizde görüldüğü ilk günden itibaren şirketimiz ve tesislerimiz bünyesinde çeşitli idari ve operasyonel kararları hayata geçirdik.

CEO liderliğinde ve İnsan Kaynakları Direktörlüğünün koordinasyonunda bütün grup şirketlerimizin genel müdürleri,

iş sağlığı ve güvenliği uzmanları, işyeri hekimleri ve çalışan temsilcilerinden oluşan Covid-19 Kriz Yönetim Komitemiz salgınla ilgili güncel durumu takip edip, aksiyon planlarının oluşturulması, resmi kurumlarla koordinasyon, tedbirlerin oluşturulması ve uygulanması konularında salgının başından itibaren aktif bir şekilde çalışmaya devam ediyor.

2020 yılında aldığımız sıkı sağlık önlemlerinin yanı sıra kilit paydaşlarımız nezdinde de işlerimizin kesintisiz yönetilmesini sağlayabilmek üzere 2021 yılında da özel uygulamalar geliştirdik.

Hissedarlarımız

- En büyük hissedarlarımızı temsil eden Yönetim Kurulu toplantılarımızı video konferans ile gerçekleştirmek için alt yapı çalışmalarımızı güçlendirdik.
- Yatırımcılarımızla ağırlıklı olarak telefon, elektronik posta ve video konferans ile iletişim kurmayı tercih ettik.
- Orta ve uzun vadede bizi esnek ve çevik kılacak şirket stratejilerimizin ve işgücü stratejilerimizin uyumunu sağladık.

Çalışanlarımız

- İnsan sağlığını ve toplum faydasını ön planda tutarak, çalışanlarımızın iş sürekliliğini sağlamak ve Covid-19 sonrası döneme uyumlanmalarına yardımcı olmak üzere Sağlıklı Yaşam Elçileri Projesi'ni hayata geçirdik. Proje kapsamında; 1. Sağlıklı Beslen, Sağlıkla Kal, 2. Covid-19 Sonrası Check-Up, 3. Covid-19 Prim Desteği, 4. Sahada Tetkik İş'te Sağlık programlarını oluşturduk.
- Evden/uzaktan çalışma sistemi ve ofislerde dönüşümlü çalışma düzenine geçerek saha içi yoğunluğu azalttık.
- Toplantı, eğitim ve mülakatları online ortamda gerçekleştirdik. Sektöre liderlik ederek mavi yaka çalışanlarımızı eğitim-gelişim faaliyetlerimiz kapsamında telefon ve tabletler aracılığıyla online platforma dahil ettik.

- Pandemi süreci prim uygulaması ile çalışanlarımızın ekonomik açıdan rahatlatmayı ve hayat standartlarını korumalarını hedefledik.
- Bu süreçte yaptığımız tüm çalışmalarla, çalışanlarımızın iş motivasyonunu, iş performansını ve şirkete bağlılıklarını artırdık.

Bayi ve Müşteriler (İç Pazar)

- Pandemi döneminde bayi ve müşteri ziyaretlerimizin sayısını azaltmamıza rağmen telefon ve e-posta aracılığı ile iletişimimizi canlı tutarak ve doğru planlama ile iş verimliliğimizi artırdık.

Bayi ve Müşteriler (İhracat)

- Pandemiden dolayı yurtdışındaki müşterilerimiz ile yalnızca dijital ortamlarda görüşmeler sağlayabildik.
- Pandemiden dolayı yaşanan tedarik sorunları dolayısıyla müşterilerimizin sevkiyatlarının tarihlerini değiştirme (erkene çekme-erteleme) konusundaki tüm talepleri karşıladık.
- Müşterilerimizi diğer kaynaklardan tedarik edemedikleri miktarları bizden almaları konusunda ikna ettik ve böylece ihracatımızı artırdık.

Orta ve uzun vadede bizi esnek ve çevik kılacak şirket stratejilerimizin ve işgücü stratejilerimizin uyumunu pandemi döneminde de sürdürdük.

05

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİMİ

Nuh Çimento'da, ekonomik, çevresel ve sosyal sürdürülebilirliği dengeli bir şekilde sağlama taahhüdümüzü gerçekleştirecek faaliyetler yürütüyor ve yatırımlar yapıyoruz. Şirketimizin tüm kademelerinde sürdürülebilirliği, uzun vadeli, sağlıklı, kârlı ve tüm paydaşlarımıza değer sunan bir yolculuk olarak görüyoruz.





Sürdürülebilirlik Kilometre Taşlarımız

2006

ATIK YAKMA LİSANSI

Atıkların alternatif yakıt ve hammadde olarak kullanımına başladık. Doğal kaynak kullanımı yerine yenilenebilir enerjiye geçiş için ilk adımları attık.

2007

EMİSYONLARIN ONLINE İZLENMESİ

Türkiye çimento sektöründe ilk online baca gazı izleme sistemini kurarak, daha önceden online izlenen baca gazı verilerini yetkili mercilerin erişimine açtık.

DENİZ SUYU ARITMA TERS OZMOS (RO) SİSTEM

Deniz suyunun arıtılması ile kullanım suyu elde ettiğimiz sistem ile yer altı ve temiz su kaynaklarının kullanımını azalttık.

2008

BİYOLOJİK PAKET ARITMA TESİSİ

Biyolojik Paket Arıtma Tesisi yatırımı ile tam otomasyonlu yeni sistem arıtma tesisi kurduk.

İLK ENTEGRE ÇAMUR KURUTMA TESİSİ

Kentsel ve sanayi atık su arıtma çamurlarının atık ısı ile kurutularak enerji geri kazanımını gerçekleştiren çamur kurutma tesisimiz atık ve çimento sektörleri için Türkiye'nin ilk örneği oldu.

ISO 14001 ÇEVRE YÖNETİM SİSTEMİ

2007 yılında başlayan çalışmalar ve 2008 yılında tamamlanan tetkiklerin ardından Nuh Çimento, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Sertifikası ile çalışmalarını uluslararası standartta yönetmeye başladı.

2010

ŞEHABETTİN BİLGİSU ÇEVRE ÖDÜLLERİ

2010 yılında Proje Teşvik Ödülü, 2014 yılında Jüri Özel Ödülü, 2017 yılında Karma Tesisler Çevre Ödülü ile başarılarımızı ulusal çaplı Şehabettin Bilgisu Çevre Ödülleri'nde üç defa taçlandırdık.

2011

ELEKTRO FİLTRELERİN TORBALI FİLTREYE ÇEVİRİLMİ PROJESİ

2009 yılında başlayan 7 adet elektro filtrenin torbalı filtreye dönüşüm projesi ile toz emisyonu çıkışını Avrupa standartlarının altına düşürdük.

2012

HES İLE YENİLENEBİLİR ENERJİ ÜRETİMİ

17 MWh kurulu güce sahip hidroelektrik santralimiz ile yenilenebilir kaynaklardan elektrik temin etmeye başladık.

TAM OTOMASYONLU ATIK BESLEME SİSTEMLERİ

ATY (Atıktan Türetilmiş Yakıt) Besleme Sistemi kurarak atıkların el değmeden tam otomasyonla fırınlara beslenmesini sağladık.

2013

ATIK ISI GERİ KAZANIMI (WHR) İLE YENİLENEBİLİR ENERJİ ÜRETİMİ

Bacalardan çıkan atık ısının geri kazanımı ile 18 MWh kapasiteli elektrik üretim santrali kurduk ve yenilenebilir kaynaklardan elektrik temini kapasitemizi artırdık.

ICCI ENERJİ OSCAR'ı ÖDÜLLER

2013 yılında Jüri Özel Ödülü ve 2019 yılında Atık Isı Kategorisi Oscar Ödülü olarak iki defa ICCI Enerji Oscar'ı Ödüllerinde enerji yatırımlarımızla örnek olduk.

2014

SNCR TESİSİ İLE DÜŞÜK NOx SİSTEMİ

SNCR Tesisi yatırımı devreye alarak bacalardan çıkan NOx emisyonumuzu düşürdük.

(SNCR- Selective Non Catalytic Reduction / Katalitik Olmayan Seçici Azaltım)

2016

CO₂ AZALTIM SERTİFİKASI İLE SERA GAZI AZALTIMLARININ BELGELENDİRİLMESİ

Atık ısı geri kazanım sayesinde elektrik üretim santrali için 56.104 ton CO₂e/yıl ve çamur kurutma tesisi için 24.935 ton CO₂e/yıl VCS Karbon Azaltım Sertifikası aldık.

TÜRKİYE'NİN ÇEVRECİ TESİS ÖDÜLÜ ALAN İLK ÇİMENTO FABRİKASI

Nuh Çimento, Sağlıklı Kentler Birliği'nin her yıl düzenlediği çevreci tesisler ödülü değerlendirmesinde Türkiye genelinde Çevreci Tesis Ödülü'nü alan ilk çimento fabrikası oldu.

2017

İZMİT KÖRFEZİ BALIKLANDIRMA PROJESİ

Tuzlu su ortamında Türkiye'de ilk olma özelliğine sahip olan İzmit Körfezi Balıklandırma Projesi'nde tek sponsor olarak, Marmara Denizi'nin ekosistemine olumlu katkılar sağladık.

2018

GRI ONAYLI İLK ENTEGRE FAALİYET RAPORU

Sürdürülebilirlik bakış açısı ile Nuh Çimento'nun ilk Entegre Faaliyet Raporunu yayınladık.

DÜŞÜK KARBON AYAK İZLİ ÜRÜNLERİN PİYASAYA SÜRÜLMESİ

Düşük karbon ayak izi olan ve katkı oranı fazla çimento tiplerini piyasaya sürdük.

İŞ MAKİNELERİNİN ELEKTRİKLİ ARAÇLARA ÇEVİRİLMESİ PROJESİ

Hammadde çıkarma işlerinde kullanılan iş makinelerinin motorinli sistemden elektrikli sisteme geçme projesi ile çimento sektöründe bir ilke imza attık.

DÜŞÜK KARBON KAHRAMANI ÖDÜLÜ

2018 yılında yenilenebilir enerji projeleri ve 2019 yılında düşük karbon ayak izli ürün projeleri ile İstanbul Karbon Zirvesi'nde iki yıl üst üste düşük karbon kahramanı ödülü aldık.

2019

ENTEGRİ FAALİYET RAPORU ULUSLARARASI BAŞARI ÖDÜLÜ

2019 yılı Entegre Raporumuz ile faaliyet raporlarının Oscar ödülü olarak bilinen ve dünya genelinde en çok başvuru alan ARC Awards'dan Kombine Raporlar Kategorisinin tek ödülünü alarak Bronz madalyanın sahibi olduk.

2020

CSC KAYNAKLARIN SORUMLU KULLANIMI BELGESİ

CSC (Concrete Sustainability Council) Beton Sürdürülebilirlik Konseyi Kaynakların Sorumlu Kullanımı Değerlendirmesinde Nuh Çimento olarak Bronz sertifikanın sahibi olduk.

CEO'MUZ TÜRKİYE'NİN SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK LİDERLİ ARASINDA

Fast Company Dergisi, Türkiye'nin Sürdürülebilirlik Liderleri değerlendirmesinde CEO'muz Gökhan Bozkurt aday gösterilen 135 lider arasında 27. sırada yerini aldı.

2021

ENTEGRİ FAALİYET RAPORU ULUSLARARASI BAŞARI ÖDÜLÜ

2020 yılı Entegre Raporumuz ile faaliyet raporlarının Oscar ödülü olarak bilinen ve dünya genelinde en çok başvuru alan ARC Awards'ın Kombine Raporlar Kategorisinde Altın madalyanın sahibi olduk.

CEO'MUZ YENİDEN TÜRKİYE'NİN SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK LİDERLİ ARASINDA

Fast Company Dergisi, Türkiye'nin Sürdürülebilirlik Liderleri değerlendirmesinde CEO'muz Gökhan Bozkurt aday gösterilen 142 lider arasında 47. sırada yerini aldı.

İLHAM VEREN KURUMSAL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ÇALIŞMALARI

SUSZ'21 Sosyal Uygunluk ve Sürdürülebilirlik Zirvesi'nde İlham Veren Kurumsal Sürdürülebilirlik Çalışmaları Ödülünü kazandık.



HARİKA İŞYERİ (GREAT PLACE TO WORK) SERTİFİKASI

İnsan Kaynaklarındaki örnek uygulamalarımız ile Harika İşyeri (Great Place To Work) Sertifikası almaya hak kazandık.





Sürdürülebilirlik Stratejimiz ve Yönetimi Yapısı

Nuh Çimento olarak sürdürülebilirliği, iş sağlığı güvenliği hedeflerimiz, tüm kilit paydaşlarımıza değer sunan ekonomik performansımız, uluslararası piyasadaki konumumuz ve başta enerji ve emisyon yönetimi başlıklarında olmak üzere tüm çevresel etkilerimizi azaltma kapsamında yönetiyoruz.

Şirketimizin sürdürülebilirlik stratejisi, tüm dünyada yükselen enerji maliyetleri sebebiyle alternatif enerji ve hammadde kaynaklarına ihtiyaç duymamız sonucunda bu çerçevede yıllar önce oluşmaya başladı. Sürdürülebilirlik projeleri bu anlamda şirketimizin günlük faaliyetleri olarak yönetilirken, hedeflerimiz de bu çatı altında şekillendi. Son yıllarda iklim değişikliğinin sonuçlarını yoğun olarak hissetmemiz ve gelişen uluslararası regülasyonlar stratejimizi iklim riskleri odaklı bir yaklaşımla yönetmeye başlamamızda etkili oldu.

Nuh Çimento'da Sürdürülebilirlik Yönetimi Yapısı

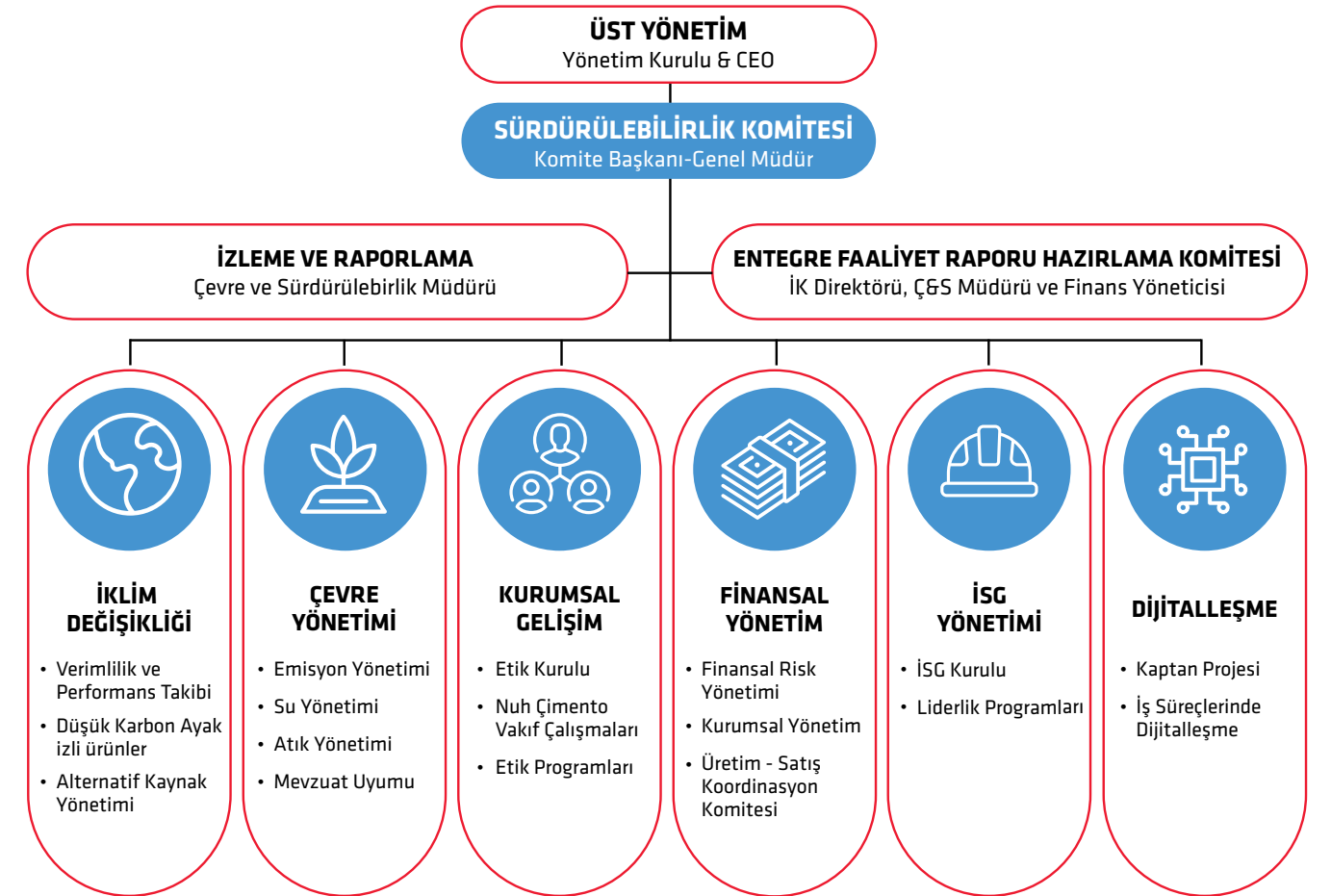
Sürdürülebilirlik ekibimizi, sorumluluklar ve hedefler kapsamında 2021'de yeniden yapılandırdık. Daha önce Genel Müdürümüze bağlı olarak faaliyet gösteren yapı, yine Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanı olan Genel Müdürümüz aracılığıyla doğrudan CEO ve Yönetim Kuruluna bağlı olarak çalışmaya başladı.

Hızla değişen dünya ve oluşan yeni dünya düzenine ayak uydurmak amacıyla CEO'muzun çizdiği vizyonla birlikte, sürdürülebilirlik faaliyetlerimizi, Genel Müdürümüzün Başkanlık yaptığı Sürdürülebilirlik Komitesi ile yeniden tasarladık ve yapılandırdık.

Sürdürülebilirlik Komite Başkanına bağlı İzleme ve Raporlama Birimi ile Entegre Faaliyet Raporu Hazırlama Komitesi yapısını kurarak faaliyetlerimizin vizyonumuza uygun bir şekilde yürütülmesini amaçlıyoruz.

Çevre ve Sürdürülebilirlik, İnsan Kaynakları ve Finans bölümlerinden yöneticilerimizin oluşturduğu Entegre Faaliyet Raporu Hazırlama Komitesi ve performans izleme ve raporlamadan sorumlu Çevre ve Sürdürülebilirlik Müdürümüz, odak alanlarımıza yönelik projeler geliştiren altı çalışma grubuna liderlik yapıyor. Bu altı çalışma grubuna ve gündemlerini oluşturan konulara yönelik detaylar aşağıdaki şemada yer alıyor. İzleme ve raporlama kapsamında aylık periyotlarla çalışma grupları ile düzenli toplantılar gerçekleştiriyor, yıllık entegre faaliyet raporu kapsamında yılda iki toplantı gerçekleştiriyoruz.

Raporumuzda yer alan ve kurumsal hedeflerimizi destekleyen tüm sürdürülebilirlik hedeflerimizi bu ekiple takip ediyor ve performansımıza yönelik gelişmeleri Genel Müdürümüze yılda en az iki kez olmak üzere düzenli olarak raporluyoruz.





Paydaş Katılım Çalışmaları

Paydaşlarımız, bugün ve gelecekte faaliyetlerimizden etkilenen ve aynı zamanda kararlarıyla kurumsal hedeflerimiz üzerinde etkileri olan kişi ve kurumlardır. Hissedarlarımız, çalışanlarımız, bayilerimiz ve diğer müşterilerimiz, aynı zamanda şirketimize karşı yasal, finansal ya da operasyonel sorumluluk taşıdıklarından dolayı kilit paydaş grubunda yer alıyorlar. **(GRI 102-42)**

Öncelikle kilit paydaşlarımız olmak üzere tüm paydaşlarımızla farklı zaman ve platformlarda iletişim kuruyor ve onların şirketimiz, ürünlerimiz, faaliyetlerimiz ve iş sonuçlarımızla ilgili detaylı bilgi edinmelerini sağlıyoruz.

Farklı paydaş gruplarının ilgi alanlarıyla bağlantılı olarak şirketimizle ilgili değerlendirmelerinin farklılık gösterebileceği bilinciyle, ilk entegre faaliyet raporumuzu hazırladığımız 2017 yılından bu yana paydaş katılım çalışmaları gerçekleştiriyoruz.

Önümüzdeki dönemlerde mevcut platformları geliştirmeye, iç ve dış paydaşlarımıza özel yeni iletişim kanalları açmaya ve paydaşlarımızın sürdürülebilirlik çerçevesinde işlerimizle doğrudan ilişkisi olan fikir ve taleplerini düzenli olarak dinlemeye devam edeceğiz. Bu kapsamda alacağımız geri bildirimlerin hedeflerimizi şekillendirmemizde önemli rol oynayacağına inanıyoruz.

ÇALIŞANLARIMIZ BAYİLERİMİZ / MÜŞTERİLERİMİZ

Katılım Platformu: Sürdürülebilirlik Önceliklendirme Anketi- Online

Değişim ve Sonuçlar: İş sağlığı ve Güvenliği, Ekonomik Performans, Enerji Yönetimi, Malzemeler, Satın Alma Uygulamaları en öncelikli ilk beş konu oldu. Su Yönetim, İstihdam, Eğitim ve Öğretim, Kanunlara Uyum ve Yerel Toplum raporumuzun ana başlıklarını oluşturdu.

ÇALIŞANLARIMIZ

Katılım Platformu: Kocaeli Üniversitesi Akademik Desteği ile- Yüz Yüze Anket

Değişim ve Sonuçlar: Matriste önemli bir değişiklik olmadı.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ÇALIŞMA GRUBU

Katılım Platformu: Gözden Geçirme Toplantısı

Değişim ve Sonuçlar: Enerji Yönetimi ve Emisyon Yönetimi başlıklarını farkındalık artırmak amacıyla İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi olarak tek başlık altında topladık.

(GRI 102-43, GRI 102-44)

'17

'18

'19

'20

'21

ÇALIŞANLARIMIZ

Katılım Platformu: Sürdürülebilirlik Performansı Değerlendirme Anketi- Online

Değişim ve Sonuçlar: Matriste önemli bir değişiklik olmadı.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ÇALIŞMA GRUBU

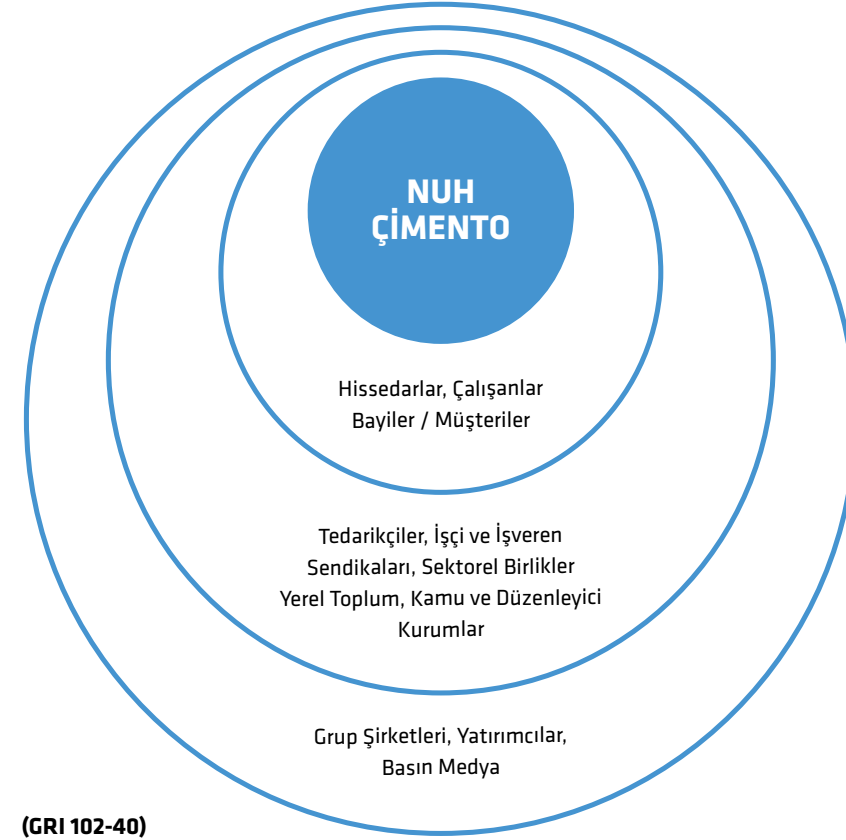
Katılım Platformu: Paydaş Öncelikleri Çalıştay- İç Değerlendirme

ÜST YÖNETİM

Katılım Platformu: Gözden Geçirme Toplantısı

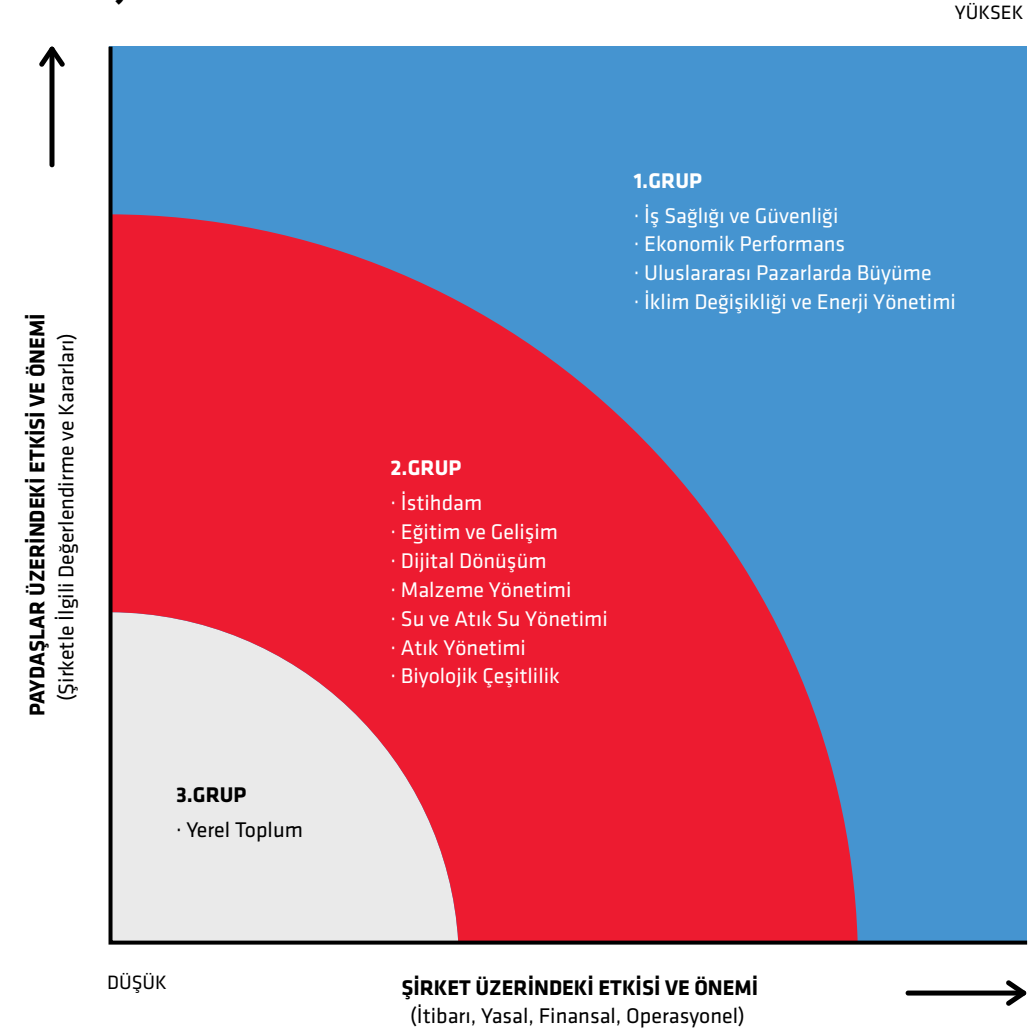
Değişim ve Sonuçlar: Çalışma sonunda mevcut stratejik konularımıza, her geçen gün önemi artan Dijital Dönüşüm ve Uluslararası Pazarlarda Büyüme başlıklarını da ekledik. İklim değişikliği ile mücadelede çimento sektörünün önemli rolü ve Avrupa Yeşil Mutabakat kapsamındaki gelişmeler sebebiyle, daha önce atık yönetimi altında ele aldığımız emisyonlar bu yıl ana başlık olarak matriste yerini aldı.

Kilit Paydaşlarımız



(GRI 102-40)

Stratejik Sürdürülebilirlik Konuları Matrisi



(GRI 102-47)



NUH ÇİMENTO DEĞER ZİNCİRİNDE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ETKİLERİ

HAMMADE ÜRETİMİ (MADEN SAHALARI)

Operasyon

- Delme
- Patlatma
- Hammaddelerin Nakliyesi

Hammaddeler

- Kalker
- Marn
- Kil

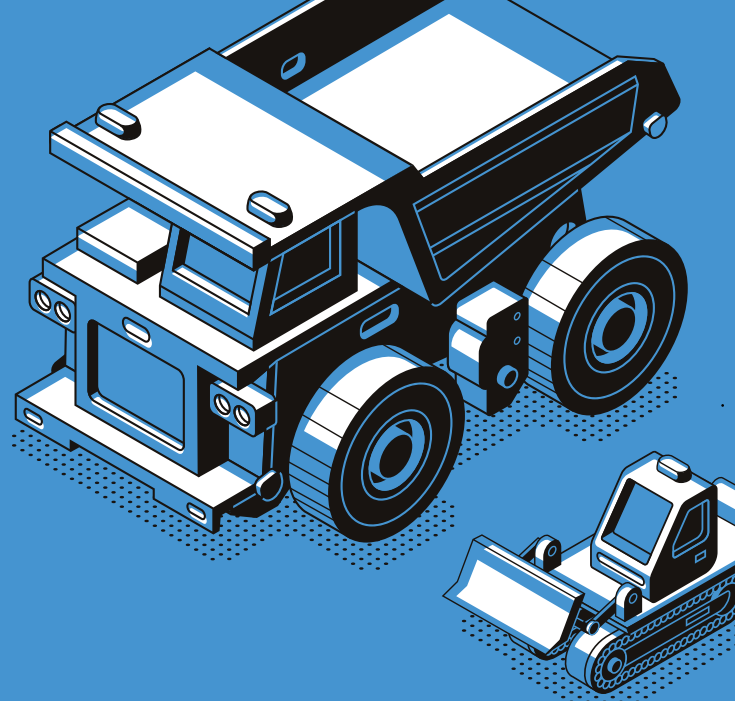
Sürdürülebilirlik Etkileri:

Doğrudan Etkiler

- Malzeme Yönetimi
- Biyolojik Çeşitlilik

Dolaylı Etkiler

- İş Sağlığı ve Güvenliği
- İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi



KLİNKER VE ÇİMENTO ÜRETİMİ

Operasyon

- Kırma
- Homojenize Etme
- Öğütme
- Pişirme
- Soğutma

Ara Ürün

- Klinker

Operasyon

- Öğütme
- Stoklama
- Paketleme

Ürün

- Çimento

Sürdürülebilirlik Etkileri:

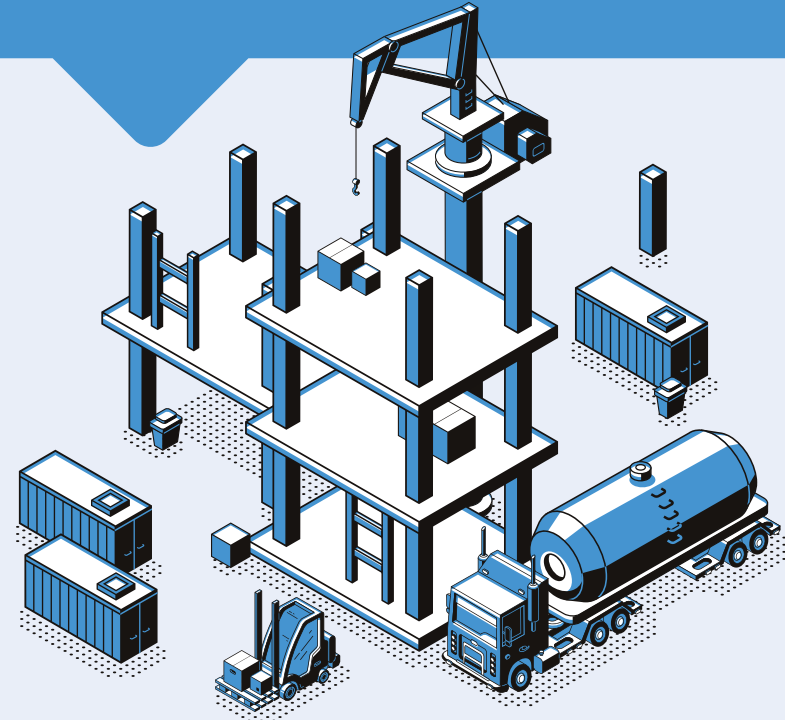
Doğrudan Etkiler

- İş Sağlığı ve Güvenliği
- İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi

- Malzeme Yönetimi
- Atık Yönetimi

Dolaylı Etkiler

- Eğitim ve Öğretim
- İstihdam
- Dijital Dönüşüm
- Su ve Atık Su Yönetimi



MÜŞTERİLER

PAZARLAMA VE SATIŞ

Sürdürülebilirlik Etkileri:

Doğrudan Etkiler

- Ekonomik Performans

Dolaylı Etkiler

- Uluslararası Pazarda Büyüme

Müşteri Grupları

- Bayiler
- Hazır Beton Üreticileri
- Endüstriyel Üreticileri
- İnşaat Şirketleri
- Müteahhitler
- İhracat Müşterileri

*Birinci Öncelikteki Konularımız

OPERASYON ÜRÜNLERİN NAKLİYESİ

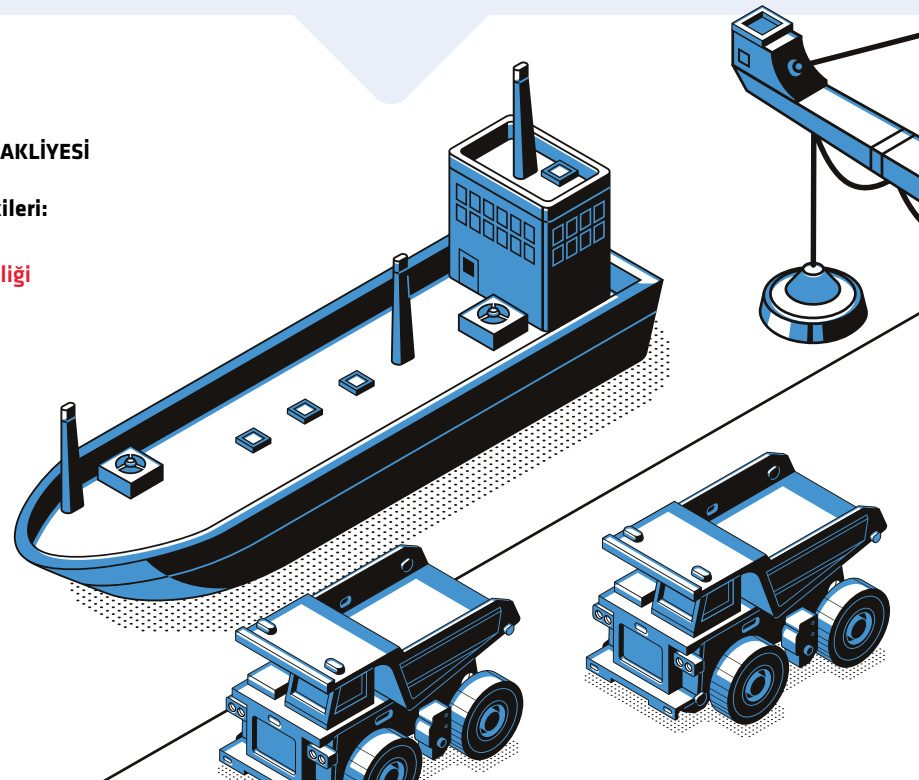
Sürdürülebilirlik Etkileri:

Doğrudan Etkiler

- İş Sağlığı ve Güvenliği

Dolaylı Etkiler

- Emisyon Yönetimi
- İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi
- Dijital Dönüşüm



Sürdürülebilirlik Hedeflerimiz

Geçtiğimiz yıldan bu yana sürdürülebilirlik adına belirlediğimiz hedeflerimizi büyük ölçüde gerçekleştirdik. İleriye dönük yeni projeleri ve çalışmaları dikkate alarak da birçok hedefimizi yükselttik. Ulaşamadığımız hedeflerimize yönelik açıklamalar ilgili hedefin altında yer alıyor.

EKONOMİK HEDEFLER				
Ekonomik Performans	Performans Kriteri	Hedef (2021)	Gerçekleşen (2021)	Hedef (2022)
Hissedarlarımıza sunduğumuz değeri artırmak	Net kâr oranı (%)	15	26	(Asgari) 20
Satın alımlarda yerel tedarikçileri yurt dışındaki tedarikçilere tercih etmek	Yurt içi satın alma oranı (%)	75	73*	(Asgari) 70
Uluslararası Pazarda Büyüme	Performans Kriteri	Hedef (2021)	Gerçekleşen (2021)	Hedef (2022)
İhracatımızı artırmak	İhracat oranı (%)	75	80	(Asgari) 75
Dijital Dönüşüm	Performans Kriteri	Hedef (2021)	Gerçekleşen (2021)	Hedef (2022)
Proses operasyonlarımızda dijital dönüşümü gerçekleştirmek	Dijital dönüşüm başlattığımız operasyonlarımızın oranı (%)	60	60	(Asgari) 66**

* Yurt içi satın alma hedefimizde 2 puan geride kaldık. Kömür fiyatlarındaki sıra dışı artış ve kur artışı nedeniyle yurt dışı oranı arttı. Ekonomik beklentiler ışığında hedefimizi düşürdük.

** Dijital dönüşüm hedefimize ulaştığımız için hedefimizi yükselttik.

SOSYAL HEDEFLER				
İş Sağlığı ve Güvenliği	Performans Kriteri	Hedef (2021)	Gerçekleşen (2021)	Hedef (2022)
Can kaybıyla sonuçlanan iş kazalarını önlemek	Ölümlü kaza sayısı	0	0	0
İş kazası sıklığını düşürmek	Kaza sayısı (1 milyon iş saatinde ve gün kayıplı)	0	5	0
İş günü kaybıyla sonuçlanan kazaları önlemek	Kayıp iş günü (Kaza sonucu kayıp gün*kişi)	0	105	0
İstihdam	Performans Kriteri	Hedef (2021)	Gerçekleşen (2021)	Hedef (2022)
Çalışan devir oranının yükselmesini önlemek	Çalışan devir oranı (%)	(Azami) 7	7,64***	(Azami) 7
Eğitim ve Öğretim	Performans Kriteri	Hedef (2021)	Gerçekleşen (2021)	Hedef (2022)
Çalışan başına sağlanan eğitim süresini artırmak	Kişi başı eğitim süresi (saat)	34	40****	(Asgari) 36

*** 2020 pandemi döneminde gerçekleşmeyen işten ayrılma ve çıkışlar, işten çıkış yasaklarının kalkmasıyla birlikte 2021'e yansımıştır. 2020 ve 2021 ortalaması 6.57'dir ve hedef oranımızın altındadır.

**** Eğitim hedefimizin üzerine çıktığımız için hedefimizi yükselttik.

ÇEVRESEL HEDEFLER				
Enerji	Performans Kriteri	Hedef (2021)	Gerçekleşen (2021)	Hedef (2022)
Elektrik enerjisinin verimli kullanılmasını sağlamak	Bir ton ürün (çimento) başına kullanılan elektrik enerjisi (kWh/ ton çimento)	109	106,1	(Azami) 108
	Bir ton klinker üretimi için kullanılan ısı enerjisi (Fırın 1) (kkal/ kg klinker)	756	763*	(Azami) 761
Isı enerjisinin verimli kullanılmasını sağlamak	Bir ton klinker üretimi için kullanılan ısı enerjisi (Fırın 2) (kkal/ kg klinker)	768	772*	(Azami) 761
	Bir ton klinker üretimi için kullanılan ısı enerjisi (Fırın 3) (kkal/ kg klinker)	721	732*	(Azami) 730

*Global anlamda 2021 yılında yaşanan kömür tedarik problemleri nedeni ile yakıt çeşitliliğimiz arttı ve linyit kullanımımız da söz konusu oldu. Mevcut yakıtları optimum şekilde kullanabilmek için önceki yıllara oranla çok daha fazla harman halinde karıştırılarak kullanılan yakıtımızın yanma verimliliğinde bu nedenle kısmen azalma, buna bağlı yakıt tüketiminde de %0,5 artış görüldü.

**Fırınlarda kullanılan kömür çeşitliliğinin artması ve düşük kalorili kömürlerin kullanılması nedeniyle artış oldu.

Emisyon	Performans Kriteri	Hedef (2021)	Gerçekleşen (2021)	Hedef (2022)
Üretim kaynaklı oluşan toz emisyonlarını azaltmak	Fırın 1 ana emisyon bacası toz emisyonu yıllık ortalama değeri (mg/Nm ³)	20	6	(Azami) 20
	Fırın 2 ana emisyon bacası toz emisyonu yıllık ortalama değeri (mg/Nm ³)	20	17	(Azami) 20
	Fırın 3 ana emisyon bacası toz emisyonu yıllık ortalama değeri (mg/Nm ³)	20	18	(Azami) 20
Üretim kaynaklı oluşan sera gazı miktarını azaltmak	1 ton klinker üretimi için salınan CO ₂ e miktarı (kg)	840	845**	(Azami) 840

Malzeme ve Hammadde	Performans Kriteri	Hedef (2021)	Gerçekleşen (2021)	Hedef (2022)
Fosil yakıtların kullanımı yerine atıkların alternatif yakıt olarak kullanımını artırmak	Alternatif yakıt kullanımının toplam yakıt tüketimine oranı (%)	2,5	1,4***	(Asgari) 1,5
Doğal kaynaklar yerine atıkların alternatif hammadde olarak kullanımını artırmak	Alternatif hammadde kullanım miktarı (Çevre Mevzuatı kapsamında beyanı yapılan, hafriyat hariç miktar) (ton/yıl)	350.000	430.686****	(Asgari) 375.000

***Yakıt kaynaklı yanma verimliliğine bağlı miktar azalması, doğrudan ihracat üretimi yapılması nedeni ile üretim ve kalite önceliği sebebiyle %2,5 olan 2021 hedefimizi gerçekleştiremedik.

****Alternatif hammadde kullanım hedefimizin üzerine çıktığımız için yeni hedefimizi de yükselttik.

ÇEVRESEL HEDEFLER				
Atık	Performans Kriteri	Hedef (2021)	Gerçekleşen (2021)	Hedef (2022)
Çıkan atıkların bertaraf yerine geri kazanıma gönderilmesini sağlamak	Geri kazanıma gönderilen atıkların toplam çıkışı yapılan atıklara oranı (%)	90	90	(Asgari) 90
Su ve Atık Su	Performans Kriteri	Hedef (2021)	Gerçekleşen (2021)	Hedef (2022)
Kullanılan toplam su miktarını belli bir seviyenin altında tutmak	Tüketilen yıllık su miktarı (m ³)	(Azami) 1.700.000	1.743.324*****	(Azami) 1.750.000

*****WHR Tesisi üretim artışı ve su temininde Ulupınar Deresi'nden alınan suyun kalite parametrelerindeki değişim nedeniyle su tüketiminde artış oldu. Ham su iletkenliklerindeki artış nedeniyle 2021 yılı su tüketimi arttı.

Biyolojik Çeşitliliğin Korunması	Performans Kriteri	Hedef (2021)	Gerçekleşen (2021)	Hedef (2022)
Biyolojik çeşitlilik açısından özel türlerin yetiştirildiği ve yaşadığı bölgelerde ve koruma altındaki diğer alanlarda faaliyet göstermemek	Biyolojik çeşitlilik açısından koruma altındaki alanlarda gösterilen faaliyet sayısı	0	0	0
Doğaya yeniden kazandırma (rehabilitasyon) projeleri hazırlamak ve yetkili mercilere onaylatmak	Doğaya yeniden kazandırma projeleri için onaylanan maden sahası oranı (%)	100	100	100



06

EKONOMİK PERFORMANSIMIZ

Nuh Çimento olarak gerek tedarik ve bayi/müşteri ağlarımız, gerekse istihdam, üretim ve ihracatımız ile önemli bir ekonomik faaliyet sürdürüyor, ülke ekonomisine katkıda bulunuyoruz. 2021 yılında, Economist Dergisi'nin Anadolu'nun İhracatını En Çok Artıran Şirketi Ödülünü alan şirketimiz, Türkiye İhracatçılar Meclisi tarafından da İhracatını En Fazla Artıran 1. Firma olarak ilan edildi. Kocaeli Sanayi Odası tarafından Sektörel Performans Değerlendirme Büyük Ödülüne layık görülen Nuh Çimento, Türkiye'nin "İlk 1.000 İhracatçısı arasında İlk 100'deki Tek Çimento Fabrikası" oldu.



Ekonomiye Katkılarımız

Hedefimiz
**Hissedarlarımıza
dağıttığımız değeri
artırmak**

Gerçekleşen 2021

%26

Hedef 2022

Asgari %20

Nuh Çimento'da sürdürülebilir büyümemizin temelinde paydaşlarımızın menfaatlerini her zaman gözetiyor olmamız yatıyor. Kârlılık amaçlı ticari faaliyetlerimizi sürdürürken sadece yatırımcı ve hissedarlarımız için değil, çalışanlarımızdan, müşterilerimize, tedarikçilerimizden devletimize ve birlikte yaşadığımız yerel toplumun tüm üyelerine değer sunma hedefiyle çalışıyoruz.

Başta Yönetim Kurulumuz, CEO'muz ve Genel Müdürümüz olmak üzere tüm departmanlar ekonomik performansın yönetilmesinden sorumludur. Performansımızın artması için aldığımız aksiyonlar arasında yeni yatırımlar, kıyaslama çalışmaları ve maliyet düşürücü çalışmalar yer alıyor. Yapmış olduğumuz yatırımlar ve yarattığımız ihracat olanaklarıyla istihdama ve ülkemizin kalkınmasına katkı sağlamaya devam ediyoruz.

Hissedarlarımız ve yatırımcılarımız için kârlılığın sürekliliğini sağlamak üzere gerekli yatırım, pazar ve strateji planlarımızı oluşturuyoruz. Müşteri memnuniyetini sağlamak ve onlar için değer yaratmak amacıyla ürün ve hizmetle ilgili gelen her şikâyeti kayıt altına alıyor, Yurtiçi Satış Direktörlüğü ve Satış Sonrası Kalite İzleme Bölümü ile koordineli olarak çalışarak müşteri talep ve şikâyetlerini en kısa sürede çözümlüyoruz.

Nuh Çimento olarak grubumuzun yarattığı dolaylı ekonomik etkilerin en önemlisi vergi ödemeleridir. Türkiye'de ve Kocaeli'nde yıllardır en yüksek vergi ödeyen mükellefler arasında yer alıyoruz.

Satın Alma Uygulamalarımız ile Yerel Ekonomiye Destek

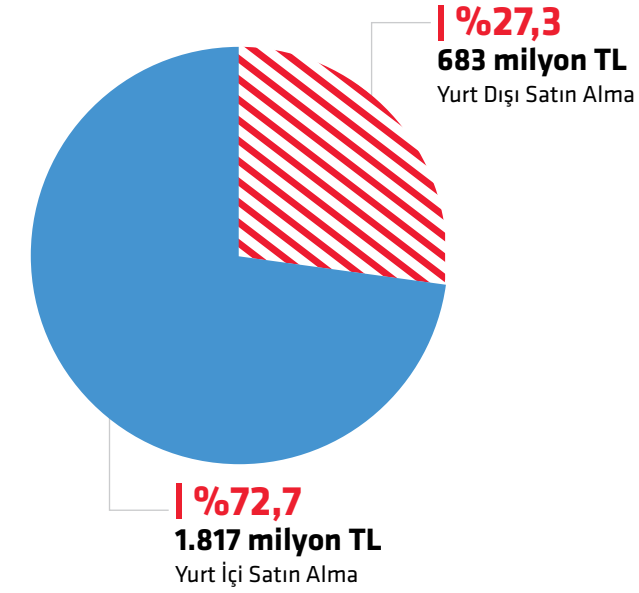
Nuh Çimento Grubu olarak sunduğumuz ve rekor satış seviyelerine ulaşan ürünlerimizin hazırlanmasından satışa sunulmasına kadarki süreçlerde satın aldığımız hammadde, ürün ve hizmetlerle önemli bir ekonomi yaratıyoruz.

2021 yıl sonu itibarıyla sayıları 1.909 olan tedarikçilerimize yıl boyunca 353 yeni yerel, 17 de yeni yurt dışı tedarikçisi eklendi. Bunlardan 623 tanesi birden fazla şirketimize hizmet veriyor. 2021'de, Nuh Çimento, Nuh Yapı, Nuh Beton ve Çimnak'a ait toplam 2,5 milyar TL olan tedarikçi harcamalarının %73'ünü yurt içindeki yerel tedarikçilerimizden aldığımız mal ve hizmetler için yaptık. Nuh Çimento'nun bu toplam içindeki payı yaklaşık %76'dır.

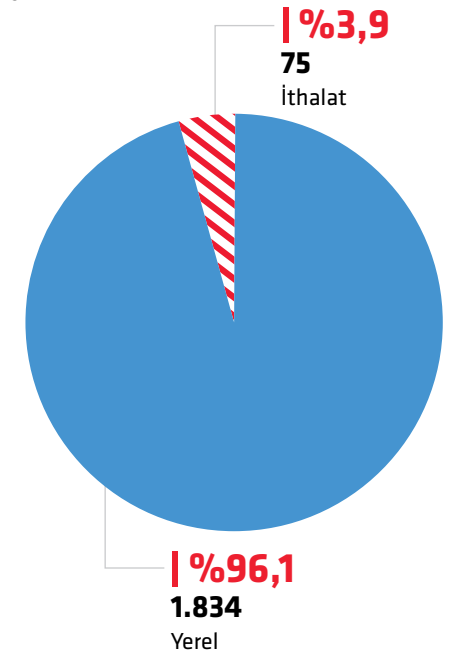
En güncel SAP Tedarikçi Değerlendirme yazılımları ve Satın Alma Portalı Projesi gibi uygulamalarımızla uluslararası standartlarda satın alma süreçleri oluşturduk. Bu sayede, yasal uygunluk, iş sağlığı ve güvenliği, maliyet avantajı, çevresel uyum, enerji verimliliği, kalite ve sürdürülebilirlik konularında standartların kontrol edilebilmesini sağlıyoruz.

Grubumuzun tüm şirketleri için geçerli olan Satın Alma Prosedürümüz Yönetim Kurulumuz tarafından onaylıdır. Hammadde, enerji, mekanik bakım vb. kritik mal grubu tedarikçilerimiz etkin bir ön değerlendirme sisteminden geçirilirler. Tedarikçilerin tedarik performansları yıl sonunda yapılan kullanıcı anketleri ile puanlanır. Çalışanlarının toplu sözleşme haklarının risk altında olduğu tespit edilen ya da bu risklerin yüksek olduğu ülke ve coğrafyalarda faaliyet gösteren tedarikçilerimiz mevcut değildir.

Tedarik Maliyetlerimizin Dağılımı



Tedarikçilerimizin Sayısı





Uluslararası Pazarlarda Büyüme

Hedefimiz
İhracatımızı artırmak

Gerçekleşen 2021

%80

Hedef 2022

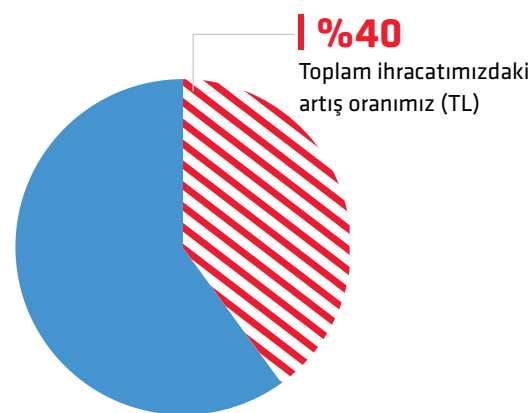
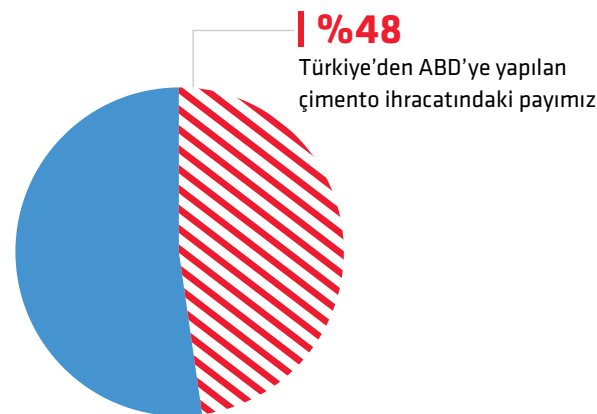
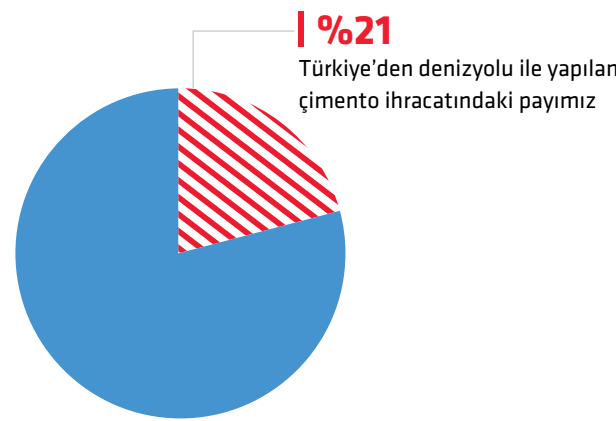
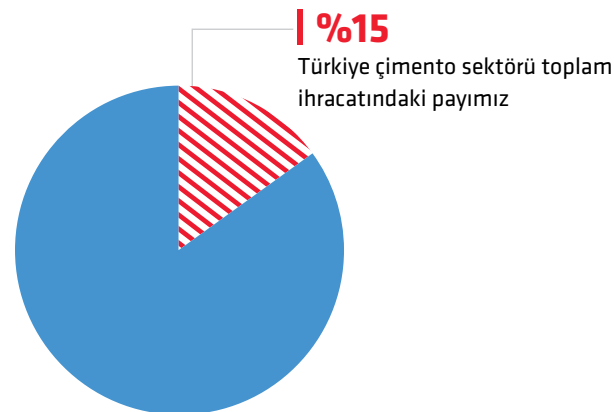
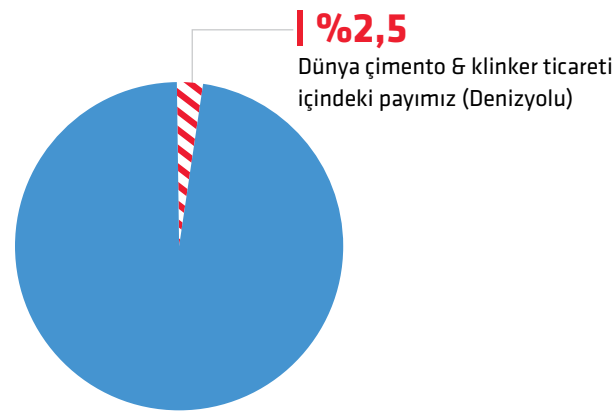
Asgari %75

Türkiye Çimento Sanayicileri Birliği (TÜRKÇİMENTO) verilerine göre Türkiye’de, 2021 yılı 10 aylık dönemde çimento üretiminde, 2020’ye oranla %9,5’lik bir artış oldu. Yine 2021 yılı Ocak-Ekim döneminde üretilen çimentonun yaklaşık %21,6’sı ihraç edildi. Aynı dönemde iç satışlarda %9,6, çimento ihracatında ise %3,2’lik artış gerçekleşti. Sektör, yaklaşık %23 büyüme yaşadığı 2020 yılından sonra 2021 yılında da hem pazarın tekrar açılması hem de baz

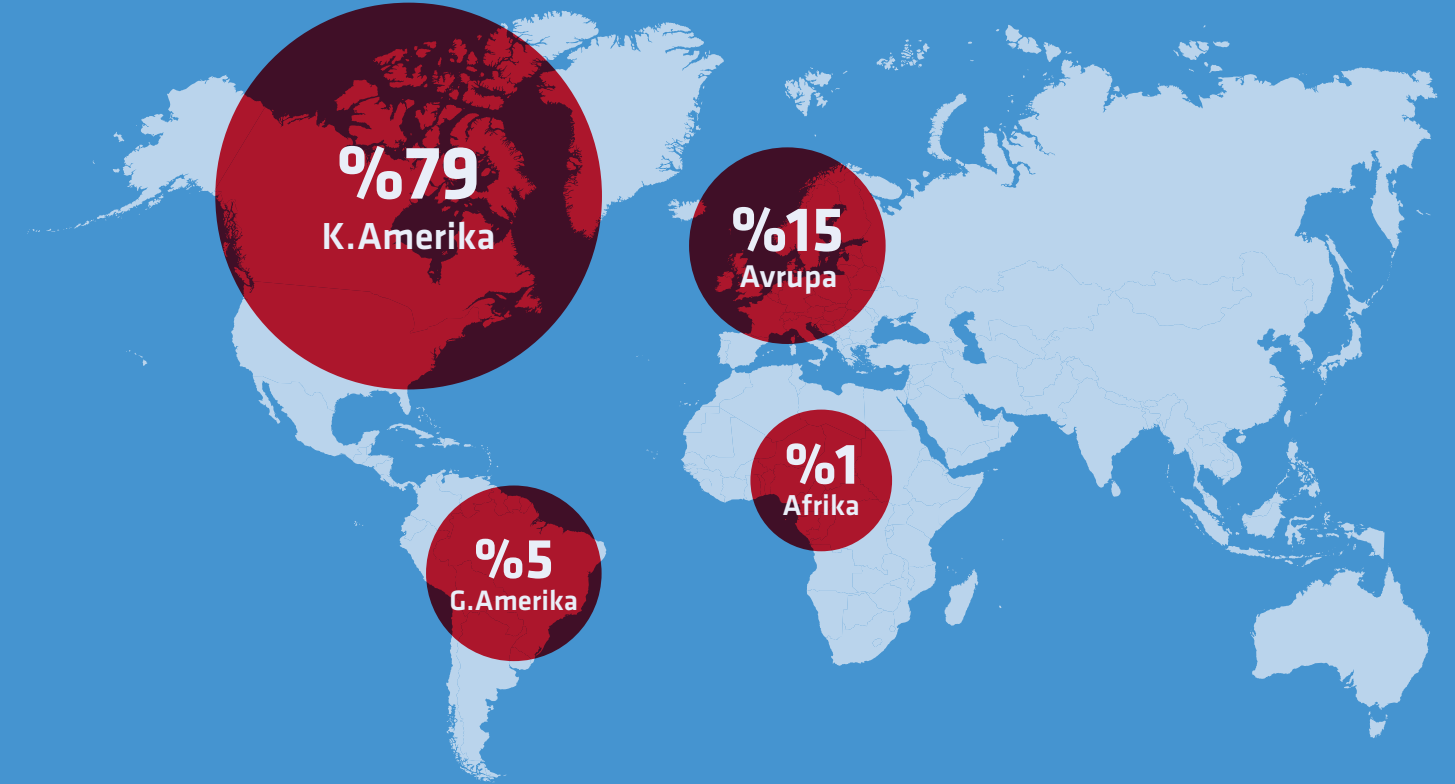
etkisiyle satışlarını artırdı. 2021 yılında açıklanan, 2020 Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) ilk 1000 İhracatçı Listesinde ilk 100’e giren tek çimento üreticisi olduk. Kuzey Amerika, Güney Amerika, Afrika, Avrupa, Asya, Hint Okyanusu, Karayipler ve Rusya dahil 50’den fazla ülkeye ürünlerimizi ihraç ediyoruz. 2021 yılında toplam ihracatımız 168 milyon dolar olarak gerçekleşti. ABD’ye yaptığımız ihracat 2020’ye göre %101 oranında artışla 132,9 milyon dolara ulaştı.

Nuh Çimento 2021 İhracat Performansı Özeti

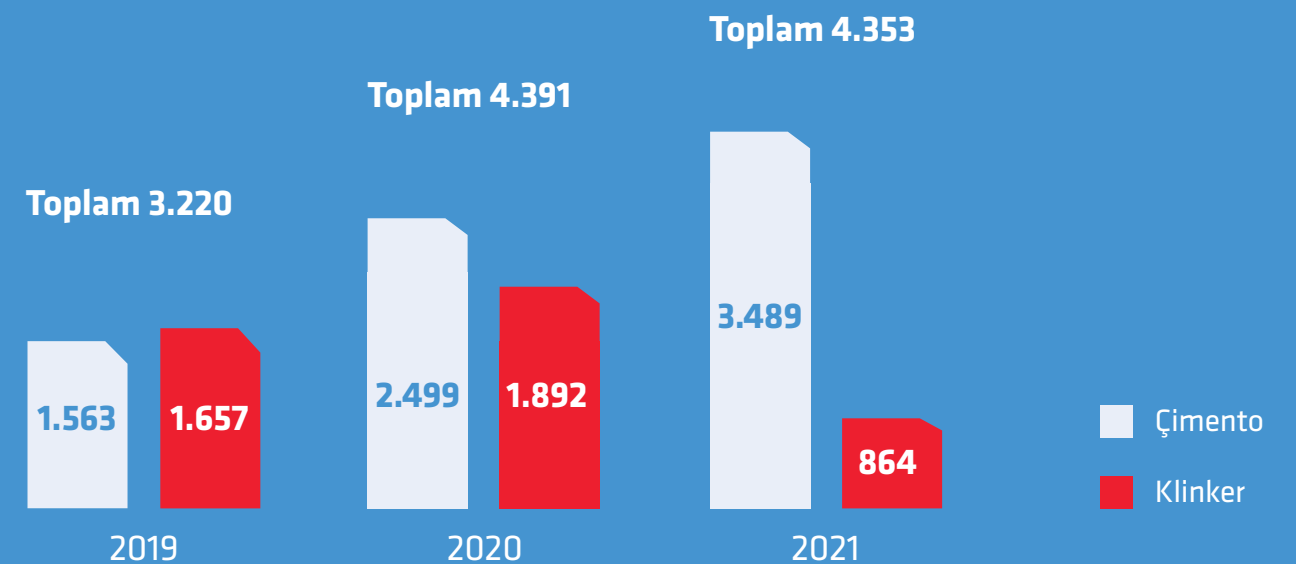
4,4 MİLYON TON ÇİMENTO ve KLİNKER İLE TÜRK ÇİMENTO SEKTÖRÜ TARİHİNDEKİ VE DÜNYADA TEK NOKTADAN YAPILAN EN BÜYÜK İHRACAT



İhracat Pazarlarının Dağılımı 2021



İhracatımız (Bin ton)





Dijital Dönüşüm

Hedefimiz

Proses operasyonlarımızda dijital dönüşümü gerçekleştirmek

Gerçekleşen 2021

%60

Hedef 2022

%66

Nuh Çimento'da iş süreçlerimiz kapsamındaki dijital dönüşüm yolculuğumuz, 1995 yılında şirketimizi IBM AS 400 bilgisayar sitemleri ile donatmamız ile başladı. 2000 yılında da ERP (Kurumsal Kaynak Planlama) yazılımlarını kullanmaya başladık. Üretimin çeşitli aşamalarına yerleştirilen otomasyon sistemleri, veri tabanı, kalite yönetim sistemlerini takiben fiber alt yapıların kurulması, doküman yönetim sistemi, bayi ve intranet portallarının açılması ile devam eden dijitalleşme yolculuğumuzda mevcut altyapı ve sistemler belli bir düzende ve gereklikçe güncellendi.

Bu yatırımlar şirketin genelinde performans artışı sağladı. Satış süreçleri yenilenen otomasyon sistemleri ile daha kontrollü ve hızlı biçimde gerçekleşmeye, Bayi Müşteri Portalı sayesinde müşteriler verilerine online olarak daha hızlıca erişebilmeye başladı. Teknik altyapı ve yazılım süreçlerinde gerçekleşen güncellemeler sayesinde destek ve efor maliyetleri minimum düzeye indirildi.

2021 Dijital Dönüşüm Faaliyetlerimiz

Raporlama döneminde yaptığımız çalışmalar arasında güncellemeler, iyileştirme ve yenileme çalışmaları yer alıyor.

Güncellemeler: Kantar Otomasyon Sistemi, Sistem Odaları Kontrol Sistemleri, Doküman Yönetim Sistemi, Personel Devam Kontrol Sistemi, İş Sağlığı ve Güvenliği Uygulaması, Kurumsal İnternet Siteleri, Fiber Altyapı, Intranet Portal, Endpoint Security, Back-up Uygulama, HelpDesk çalışmalarıdır.

Diğer Çalışmalar: Online Toplantı Kullanımının Yaygınlaştırılması, e-Belge Uygulama İyileştirmeleri, Liman Turnike Sistemi, Çim-Nak Yemekhane Turnike Sistemi, PDKS Donanım Yenilemeleri, T.C. Sağlık Bakanlığı HES Kodu Entegrasyonu, Firewall Donanım Yenilemeleri, Back-up Ünitesi Donanım Yenilemeleri, DLP Uygulaması Devreye Alma Hazırlıklarıdır.

Üretim Hatları Otomatik Operatör Sistemi

2014 yılında üçüncü üretim hattında akıllı proses kontrol sistemlerinin devreye alınmasıyla başladığımız çalışmalar aynı yıl içerisinde fabrika üretim ve bakım raporlama takip sistemi kurulumu ile devam etti. 2015 yılında sürücü modernizasyonları, takip eden yıllarda da PLC (Programmable Logic Controller) Programlanabilir Kontrol Cihazı ve Scada (enerji takip) sistemleri modernizasyonları, gaz analiz sistemleri, tartım sistemleri ve hammadde analiz sistemlerinde yapılan geliştirmeler, Kırıcılar bölgesine konulan yeni hammadde analiz sistemleri dönüşümde önemli adımlar oldu.

Birinci üretim hattında devreye alınan akıllı proses kontrol sistemleri, farin değirmenleri ve çimento değirmenlerinde devreye alınan durum gözetim sistemleri, enerji takip sistemleri, vardiya raporlarının dijital ortama aktarılması, otomasyon ağ altyapısının güncellenmesi ve siber güvenlik çalışmaları ile dönüşüm yolculuğumuz üretim süreçlerimizde de hız kaybetmeden devam etti.

2021 Dönemi Çalışmalarımız

2021 yılı içerisinde Fırın 3 expert sistemini (advanced process control system) devreye alım çalışmaları tamamladık. Fırın 2 expert sistemini devreye alma çalışmalarına başladık ve 2022 yılı içerisinde tamamlamayı hedefliyoruz. Otomasyon sistemleri siber güvenlikle ilgili demo çalışmalar yapıldı. QCX Advance Quality Control System devreye alma çalışmalarına ve yüksek mal ve düşük mal stok hol bölgelerinde yapılacak olan 3D modelleme çalışmalarına başladık ve 2022 yılı ilk çeyreğinde tamamlamayı hedefliyoruz.

Knowledge Manager sistemi versiyon yükseltme çalışmalarını tamamladık. Fabrika geneli yüksek güç çeken motor redüktör ekipmanlarının kritik verilerinin takibi, kestirimci ve önleyici bakımı için öngörüde bulunabilecek yapay zekâ temelli yazılımlar için çeşitli firmalarla görüştük ve demo çalışmalar gerçekleştirdik.

Üretim Verimliliği ile İlgili Kazanımlar

- Ünite duruşlarına ve üretim kayıplarına sebep olan kronik arızaların önüne geçilerek üretim sürekliliği sağlandı.
- Dijital raporlama uygulamaları sayesinde, doğru bilgi ve verilere daha hızlı, güvenilir, işlevsel ve eksiksiz olarak ulaşıldı. Karşılaştırma ve öngörü süreçleri iyileştirilerek üretim tahminlerinin daha doğru hesaplanması verimliliği artırdı.
- Üretilen ürünün kalitesi üzerinde olumlu katkıları oldu.
- Üretim birimlerine fabrika ile ilgili bazı önemli parametreleri tek bir noktadan gözlemleyebilme imkânı sağladı.
- Akıllı proses kontrol sistemleri ile üretimde optimizasyonu sağlayarak ve operatör kaynaklı oluşabilecek hataları minimize ederek, verimliliği artırdık.

İş Sağlığı ve Güvenliği ile İlgili Kazanımlar

- Geçmişten süregelen arıza sıklıklarının azaltılması, daha etkin bir takip sistemi geliştirilmesi ve kestirimci bakımlar sayesinde olası tehlikelerin azaltılması ile çalışanların üzerindeki arıza baskısı da azaldı. Bu da iş kazası sayılarının düşmesini sağladı.
- Personele verilen eğitim kayıtlarının Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı sistemine gönderiminde kolaylık sağlandı.
- İşyeri Hekimliği modüllerinde elektronik reçete uygulamasına geçildi.

Çevresel Kazanımlar

- Akıllı proses kontrol sistemleri ile harcanan kömür ve doğal gaz miktarları azaltılarak optimize edildi ve birim üretim başına düşen enerji tüketimleri azaldı.
- Yapılan sanallaştırma çalışmaları ile fiziksel sunucuların sayısı azaltıldı ve enerji verimliliği olumlu yönde artış gösterdi.

Gelecek Planları

Dijital dönüşüm yolculuğunda öncelikle modernizasyon gerektiren otomasyon sistemleri ile ilgili yatırımlar ve geliştirmelere devam edilecek. Hammaddenin geldiği noktadan çimentonun elde edildiği son noktaya kadar tüm üretim süreçleri gözden geçirilerek, insan müdahalesi ve hatasının en aza indirilmesi için gerekli optimizasyon sağlanacak. Sistemlerin internete ağına açılması sonucunda oluşabilecek siber tehditlerden korunmak için gerekli siber güvenlik altyapısı sağlamaştırılacak.

Kaptan Projesi

Şirketimizin entelektüel sermayesi olan ve uzun yıllardır büyük bir özenle toplanmakta olan kalite ve üretim parametrelerine dayalı ve ileriye dönük hızlı karar alabilmeyi sağlayan Kaptan Projesi'nin birinci kilometre taşı, Mayıs 2018'de başlattığımız ve 28 gün sonraki dayanımı (kalite bilgilerini) önceden bulmaya yarayan Dayanımcı Projesi'dir. Temmuz 2019'da excel versiyonu tescillenen projenin isim hakları bu sayede Nuh Çimento tarafından korumaya alındı. Genel Müdürümüz tarafından resmen Aralık 2019'da başlattığımız Kaptan Projesi için algoritmayı geliştirmek amacıyla harcanan zaman yatırımına ek olarak diğer dijitalleşme konularında yatırımlarımız devam ediyor.

Projenin Hedeflenen Kazanımları

Ürün Kalitesi Üzerindeki Etkileri

Bu dijital dönüşüm projesi, ürün kalitesindeki doğal dalgalanmayı daha dar bir bandta tutmaya yarayacaktır. Hedeften negatif yönde daha az uzaklaşılacağı için kalite yükselecektir. Hedeften pozitif yönde daha az uzaklaşılacağı için de üretim maliyetinde düşüş sağlanacaktır. Bu etkiyi ölçmek, proje günlük kullanılır olduğu zaman standart sapmadaki azalma üzerinden mümkün olacaktır.

Enerji Verimliliği Üzerindeki Etkileri

Düzenli kullanıma geçilmesi ile özgül yüzey alanı değerlerini hedefe uygun 100-300 puan bandında düşürerek enerjiden tasarruf edilebilecektir.

Emisyonlar Üzerindeki Etkileri

Proje simülasyon özelliği de eklenecek ve buna göre üretim ve kalitenin temel göstergelerinin giriş verilerine göre seyri canlandırılacaktır. Simülasyon, emisyon değerleri için kullanılacak, örneğin benzer günler kıyaslaması yöntemi ile olası değerler önceden bildirebilecektir.

2021 Çalışmaları ve Sonuçları

28 günlük dayanımın yanında 7 günlük dayanım da kalite tahminleme için artık kullanılabilir. Dayanımcı kısmının Python versiyonu, bağımsız bir yazılım olarak da kurgulandı. Dayanımcı'nın en hızlı çalışan bu versiyonu versiyon 4.0 olarak tanımlandı. Python'dan önceki Excel tabanlı çalışan hali üç versiyona ayrıldı. Bu versiyonlar verilere geniş açıdan bakabilmek, tahminlemeyi etkileyen girdileri analiz edebilmek, kullanıcı kolaylıkları sağlamak, simülasyonlar yapabilmek gibi kriterlere göre basamak basamak birbirinden ayrı yazılımlar olarak güncellendi. Hızlı kurulumlar için kullanım kılavuzları hazırlandı.

Başta CEM I 42,5 R için işletilen Dayanımcı, CEM II AS ve BS gibi yeni ürünler için de uyarlanmaya başlandı. CEM I 42,5R'deki çalışmanın hedefi 28. gün ve 7. gün dayanımlarını bulmak iken, bu yeni çalışmada hedef, 28 günlük dayanım değerine hangi girdinin ne kadar etki ettiğini tespit etmek şeklinde olacaktır.

Gelecek Planları

- Kaptan'a uygulama özelliği katarak optimum noktalar bulma veya eğitim çalışmaları için yazılımı kullanmak
- Kaptan'ı uygulama olarak değişik platformlarda kullanılabilir kılmak
- Kaptan'ı kullandığı verileri geriye dönük tutarlılık ve sağlamlık taraması için de geliştirmek. Veri havuzu kalitesini artırmak.
- Kalite ve üretim parametrelerinin yanında spesifik enerji kullanım parametrelerini de incelemek.

Kaptan Projesini 29.10.2023 itibarı ile tamamlamayı planlıyoruz.



07

SOSYAL PERFORMANSIMIZ

Nuh Çimento'da sosyal performansımızın en önemli unsurları, çalışanlarımızın sağlık ve güvenliği, onların gelişimi ve yetenekli çalışanların uzun süreli istihdamıdır. 2021'de kaza sıklık oranımız önceki yıla göre %1 azalırken, çalışanlarımızın gelişimine ağırlıklı online eğitimlerle destek vermeye devam ettik.

Nuh Çimento olarak 2021 yılında, örnek İnsan Kaynakları uygulamalarımız ile Harika İşyeri Sertifikası (Great Place To Work) almaya hak kazandık.





İş Sağlığı ve Güvenliği

Hedefimiz

İş kazası sıklığını düşürmek

Gerçekleşen 2021

%5

Hedef 2022

%0

İSG Risk Yönetimi

Gerek TS-45001 Yönetim sistemi kapsamında, gerekse 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu gereği eğitim almış işçi, temsilci ve ünite amirlerine kadar çeşitli kademelerdeki çalışanların katıldığı bir ekiple, Risk Değerlendirme Prosedürüne uygun olarak rutin ve rutin olmayan riskleri detaylı olarak belirliyoruz. Risk önlem hiyerarşisi gereği riski kaynağında yok etme, daha az riskli olanı tercih etme, mühendislik önlemleri ve kişisel koruyucuların kullanımına kadar sırasıyla tüm önlemleri gözden geçiriyoruz. Yaşanan kaza ve ramak kala gibi olaylardan, risk bildirimleri ve denetimlerden alınan bilgiler ile sistemi sürekli olarak iyileştiriyoruz.

İSG Komiteleri

TS-45001 yönetim sisteminin en önem verdiği kısımlardan birisi de çalışan katılımıdır. Tüm çalışanlar gördükleri uygunsuzlukları bildirmek için kurulan sistem ile sahada tehlikeli durumları bildirerek iş güvenliğinin bir parçası olduklarını hissederek Alınan aksiyonları kendilerine de bildirir ve takip ederiz. Çalışanlar, Acil Durum Komiteleri, Risk Analiz Ekipleri, İSG Koçları gibi komitelerde görev olarak hiyerarşi sınırı olmaksızın düşünce ve önerilerini üst yönetime iletebilir ve karar alma süreçlerinde aktif rol alırlar. Güvenlik anlayışımızı içeren prosedürler, üretimin, bakımın, tüm saha faaliyetlerinin içinde olarak çalışanların katılımıyla hazırlanmıştır.

Sendikalarla yaptığımız anlaşmalar kişisel koruyucu donanım kullanımı ve risk durumunda çalışmama gibi İSG konularını da kapsıyor. Performansa yönelik değerlendirmelerimizi dış denetimlerle ve Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası (ÇEİS) ile yaptığımız kıyaslama çalışmalarıyla gerçekleştiriyoruz.

Nuh Çimento olarak, iş kazası risklerinin yüksek olduğu bir sektörde faaliyet gösteriyoruz. Tüm klinker çimento üretim faaliyetlerimizde en önemli sorumluluğumuz ve önceliğimiz çalışanlarımızın sağlığını korumak ve onların güvenliğini sağlamaktır. Zira tesislerimizdeki 200 civarındaki mavi yakalı saha ekibinin yaklaşık %60'ı kapalı alanlarda, ateşli işlerde, yüksekte ve kazı işlerinde görev yapıyor. İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) yönetiminde şirketimize rehberlik eden politikamız entegre yönetim sistemleri kapsamında hazırladığımız ve Genel Müdürümüz tarafından onaylanmış olan İSG Politikamızdır. TS-45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ile amacımız,

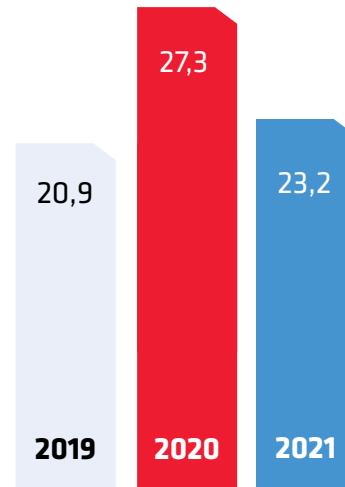
dünyada kabul görmüş alt yapı, belgelendirme ve uygulamalara yönelik çalışmaları yaparak çalışanlarımızın “İşimin Güvenliği Benimle Başlar!” ilkesini içselleştirmelerini sağlamak ve iş ortamındaki emniyetsiz durumları ortadan kaldırarak sıfır kaza hedefimize ulaşmaktır. Raporlama döneminde tesislerimizde ölümle sonuçlanan herhangi bir kaza yaşanmadı ve mesleki hastalık tespit edilmedi. Kaza sıklık oranımızı %1 azalttık.

İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimleri

Çalışanlarımızı korumak için ilk temel husus onları bilinçlendirmektir. Zorunlu İSG eğitimlerini, Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası (ÇEİS)'in eğitim merkezinde uygulamalı olarak yüksek teknolojiye sahip imkânlarla veriyoruz. Çalışanlarımıza, kapalı alanda çalışma, Etiketle Kilitle Emniyete Al Dene (EKED), kaza araştırması, acil durum eğitimleri ve çalışan temsilci eğitimleri başta olmak üzere birçok başlıkta eğitim sunuyoruz. Eğitimlerin etkinliğini ölçümlerle izliyoruz. İş başı konuşmaları ve çay sohbetleri sürekli bilinçlendirme ve hatırlatma konusunda verdiğimiz diğer eğitimlerdir.

İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimlerimiz

Çalışan/Saat



İş Sağlığı Hizmetleri

İş sağlığı fonksiyonunun mutfağı işyeri hekimliği bölümüdür. Risk analizleri ve çalışma planlarında, sistemin talimat ve prosedürlerinde sorumlulukları bulunur. Kaza araştırması ve kaza sonrası işe dönüşte periyodik muayeneler yaparak, çalışanların fiziksel uygunluklarını sürekli izler. Sağlık birimimiz 7 gün 24 saat hizmet sunar. Acil durum, ilk yardım konularında da sistemin önemli bir görevini yerine getirir.



İSG Mühendisleri Projesi

Nuh Çimento'da iş sağlığı ve güvenliği mühendis gruplarının;

- Kaza / olayların kök nedenlerini kavrayarak, proaktif olarak kök sebeplere yönelik analitik çözümlerini geliştirebilmek,
- İSG alanında, çalışma yaşamındaki uygulamalarını ve katkılarını, etkinlikler ve uygulamalar ile pekiştirebilmelerini sağlamak ve
- İSG alanında, “Lider” ve “Geleceğin Yöneticisi” olabilmeyi kazanımlarını edinmeleri amacıyla özel bir eğitim programı hazırladık.

Yapılan çalışmalar arasında;

- Risklerin değerlendirilmesi ve kontrolü,
- Sorumlulukların bilinci ve genel işyeri tehlikeleri kavramlarının aktarılması,
- Kazaların araştırılması,
- Yasal kavramların aktarılması,
- Tanımlar, olay / kaza ve yüksek potansiyelli atlatmaların aktarılması,
- Olay sonrası acil durum haberleşmeleri – planların uygulanması – olay yeri yönetimi kavramlarının aktarılması,
- Araştırma ekibinin seçimi, kanıt toplama, görüşmelerde dikkat, görünür-kolaylaştırıcı, kök sebepler kavramlarının aktarılması,
- Olay / Kaza araştırma raporunun oluşturulması,
- İSG Liderliğinin tanımının aktarılması,
- İSG alanında; “Geleceğin Yöneticisi” kavramının aktarılması,
- İSG alanında; “Liderlik” ayrımının anlaşılması,
- Davranışsal “İSG Liderliği” yaklaşımını uygulayabilme, pekiştirme,
- Saha denetimleri ve raporlama yer alıyor.

Sonuçlar ve Kazanımlar

İSG uygulamalarının mühendis bakış açısıyla sahaya aktarması sonucunda iş kazalarında önemli oranda azalma gerçekleşti. İş kazalarından kaynaklı kayıp günler ve ekipman kayıpları da azaldı.





İstihdam

Hedefimiz

Çalışan devir oranının yükselmesini önlemek

Gerçekleşen 2021

%7,64

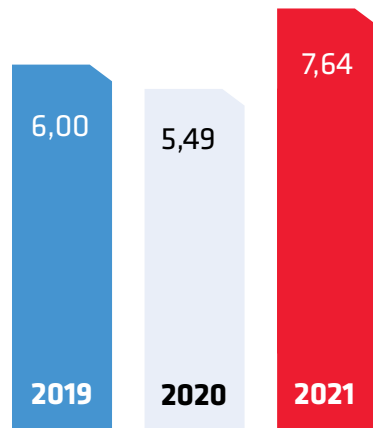
Hedef 2022

Azami %7

Nuh Çimento'da insan kaynağı planlamasını en etkin şekilde analiz ederek yetkinlik ve nitelik kriterlerine göre doğru adayları uygun pozisyonlara yerleştiriyoruz. İşe alım ve kariyer yönetimi süreçlerinde şeffaflık, fırsat eşitliği ve kapsayıcılıktan oluşan değerlerimiz çalışan bağlılığı hedeflerimize güç katıyor.

Çalışanlarımızın tamamı tam zamanlı olarak hizmet veriyor. Toplu iş sözleşmeleri kapsamındaki çalışanlarımızın sayısı, toplam çalışanlarımızın yüzde 66'sını oluşturuyor. Bu kapsamda çalışanların toplu sözleşme haklarının risk altında olduğu tespit edilen faaliyetlerimiz mevcut değildir. Şirketimizde asgari ücretle ya da asgari ücretin altında çalışan personelimiz mevcut değildir. Çalışanlarımız toplu sözleşmede belirtilen gruplara göre farklı ücretlerde çalışırlar. (GRI 102-41)

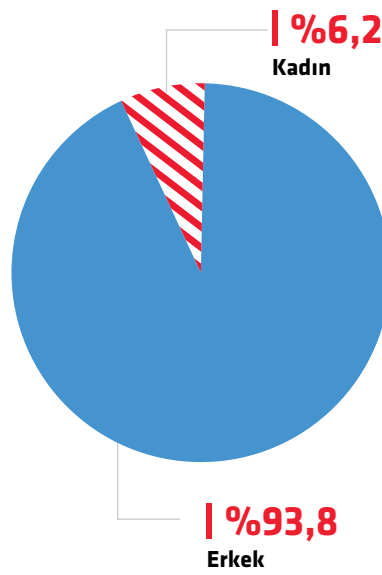
Çalışan Devri (%)



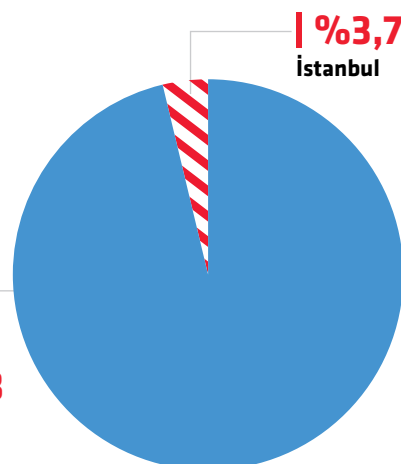
2021 yılında Nuh Çimento Grubu olarak, istihdam alanında dijitalleşme süreçlerine hız verdik. Covid-19'un hayatımızın bir parçası haline gelmesiyle, 2020 yılında başlayan dijital dönüşüm süreci, 2021 yılında artarak devam etti. Bu kapsamda istihdam çalışmalarında iş görüşmeleri, mülakatlar, yetkinlik bazlı değerlendirmeler ve belgelendirme süreçleri gibi konular için şirket özelinde dijital platformlar kurduk. Bu sayede istihdam süreçlerinin daha etkin, verimli ve hızlı olması sağladık. İnsan Kaynakları olarak saha çalışanlarımızın sağlık problemleri, mesleki yeterlilikleri, norm kadro yapısı, iş kazaları ve emeklilik durumları ile gelişim ve performansları üzerine değerlendirmeler yaptık. Personel terfilerini, pozisyon değişikliklerini, emeklilik hazırlıklarını, yedeklemeleri, işten çıkış ve yeni işe alımları planladık.

Grup şirketlerimizde tüm beyaz yaka çalışanlarımız için özel sağlık sigortası, tüm çalışanlarımız için de olası iş kazalarına yönelik işveren mali sorumluluk sigortası yapıyoruz. Raporlama döneminde doğum iznine çıkan üç kadın çalışanımız izinleri sonrasında işlerine geri döndüler. Üst düzey yöneticilerimizin yüzde 31'i yerel toplumdan istihdam edilirken diğer yöneticilerimiz İstanbul'da ikamet ediyorlar.

Toplumsal Cinsiyete Göre Çalışanlarımız



Faaliyet Bölgelerine Göre Çalışanlarımız



Çalışan Bağlılığı

Nuh Çimento Grubu'nda çalışan bağlılığı konusunda çeşitli programlar oluşturuyoruz. Bu doğrultuda olumlu ve yapıcı bir işyeri iklimini, yüksek performansı, sosyal etkileşimi, mutlu ve sağlıklı çalışma ortamını ve yetenek gelişimini sürekli iyileştirilmeyi hedefliyoruz. Çalışanların gelişim hedeflerinin, şirketin genel vizyonu ile uyumlanmasına destek oluyoruz.

Bu kapsamda Great Place To Work® tarafından Nuh Çimento çalışanlarının katılımıyla gerçekleştirilen Çalışan Anketi ve Kültür Özeti Anketinin mevcut kurum kültürümüzün ölçümlendiği değerlendirmeler sonucunda, Great Place To Work® sertifikasını kazanarak, Türkiye'nin en iyi işverenleri arasında yerimizi aldık.

Ayrıca, European University Institute ve Kadir Has Üniversitesi'nin oluşturmuş olduğu Şirket Kültürü Projesinde yer alarak, kurum çalışanlarımızın sosyal becerileri, sosyal ve profesyonel iletişim ağları, kurum içi iklim algısı ve liderlik kalitesi ölçümlenmesini sağladık. Uluslararası sertifikasyonlara hak kazanarak ve bilimsel projelerde yer alarak hedef odaklı ölçümler yapıyor, nitelikli ve sürdürülebilir bir işveren markası inşa ediyoruz.

Sağlıklı Yaşam Elçileri

Sağlıklı Yaşam Elçileri Projesini, 2021 yılında tüm çalışanlarımızın faydalanabileceği bir iyi yaşam programı olarak tasarladık. Sağlıklı Beslen Sağlıkla Kal, Covid-19 Sonrası Check-Up ve Sahada Tetkik İş'te Sağlık uygulamalarından oluşan projeyi, Nuh Çimento Grubu çalışanlarının bütünsel refahını sağlamaya ve korumaya yönelik hayata geçirdik.

Yapılan periyodik muayenelerde bazı çalışanlarımızın vücut kitle endeksi değerlerinin fazla olmasıyla beraber tansiyon, kalp-damar ve diyabet gibi rahatsızlıkların da varlığı, yaşanmakta olan pandemi dönemi itibarıyla bizlerde önemli bir farkındalık oluşturdu. Çalışanlarımızın fiziksel, zihinsel ve ruhsal anlamda sağlıklı olması en önemli önceliğimiz oldu. Hep birlikte daha iyi olma, daha iyi yaşama amacıyla oluşturduğumuz projedeki ilk uygulamamız "Sağlıklı Beslen Sağlıkla Kal" oldu. Grup şirketlerimizden 269 çalışanımız aktif olarak destek almaya devam ettiği programda, 2021 yılı içinde toplam 9.469 seans gerçekleşti.

Proje kapsamındaki diğer uygulamamız olan "Covid-19 Sonrası Check-Up" programında ise grup şirketlerimizden 541 çalışanımız destek aldı. İşyeri hekimimizin gerekli gördüğü durumlarda, çalışanlarımıza ek tetkikler uygulandı.

Son uygulamamız olan "Sahada Tetkik İş'te Sağlık" programına da grup şirketlerimizden 151 çalışanımız faydalandı. Kurum içi esenliği ve zindeliği devam ettirme hedefini taşıyan Sağlıklı Yaşam Elçileri projemiz dahilindeki tüm uygulamalara çalışanlarımız yüksek oranda katılım sağladı.



Eğitim ve Gelişim

Hedefimiz

Çalışan başına sağlanan eğitim süresini artırmak

Gerçekleşen 2021

40 Saat

Hedef 2022

**Asgari
36 Saat**

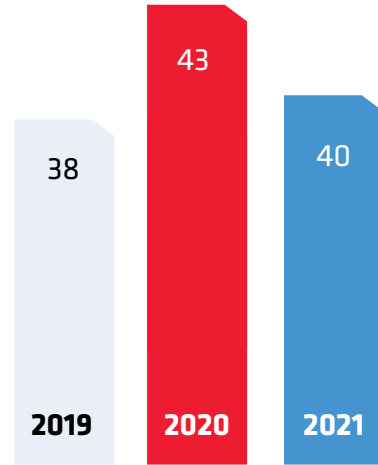
Nuh Çimento Grubu olarak, eğitim ve gelişim çalışmalarımızı kurumsal değerler, fonksiyonel yetkinlikler ve yönetsel yetkinliklerin uyumu doğrultusunda planlıyoruz. Bu kapsamda çalışanlarımızın mesleki ve kişisel gelişimine katkı sağlamak, işlerini daha verimli yapmalarına destek olmak ve bağlılıklarını artırmak amacıyla seminerler, konferanslar, atölyeler, sektöre özgü eğitimler ve teknik eğitimler gibi öğrenmeye ve gelişime dayalı pek çok etkinlik gerçekleştirdik.

Yüz yüze ve çevrimiçi olarak tasarlanan bu etkinlikler, dijital dünyaya da uyumlu şekilde tasarlandı. 2021 yılında çalışanlarımıza, üniversitelerle yapılan iş birlikleri, yüksek lisans programları ve sertifika programlarıyla beraber tüm e-öğrenme eğitimlerinin dahil olduğu toplam 27.711 saat eğitim sağladık. Pandemi dönemi itibarıyla artan dijital eğitimlerimiz 43 farklı alanda gerçekleşti ve toplam 10.422 saate ulaştı.

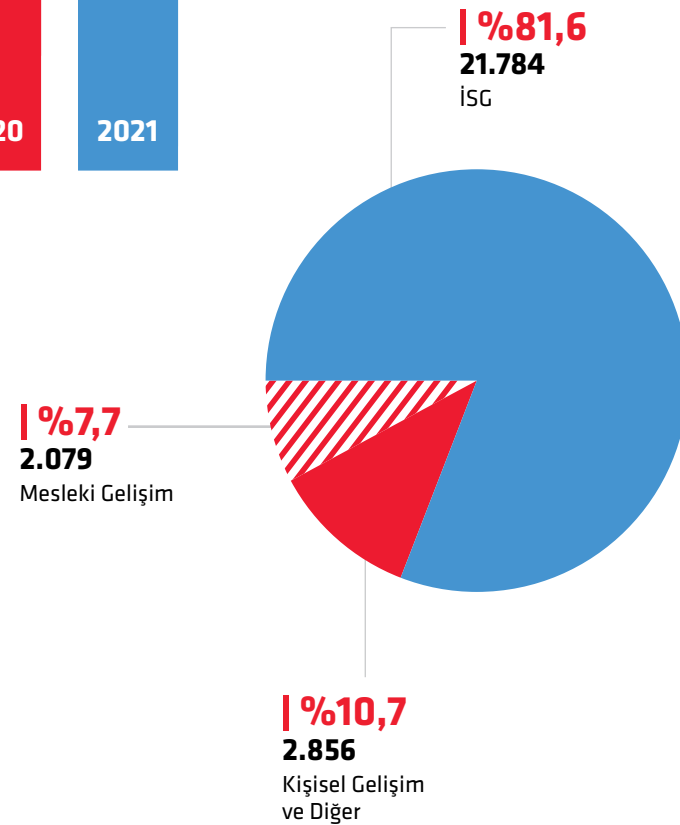


Eğitim Yatırımlarımız

Tüm çalışanlara Göre



Tüm Eğitimler



Eğitimde Dijitalleşme

Nuh Çimento olarak, dijitalleşen dünyanın bir gerekliliği olan dijital öğrenme deneyimini çalışanlarımıza sunuyoruz. Dijital eğitimler ile kurum kültürümüzde yetenek gelişimini de destekleyerek yeni dünya becerilerini kazandırmayı, dinamik bir eğitim yapısına kavuşmayı amaçlıyoruz. Şirket içi eğitimlerimizden zorunlu ve her çalışanın alması gereken eğitimleri kademeli olarak dijital ortama (e-learning) taşıyarak zaman yönetimini ve katılım oranını artırmayı hedefliyoruz.

2021 yılında da devam ettiğimiz çalışmalar kapsamında; kişisel gelişim, aile içi iletişim, liderlik eğitimleri, departman özelinde mesleki eğitimler, sağlık eğitimleri gibi geniş yelpazede farklı içeriğe sahip toplam 43 farklı dijital eğitim gerçekleştirdik. Toplamda 10.422 saat gerçekleştirdiğimiz bu eğitimler ile çalışanlarımızın değişen eğitim ve gelişim ihtiyaçlarına destek olduk.

Bu amaçla zorunlu İSG Eğitimleri ve Kişisel Verileri Koruma Kanunu gibi eğitimleri online ortamda, mavi yaka çalışanlarımıza sunduğumuz eğitim tabletleri aracılığıyla gerçekleştirdik. Ayrıca 2021 yılında dijital öğrenme kapsamında çalışanlarımıza ve ailelerine farklı kategorilerde toplam 14 webinara yer verdik.

08

ÇEVRESEL PERFORMANSIMIZ

Çevresel sürdürülebilirliği sağlamak Nuh Çimento'da günlük faaliyetlerimizin ve kararlarımızın temel unsurudur. Önceliğimiz çevre mevzuatına uyum olmakla beraber, enerji verimliliği ve geri kazanımı, alternatif hammadde ve yakıt kullanımına ek olarak su, atık ve biyolojik çeşitlilik yönetimi şirketimiz için stratejik öneme sahip konulardır.

Nuh Çimento SUSZ'21 Sosyal Uygunluk ve Sürdürülebilirlik Zirvesi'nde İlham Veren Kurumsal Sürdürülebilirlik Çalışmaları Ödülünü kazandı.





Yatırımlarımız

Nuh Çimento'da çevreyle ilgili tüm önceliklerimizi başta ilgili mevzuat olmak üzere ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemimiz ve Politikamız kapsamında yönetiyoruz. 2021 yılında çevresel faaliyetlerin işletme harcamalarına ve diğer çevre koruma yatırımlarına ayırdığımız bütçe 19,4 milyon TL oldu. Toplam çevre harcamalarımız geçtiğimiz yıla oranla iki katından fazla artarken bu artış içindeki en büyük payı %50 ile emisyon azaltma çalışmalarına yönelik harcamalar aldı.

Raporlama döneminde çevreyle ilgili kanun ve yönetmeliklere uyumsuzluk sonucunda alınan herhangi bir ceza bulunmuyor.

Çevresel Etkilere İlişkin Saha Denetim Raporları

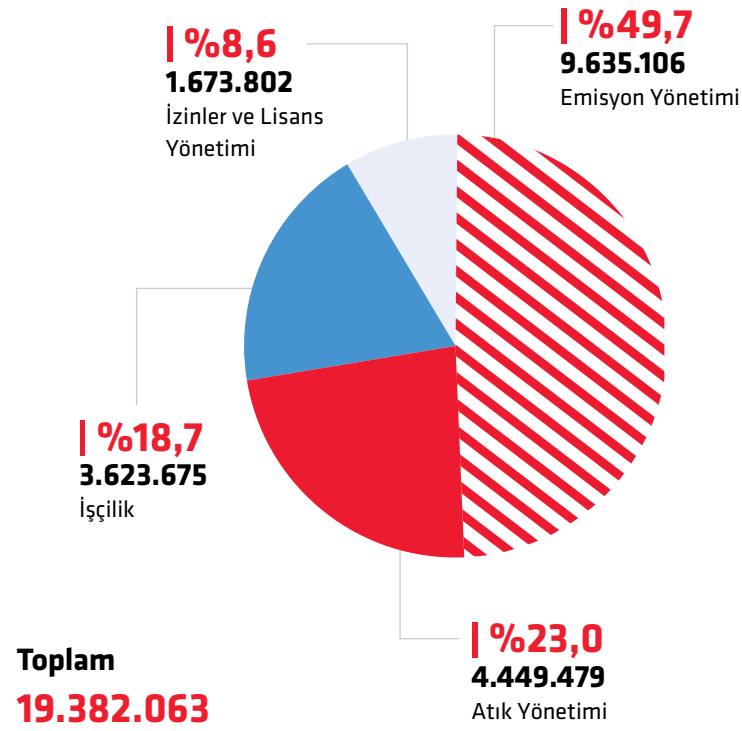
Faaliyetlerimizden kaynaklı çevresel etkilerimizi gözetmeye 2021 yılında da devam ettik. Fabrikamız genelinde yer alan birimlerde çevresel etkilerin tespit ve yönetimine ilişkin 58 adet saha denetimi gerçekleştirildi, raporlanan iyileştirme alanlarına yönelik aksiyonlarımızı raporlama döneminde tamamladık.

Olağanüstü Hava Koşulları ve Olası Afetler için Hazırlıklarımız

Nuh Çimento tesislerinin etrafı ormanlarla çevrilidir. Yangın durumunda yangın sulama sistemlerinin yeterli olmayacağı durumlar için şirketin iş makineleri ve su tankerleri hızlı şekilde devreye alınabilecektir.

DSİ verilerine göre, Türkiye'de yıllık kişi başına düşen su miktarı 1.519 m³/yıldır. 3.650.000 m³/yıl kapasitesi bulunan ters ozmos tesisimiz yıllık yaklaşık 2.500 kişinin kullanacağı temiz suyu üretme hacmine sahiptir. Bölgede bu büyüklükte bir tesisin olmasının toplumsal avantajları söz konusudur. Deprem bölgesinde yer alan tesisimiz civarında yaşanacak bir doğal afet vb. durumda ihtiyaç olduğu takdirde tesisimizin tam kapasite çalışması sayesinde bölgeye önemli miktarda içme ve kullanma suyu temin etme imkânımız mevcuttur.

Çevre Harcamalarımız (TL)



İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi

Hedefimiz
Üretim kaynaklı oluşan sera gazı miktarını azaltmak

Gerçekleşen 2021

845 kg

Hedef 2022

Azami 840 kg

Nuh Çimento'da iklim değişikliği ile mücadele, daha temiz bir hava ve daha temiz bir çevre hedefiyle daha düşük karbon üreten enerji kaynaklarına yöneliyoruz. 2021 yılında kullandığımız elektrik enerjisinin %26'sını yenilenebilir enerji kaynaklarından sağladık.

Çimento'da Sera Gazı Kaynakları

Çimento sektöründe, ocaklardan başlayarak ürünlerin paketlenip nakliyesine kadar her faaliyetimizde ortaya çıkan sera gazı emisyonlarını azaltmak çevresel hedeflerimiz arasındadır. Üretim esnasında salınan sera gazının %50'si hammaddenin dekarbonizasyonu (pişirilmesi), %40'ı fosil yakıtların yakılması, %10'u ise elektrik tüketimi ve nakliyeden kaynaklanıyor.

Nuh Çimento olarak sera gazlarının azaltılması ve etkileri konusunda ülke stratejilerinin dahi henüz kesinleşmediği bir dönemde sera gazı azaltma hedefleri belirleyerek çalışmalar yapmaya başlamıştık.

Bu çalışmaların en önemlileri;

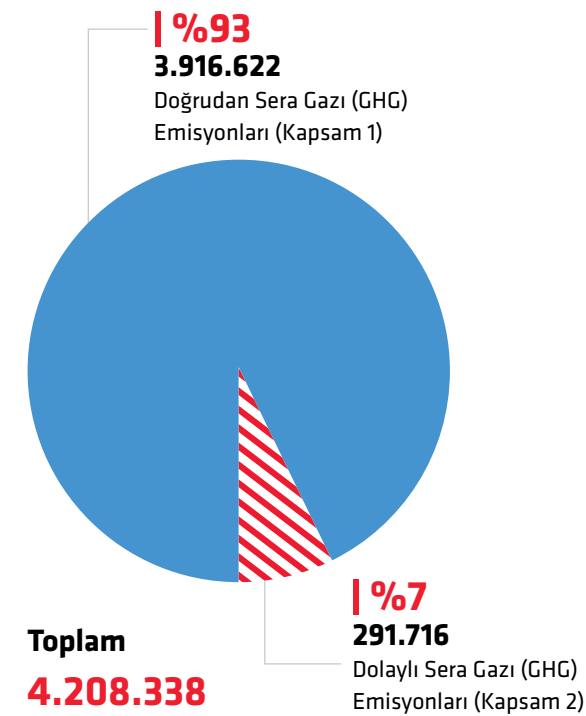
- Düşük klinker içerikli ürün üretimi
- Atık Isı Geri Kazanım (WHR) Tesisi ve HES (Hidroelektrik Santral) ile yenilenebilir enerji üretimi ve kullanımı
- Verimlilik projeleri ile özgül enerjinin azaltılmasıdır.

Sera Gazı İzleme ve Doğrulama

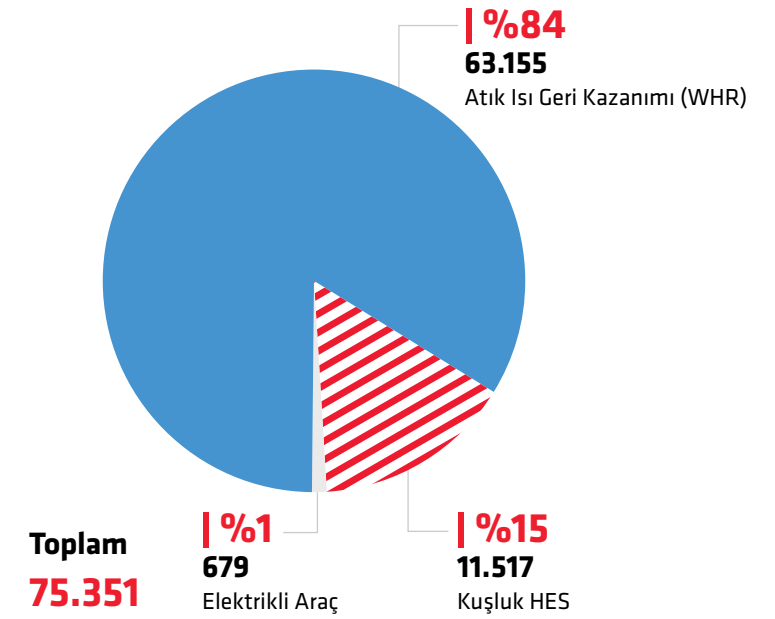
Emisyonlarımızı Sera Gazı Emisyonlarının Takibi Hakkında Yönetmelik ve Sera Gazı Emisyonlarının İzlenmesi ve Raporlanması Hakkında Tebliğlere göre hesaplıyoruz. Fabrikamızdaki üç ana proses bacası verileri Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'na online olarak bağlı olan sürekli ölçüm sistemi ile sürekli olarak izleniyor ve yasal mercii tarafından kontrol ediliyor. Bu bacalar Avrupa standartları olan 50 mg/Nm³ üst limit değerinin çok altındaki 3-17 mg/Nm³ ortalama emisyon ile çalışıyor. Baca emisyonlarına yönelik verilerimiz raporumuzun [Performans Göstergeleri Tabloları](#) bölümünde yer alıyor.

Nuh Çimento'da tüm yakıt ve hammadde karbon analizlerinin yanı sıra yakıtların emisyon kat sayısı analizleri Türkiye Çimento Sanayicileri Birliği (TÇMB) Ar-Ge Laboratuvarı gibi akredite kuruluşlar tarafından yapılıyor. Kantar verileri ve emisyon hesaplamaları da yine akredite kuruluşlar tarafından doğrulanıyor.

Faaliyetlerimizden Kaynaklı Sera Gazı Emisyonlarımız (t CO₂e)



Faaliyetlerimizden Kaynaklı Sera Gazı Azaltışımız (t CO₂e)





Enerji Yönetimi

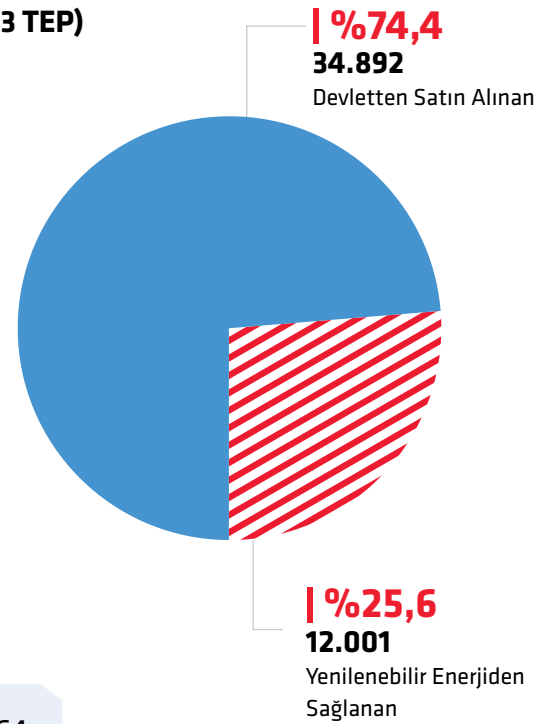
Nuh Çimento olarak yoğun enerji kullanılan bir sektörde ve enerji ihtiyacının karşılanmasında yüzde 70'in üzerinde dışarıya bağımlı olan bir ülkede faaliyet gösteriyoruz. Enerji, çimento sektörünün en büyük maliyet kalemi olarak işletme maliyetlerinin yaklaşık %60'ını temsil ediyor. Bir ton çimento üretmek için yaklaşık 110 kWh elektrik ve 3-4 GJ yakıt enerjisi gerekiyor.

Çimento/klinker üretim kalitesinden, üretim miktarından ve en önemlisi iş güvenliğinden taviz vermeden enerjiyi verimli ve çevre dostu kaynaklara öncelik vererek kullanmak şirketimizin çevresel sorumluluklarının başında geliyor.

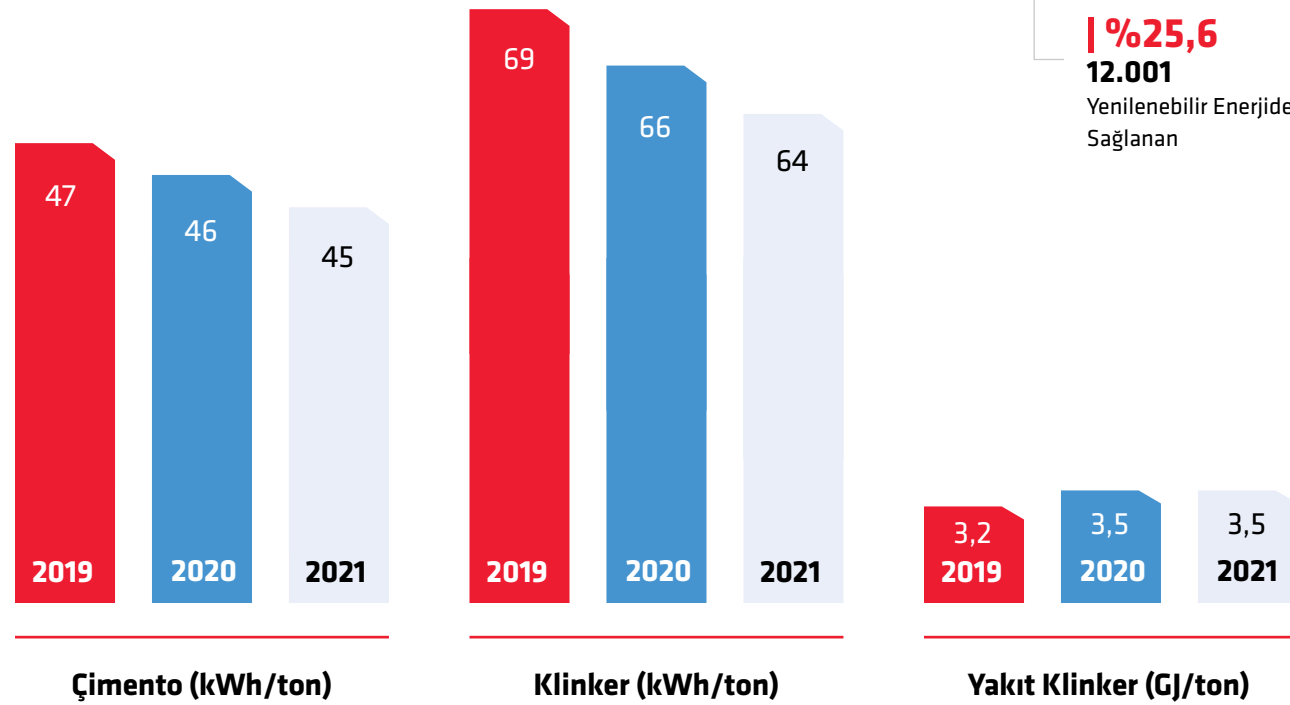
Enerji Yönetim Sistemi Politikamız kapsamında hedeflerimiz;

- İlgili yasalara uygunluğu sağlamak,
- Enerji tüketimini izlemek, azaltmak,
- Enerji verimliliği artırmak,
- Sera gazı emisyonlarını azaltmak ve
- Çalışanlarımız arasında enerji bilincini artırmaktır.

Elektrik Tüketimi (46.893 TEP)



Enerji Yoğunluğu



İklim Değişikliği ile Mücadele için Yatırımlarımıza 2021'de de Devam Ettik!

Fırın Modernizasyonu ile Daha Enerji Verimli Üretim

2021 Nisan ayında, 2 nolu döner fırın modernizasyonu yatırımı tamamlanarak devreye alındı. Yatırım sonrasında; klinker soğutma çıkış sıcaklığı düştü, ortalama fırın üretim debisi yükseldi ve soğutma verimliliği artışı nedeni ile spesifik yakıt tüketimi düştü.

2022'de Planladığımız Enerji Odaklı Yatırımları

- 1-Alternatif yakıt hazırlama
- 2-Alternatif yakıt besleme ve yakma sistemi
- 3-İki adet RES (Rüzgâr Enerji Santrali) yatırımı
- 4-Kaya kamyonlarının elektrikliye dönüşümüdür.





Yenilenebilir Enerji Üretimi

Atık Isıdan Elektrik Üretim (WHR Waste Heat Recovery) Tesisi

Ülkemizde kurulduğu 2013'ten bu yana hala en büyük olma özelliğini taşıyan 18 MWh kapasiteli Atık Isıdan Elektrik Üretim (WHR) Tesisimizde proses gereği bacalardan atılan atık ısı, kurulan yeni kazanlar ile buhar enerjisine, buhar enerjisi de buhar türbini vasıtası ile elektrik enerjisine çevriliyor. Fabrika sahamızda elektrik ihtiyacımızın yaklaşık %17'sini karşılayan bu tesiste kömür vb. fosil yakıt kullanmamıza gerek kalmıyor ve herhangi bir toz ya da yanma gazı emisyonu da oluşmuyor. Tesis kurulmadan önce atmosfere atılan yüzlerce derece ısıdaki gazları soğutmak için kullanılan su ve elektrik enerjisinden tasarruf ediyor, gazların da atmosfere daha soğuk atılması sağlıyoruz.

2021'de WHR Tesisimizde, 2014'ten bugüne en yüksek enerji kazanımını gerçekleştirdik. Ürettiğimiz bürüt 124.767.494 kWh enerji ile rekor kırarak ton klinker başına 26,9 kWh/ton elektrik üretim değerine ulaştık.

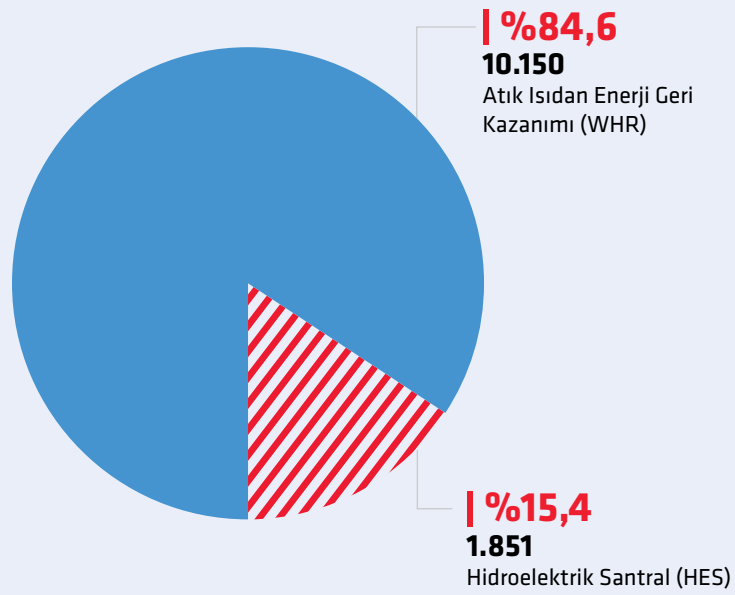
Bangal Regülatörü ve Kuşluk HES

Kudret Enerji Elektrik Üretim A.Ş. tarafından inşa edilen ve 2012 yılında devreye alınan 17 MW kurulu güce sahip **Bangal Regülatörü ve Kuşluk Hidroelektrik Santrali**, önce Nuh Enerji Elektrik Üretim A.Ş.'ye ve 2018'de de Nuh Çimento A.Ş.'ye devrildi. 2021 yılında ürettiğimiz 21.527.338 kWh elektriği devlet şebekesi üzerinden kullanıma sunduk ve 11.517 ton sera gazı salımını engelledik.

2021 yılında, WHR Tesisi ve HES ile toplam yaklaşık 140 milyon kWh elektrik enerjisi üretimi sayesinde, normalde şebekeden alınacak elektriğin üretilmesi için atmosfere salınacak 75 bin ton CO₂e oluşumunu önlemenin yanı sıra yaklaşık 71 milyon TL de tasarruf yaptık.



Yenilenebilir Enerji Kaynaklarımızın Dağılımı (12.001 TEP)



Yenilenebilir Enerji Üretimi (WHR Tesisi ve HES)	2021
Elektrik (kWh)	139.573.550
Satın Alınmayan Elektriğin Maliyeti (TL Tasarruf)	71.182.511
Engellenen Sera Gazı Miktarı (ton CO ₂ e)	74.672



Çevreci Ürünlerle Karbon Ayak İzimizi Azaltma Performansımız

Nuh Çimento sürdürülebilirlik stratejisi gereği, karbon azaltım hedefleri doğrultusunda faaliyetlerini yürüten ve bunun yanı sıra sıfır atık hedefini benimseyen çevre hassasiyeti yüksek bir şirkettir.

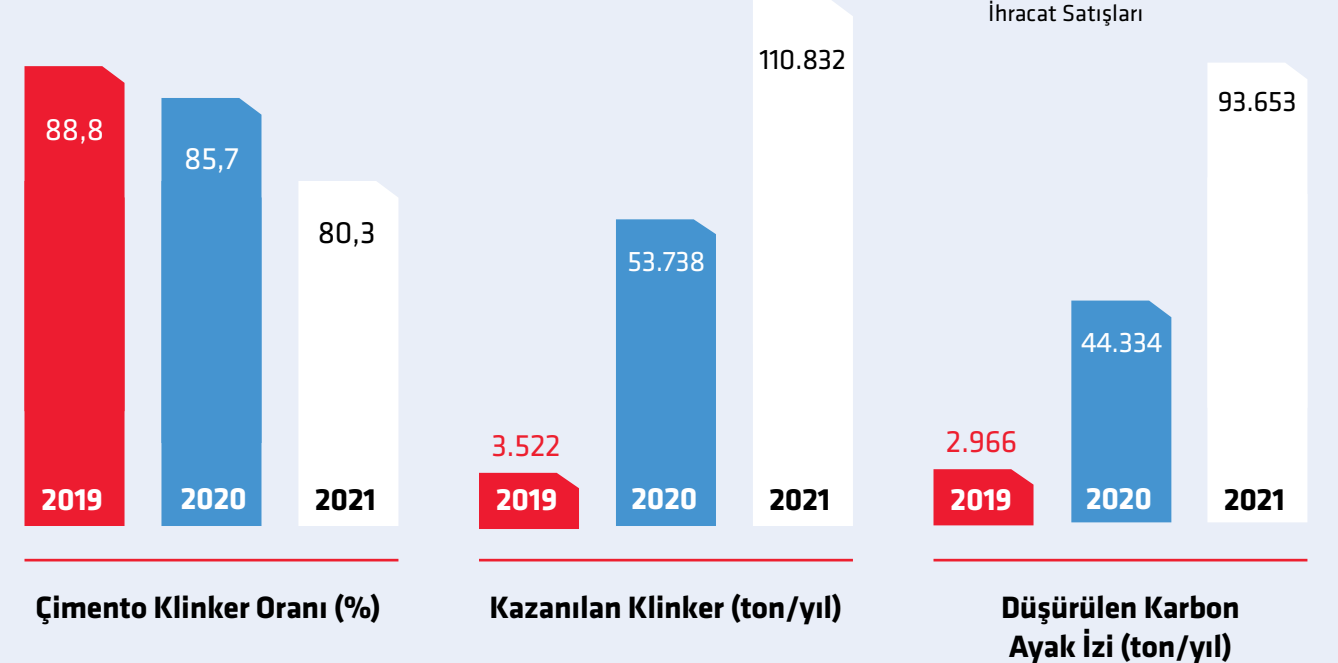
Çimento üretiminde ortaya çıkan emisyonlardan en büyük payı sera gazları alıyor. 2018 yılında başlayan ve 2019'da devam eden ar-ge ve ürün geliştirme çalışmalarımız sonucunda daha az klinker içermesi sonucu düşük karbon ayak izine ve daha yüksek dayanıma sahip çevreci ürünler geliştirdik.

Çimento endüstrisinde sera gazı CO₂ emisyonunun ana kaynağı olan döner fırınlardaki klinkerleşme reaksiyonlarının gerçekleşmesi için gereken ısı enerjisini azaltan, kısaca mineralizör olarak tanımlanan CaF₂ (kalsiyum florid) kimyasalının kullanılması için araştırma ve fizibilite çalışmalarını tamamladık ve düşük karbon ayak izli ürünlerimizin satışına başladık.

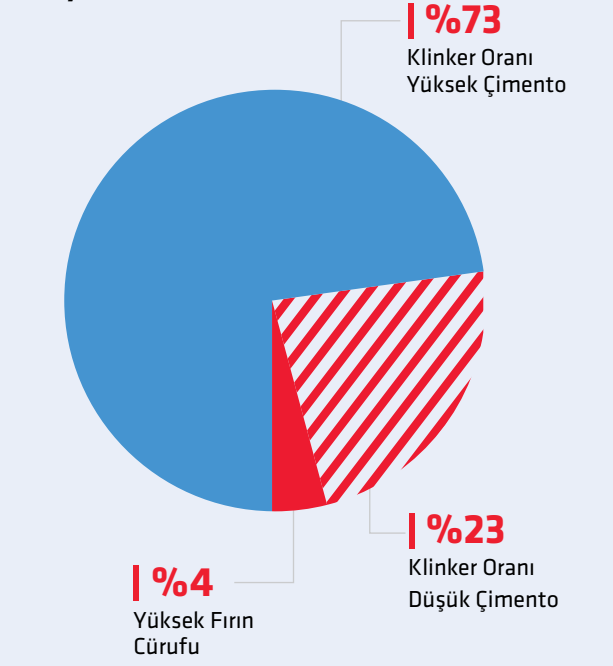
2021 yılında iç ve dış pazardaki katkılı çimento ve öğütülmüş yüksek fırın cürufu satışlarımız ile toplam 290.148 ton klinker tasarrufu yaptık ve karbon ayak izimizi 244.885 ton azalttık. Bu ayak izi azaltışımızın %38'i iç pazarda gerçekleşti.

2021 yılında, fason üretim yaptığımız dış pazarlara göre ürün satış tercihlerimizi daha etkin yönettiğimiz iç pazar satışlarımızda katkılı çimento miktarını artırarak ve çimento klinker oranımızı %5,4 azaltarak, gerçekleştirdiğimiz 110.832 ton klinker tasarrufu sayesinde karbon ayak izimizi 93.653 ton azalttık.

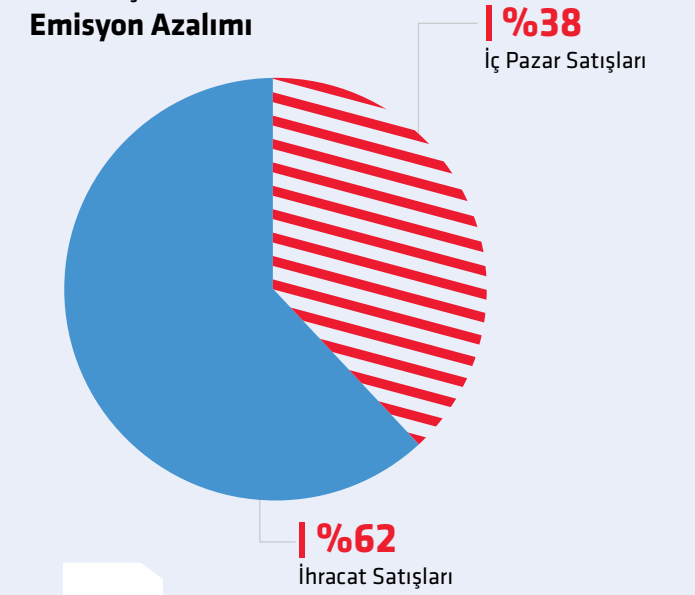
Türkiye Satışları Karbon Ayak izi Azaltma Performansımız



Toplam Üretimdeki Payı (%)



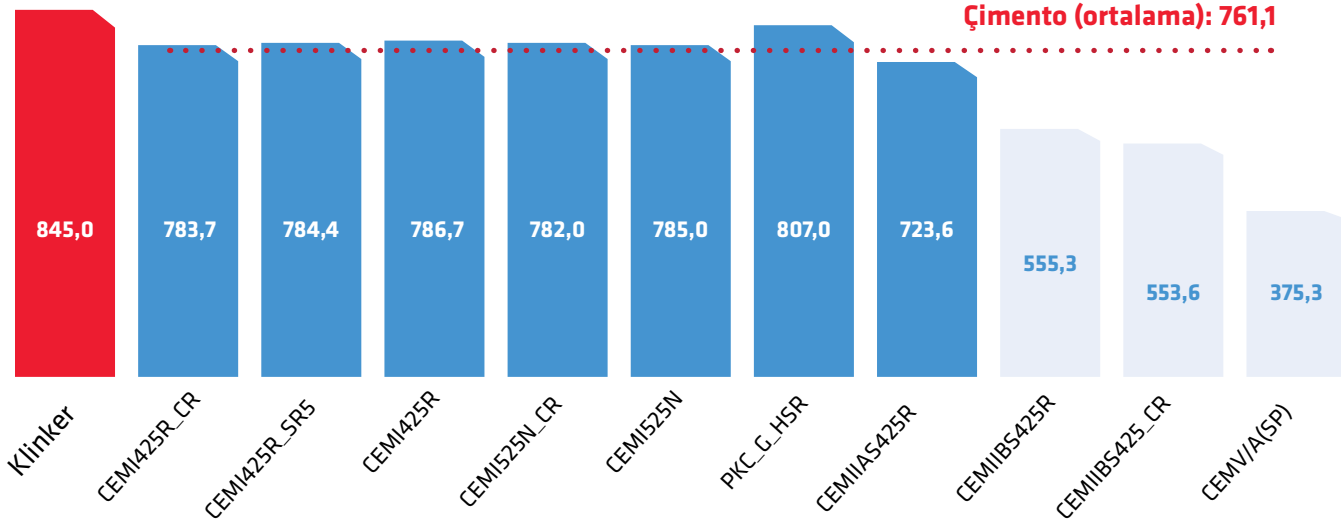
Katkılı Çimento ile Emisyon Azalım





Ürettiğimiz Ürün Başına Oluşan Sera Gazı (kg CO₂/ton)

Karbon azaltım çalışmalarının en önemli adımı olan ölçme izleme çalışmalarımıza tüm ürün gamımızda devam ediyoruz. Ürettiğimiz ton ürün başına oluşan sera gazı kg CO₂/ton olarak aşağıdaki grafikte yer alıyor.



Ham madde üretiminde kullanılan iş makinelerinin Dizelden Elektrikli Araca Çevrilmesi Projesi

Nuh Çimento'nun iştiraki olan Çimnak, ham madde çıkarma, delme ve yükleme araçları ile çimento üretimi için gerekli olan günlük 20.000 ton ham maddeyi çimento fabrikasına tedarik ediyor. Ham madde ocaklarında çalışan iş makineleri, bir yılda iki milyon litreden fazla dizel yakıt tüketiyor. Dizel yakıt, ham madde ocaklarındaki en önemli maliyet kalemi olduğu kadar önemli bir de CO₂ emisyon kaynağıdır.

Bu çevresel etkinin yanı sıra akaryakıt ve bakım giderlerini azaltmak hedefiyle, iki yıl süren mühendislik çalışmaları sonucunda 2018-2021 döneminde ham madde ocaklarında yüklemede çalışan toplam dokuz adet iş makinesi, dördü 2021'de olmak üzere, elektrikliye çevrildi. 10. Ekskavatörümüzü dönüştürme işlemleri devam ediyor.

Elektrikli araç dönüşümündeki üç amacımız;

1. Ham madde ocaklarında çalışan tüm iş makinelerinde dizel yakıt tüketimini tamamen ortadan kaldırmak,
2. Hiçbir devlet teşviki almadan projenin kendisini kısa sürede ödemesini sağlamak,
3. Yıllardır süregelen ocak işletme alışkanlıklarını değiştirmeden elektrikli dönüşüm projesini gerçekleştirmekti.

İş Verimliliği

Muhtemel bir verim kaybı gerek operatörler gerekse teknik ekipteki arkadaşlar arasındaki en büyük kaygı idi. Performansı ve motor verimi çok düşük olduğu için çalıştırılmayan bir makinenin hurdaya ayrılması gündemde iken, elektrikli çalışma ile yeni makine performansına kavuştu. Elektrikliye dönüştürülen ekskavatörlerde dizele oranla herhangi bir verim kaybı yaşanmadı, ölçülen veriler neredeyse birebir aynı çıktı. Diğer iş makineleri ise dizel yakıtla çalışırken gösterdikleri performansın altına düşmediler. Gerek yükleme hızı gerekse koparma gücü olarak gayet verimli bir şekilde çalışıyorlar.



Enerji Verimliliği

Bu projenin en heyecan verici sonucu ise tüketilen enerji ve oluşan enerji verimliliğinin hesaplanabilmesi oldu. Daha önce bir ton ham madde (marn) yüklerken 0,175 litre dizel yakıt harcıyorduk. (Bu veri, bir yıllık tüketimin ortalaması olup verimli bir işletmeyi temsil ediyor. 0,175 litre dizel yakıt yaklaşık 1,70 kWh enerji içeriyor.)

Elektrikle çalışan iş makinelerinin ise bir ton marn yüklerken 0,45 kWh elektrik tükettiğini ölçtük. Bu rakama, ocak içi çevre aydınlatması ve kablolardaki enerji kaybı da dahildir. Bu verilerden, ocak işletme koşullarında dizel motor veriminin ancak %25 civarında olduğu, elektrikli makinenin ise %95 verimle çalıştığı sonucu çıktı. Özetle, şebeke elektriği ile çalışan iş makinelerinin dizel yakıtla çalışanlara oranla 3,8 kat daha az enerji harcadığını tespit ettik.

Yakıt Tasarrufu

Elde edilen dizel yakıt tasarrufu Ekim 2021 itibarı ile 1,5 milyon litreyi geçti. Aylık tasarruf 80.000 litre seviyelerindedir. Milyonlarca liralık tasarruf sağlanmasının yanı sıra yeni dönüştürülecek makinelerle birlikte yıllık tasarruf iki milyon litreyi bulacaktır.

Araçların emisyon salım oranları %24 ile %48 oranında azaldı. 2021 yılında elektrikli araçlarımız sayesinde 679 ton CO₂'nin atmosfere salınmasını engelledik. Elektrikli araçlardan elde ettiğimiz sera gazı azaltışlarımız henüz toplam

azaltışlarımızın yaklaşık %1'ine tekabül ediyor. Bu oranı artırmak için önümüzdeki dönemde ocakta çalışan bütün iş makinelerinin elektrikliye çevrilmesi için çalışmalarımız devam edecek.

Düşük Karbon Kahramanı Çimnak

Nuh Çimento Grup Şirketimiz olan Çimnak Taşımacılık Limited Şirketi, E-Çimnak İş Makinelerinde Elektrifikasyon Projesi ile 28 Eylül 2021 tarihinde düzenlenen VII. İstanbul Karbon E-Zirvesi sonunda yapılan ödül töreninde SÜT-D 2021 Düşük Karbon Kahramanlarından birisi olarak ilan edildi.





Malzeme Yönetimi

Nuh Çimento olarak hammaddesini madencilik faaliyetleri ile ve doğal kaynakları kullanarak elde eden ve üretimde yoğun enerji kullanan bir sektörün üyesiyiz. Çimento sektöründe üretimde girdi olarak kullanılan malzemeleri; hammaddeler, yardımcı malzemeler ve yakıtlar olarak gruplandırıyoruz.

Hedefimiz
Atıkların alternatif
hammadde olarak
kullanımını artırmak

Gerçekleşen 2021
430.686 ton/yıl

Hedef 2022
Asgari
375.000 ton/yıl

Hammadde ve Yardımcı Malzemeler

Şirketimizde doğal hammadde kullanımını azaltmak için değişik sektörlerden gelen alternatif hammadde kaynaklarını sürekli olarak değerlendiriyoruz. Özenli ve güvenilir bir madencilik yönetimini önemsiyor, sondajlar yaparak ocaklarımızın rezervlerini optimum şekilde kullanıyoruz. Gelecek yıllardaki faaliyetlerimizi garantiye almak için alternatif ocaklar araştırıp, hizmete açıyoruz. Performansımızı, alternatif hammadde kullanım oranı ve dağılımı, CO₂ salımı, ocak rezerv ömürleri gibi göstergeler ile takip ediyoruz.

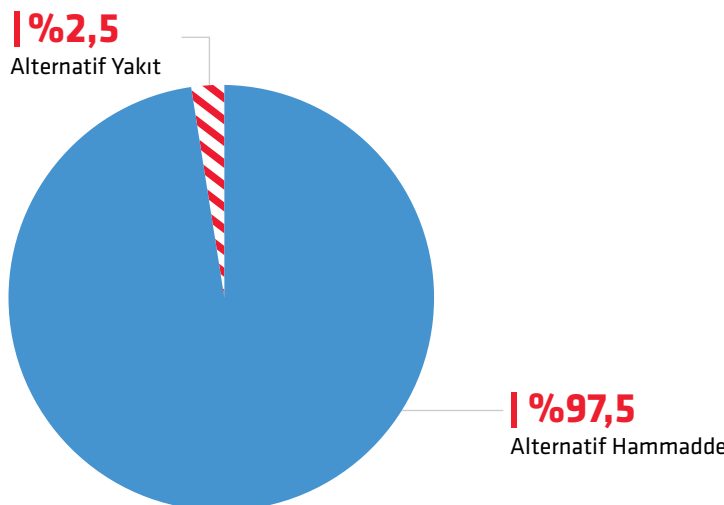
Hedefimiz
Atıkların alternatif yakıt
olarak kullanımını artırmak

Gerçekleşen 2021
%1,4
Hedef 2022
Asgari %1,5

Yakıtlar

Sektörümüzde maliyetlerin büyük bir bölümünü yakıtlar ve elektrik enerjisi oluşturuyor. Bu nedenle bu konu bir yandan kârlılık ve stok maliyetleri, diğer yandan da üretim devamlılığı ve emisyon kontrolü açılarından çok kritik öneme sahiptir. Performansımızı alternatif yakıt kullanımı oranı, spesifik elektrik tüketimi, spesifik kalori tüketimi gibi göstergeler ile takip ediyoruz. Hedefimiz enerji ve doğal kaynakları verimli kullanarak ekonomiye ve çevreye katkı sağlamaktır.

Atık Kullanımımız (ton)



Alternatif Yakıt ve Alternatif Hammadde Kullanımı

Doğal kaynak kullanımını ve yakıtlardan kaynaklanan sera gazlarını azaltmanın yanı sıra buna bağlı yakıt ve hammadde maliyetlerini düşürmek amacıyla, birincil ana hammadde ve yakıtlar yerine atıkları kullanıyoruz. 2021 yılında alternatif yakıt kullanımı kapsamında yakıtlardan elde ettiğimiz toplam enerjimizin %1,4'ünü atıklardan sağladık. Hedefimiz yıllık kullandığımız ısı enerjisinin %1,5'ini atıklardan sağlamak ve ayrıca en az 375 bin ton atığı da hammadde olarak kullanmaktır.

Bu kapsamda firmalarla atık görüşmeleri yaparak ve yasal süreçlerin takibi ile gerekli izinleri alıyoruz. Gelen malzemeleri analiz ediyor ve atık kullanım reçetelerini hazırlıyoruz. Üretim aşamasında uygun atıkları kullanarak atık miktarını azaltıyor, hem de yakıt ve hammadde maliyetlerimizi düşürüyoruz. Önümüzdeki dönemde yeni atık yakma ve besleme sistemleri yatırımları yaparak kullandığımız atık miktarını artırmayı hedefliyoruz.

Sonuçlar ve Kazanımlar



Ekonomik

Alternatif hammadde ve alternatif yakıt kullanarak elde ettiğimiz net kazanç 2021 yılında 7,95 milyon TL olarak gerçekleşti.



Sosyal

Atıklar kapsamında problem yaşayan belediye ve organize sanayi bölgelerinin atık problemlerine çözüm ortağı olduk.



Çevresel

Sera gazı emisyonlarımızı ve doğal kaynakların yerine atıkları kullanarak doğal kaynak tüketimimizi azalttık. 2021 yılında, sürdürülebilirlik ve enerji kazanımı kapsamında 441,5 bin ton atığı ekonomiye geri kazandırırken yaklaşık 1,34 milyon ağacın karbondioksit azaltışına denk gelen karbondioksit oluşumunu engelledik.

Alternatif Yakıt ve Alternatif Hammadde Kullanımı

Hammadde Yerine Kullanılan Atık	İkame Edilen Doğal Malzeme	2021 İkame Oranı
Demir cürufu (Fe ₂ O ₃)	Fe ₂ O ₃ (demir silikat yerine)	%64,57
Grit (Fe ₂ O ₃)		
Demir içerikli çamur (Fe ₂ O ₃)	SO ₃ (alçı yerine)	%1,61
Alçı atıkları (SO ₃)		
Beton atıkları		
Atık tuğla	CaO (marn madeni yerine)	%1,80
Ağartma toprağı		
Sondaj çamuru	CaO (kalker madeni yerine)	0,07%
Kalsit		
Kireç atığı	Boksit madeni yerine	%14,99
Dip külü		
Alüminyum içerikli çamur		
Uçucu kül	Boksit madeni yerine	%14,99
Vitriye Iskartaları		





Su ve Atık Su Yönetimi

Hedefimiz

Kullanılan toplam su miktarını belli bir seviyenin altında tutmak

Gerçekleşen 2021

1.743.324 m³/yıl

Hedef 2022

**Azami
1.750.000 m³/yıl**

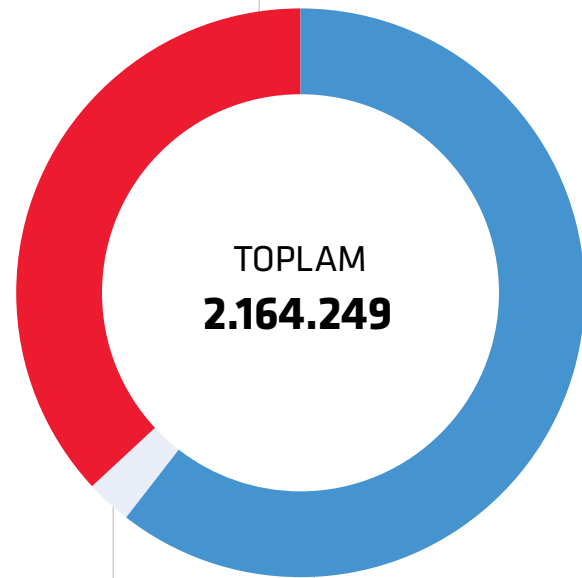
Çimento sektöründe su ağırlıklı olarak, fırın prosesinde ve değirmenlerde soğutma amaçlı kullanılıyor. Buna ek olarak kırıcılarda ve saha genelinde toz tutmak için ve tabii ki insani ihtiyaç amaçlı olarak tüketiliyor. Ultra filtreleme (süzme) ve ters ozmos sistemine sahip deniz suyu arıtma tesisimiz ile denizden çektiğimiz suyu içme suyu kalitesine getiriyoruz.

Kullandığımız suyun yaklaşık %61'ini, balıkçılık veya tarım amaçlı kullanılmayan ve doğrudan denize dökülen Ulu Pınar Deresi'nden alıyoruz. Deniz Suyu Arıtma Tesisimiz sayesinde geri kazandığımız ve yeniden kullandığımız suyun toplam su çekimi içindeki oranı %37'dir. Su çekiminden önemli ölçüde etkilenen su kaynağımız bulunmuyor.

Su Çekimi (m³/yıl)

| 802.836

Deniz Suyu (Marmara Denizi) *
Denizden su çekimi %28 azaldı.



| 45.907

Yeraltı Suyu (Derin Kuyular)
Birim maliyetin artması sonucu %35 oranında azaldı.

| 1.315.506

Yüzey Suları (Ulu Pınar Deresi)
Su çekiminde %28 artış oldu.

* Deniz suyunun ultra filtrasyon ve ters ozmos sistemi ile arıtılarak geri kazanılan, su üretim tesisimizden alınan miktarlardır.

Atık Su Deşarjı

Tesis çevresinde atık su deşarjı sebebiyle etkilenebilecek tek su kaynağı ve doğal yaşam alanı Marmara Denizi'dir. Bu alan ulusal ya da uluslararası bir koruma alanı içinde değildir. Proses atık suyumuz mevcut değildir. Saha suları, yüzey suları ve kanalizasyon sularının bir bölümünü arıtdıktan sonra denize deşarj ediyoruz.

Kocaeli Üniversitesi Biyoloji Bölümü, faaliyetlerimiz sırasında denizden su alma ve su deşarj etme işleminin biyolojik çeşitlilik ve canlı yaşamı üzerinde etkisi olup olmadığı üzerine analizler yaptı. Üç yıl üst üste tekrarlanan çalışmalarda dalgıçlar dipten görüntüler ve numuneler alarak yılın dört mevsiminde incelemeler yaptılar. Yüzeysel su kalitesi yönetimi ve ekolojik durum biyolojik izleme parametre analizleri sonucu toplam 127 farklı tür teşhis edilirken rapor, denizden suyu alıp tekrar bıraktığımız noktanın diğer noktalardan herhangi bir farkının olmadığı ortaya koydu.

Sürdürülebilir Su Projesi!

Nuh Çimento olarak karbon emisyonlarımızın yönetiminden sonra çevre konusunda en büyük hassasiyeti temiz su kaynaklarının kullanımında gösteriyoruz. Yasal izinlerimiz ve yetkilerimiz olmasına rağmen hem maliyet olarak hem de kalite olarak tercih edebileceğimiz doğal yeraltı su kaynaklarını yani kuyu sularını hiç kullanmadan, geri kazanılmış sularla prosesimizi sürdürmeyi amaçlıyoruz. İhtiyacımızın bir kısmı için ters ozmos teknolojisi ile de deniz suyunu arıtıyor, geri kalan kısmını da dere suyuna ön şartlandırma uygulayarak arıtılması sonrasında prostepte kullanıyoruz.

Atık Saha Sularının Arıtılarak Prostepte Kullanılması

2021 yılında bu çalışmaları bir adım daha öteye taşıyarak, fabrika genelinde yüksek miktarda çıkan atık suların toplanıp arıtılarak yeniden kullanımı ve bu sayede hem su hem de enerji tasarrufu sağlanması amacıyla bir proje başlattık.

Sürdürülebilir Su Projesi, Nuh Çimento'nun çevre birimiyle bakım biriminin birlikte yürütmüş olduğu bir iç Ar-Ge çalışmasıdır. Bu çalışmalarımızla öncelikle ihtiyacımız olan suyun özelliklerini belirledik, sonra fiziksel arıtma tesisimizde iyileştirmeler gerçekleştirdik. Elde ettiğimiz atık suları kullanabileceğimiz prosesleri inceleyerek bu alanları çoğaltmayı hedefledik.

2020 yılında, arıtma tesisinden çıkan atık suyun %30'unu (yaklaşık 64 bin m³), 2021'de ise %36'sını (yaklaşık 82 bin m³) tozsuzlaştırma, sulama, klorizasyon sistemleri gibi ünitelerde yeniden kullandık. Bu sayede 300 bin TL karşılığı su faturalarından tasarruf sağladık. Önümüzdeki yıllarda fırınlara besleme amaçlı da kullanarak bu oranı artırmayı hedefliyoruz.

SKA 6 Alt Hedeflerine Doğrudan Hizmet Ediyoruz!

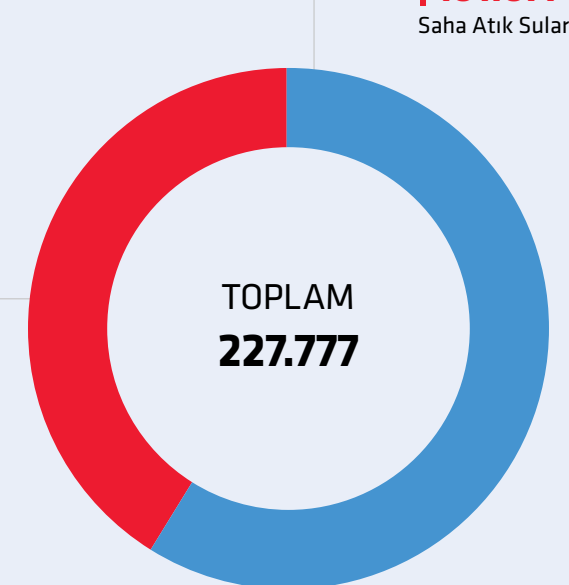
Sürdürülebilir su yaklaşımımızla, SKA 6: Temiz Su ve Sanitasyon kapsamında doğrudan olarak desteklediğimiz alt hedefler aşağıdaki gibidir.
6.3. Kirliliği azaltarak, çöp boşaltmayı ortadan kaldırarak, zararlı kimyasalların ve maddelerin salımını en aza indirgeyerek, arıtılmamış atık su oranını yarıya indirerek ve geri dönüşümü ve güvenli tekrar kullanımı küresel olarak ciddi ölçüde artırarak su kalitesinin yükseltilmesi.
6.4. bütün sektörlerde su kullanım etkinliğinin büyük ölçüde artırılması, su kıtlığı sorununu çözmek için sürdürülebilir tatlı su tedarikinin sağlanması.

Gelecek Planlarımız

Nuh Çimento içinde atık suyu yeniden kullanma hacmini artırarak atık sularımızı 2023'te %90, 2025'te %100 oranında yeniden kullanmayı hedefliyoruz Daha sonra da bu projeyle kurumsal akademik rapor alıp, deşarj muafiyetine çevirip Nuh Çimento'yu sıfır atık-su firması olarak konumlandıracağız.

Bu projenin destek projesi olarak fabrika genelinde yağmur sularının sağlıklı bir şekilde toplanarak gerekli kimyasal ve fiziksel arıtım çalışmalarının yapılmasının ardından Klinker üretim prosesimizde soğutma suyu olarak değerlendirilmesini planladık. Sürdürülebilir Su Yönetimi yaklaşımımıza kolayca entegre edeceğimiz bu proje ile de temiz su kaynaklarının prostepte daha az kullanılmasına destek olacağız.

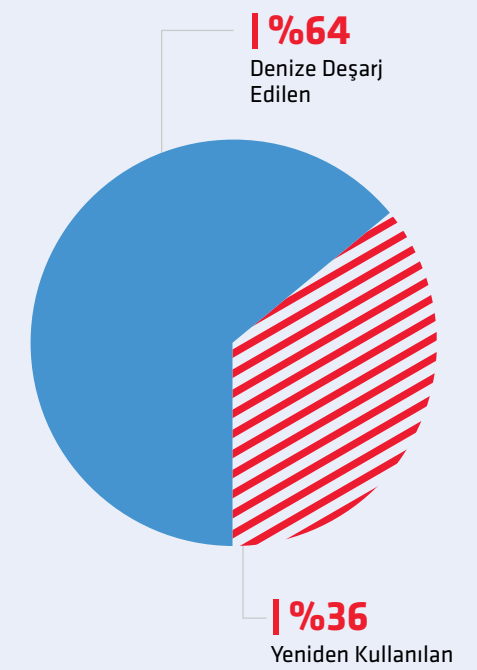
Arıtma Tesisleri Deşarj Suyu Kaynakları (m³/yıl)



| 66.100

Evsel Atık Su

Arıtma Tesisleri Deşarj ve Yeniden Kullanım





Atık Yönetimi

Hedefimiz

Çıkan atıkların bertaraf yerine geri kazanıma gönderilmesini sağlamak

Gerçekleşen 2021

%90

Hedef 2022

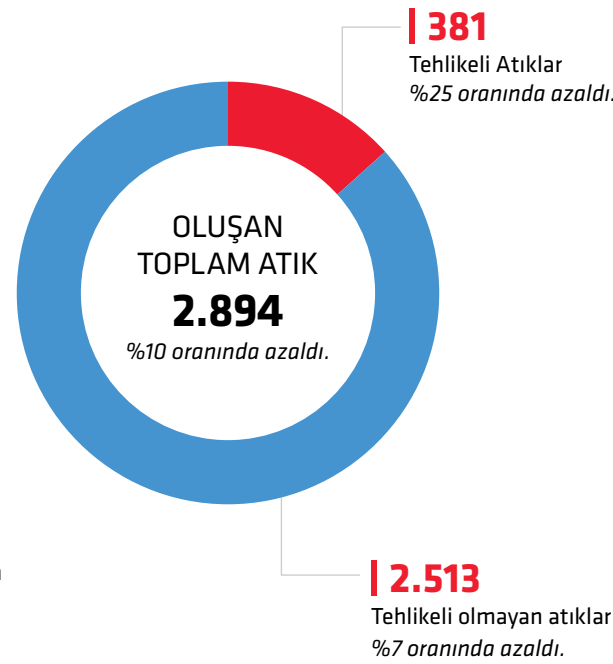
Asgari %90

Çimento sektöründe sera gazından sonra, üretim proseslerinin hemen hemen her aşamasında oluşan en önemli atık toz atıklardır. Sıvı atıklar kullanılan suların büyük bir kısmının proseste buharlaşarak bacadan çıkması sebebiyle çok önemli bir yere sahip değildir. Diğer katı ve sıvı atıklar ise bakım işleri sırasında, atölyelerde, çay odaları ve toplanma bölgelerinde oluşuyor. Sıvı atıklardan sadece atık yağlar yağ bakım personeli tarafından bakım esnasında toplanıyor.

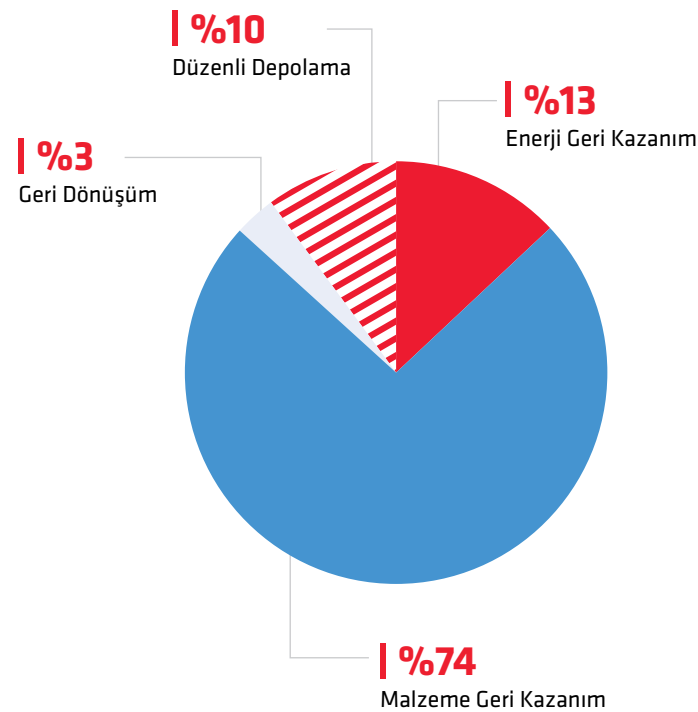
Çimento sektörünün en önemli özelliği, atık olarak çıkan ıskartaların her birinin bir önceki ya da bir sonraki proses aşamasında ürüne ilave edilebilmesidir. Böylelikle

proses kaynaklı atık oluşmadan geri dönüşümünü sağlamak mümkün oluyor. Nuh Çimento tesislerinde atıklarımızı enerji geri kazanım, malzeme geri kazanım, geri dönüşüm ve düzenli depolama gibi metotlarla bertaraf ediyoruz. Sıfır atık politikamız kapsamında oluşan atıkların tamamının çevreye zarar vermeyecek şekilde ortadan kaldırılmasını hedefliyoruz. Atıklarımızın %90'ının sürdürülebilirliğini malzeme/ enerji geri kazanım ve geri dönüşüm yöntemleriyle sağlarken geri kalan %10'unu ilgili mevzuata uygun şekilde bertaraf ediyoruz.

Türüne Göre Toplam Atık (Ton)



Bertaraf Yöntemine Göre Toplam Atık (Ton)



Sıfır Atık Politikası ve Sürdürülebilir Atık Yönetimi

Fabrika genelinde ve idari alanlarda oluşmakta olan atıkların yönetimi ve düzenli depolamaya gönderilen atık miktarının %10'un altında tutulması hedefiyle, atıkların tamamının geri dönüşüm ve geri kazanımının sağlanması için Çevre ve Sürdürülebilirlik Müdürlüğü koordinatörlüğünde;

1. Atık ayrıştırma sistematğini kurduk.
2. Atık ayrıştırma konteynerlerini artırdık.
3. Çalışanlara eğitim vererek bilinç düzeylerini artırdık.
4. Düzenli denetim ve kontroller yaptırarak.
5. Atıkları geri dönüşüm ve geri kazanım tesislerine gönderdik.

Atık ayrıştırmanın yanlış yapılması gibi zorluklar yaşanmasına rağmen bu problemi düzenli kontroller ve eğitimlerle aştık.

Deniz Yüzeyi ve Kıyı Temizliği Çalışmaları

2021 yılında, Marmara Denizi'nde oluşan müsilaj ve deniz kirliliği konusunda, 18 personelimizle iki kez deniz yüzeyi ve kıyı temizleme çalışması yaptık ve 506 metrelik Hereke sahil kıyı şeridinden karışık ambalaj ve evsel atıkları içeren toplam 850 kg katı atık toplanmasını sağladık. Toplanan atıklar poşetlenerek Nuh Çimento Geçici Atık Depolama alanına getirildi ve daha sonra lisanslı tesislere gönderildi.



Biyolojik Çeşitliliğin Korunması

Hedefimiz

Biyolojik çeşitlilik açısından özel türlerin yetiştirildiği ve yaşadığı bölgelerde ve koruma altındaki diğer alanlarda faaliyetler göstermemek

Gerçekleşen 2021

0

Hedef 2022

0

Çimento sektöründe, ocak işletmeciliği faaliyetleri ile elde edilen ana hammaddenin doğal kaynaklardan sağlanması sebebiyle doğal yaşam ortamları etkilenebiliyor. Bu etkinin en aza indirilmesi amacıyla biyolojik çeşitlilik açısından koruma altında bulunan alanlarda madencilik faaliyetleri yürütmüyoruz.

Açık ocak işletmeciliği faaliyetini sürdürdüğümüz ocaklarımızın bulunduğu bölgeler, Sakarya Orman Bölge Müdürlüğü, İzmit Orman İşletme Müdürlüğü, Dilovası Orman İşletme Şefliği yetki alanında Bozuk Koru Ormanı vasfındadır. Bu alanlar; ekonomik değere sahip ağaç varlığının bulunmadığı yer yer maki formasyonundaki türlerin yayılım gösterdiği, büyük çoğunluğu da açıklık olan yerlerdir. 2021 yılında faaliyetlerimizin biyolojik çeşitlilik üzerinde olumsuz bir etkisi gözlenmedi.



İzmit Körfezi Balıklandırma Projesi

İzmit Körfezi Balıklandırma projesinin 4. yılında yine tek sponsor olarak yer aldık. Faaliyet gösterdiğimiz Hereke'de halk için İzmit Körfezindeki balıkçılık faaliyetleri ekonomik ve sosyal açılardan önem arz ediyor. Bu kapsamda Nuh Çimento olarak, Kocaeli Büyükşehir Belediyesi liderliğinde 2017 yılı başından bu yana balıklandırma projesine katkı sağlıyoruz. Amacımız biyolojik çeşitliliğin korunması, zenginleşmesi ve bu sayede bölgenin ekonomik gelişmişliğine ve halkın denizden daha fazla faydalanmasına katkı sağlamaktır.

Kocaeli Büyükşehir Belediyesi, Tarımsal Araştırmalar ve Politikalar Genel Müdürlüğü ile Su Ürünleri Merkez Araştırma Enstitüsü'nce yürütülen "İzmit Körfezi'ni Balıklandırma" projesi çerçevesinde Körfez ilçesi Hereke sahilinde düzenlenen programda altı bin adet çupra, levrek ve kalkan balığı denize bırakıldı. Böylelikle 4. yılında toplamda 24 bin adet balık körfez sularına bırakılmış oldu.

Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı (Tarımsal Araştırmalar ve Politikalar

Genel Müdürlüğü) ve ona bağlı Enstitüler ile iş birliği çerçevesinde 20.12.2016 tarihinde imzalanan protokol kapsamında, TAGEM'e bağlı Trabzon Su Ürünleri Merkez Araştırma Enstitüsü (SUMAE) ile birlikte yürütülen çalışmalarda; öncelikle mevcut balık tür ve çeşitliliği ile stok durumunu belirlendi. Bu doğrultuda, İzmit Körfezi'nde 2017 ve 2018 yılları içerisinde örneklemeye çalışmaları gerçekleştirildi.

Marmara Denizi'nin kapalı havzası olan İzmit Körfezi'nin korunması çalışmalarından sadece bir ayağı olan balıklandırma projesi ile İzmit Körfezi'nde yaşayan yerli balık türlerinin sayılarının artırılması ve yaşanan olumsuz çevre koşullarının balık türleri üzerindeki etkileri azaltılarak türlerin korunması hedefleniyor. Bu kapsamda İzmit Körfezi'nde anaç balıklar tutularak Trabzon Su Ürünleri Merkez Araştırma Enstitüsü'nde yavruatılıyor ve yerli balıkların yavruları İzmit Körfezi'ne salınarak buradaki tür popülasyonu dengeye alınıyor.

Trabzon Su Ürünleri Merkez Araştırma Enstitüsü balıkların toplanıp çoğaltılmasında destek verirken, Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı ile

Tarımsal Araştırmalar ve Politikalar Genel Müdürlüğü bilgi desteği sağlıyor. Nuh Çimento olarak araç, organizasyon ve tören sponsorluğu yaptık; toplantı ve değerlendirme çalışmalarına tek sponsor olarak destek veriyoruz.

Biyoçeşitlilik adına Türkiye'nin örnek projesi olan İzmit Körfezi Balıklandırma Projesi aynı zamanda denizlerde yapılan balık bırakma çalışması olarak da ilk olma özelliğine sahiptir.

Sonuçlar ve Kazanımlar



Ekonomik

Bölgede balıkçılık gelişerek ekonomi daha da canlandı.



Sosyal

Yerel halk olta balıkçılığı sayesinde tekrar denizle buluştu.



Çevresel

Deniz kirliliği azalması ile biyolojik çeşitlilik ve balık tür ve sayısı artmaya başladı.

İzmit Körfezi Balıklandırma Projesi



2021

09

EKLER





Entegre Yönetim Sistemlerimiz

İş sağlığı ve güvenliği yönetim sistemi ile 2005 yılında başlayan ve kalite, çevre, enerji yönetim sistemleri ile devam eden yönetim sistemleri faaliyetlerimizi Birleşik Krallık Ulusal Standartlar kuruluşu olan BSI (The British Standard Institution) tarafından onaylı entegre yönetim sistemleri standartları kapsamında yürütüyoruz. ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim sistemi faaliyetlerimizi Proks Belgelendirme ve Özel Eğitim Hizmetleri belgelendirme şirketinin denetiminde gerçekleştiriyoruz.

Entegre Yönetim Sistemleri Standartları Belgelerimiz	Alındığı Tarih	Geçerlilik Tarihi
ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi	13.02.2008	5.09.2022
ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi	13.02.2008	5.09.2022
ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi	17.12.2013	5.09.2022
TS-45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi	07.07.2005	5.09.2022
ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi	02.01.2019	01.01.2023
CSC Kaynakların Sorumlu Kullanımı Belgesi	08.04.2020	8.04.2023

Entegre Yönetim Sistemlerimizi destekleyen politikalarımız [web sitemizde](#) yer alıyor.

Kurumsal Üyeliklerimiz

AHK Türkiye Alman-Türk Sanayi ve Ticaret Odası
ÇEİS Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası
GİF Global İlişkiler Forumu
İAV İktisadi Araştırmalar Vakfı
İMMİB İstanbul Maden ve Metal İhracatçı Birlikleri Genel Sekreterliği
İTO İstanbul Ticaret Odası
KALDER Türkiye Kalite Derneği
KSO Kocaeli Sanayi Odası
KOSAİD Kocaeli Sanayi ve İş Adamları Derneği
KTO Körfez Ticaret Odası
OAİB Orta Anadolu İhracatçı Birlikleri Genel Sekreterliği
PERYÖN Personel Yöneticileri Derneği
SKD Sürdürülebilir Kalkınma Derneği
TÇMB Türkiye Çimento Sanayicileri Birliği (TÜRKÇİMENTO)
TÜGİAD Türkiye Genç İş Adamları Derneği

Finansal Performans Özeti

Başlıca Göstergeler

(Bin TL)	2019	2020	2021
Aktifler	1.832.592	2.518.122	3.473.236
Net Satışlar	1.268.982	1.706.337	2.493.229
Faaliyet Kârı	178.128	394.058	536.244
Net Kâr	160.793	570.249	642.432
FAVÖK	262.216	476.742	627.788
Öz Kaynaklar	1.193.268	1.798.886	2.171.850
Temettü Ödemeleri	2019	2020	2021
Ödenen Brüt Temettü	105.150	225.320	322.959*
Hisse Başına Kâr	1,07	3,80	4,28
Pay Başına Ödenen Temettü (Brüt)	0,70	1,50	2,15*

* 24 Mart 2022 tarihli Genel Kurul toplantısında ödeme tutarı kesinleştirilecektir.

Temel Oranlar

Likidite Oranları	2019	2020	2021
Cari Oran	1,68	1,93	1,95
Nakit Oran	0,70	0,93	0,66
Kârlılık Oranları	2019	2020	2021
Net Kâr / Öz Sermaye	%13	%33	30
Esas Faaliyet Kârı / Net Satış Hasılatı	%14	%23	22
Mali Yapı Oranları	2019	2020	2021
Öz Sermaye / Varlık (Aktif) Toplamı	%65	%71	63
Öz Sermaye / Yabancı Kaynaklar Oranı	1,87	2,50	1,67



Performans Göstergeleri Tabloları

Ekonomik Göstergeler

Paydaşlarımıza Dağıtılan Değer Verileri

Yaratılan ve Dağıtılan Ekonomik Değer (Konsolide) (Bin TL)	2019	2020	2021
Yaratılan Ekonomik Değer (Gelirler)	1.268.982	1.706.337	2.493.229
Paydaşlara Dağıtılan Ekonomik Değer			
Tedarikçilere sağlanan faydalar	1.025.790	1.345.005	2.500.502
Devlete sağlanan faydalar	38.174	90.216	159.735
Sermaye sağlayıcılara sağlanan faydalar (Temettüler)	105.149	225.320	322.959
Topluma sağlanan faydalar*	7.435	8.734	11.090
Dağıtılmayan ekonomik değer (Kâr)	55.644	344.929	319.473

Topluma Sağlanan Faydalar *	2019	2020	2021
Nuh Çimento Eğitim ve Sağlık Vakfı	3.377.5	2.955	8.480
Kamu Kurum ve Kuruluşları	3.103	4.061	1.847
Diğer dernek ve vakıflar	955	1.718	763
Toplam	7.435	8.734	11.090

*Nuh Çimento Eğitim ve Sağlık Vakfı'na, Kamu Kurum ve Kuruluşlarına ve diğer dernek ve vakıflara yapılan bağışların toplamıdır.

Sosyal Göstergeler

İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetimi Verileri

İş Sağlığı ve Güvenliği (Nuh Çalışanları)	2019	2020	2021
Ölümlü Kaza Oranı	0	0	0
Kaza Sıklık Oranı (Ölüm hariç yüksek öneme sahip ve gün kayıplı)	7,92	5,32	5,29
Kaza Sıklık Oranı (Kayıtlı) (Yüksek önemli, gün kayıplı ve gün kayıpsız)	15,84	10,63	21,84

Açıklamalar:

2021'de gerçekleşen kaza türleri; darbe alma, yanık, zorlanma ve ezilmedir.

İlk yardım seviyesindeki kazalar gün kayıplı ise kaza sıklık oranına dahildir.

Kayıp gün oranı takvim gününe göre hesaplanır. Kayıp gün sayımına kazanın hemen ertesi günü başlanır.

Ölümlü kazalar kaza sıklık oranına dahil değildir. (1 Ölümlü Kaza = 7.500 Kayıp Gün)

Kaza Sıklığı: Bir milyon iş saatinde gerçekleşen kaza sayısı

$KS = \text{Toplam Kaza Sayısı} / (\text{Toplam Çalışan Sayısı} \times 300 \text{ Gün} \times 7,5 \text{ Saat}) - (\text{Toplam Kayıp Gün} \times 7,5 \text{ Saat}) \times 1.000.000$

İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimlerimiz (Çalışan/Saat)	2019	2020	2021
Erkek	29	39	33
Kadın	41	21	16

İstihdam ve Eğitim Verileri

Çalışanlarımız			
Toplumsal Cinsiyete Göre Çalışanlarımız	2019	2020	2021
Erkek	93,50%	93,50%	93,82%
Kadın	6,50%	6,50%	6,18%
Sözleşme Türüne ve Toplumsal Cinsiyete Göre	2019	2020	2021
Sürekli ve Tam Zamanlı Çalışan - Kadın	62	61	59
Sürekli ve Tam Zamanlı Çalışan - Erkek	893	881	879
Toplam	955	942	938
Sözleşme Türüne ve Bölgeye Göre	2019	2020	2021
Sürekli ve Tam Zamanlı Çalışan - İstanbul	36	35	35
Sürekli ve Tam Zamanlı Çalışan - Kocaeli	919	907	903
Toplam	955	942	938
Faaliyet Bölgelerine Göre Çalışanlarımız	2019	2020	2021
İstanbul	3,70%	3,70%	3,73%
Kocaeli	96,30%	96,30%	96,27%
Çalışan Devri	2019	2020	2021
Yılın Başı	669	676	667
İşe Giren	47	28	62
İşten Çıkan	40	37	51
Yılın Sonu	676	667	676
Ortalama Çalışan Sayısı	666	674	667
Devir Oranı	6,00%	5,49%	7,64%
Yerel İstihdam	2019	2020	2021
Üst Düzey Yöneticiler - Yerel (Kocaeli)	4	4	4
Üst Düzey Yöneticiler - Diğer (İstanbul)	9	9	9
Toplam Üst Düzey Yönetici Sayısı	13	13	13
Sendikalaşma Özgürlüğü	2019	2020	2021
Toplu iş sözleşmeleri kapsamındaki çalışanların sayısı	436	437	443
Toplu iş sözleşmeleri kapsamındaki çalışanların oranı (%)	64%	66%	66%

Eğitim Yatırımlarımız	Toplam Eğitim Saati		
Tüm Eğitimler	2019	2020	2021
Mesleki Gelişim	3.622	1.908	2.079
Kişisel Gelişim	562	686	588
İSG	19.940	25.692	21.784
Diğer	1.819	422	2.268
Toplam Eğitim Saati	25.943	28.708	26.719
Eğitim Yatırımlarımız	Ortalama Kişi Başı Eğitim Saati		
Cinsiyete Göre	2019	2020	2021
Erkek	38	43	40
Kadın	40	48	31



Çevresel Göstergeler

Çevre Harcamalarımız (TL)	2019	2020	2021
Emisyon Yönetimi	2.414.951	2.967.503	9.635.106
Atık Yönetimi	3.030.751	3.261.583	4.449.479
İşçilik	2.597.345	2.326.060	3.623.675
İzinler ve Lisans Yönetimi	199.969	244.972	1.673.802
Toplam	8.243.015	8.800.119	19.382.063

Çevresel Uyum:

Raporlama döneminde çevreyle ilgili kanun ve yönetmeliklere uyumsuzluk sonucunda alınan ceza mevcut değildir.

Enerji Yönetimi Verileri

Yenilenemez Doğrudan Enerji Kaynaklarından Tüketilmiş Enerji (Gj)	2019	2020	2021
Kömür	6.105.390	7.614.602	13.037.955
Doğal Gaz	150.987	174.898	173.581
Fuel Oil	11.015	11.890	0
Petrokok	7.313.869	6.987.010	2.774.339
Alternatif Yakıtlar	289.667	356.155	186.433
Toplam Tüketilen Yakıtlar (Gj)	13.870.928	15.144.555	16.172.308

Yenilenemez Enerji Kaynaklarından Satın Alınmış ve Tüketilmiş Dolaylı Enerji (Gj)	2019	2020	2021
Elektrik	1.152.369	1.240.345	1.460.463
Yenilenebilir Enerji Kaynaklarından Üretilmiş ve Tüketilmiş Dolaylı Enerji (Gj)	2019	2020	2021
Elektrik*	522.839	485.781	502.465
Toplam Enerji Tüketimi (Gj)	15.546.137	16.870.680	18.135.235

* WHR ve HES'in toplamlarıdır.

Enerji Yoğunluğu	2019	2020	2021
Çimento (kWh/ton)	47	46	45
Klinker (kWh/ton)	69	66	64
Yakıt Klinker (Gj/ton)	3,2	3,5	3,5
Enerji Tüketimi	2019	2020	2021
Klinker (kWh/yıl)	296.329.791	288.768.941	296.541.627
Çimento (kWh/yıl)	142.146.400	164.872.935	209.679.386
Yakıt Klinker (Gj/yıl)	13.870.928	15.144.555	16.172.308

Emisyon Yönetimi Verileri

Sera Gazı Emisyonları (tCO ₂ e)	2019	2020	2021
Doğrudan Sera Gazı (GHG) Emisyonları (Kapsam 1)	3.620.445	3.611.039	3.916.622
Dolaylı Sera Gazı (GHG) Emisyonları (Kapsam 2)	248.957	256.524	291.716
Toplam CO₂e Emisyonları	3.854.183	3.867.563	4.208.338

Açıklama: Doğrudan Sera Gazı Emisyonları (Kapsam 1), “Sera Gazı Emisyonlarının Takibi Hakkında Yönetmelik” kapsamında (MRV) raporladığı emisyonu kapsamaktadır.

Açıklama: Dolaylı Sera Gazı Emisyonları (Kapsam 2), MRV (İzleme, Raporlama, Doğrulama) kapsamında raporlanan Sera Gazı emisyonları kapsamının dışında olup, şirketin satın alarak tükettiği elektrik sonucu oluşan sera gazı emisyonlarını kapsamaktadır.

Sera Gazı (GHG) Emisyon Yoğunluğu (Kapsam 1)	2019	2020	2021
Toplam Klinker Üretimi (Ton)	4.300.050	4.376.400	4.634.300
CO ₂ e Emisyon Yoğunluğu (Kg CO ₂ e/ton klinker)	842	825	845

Sera Gazı Azaltımı (tCO ₂ e)	2019	2020	2021
Atık Isı Geri Kazanımı	49.184	55.408	63.155
Kuşluk HES	17.638	16.784	11.517
Elektrikli İş Makinesi	485	531	679
Toplam	67.307	72.723	75.351

Hava Emisyonları (Kg)	2019	2020	2021
NOx	1.775.743	-	18.125.273
SOx	8.670	-	141.459
PM (Parçacıklı madde)	314.193	-	1.176.226

* Sanayi Kaynaklı Hava Kirliliğinin Kontrolü Yönetmeliğine göre ölçümler iki yılda bir yapılmaktadır.

Bu nedenle 2020 verileri mevcut değildir.

Malzeme Yönetimi Verileri

Atık Kullanımımız (Ton)	2019	2020	2021
Alternatif Hammadde	353.083	354.835	430.686
Alternatif Yakıt	18.150	19.596	10.819
Toplam	371.233	374.431	441.505



Su Yönetimi Verileri

Su Çekimi (m³/yıl)	2019	2020	2021
Yüzey Suları (Ulupınar Deresi)	901.670	941.907	1.315.506
Yeraltı Suyu (Derin Kuyular)	63.868	62.144	45.907
Deniz Suyu (Marmara Denizi) *	929.544	1.023.708	802.836
Toplam	1.895.082	2.027.759	2.164.249

*Deniz suyunun ultra filtreleme ve ters ozmos sistemi ile arıtılarak geri kazanılmış su üretim tesisimizden alınan miktarlardır.

Su Tüketimi (m³/Yıl)	2019	2020	2021
Çimento Üretimde Kullanılan Su Miktarı	833.675	731.094	785.956
Yan Tesislerde Kullanılan Su Miktarı	709.031	878.698	957.368
Toplam Su Kullanımı	1.542.706	1.609.792	1.743.324

Aritma Tesisi Verileri	Evsel Atık Suları	Saha Atık Suları	Toplam
Aritma tesisine giren su (m3)	66.100	161.977	228.077
Aritma tesisinden çıkan su (m3)	66.100	161.677	227.777
Denize deşarj edilen miktar	66.100	79.228	145.328
Fırınlara beslenen miktar	0	37.326	37.326
Yol sulama ve tozsuzlaştırma için kullanılan miktar	0	45.123	45.123
Aritma tesisinde kullanılan kimyasallar (ton)	3	0	3
Aritma çamuru çıkış miktarı (ton)	8,75	16,25	25
Aritma tesisi elektrik tüketimi (kWh)	62.219	149.955	212.174

Atık Yönetimi Verileri

Türüne Göre Toplam Atık (Ton)	2019	2020	2021
Tehlikeli Atıklar	710	506	381
Tehlikeli Olmayan Atıklar	2.273	2.698	2.513
Oluşan Toplam Atık	2.984	3.204	2.894

Bertaraf Yöntemine Göre Toplam Atık (Ton)	2019	2020	2021
Enerji Geri Kazanım	335,15	42,25	%13
Malzeme Geri Kazanım	28,51	2116,89	%74
Düzenli Depolama	0	281,72	%10
Geri Dönüşüm	17,70	72,64	%3
Diğer (Sterilizasyon vb.)	0,09	0	%0
Bertaraf Edilen Toplam Atık	381,45	2.513,50	%100

Tehlikeli atıklar arasında; tehlikeli maddeler içeren atık baskı tonerleri, motor, şanzıman ve yağlama yağları, kimyasallar, Kurşunlu piller ve akümülatör vb. yer alıyor.

Tehlikeli olmayan atıklar arasında; plastik, demir metal çapakları ve talaşları, karışık ambalaj ve ömrünü tamamlamış lastikler (ÖTL) vb. yer alıyor.

GRI İçerik İndeksi

GRI 102 GENEL BİLDİRİMLER 2016	GRI 101 TEMEL 2016					
	GRI 102 GENEL BİLDİRİMLER 2016		Açıklamanın Yeri	GRI 102 GENEL BİLDİRİMLER 2016		Açıklamanın Yeri
	GRI	Kurumsal Profil		GRI	Kurumsal Yönetim	
	102-1	Şirket adı	Ön kapak içi	102-18	Yönetişim yapısı	Sayfa 40
	102-2	Faaliyetler, markalar, ürün ve hizmetler	Sayfa 16-17	Paydaş Katılımı		
	102-3	Genel merkezin yeri	Ön kapak içi	102-40	Paydaş grupları listesi	Sayfa 42
	102-4	Ülkeler	Sayfa 16-17	102-41	Toplu sözleşmeler	Sayfa 59
	102-5	Şirketin yasal statüsü	Ön kapak içi	102-42	Paydaşların tanımlanması ve seçimi	Sayfa 42
	102-6	Hizmet verilen pazarlar	Sayfa 16-17	102-43	Paydaş katılımı yaklaşımı	Sayfa 41-42
	102-7	Şirketin büyüklüğü	Sayfa 23-24	102-44	Paydaşlardan gelen kilit konular	Sayfa 41-42
	102-8	Çalışan profili	Sayfa 86	Raporlama		
	102-9	Tedarik zinciri	Sayfa 43	102-45	Konsolide finansal tablolarda yer alan şirketler	Sayfa 17
	102-10	Şirketle ya da tedarik zinciri ile ilgili önemli değişiklikler	Sayfa 43	102-46	Rapor içeriğinin ve sınırlarının belirlenme süreci	Sayfa 3
	102-11	İhtiyatlılık prensibi	Sayfa 66	102-47	Önemli konuların listesi	Sayfa 42
	102-12	Harici girişimler	Sayfa 3-4	102-48	Önceki raporlarda tekrarlanan bilgiler	Yönetim yaklaşımları
	102-13	Kurumsal üyelikler	Sayfa 83	102-49	Raporun kapsam ve sınırlardaki değişiklikler	Değişiklik yoktur.
	Strateji			102-50	Raporlama dönemi	2021
	102-14	Üst yönetim mesajları	Sayfa 7-9	102-51	En güncel raporun tarihi	2020
	102-15	Kilit etki, risk ve fırsatlar	Sayfa 29-34	102-52	Raporlama döngüsü	Yıllık
	Etik ve Dürüstlük			102-53	Raporla ilgili sorular için iletişim kurulacak kişiler	Sayfa 216
102-16	Değerler, prensipler, standartlar ve davranış kuralları	Sayfa 27-28	102-54	GRI standartlarına uyum beyanı	Sayfa 3	
102-17	Etik ile ilgili fikir ve endişelerin paylaşılacağı mekanizmalar	Sayfa 28	102-55	GRI İçerik indeksi	Sayfa 90	
			102-56	Dış Denetim	Denetim yapılmadı.	



GRI 200-300-400 KONUYA ÖZEL STANDARTLAR		
GRI 200 EKONOMİK STANDARTLAR SERİSİ		Açıklamanın Rapordaki Yeri
GRI 201 Ekonomik Performans 2016		
GRI 103 YÖNETİM YAKLAŞIMLARI 2016	103-1 Öncelikli konular ve sınırları	Sayfa 43
	103-2 Yönetim yaklaşımları ve ekleri	Sayfa 49-52
	103-3 Yönetim yaklaşımının değerlendirilmesi	Sayfa 49-52
GRI 201 KONUYA ÖZEL AÇIKLAMALAR 2016	201-1 Yaratılan ve dağıtılan doğrudan ekonomik değer	Sayfa 85
	202-2 İklim değişikliğine bağlı finansal yansımalar ve diğer risk ve fırsatlar	Sayfa 29-33
	201-3 Çalışanlar için zorunlu fayda ya da diğer emeklilik planları	Sayfa 59
	201-4 Devletten alınan finansal destekler	Sayfa 85
GRI 204 Satın Alma Uygulamaları 2016		
GRI 103 YÖNETİM YAKLAŞIMLARI 2016	103-1 Öncelikli konular ve sınırları	Sayfa 43
	103-2 Yönetim yaklaşımları ve ekleri	Sayfa 49-50
	103-3 Yönetim yaklaşımının değerlendirilmesi	Sayfa 49-50
GRI 204 KONUYA ÖZEL AÇIKLAMALAR 2016	204-1 Yerel tedarikçi harcama oranları	Sayfa 49-50

GRI 300 ÇEVRESEL STANDARTLAR SERİSİ		Açıklamanın Rapordaki Yeri
GRI 301 Malzemeler 2016		
GRI 103 YÖNETİM YAKLAŞIMLARI 2016	103-1 Öncelikli konular ve sınırları	Sayfa 43
	103-2 Yönetim yaklaşımları ve ekleri	Sayfa 73-74
	103-3 Yönetim yaklaşımının değerlendirilmesi	Sayfa 73-74
GRI 301 KONUYA ÖZEL AÇIKLAMALAR 2016	301-1 Kullanılan malzemelerin ağırlığı ve hacmi	Sayfa 73-74
	301-2 Geri dönüştürülmüş girdi malzemeler	Sayfa 73-74
GRI 302 Enerji 2016		
GRI 103 YÖNETİM YAKLAŞIMLARI 2016	103-1 Öncelikli konular ve sınırları	Sayfa 43
	103-2 Yönetim yaklaşımları ve ekleri	Sayfa 66-72
	103-3 Yönetim yaklaşımının değerlendirilmesi	Sayfa 66-72
GRI 302 KONUYA ÖZEL AÇIKLAMALAR 2016	302-1 Kurum içinde tüketilen enerji	Sayfa 87
	302-3 Enerji yoğunluğu	Sayfa 87
	302-4 Enerji tüketiminde azaltım	Sayfa 87
	302-5 Ürün ve hizmetlerin enerji gereksinimlerindeki azaltımlar	Sayfa 87
GRI 303 Su ve Atık Su 2018		
GRI 103 YÖNETİM YAKLAŞIMLARI 2016	103-1 Öncelikli konular ve sınırları	Sayfa 43
	103-2 Yönetim yaklaşımları ve ekleri	Sayfa 75-76
	103-3 Yönetim yaklaşımının değerlendirilmesi	Sayfa 75-76
	303-1 Ortak bir kaynak olan su ile etkileşim	Sayfa 75-76
	303-2 Atık su deşarjı ile ilgili etkilerin yönetimi	Sayfa 75-76
GRI 303 KONUYA ÖZEL AÇIKLAMALAR 2018	303-3 Su çekimi	Sayfa 89
	303-4 Su deşarjı	Sayfa 89
	303-5 Su tüketimi	Sayfa 89

GRI 305 Emisyonlar 2016		
GRI 103 YÖNETİM YAKLAŞIMLARI 2016	103-1 Öncelikli konular ve sınırları	Sayfa 43
	103-2 Yönetim yaklaşımları ve ekleri	Sayfa 66-72
	103-3 Yönetim yaklaşımının değerlendirilmesi	Sayfa 66-72
GRI 305 KONUYA ÖZEL AÇIKLAMALAR 2016	305-1 Doğrudan sera gazı (GHG) emisyonları (Kapsam 1)	Sayfa 88
	305-2 Dolaylı sera gazı (GHG) emisyonları (Kapsam 2)	Sayfa 88
	305-4 Sera gazı (GHG) emisyon yoğunluğu	Sayfa 88
	305-5 Sera gazı (GHG) emisyon azaltımı	Sayfa 88
GRI 306 Atık 2020		
GRI 103 YÖNETİM YAKLAŞIMLARI 2016	103-1 Öncelikli konular ve sınırları	Sayfa 43
	103-2 Yönetim yaklaşımları ve ekleri	Sayfa 77-78
	103-3 Yönetim yaklaşımının değerlendirilmesi	Sayfa 77-78
	306-1 Atık oluşumu ve atıkla ilgili belirgin etkiler	Sayfa 77-78
	306-2 Atıkla ilgili belirgin etkilerin yönetimi	Sayfa 77-78
GRI 306 KONUYA ÖZEL AÇIKLAMALAR 2020	306-3 Oluşan / ortaya çıkan atık	Sayfa 89
	306-4 Bertaraf için gönderilmeyen atık (yeniden kullanılan, geri dönüştürülen)	Sayfa 89
	306-5 Bertaraf için gönderilen atık (yakma, gömme vb.)	Sayfa 89



GRI 400 SOSYAL STANDARTLAR SERİSİ		Açıklamanın Rapordaki Yeri
	GRI 401 İstihdam 2016	
GRI 103 YÖNETİM YAKLAŞIMLARI 2016	103-1 Öncelikli konular ve sınırları	Sayfa 43
	103-2 Yönetim yaklaşımları ve ekleri	Sayfa 59
	103-3 Yönetim yaklaşımının değerlendirilmesi	Sayfa 59
GRI 401 KONUYA ÖZEL AÇIKLAMALAR 2016	401-1 İşe yeni alınan çalışanlar ve çalışan devri	Sayfa 86
	401-2 Tam zamanlı çalışanlara sağlanan yan haklar	Sayfa 86
	401-3 Doğum izni	Sayfa 86
	GRI 403 İş Sağlığı ve Güvenliği 2018	-
GRI 103 YÖNETİM YAKLAŞIMLARI 2016	103-1 Öncelikli konular ve sınırları	Sayfa 43
	103-2 Yönetim yaklaşımları ve ekleri	Sayfa 57-58
	103-3 Yönetim yaklaşımının değerlendirilmesi	Sayfa 57-58
	403-1 İş sağlığı ve güvenliği yönetim sistemi	Sayfa 57-58
	403-2 Tehlike tanımlama, risk değerlendirme ve vaka araştırması	Sayfa 57-58
	403-3 İş sağlığı hizmetleri	Sayfa 57-58
	403-5 İş sağlığı ve güvenliği ile ilgili işçi eğitimleri	Sayfa 57-58
GRI 403 KONUYA ÖZEL AÇIKLAMALAR 2018	403-8 İş sağlığı ve güvenliği yönetim sistemi kapsamındaki işçiler	Sayfa 85
	403-9 İşle ilgili yaralanmalar	Sayfa 85
	403-10 İşle ilgili hastalıklar	Sayfa 85
	GRI 404 Eğitim ve Öğretim 2016	
GRI 103 YÖNETİM YAKLAŞIMLARI 2016	103-1 Öncelikli konular ve sınırları	Sayfa 43
	103-2 Yönetim yaklaşımları ve ekleri	Sayfa 61-62
	103-3 Yönetim yaklaşımının değerlendirilmesi	Sayfa 61
GRI 404 KONUYA ÖZEL AÇIKLAMALAR 2016	404-1 Çalışan başına yıllık ortalama eğitim saati	Sayfa 86
	404-2 Çalışan gelişimini destekleyen yetenek yönetimi ve yaşam boyu öğrenim programları	Sayfa 86

SPK Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu

	A1. Strateji, Politika ve Hedefler	Uyum	Açıklama ve Yeri
A. Genel İlkeler	- Yönetim Kurulu ÇSY öncelikli konularını, risklerini ve fırsatlarını belirler ve buna uygun ÇSY politikalarını oluşturur. Söz konusu politikaların etkin bir biçimde uygulanması bakımından; Ortaklık içi yönerge, iş prosedürleri vs. hazırlanabilir. Bu politikalar için Yönetim Kurulu kararı alır ve kamuya açıklar.	Tam	Sürdürülebilirlik Stratejimiz ve Yönetim Yapısı Entegre Yönetim Sistemleri
	- ÇSY politikalarına, risk ve fırsatlarına uygun Ortaklık Stratejisini belirler. Ortaklık stratejisi ve ÇSY politikalarına uygun kısa ve uzun vadeli hedeflerini belirler ve kamuya açıklar.	Tam	Sürdürülebilirlik Hedeflerimiz
A2. Uygulama/izleme			
	- ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteleri/birimleri belirler ve kamuya açıklar. Sorumlu komite/birim, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetleri yılda en az bir kez ve her halükârda Kurul'un ilgili düzenlemelerinde yıllık faaliyet raporlarının kamuya açıklanması için belirlenen azami süreler içerisinde kalacak şekilde Yönetim Kuruluna raporlar.	Tam	Sürdürülebilirlik Stratejimiz ve Yönetim Yapısı
	-Belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler doğrultusunda uygulama ve eylem planlarını oluşturur ve kamuya açıklar.	Tam	Sürdürülebilirlik Hedeflerimiz
	-ÇSY Kilit Performans Göstergelerini (KPG) belirler ve yıllar bazında karşılaştırmalı olarak açıklar. Teyit edilebilir nitelikteki verilerin varlığı halinde, KPG'leri yerel ve uluslararası sektör karşılaştırmalarıyla birlikte sunar.	Tam	Performans Göstergeleri Tabloları
	-İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici inovasyon faaliyetlerini açıklar.	Tam	İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi
A3. Raporlama			
	-Sürdürülebilirlik performansını, hedeflerini ve eylemlerini yılda en az bir kez raporlar ve kamuya açıklar. Sürdürülebilirlik faaliyetlerine ilişkin bilgileri faaliyet raporu kapsamında açıklar.	Tam	2021 Faaliyet Raporu Geneli
	-Paydaşlar için ortaklığın konumu, performansı ve gelişiminin anlaşılabilmesi açısından önemli nitelikteki bilgilerin, doğrudan ve özlü bir anlatımla paylaşılması esastır. Ayrıntılı bilgi ve verileri kurumsal internet sitesinde ayrıca açıklayabilir, farklı paydaşların ihtiyaçlarını doğrudan karşılayan ayrı raporlar hazırlayabilir.	Tam	2021 Faaliyet Raporu Geneli
	-Şeffaflık ve güvenilirlik bakımından azami özen gösterir. Dengeli yaklaşım kapsamında açıklama ve raporlamalarda öncelikli konular hakkında her türlü gelişmeyi objektif bir biçimde açıklar.	Tam	2021 Faaliyet Raporu Geneli
	-Faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğu hakkında bilgi verir.	Tam	Raporumuz Hakkında
	-Çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan davalara ilişkin açıklama yapar.	Tam	Performans Göstergeleri Tabloları
A4. Doğrulama			
	- Bağımsız üçüncü taraflara (bağımsız sürdürülebilirlik güvence sağlayıcılarına) doğrulatıldığı takdirde, sürdürülebilirlik performans ölçümlerini kamuya açıklar ve söz konusu doğrulama işlemlerinin artırılması yönünde gayret gösterir.	Kısmi	İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi



	B. Çevresel İlkeler	Uyum	Açıklama ve Yeri
B. Çevresel İlkeler	- Çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını açıklar.	Tam	Çevresel Performansımız
	-Çevre ile ilgili kanun ve ilgili diğer düzenlemelere uyum sağlar ve bunları açıklar.	Tam	Entegre Yönetim Sistemlerimiz
	-Sürdürülebilirlik İlkeleri kapsamında hazırlanacak raporda yer verilecek çevresel raporun sınırı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, veri toplama süreci ve raporlama koşulları ile ilgili kısıtları açıklar.	Tam	Çevresel Performans Göstergelerimiz
	Çevre ve iklim değişikliği konusuyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumluyu, ilgili komiteleri ve görevlerini açıklar.	Tam	Raporumuz Hakkında
	-Hedeflerin gerçekleştirilmesi de dahil olmak üzere, çevresel konuların yönetimi için sunduğu teşvikleri açıklar.	Tam	Sürdürülebilirlik Stratejimiz ve Yönetim Yapısı
	-Çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiğini açıklar.	Tam	Çevresel Performansımız
	-İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlerine yönelik sürdürülebilirlik performanslarını ve bu performansı iyileştirici faaliyetlerini açıklar.	Tam	Sürdürülebilirlik Hedeflerimiz
	-Sadece doğrudan operasyonlar bakımından değil, ortaklık değer zinciri boyunca çevresel konuları nasıl yönettiğini ve stratejilerine tedarikçi ve müşterileri nasıl entegre ettiğini açıklar.	Tam	İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi
	-Çevresel konularda (sektörel, bölgesel, ulusal ve uluslararası) politika oluşturma süreçlerine dahil olup olmadığını; çevre konusunda üyesi olduğu dernekler, ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşları ile yaptığı iş birliklerini ve varsa aldığı görevleri ve desteklediği faaliyetleri açıklar.	Tam	Değer Zincirindeki Sürdürülebilirlik Etkileri
	-Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı)), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyo-çeşitlilik etkileri) ışığında çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde raporlar.	Tam	Kurumsal Üyeliklerimiz
	-Verilerini toplamak ve hesaplamak için kullandığı standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntılarını açıklar.	Tam	Dış Etkenler ve Küresel Trendler
	-Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerin durumunu açıklar (artış veya azalma).	Tam	Çevresel Performansımız
	-Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirler ve bu hedefleri açıklar. Bu hedeflerin Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Taraflar Konferansı'nın önerdiği şekilde Bilime Dayalı olarak belirlenmesi tavsiye edilir. Daha önce belirlediği hedeflere göre rapor yılında gerçekleşen ilerleme söz konusu ise konu hakkında bilgi verir.	Tam	Çevresel Performansımız
	-İklim krizi ile mücadele stratejisini ve eylemlerini açıklar.	Tam	Sürdürülebilirlik Hedeflerimiz
	-Sunduğu ürünler ve/veya hizmetlerin potansiyel olumsuz etkisini önleme veya minimize etme program ya da prosedürlerini açıklar; üçüncü tarafların sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlarını açıklar.	Tam	İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi
	Çevresel etkilerini azaltmaya yönelik aldığı aksiyonlar, yürüttüğü projeler ve girişimlerin toplam sayısını ve bunların sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarruflarını açıklar.	Tam	İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi
	-Toplam enerji tüketim verilerini (hammaddeleler hariç) raporlar ve enerji tüketimlerini Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak açıklar.	Tam	Çevresel Performansımız
	-Raporlama yılında üretilen ve tüketilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında bilgi sağlar.	Tam	İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi

C. Sosyal İlkeler	-Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapar ve bu çalışmaları açıklar.	Tam	İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi
	-Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verilerini açıklar.	Tam	İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi
	-Enerji verimliliği projeleri yapar ve bu çalışmalar sayesinde enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarını açıklar.	Tam	İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi
	-Yer altından veya yer üstünden çekilen, kullanılan, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarlarını, kaynaklarını ve prosedürlerini (Kaynak bazında toplam su çekimi, su çekiminden etkilenen su kaynakları; geri dönüştürülen ve yeniden kullanılan suyun yüzdesi ve toplam hacmi vb.) raporlar.	Tam	Su ve Atık Su Yönetimi
	-Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dahil olup olmadığını açıklar.	Tam	Nuh Çimento herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine dahil değildir.
	- Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisini açıklar.	Tam	Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi mevcut değildir.
	-Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntılarını açıklar.	Tam	Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanmıyor.
	Çevresel bilgilerini açıkladığı tüm zorunlu ve gönüllü platformları açıklar.	Tam	Tüm bilgiler entegre faaliyet raporumuz ile web sitemiz üzerinden kamuya açıktır.
	C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları	Uyum	Açıklama ve Yeri
	-İnsan Hakları Evrensel Beyannamesine, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmelerine ve Türkiye'de insan hakları ve çalışma hayatını düzenleyen hukuksal çerçeve ve mevzuata tam uyumun taahhüt edildiği Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturur. Söz konusu politikayı ve politikanın uygulanması ile ilgili rolleri ve sorumlulukları kamuya açıklar.	Kısmi	İstihdam, Eğitim ve Gelişim İş Etiği Kuralları
	-İşe alım süreçlerinde fırsat eşitliği sağlar. Tedarik ve değer zinciri etkilerini de gözетerek adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (kadın, erkek , dini inanç, dil, ırk, etnik köken, yaş, engelli, mülteci vb. ayrımı yapılmaması gibi) politikalarında yer verir.	Tam	İstihdam, Eğitim ve Gelişim
	-Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/fırsat eşitliğinin gözетilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemleri açıklar.	Tam	Eğitim ve Sağlık Vakfı
	-Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeleri raporlar. Çocuk işçi çalıştırılmamasına yönelik düzenlemeleri açıklar.	Kısmi	İstihdam, Eğitim ve Gelişim İş Etiği Kuralları
	-Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetimine ilişkin politikalarını açıklar. Çalışan şikayetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmaları oluşturarak uyumsuzluk çözüm süreçlerini belirler. Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak yapılan faaliyetleri düzenli olarak açıklar.	Tam	İstihdam, Eğitim ve Gelişim
	İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturur ve kamuya açıklar. İş kazalarından ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemleri ve kaza istatistiklerini açıklar.	Tam	İş Sağlığı ve Güvenliği
	-Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikalarını oluşturur ve kamuya açıklar.	Tam	Kişisel Verilerin Korunması
	- Etik politikası oluşturur (iş, çalışma etiği, uyum süreçleri, reklam ve pazarlama etiği, açık bilgilendirme vb. çalışmaları dahil) ve kamuya açıklar.	Tam	Kurumsal Yönetim, Etik ve Uyum
	-Toplumsal yatırım, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık ve finansmana erişim kapsamındaki çalışmalarını açıklar.	Tam	Biyolojik Çeşitliliğin Korunması
	- Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenler.	Tam	İş Sağlığı ve Güvenliği



	C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler	Uyum	Açıklama ve Yeri
C. Sosyal İlkeler	-Sürdürülebilirlik alanındaki faaliyetlerini tüm paydaşların (çalışanlar, müşteriler, tedarikçiler ve hizmet sağlayıcılar, kamu kuruluşları, hissedarlar, toplum ve sivil toplum kuruluşları vb.) ihtiyaç ve önceliklerini dikkate alarak yürütür.	Kısmi	Sürdürülebilirlik Stratejimiz ve Yönetim Yapısı
	- Müşteri şikayetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenler ve kamuya açıklar.	Tam	Entegre Yönetim Sistemleri
	-Paydaş iletişimini sürekli ve şeffaf bir şekilde yürütür; hangi paydaşlarla, hangi amaçla ne konuda ve ne sıklıkla iletişime geçtiğini, sürdürülebilirlik faaliyetlerinde kaydedilen gelişmeleri açıklar.	Tam	Sürdürülebilirlik Stratejimiz ve Yönetim Yapısı
	-Benimsediği uluslararası raporlama standartlarını (Karbon Saydamlık Projesi (CDP), Küresel Raporlama Girişimi (GRI), Uluslararası Entegre Raporlama Konseyi (IIRC), Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB), İklimle ilişkili Finansal Açıklamalar Görev Gücü (TCFD) vb.) kamuya açıklar.	Tam	Raporumuz Hakkında
	-İmzacısı veya üyesi olduğu uluslararası kuruluş veya ilkeleri (Ekvator Prensipleri, Birleşmiş Milletler Çevre Programı Finans Girişimi (UNEP-FI), Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler (UNGCI), Birleşmiş Milletler Sorumlu Yatırım Prensipleri (UNPRI) vb.), benimsediği uluslararası prensipleri (Uluslararası Sermaye Piyasası Birliği (ICMA) Yeşil/Sürdürülebilir Tahvil Prensipleri gibi) kamuya açıklar.	Tam	Listeli uluslararası kuruluşların imzacısı değiliz.
	- Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi ve uluslararası sürdürülebilirlik endekslerinde (Dow Jones Sürdürülebilirlik Endeksi, FTSE4Good, MSCI ÇSY Endeksleri vb.) yer almak için somut çaba gösterir.	Tam	Nuh Çimento Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksinde yer almıyor.
D. Kurumsal Yönetim İlkeleri	D. Kurumsal Yönetim İlkeleri		
	-II-171 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında zorunlu olarak uyulması gereken Kurumsal Yönetim ilkeleri yanında tüm Kurumsal Yönetim ilkelerine uyum sağlanması için azami çaba gösterir.	Tam	Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu
	-Sürdürülebilirlik konusunu, faaliyetlerinin çevresel etkilerini ve bu konudaki ilkeleri kurumsal yönetim stratejisini belirlerken göz önünde bulundurur.	Tam	Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu
	-Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtildiği şekilde menfaat sahiplerine ilişkin ilkelere uyum sağlamak ve menfaat sahipleri ile iletişimi güçlendirmek için gerekli tedbirleri alır. Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurur.	Tam	Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu
	-Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışır.	Tam	Eğitim ve Sağlık Vakfı
	-Sürdürülebilirlik konusunda uluslararası standartlara ve inisiyatiflere üye olmak ve çalışmalara katkı sağlamak için çaba gösterir.	Tam	Raporumuz Hakkında
	-Rüşvet ve yolsuzlukla mücadele ile vergisel açıdan dürüstlük ilkesine yönelik politika ve programlarını açıklar.	Kısmi	Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu İş Etiği Kuralları

Olağan Genel Kurul Toplantısı Gündemi

1. Açılış ve Toplantı Başkanlığı'nın oluşturulması.
2. Yönetim Kurulu'nca hazırlanan 2021 yılı Faaliyet Raporu'nun okunması ve görüşülmesi.
3. 2021 hesap dönemine ilişkin Bağımsız Denetim Rapor Özetinin okunması.
4. 2021 hesap dönemine ilişkin Finansal Tabloların okunması, görüşülmesi ve karara bağlanması.
5. Yönetim Kurulu Üyelerinin 2021 hesap dönemi faaliyetlerinden dolayı ibralarının görüşülerek karara bağlanması.
6. 2021 yılı kârının dağıtılması ve kâr dağıtım tarihi konusundaki Yönetim Kurulu'nun önerisinin kabulü, değiştirilerek kabulü veya reddi.
7. Yönetim Kurulu Üyelerine ödenecek ücret ve huzur hakkı gibi hakların görüşülerek karara bağlanması.
8. Yeni Yönetim Kurulu Üyelerinin seçimi ve görev sürelerinin karara bağlanması.
9. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu gereği 2022 yılı hesap ve işlemlerinin denetimi için Yönetim Kurulu'nun bağımsız dış denetleme kuruluşu seçimi ile ilgili önerisinin görüşülerek karara bağlanması.
10. Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396. maddelerine göre Yönetim Kurulu Üyelerine izin verilmesi ve Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde yıl içerisinde bu kapsamda yapılan işlemler hakkında Genel Kurula bilgi verilmesi.
11. 2021 yılında yapılan bağış ve yardımların bilgiye sunulması ve 2022 yılında yapılacak bağış ve yardımların üst sınırının karara bağlanması.
12. Üçüncü kişiler lehine verilen teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilen gelir ve menfaatlere ilişkin bilgi verilmesi.
13. Dilek ve görüşler.

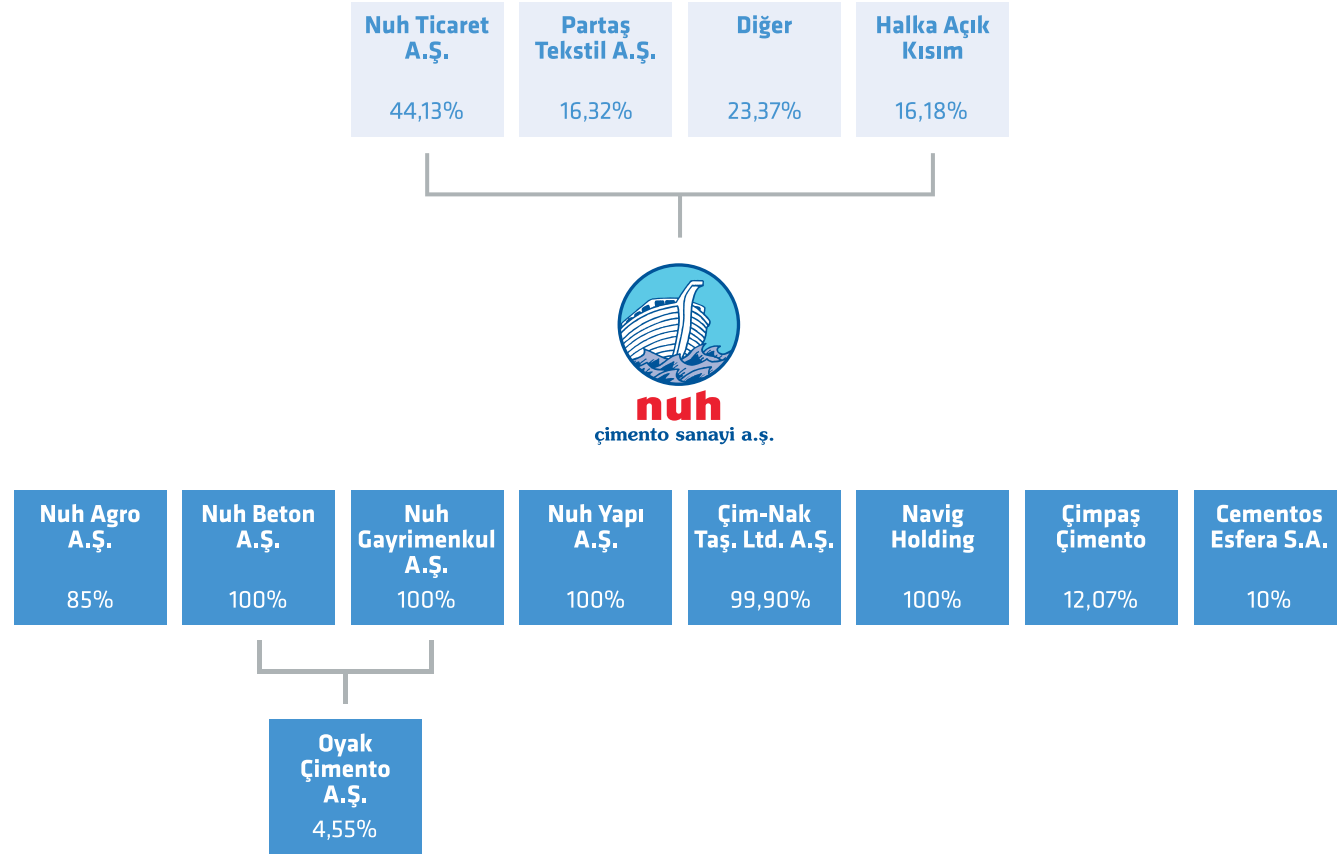


Kurumsal Yönetim İle İlgili Açıklamalar

Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Şirket hisse senetleri Sermaye Piyasası Kurulu'na (SPK) kaydedilmek suretiyle halka arz edilmiş olup, hisselerinin %16,18'i halka açıktır. Şirket hisse senetleri 24 Şubat 2000 tarihinden beri Borsa İstanbul'da (BİST) işlem görmektedir.

Şirketin ödenmiş sermayesi 150.213.600 TL'dir. Yüzde beş ve üzerinde paya sahip ortaklarımızın ortaklık paylarında son yılda herhangi bir değişiklik olmamıştır. Sermaye dağılımı aşağıdaki tabloda gösterildiği gibidir:



İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Bilgi

İmtiyazlı paylar yoktur. Her pay bir oy hakkı vermektedir. Azınlık payları yönetimde temsil edilmemektedir. Şirketimiz birikimli oy kullanma yöntemine yer vermemiştir.

Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu üyeleri 25 Mart 2021 tarihli Genel Kurul'dan 2021 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüleceği, 2022 yılında yapılacak Olağan Genel Kurul Toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir. Yönetim kurulu üyeleri, görev başlangıç ve bitiş süreleri olağan genel kurul toplantısında belirlenir.

Yönetim Kurulu faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütmektedir. Yönetim kurulu toplantılarını lüzum gördükçe ve en az ayda bir kez olmak üzere gerçekleştirilmesi esas alınmıştır. 2021 yılında 20 adet toplantı yapılmıştır. Yönetim Kurulu 2021 yılında toplam 57 adet karar almış olup, toplantılara yüksek oranda katılım sağlanmıştır. Yönetim Kurulunun toplantı şekli, toplantı ve karar nisapları, oy kullanımı, görev ve yetkileri konusunda Şirket Esas Sözleşmesi, Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyulur.

Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO görevleri ayrı kişiler tarafından yerine getirilmektedir. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket işleri için gereken zamanı ayırmalarına özen gösterilmekte olup, Şirket dışında başka görev veya görevler almasına ilişkin bir sınırlandırma bulunmamaktadır. 2021 faaliyet döneminde bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin bağımsızlığını ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin onayına sunulan ilişkili taraf işlemi ile önemli nitelikte işlemlerden kabul görmeyen ve Genel Kurul'un onayına götürülen yönetim kurulu kararı bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticilerin, görevleri çerçevesinde kişisel olarak sorumlu tutulabilecekleri yükümlülüklerine karşı, zararların tazmini ile ilgili yönetici sorumluluk sigortası yaptırılmıştır.

Yönetim Kurulunun Yapısı

2021 yılı için Şirketin Yönetim Kurulu üyeleri ve nitelikleri aşağıda yer almaktadır

Adı Soyadı	İcracı Olup / Olmadığı	Bağımsızlık Durumu	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Görev Süresi	Yönetim Kurulu ve Komitelerdeki Görevleri
Tevfik Bilgin	İcrada Görevli Değil	Bağımlı Üye	27.03.2013	1 yıl	Yönetim Kurulu Başkanı
Fikret Eskişapan	İcrada Görevli Değil	Bağımlı Üye	26.03.1994	1 yıl	Yönetim Kurulu Üyesi Aday Gösterme Komitesi Üyesi
Mehmet Eskişapan	İcrada Görevli Değil	Bağımlı Üye	28.03.1991	1 yıl	Yönetim Kurulu Üyesi Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi Aday Gösterme Komitesi Üyesi
Nurcan Yurtbilir	İcrada Görevli Değil	Bağımlı Üye	30.03.2017	1 yıl	Yönetim Kurulu Üyesi
Sinan Yurtbilir	İcrada Görevli Değil	Bağımlı Üye	27.03.2013	1 yıl	Yönetim Kurulu Üyesi Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi Aday Gösterme Komitesi Üyesi
Ahmet Faik Paralı	İcrada Görevli Değil	Bağımlı Üye	28.04.2014	1 yıl	Yönetim Kurulu Üyesi Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi
Muharrem Eskişapan	İcrada Görevli Değil	Bağımlı Üye	24.03.2010	1 yıl	Yönetim Kurulu Üyesi Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi
Rahmi Çuhacı	İcrada Görevli Değil	Bağımlı Üye	26.03.2008	1 yıl	Yönetim Kurulu Üyesi Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi
Yılmaz Küçükçalık	İcrada Görevli Değil	Bağımlı Üye	30.03.2017	1 yıl	Yönetim Kurulu Üyesi
Vahdettin Ertaş	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye	29.03.2018	1 yıl	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı Denetimden Sorumlu Komite Başkanı Aday Gösterme Komitesi Başkanı
İsmail Köksal	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye	28.03.2019	1 yıl	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi Denetimden Sorumlu Komite Üyesi Aday Gösterme Komitesi Üyesi
Aclan Acar	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye	25.03.2021	1 yıl	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi Denetimden Sorumlu Komite Üyesi
Tevfik Kınık	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye	25.03.2021	1 yıl	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi Denetimden Sorumlu Komite Üyesi
Elif Bilgehan Müftüoğlu	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye	25.03.2021	1 yıl	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Denetimden Sorumlu Komite Üyesi



Tevfik BİLGİN (Yönetim Kurulu Başkanı)

Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü’nü bitirdi. Iowa Üniversitesi, ABD’de İşletme (MBA) dalında Yüksek Lisans yapmıştır. 1992 – 2001 yılları arasında Bankalar Yeminli Murakıbbı, 2001 – 2003 yılları arasında Anadolu Endüstri Holding’de Finans Şirketlerinden Sorumlu Mali İşler Koordinatör Yardımcılığı yapmıştır. 2003 yılında T. Halk Bankası Genel Müdürü olmuş ve 2003 yılı aralık ayında BDDK ve TMSF başkanlığına seçilmiştir. 2006 yılında tekrar 6 yıllığına BDDK başkanlığına seçilmiş olup 2012 yılına kadar bu görevini sürdürmüştür.

Fikret ESKİYAPAN (Üye)

1949 yılında Ankara’da doğdu. Orta öğrenimini TED Ankara Kolejinde, lisans öğrenimini ise Almanya Dortmund Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümünde tamamlamıştır. Nuh Makine Sanayi A.Ş.’de Makine Mühendisi olarak iş hayatına başlamıştır.

Mehmet ESKİYAPAN (Üye)

1950 yılında Ankara’da doğdu. Orta ve lise öğrenimini TED Ankara Koleji’nde, yükseköğrenimini Almanya Dortmund Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü’nde tamamlamıştır. Çalışma hayatına 1974 yılında Nuh Çimento A.Ş.’de Makine Mühendisi olarak başlamıştır. 1975 yılından itibaren Nuh Çimento A.Ş. Yönetim Kurulu üyeliği yapmıştır. 1994-1999 yıllarında Nuh Çimento A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı yapmıştır. Kendi şirketi olan SEDO A.Ş. Muğla İli, Bodrum ‘da inşaat işleri yapmaktadır. Nuh Çimento Sanayi Vakfı, Kocaeli Sanayi Odası Meclis üyeliği, TOBB Genel Kurul delegesi, TOBB Sanayi Konseyi üyeliği, TOBB temsilcisi olarak; İstanbul’da bulunan AHK Alman-Türk Ticaret ve Sanayi Odası Başkan Vekilliği ve de Almanya Berlin’de bulunan TD-HK Türk-Alman Ticaret ve Sanayi Odası Başkan Vekilliği görevlerini sürdürmektedir.

Nurcan YURTBİLİR (Üye)

1947 yılında Ankara’da doğdu. TED Ankara Koleji’ni bitirdikten sonra ticari hayata atıldı. Nuh Ticaret Sanayi A.Ş.’de yönetim kurulu üyeliğinde bulundu. Halen Nuh Grubu Şirketleri’nde yönetim kurulu üyeliği yapmaktadır.

Sinan YURTBİLİR (Üye)

9 Eylül 1958 Tarihinde Ankara’da dünyaya geldi. İlk, orta ve lise öğrenimini TED Ankara Koleji’nde tamamladı. University of Texas El Paso’da İşletme dalında lisans öğreniminin ardından University of New Heaven’da finans dalında master yaptı. Yapı Kredi Bankası, Alarko ve Emlak Bankası’nda görev aldı. Daha sonra kendi ithalat-ihracat şirketini kurarak ticari hayata atıldı. Şu anda gayrimenkul sektöründe faaliyet göstermektedir.

Ahmet Faik PARALI (Üye)

1953 Denizli doğumlu olup, orta ve lise öğrenimini Tarhan Koleji’nde tamamladı. Partaş Tekstil-İnşaat San. ve Tic. A.Ş., Trakya İplik Sanayi A.Ş., Birtaş Ticaret ve Pazarlama A.Ş., Nuh Pazarlama ve Ticaret A.Ş., PAR Gayrimenkul Yatırım A.Ş., Birlik Meyvecilik Ziraat ve Tarım Ürünleri San. Tic. A.Ş. ve Şark Sanayi Kumpanyası T.A.Ş. şirketlerinde Yönetim kurulu başkan ve üyelikleri yapmaktadır.

Muharrem ESKİYAPAN (Üye)

1981 Yılında Ankara’da doğdu. Orta ve Lise öğrenimini Türkiye’de Özel Marmara Koleji’nde yapıp yükseköğrenimini Amerika Birleşik Devletlerindeki Florida Atlantic University’de, Ekonomi Bölümünde tamamlamıştır. İş hayatına 2004 yılında Nuhdem Plastik A.Ş.’ni kurarak başlamış ve halen aynı firmada Yönetim Kurulu üyesidir. Ortadoğu da Europolymr LLC üretim tesisini kurup halen bu firmada Yönetim Kurulu Üyesidir. Ayrıca Türkiye’de Polimernet Plastik, Nuh Kompozit firmalarının kurucu ve yönetici ortağıdır.

Rahmi ÇUHACI (Üye)

1972 yılı Malatya doğumludur. Lise öğrenimini Özel Boğaziçi Lisesi’nde tamamlamıştır. Yüksek Lisans öğrenimini İsviçre – Franklin University İşletme ve Ekonomi Branşından mezun olmuştur. Sonrasında, University of Wales - Birleşik Krallık’da, Deniz İşletmeciliği ve Uluslararası Taşımacılık üzerine Master yapmıştır. 1996 yılında İlhan Uluslararası Taşımacılık ve Metal Tic.Ltd. Şti. firmasını kurmuş olup halen Yönetim Kurulu Başkanlığını yapmaktadır. (İlhan Trading Ltd). Firmanın İstanbul, Miami, Dubai ve Lugano’da şubeleri bulunmaktadır. 2015-2017 yılları arasında Türkiye Genç İş Adamları Derneği (TÜGİAD) Yönetim Kurulu Başkanlığı ve G20 Young Entrepreneurs Dönem Başkanlığını yapmıştır. Getir Perakende Lojistik A.Ş.’nin ortağıdır. TÜSİAD ve MİAD üyesidir. İngilizce ve İtalyanca bilmektedir.

Yılmaz KÜÇÜKÇALIK (Üye)

1963 yılı Kayseri doğumlu. Orta öğrenimini Özel Saint Benoit Fransız Lisesi’nde, Lisans eğitimini 1983 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi, Endüstri Mühendisliği’nde tamamladı. Bugün Küçükçalık Şirketler Grubunun Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevini sürdürmektedir. Kendisi aynı zamanda Lüks Kadife A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Emintaş Emlak İnşaat A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, Kent Meydanı AVM Yönetim Kurulu Üyesi, Nuh Çimento San. A.Ş Yönetim Kurulu Üyesidir.

Vahdettin ERTAŞ (Bağımsız Üye)

1987 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi’nden mezun oldu. 1991 yılında Hacettepe Üniversitesi İşletme Bölümü’nde Master programını tamamladı. 1996 yılında İngiltere’de Lancaster Üniversitesi’nden MBA derecesini, 2012 yılında da Hacettepe Üniversitesi İşletme Bölümü’nden Doktora derecesini aldı. Siyasal Bilgiler Fakültesi’nden mezuniyetini takiben, aynı yıl Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)’nun açmış olduğu Uzman Yardımcılığı sınavını kazandı. 1991 yılında Uzman, 1997 yılında yatırım fonları ve ortaklıkları, gayrimenkul yatırım fon ve ortaklıkları, girişim sermayesi fon ve ortaklıkları ve bireysel emeklilik fonları hakkında düzenleme yapan ve bu kurumların iş ve işlemlerini yürüten Kurumsal Yatırımcılar Dairesi Başkanlığı’na atandı. 2002-2005 Nisan döneminde halka açılmalar, şirketlerin tahvil ve benzeri sermaye piyasası aracı ihraçları, birleşme, bölünme ve çağrı gibi halka açık şirketlerin faaliyetlerini ve işlemlerini düzenleyen ve yürüten Ortaklıklar Finansman Dairesi Başkanlığı’nı yürüttü. 2005-2006 yıllarında Altın Borsası Başkanlığı yaptı. 2006 Aralık ayında Sermaye Piyasası Kurulu’na Kurul Üyesi olarak atandı, altı yıllık Kurul üyeliği görevini tamamlamasını müteakip 2012 Aralık ayında Kurul Başkanlığı’na atandı. Beş yıllık Başkanlık süresini Aralık 2017 yılında tamamladı. Görev süresi içinde Vergi Konseyi Üyeliği, Doğal Afetler Sigortası Kurumu (DASK) yönetim kurulu üyeliği, Yatırımcı Tazmin Fonu Yönetim Kurulu Başkanlığı, İslam Ülkeleri sermaye piyasası düzenleyici otoritelerini bünyesinde toplayan forumun beş yıl boyunca Başkanlığı’nı yürüttü. Halen Türkiye Ürün İhtisas Borsası’nda yönetim kurulu üyeliği ile özel sektör kuruluşlarında bağımsız yönetim kurulu üyeliği ve danışmanlık görevlerini sürdürmektedir.

İsmail KÖKSAL (Bağımsız Üye)

1962 yılında Afyonkarahisar’da doğdu. Afyon Lisesi’ni 1980 yılında, Bursa Uludağ Üniversitesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İktisat Bölümünü 1984 yılında bitirdi. 1990-1991 yıllarında Birleşik Krallık’ta eğitim aldı. Royal Institute of Public Administration’da Kamu Yönetimi ve Avrupa Birliği programını tamamladı. Gazi Üniversitesi, Sosyal Bilimler Enstitüsü’ndeki Yüksek Lisans eğitimini 1992 yılında tamamladı. Gazi Üniversitesi, Sosyal Bilimler Enstitüsü’ndeki doktora programının yeterlilik kısmını 1995 yılında tamamladı. Açılan sınavını kazanarak Başbakanlığa Başbakanlık Uzman Yardımcısı olarak 1986 yılında başladı. Uzmanlık tezini ve yeterlilik sınavını başarıyla tamamlayarak Başbakanlık Uzmanı unvanını 1989 yılında aldı. 1996 yılına kadar Başbakanlıkta çalıştı. Daha sonra; 1996-1998 yıllarında Başbakanlık Aile Araştırma Kurumu Başkan Vekili, 1999-2002 yıllarında Turizm Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı, 1999-2001 yıllarında İstanbul Lütfi Kırdar Uluslararası Kongre Merkezi Yönetim Kurulu Başkanı, 2002-2003 yıllarında Kamu İhale Kurulu Üyesi, 2003-2010 yıllarında Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Genel Sekreteri, 2003-2009 yıllarında Dış Ticaret Müsteşarlığı, İhracatı Geliştirme Etüd Merkezi Yönetim Kurulu Üyesi, 2005-2009 yıllarında Avrupa Sanayi ve Ticaret Odaları Birliği Bütçe Komitesi Üyesi, 2006-2009 yıllarında TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi Mütevelli Heyeti Üyesi olarak görev yaptı ve 2015 yılında Başbakanlıktan emekli olmuştur.

Aclan ACAR (Bağımsız Üye)

Çalışma yaşamına 1974 yılında Halk Bankası’nda başlayan Aclan Acar bankacılık kariyerini 1978 yılından itibaren Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası’nda sürdürmüş ve 1990 yılına kadar bu kurumun çeşitli bölümlerinde görev yapmıştır. Bu süre boyunca Aclan Acar, trading room kurulması, yurtiçi açık piyasa işlemleri merkezinin yönetilmesi yanında, Merkez Bankası Hazine ve Para Piyasaları bölümünün döviz işlemleri faaliyetlerinin yeniden yapılanması ve yönetilmesinde görev almıştır. Eylül 1990’dan Aralık 2018’e kadar Doğuş Grubunda görev almıştır. Gruptaki ilk görevi Garanti Bankası’nda Hazine ve Finansal Kurumlardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı olmuştur. Bu dönemde Garanti Bankası’nın yurt dışındaki şubelerinin ve temsilciliklerinin yönetimi de Aclan Acar’ın sorumluluğunda yürütülmüştür. 1994-1996 yılları arasında, Doğuş Grubu tarafından satın alınan Bank Ekspres’in Genel Müdürlüğü görevini üstlenmiştir. Haziran 1996’da Osmanlı Bankası’nın Doğuş Grubu tarafından satın alınmasını takiben Bankanın Genel Müdürü olarak atanmıştır. Nisan 2000 tarihinden itibaren Doğuş Holding A.Ş. Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Üyesi olarak görev yapmıştır. 2001 yılı itibarıyla TANSAS Yönetim Kurulu Başkanı olarak atanmış, 2005 yılında TANSAS’ın Grup bünyesinden çıkması ile bu görevi sona ermiştir. Grubun birçok kurumunda yönetim kurulu üyeliği görevi alan Aclan Acar 2002-2006 yılları arasında Garanti Sigorta A.Ş. ve Garanti Emeklilik A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı görevinde bulunmuştur. Şubat 2006-Mart 2018 yılları arasında Doğuş Otomotiv Servis Ticaret A.Ş. ve Doğuş Oto Pazarlama A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmıştır. Mart 2018-Aralık 2018 arası Doğuş Yayın Grubu Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO olarak görev yapmıştır. 2019 yılında kendi danışmanlık şirketini kuran Acar, Mart 2019’dan bu yana Türk Telekom Yönetim Kurulu Üyesi, QUA Granit A.Ş. yönetim kurulu üyesi ve Global Exchange A.Ş.’de danışman olarak görev yapmaktadır. Acar ayrıca TKYD, TÜYİD, YKKD, TED Danışma Kurulu, TED Üniversitesi ve TED İstanbul Koleji Mütevelli Heyeti üyesidir. Ankara İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi, İşletme ve Muhasebe bölümünden mezun olan Aclan Acar, aynı fakülteden Bankacılık ve Sigortacılık alanında Lisansüstü derecesini almıştır. ABD Nashville, Tennessee’deki Vanderbilt Üniversitesi’nde de 1985-1986 döneminde Ekonomi dalında Lisansüstü eğitimi yapmıştır.

Tevfik KINIK (Bağımsız Üye)

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi mezunu olup, yüksek lisansını Harvard Üniversitesi’nde yapmıştır. Profesyonel hayatına 1999 yılında Sermaye Piyasası Kurulu’nda (SPK) uzman yardımcısı olarak başlayıp, SPK’da Kurumsal Yatırımcılar Dairesi Başkanlığı ve Kurul Başkan Yardımcılığı görevlerinde bulundu. Sonrasında Aktif Bank’ta sermaye piyasaları ve kredilerden sorumlu genel müdür yardımcısı ve Suudi Arabistan’ın ilk yerel kredi derecelendirme kuruluşu Simah Rating’de (Tassnief) kurucu genel müdür olarak görev yaptı. Daha sonra Demirören Holding de CEO görevini üstlendi. Halen BtcTurk Yönetim Kurulu üyeliğinin yanı sıra Türkiye Menkul Kıymetleştirme Şirketi ve Nuh Çimento A.Ş.’de bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır.



Elif Bilgehan MÜFTÜOĞLU (Bağımsız Üye)

1974 yılında Ankara'da doğdu. Orta Doğu Teknik Üniversitesi Jeoloji Mühendisliği Bölümü'nden lisans derecesini ve ABD Cincinnati Üniversitesi'nde Jeoloji Yüksek Teknoloji Uygulamaları üzerine yüksek lisans derecesini aldı. ABD'de Uydu Görüntü İşleme ve Coğrafi Bilgi Sistemleri üzerine çalıştıktan sonra Türkiye'ye dönerek Hazine ve Maliye Bakanlığı Devlet Malzeme Ofisi bilgi işlem departmanında network yöneticisi olarak çalışmaya başladı. Ofisin e-ihale ve e-tedarik sistemlerinin kurulmasında rol oynadı. 2007-2010 yılları arasında TOBB Yazılım Geliştirme Departmanında proje yöneticisi olarak çalıştı. E-Ticaret Sicili ve Ticaret Sicili Gazetesi e-Arşiv projesinde sorumlu olup, e ticaret uygulaması, e-iletişim sektöründe Ar-Ge proje teşvikleri, e-tebligat, kişisel verileri koruma konularında güncel ve taslak mevzuat düzenlemeleri için teknik incelemeler yaptı. 2010-2014 yılları arasında Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyonu Kurulu Fikri Mülkiyetler Hakları ve Ar-Ge Teknik Komitesi'nde TOBB çalışma grubu üyesi olarak çalıştı. Özel sektörün Ar-Ge kapasitesinden yararlanmak için eylem planlarının mevcut politikalara ve özel sektörün ihtiyaçlarına uygun olarak hazırlanmasından ve uygulanmasından sorumluydu. Bu süre zarfında, "Teknoloji Transferinin Ekonomik Analizi" bitirme projesi ile TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi'nden MBA derecesi aldı. Ekim 2014'ten bu yana GS1 Türkiye Genel Müdürü olarak görev yapmaktadır. Belçika merkezli Uluslararası Standart Organizasyonu GS1'in; 115 ülkede yer alan üye organizasyonlarından biri olan GS1 Türkiye, tedarik zincirindeki operasyonların verimliliğini arttırmaya ve zincir üzerindeki izlenebilirliğin sağlanmasına yönelik oluşturulan standart ve çözümleri ülkemizdeki firmaların kullanımına sunmakta, ayrıca 49 üye organizasyondan oluşan GS1 Avrupa Bölgesi yapısı içinde yer almaktadır. GS1 Türkiye Genel Müdürü olarak İlk olarak 2016 yılında 12 ülkeden oluşan Avrupa Bölgesi Yönetim Kurulu'na seçilen Elif Müftüoğlu; 2020'de Avrupa Bölgesi Başkan Yardımcısı olarak seçilmiştir. Halen GS1 Türkiye Genel Müdürlüğü, GS1 Avrupa Başkan Yardımcılığı görevini yürüten Elif Müftüoğlu, ayrıca 2021 ilk çeyreğinden itibaren GS1 Merkez Ofis iştirak firması olan ABD Delaware siciline kayıtlı GDSN Inc firması yönetim kurulu üyesi ve Nuh Çimento A.Ş. bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak çalışmakta olup, Türkiye Bilişim Derneği ve SpaceTURK-Uzay Araştırmaları çalışma grubu üyesidir.

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Nuh Çimento Sanayi A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, ilgili mevzuatlar, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "Bağımsız Üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

h) Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim. 20 Ocak 2022

Vahdettin ERTAŞ



BAĞIMSIZLIK BEYANI

Nuh Çimento Sanayi A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, ilgili mevzuatlar, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "Bağımsız Üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

h) Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim. 20 Ocak 2022

İsmail KÖKSAL

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Nuh Çimento Sanayi A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, ilgili mevzuatlar, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "Bağımsız Üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

h) Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim. 20 Ocak 2022

Aclan ACAR



BAĞIMSIZLIK BEYANI

Nuh Çimento Sanayi A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, ilgili mevzuatlar, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "Bağımsız Üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

h) Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim. 20 Ocak 2022

Tevfik KINIK

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Nuh Çimento Sanayi A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, ilgili mevzuatlar, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "Bağımsız Üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

h) Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim. 20 Ocak 2022

Elif Bilgehan MÜFTÜOĞLU



Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu Değerlendirmesi

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 3 Ocak 2014 tarihinde yayınlanarak yürürlüğe giren II-17.1 no'lu Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda, Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesini teminen Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışmak üzere 14 Nisan 2021 tarihinde 1702 no'lu karar ile;

- Kurumsal Yönetim Komitesi'nin yedi üyeden oluşmasına, Sayın Vahdettin Ertaş'ın komite başkanı, Sayın İsmail Köksal, Sayın Aclan Acar, Sayın Mehmet Eskiyan, Sayın Sinan Yurtbilir, Sayın Rahmi Çuhacı ve Sayın Serap Aktaş'ın üye olmasına,
- Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin beş üyeden oluşmasına, Sayın Vahdettin Ertaş'ın komite başkanı, Sayın İsmail Köksal, Sayın Tevfik Kınık, Sayın Ahmet Faik Paralı ve Sayın Muharrem Eskiyan'ın üye olmasına,
- Denetimden Sorumlu Komite'nin beş üyeden oluşmasına, Sayın Vahdettin Ertaş'ın komite başkanı ve Sayın İsmail Köksal, Sayın Tevfik Kınık, Sayın Aclan Acar ve Sayın Elif Bilgehan Müftüoğlu'nun üye olmasına,
- Aday Gösterme Komitesi'nin beş üyeden oluşmasına, Sayın Vahdettin Ertaş'ın komite başkanı ve Sayın İsmail Köksal, Sayın Fikret Eskiyan, Sayın Mehmet Eskiyan ve Sayın Sinan Yurtbilir'in üye olmasına karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu Komitelerinin yıl içi çalışmaları;

- Kurumsal Yönetim Komitesi; 2021 yılında; 2 Mart 2021 ve 24 Mart 2021 tarihinde olmak üzere iki kere toplanmıştır.
- Riskin Erken Saptanması Komitesi; 2021 yılında; 2 Mart 2021, 24 Mart 2021, 26 Mayıs 2021, 22 Eylül 2021, 24 Kasım 2021 ve 21 Aralık 2021 tarihinde olmak üzere altı kere toplanmıştır.
- Denetimden Sorumlu Komite 2021 yılında; 2 Mart 2021, 2 Mart 2021, 10 Mayıs 2021, 19 Ağustos 2021 ve 09 Kasım 2021 tarihinde olmak üzere beş kere toplanmıştır.
- Aday Gösterme Komitesi 2021 yılında toplanmamıştır.

Yönetim Kurulu Komiteleri çalışmaları hakkında bilgileri ve yıl içinde yapılan toplantıların sonuçlarını içeren raporlarını Yönetim Kurulu'na sunmuşlardır. Yönetim Kurulu, Yönetim Kurulu Komitelerinin çalışma esasları ve etkinliğinden faydalandığı görüşündedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği doğrultusunda Şirketin kurumsal yönetim ilkelerine olan uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak üzere kurulmuştur. Mevcut durumda birisi başkan olmak üzere 7 üye bulunmaktadır. Komite kendisine verilen görevin gerektirdiği sıklıkta toplanır.

2021 yılında 2 kere toplanmıştır. Toplantılarında Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu'nu kontrol etmiş, Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün çalışmalarını gözden geçirmiş ve bağımsız üyelik için gelen tekliflerdeki adayların bağımsızlık kriterlerine uyup uymadığı değerlendirilerek, tüm bu konularla ilgili Yönetim Kurulu'na bilgi vermiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde bulunan Ücret Komitesi'nin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Denetim Sorumlu Komite

Denetimden Sorumlu Komite, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili hükümleri uyarınca kurulmuştur. Finansal ve operasyonel faaliyetlerin sağlıklı bir şekilde gözetilmesini teminen görev yapmaktadır. Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapan komitenin amacı; Şirket'in finansal ve operasyonel faaliyetlerinin takibi, kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların şirketin izlediği muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğunun ve doğruluğunun gözetimi ve onayı, bağımsız denetim şirketinin seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması, iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi ve iç kontrol sistemine ilişkin olarak elde edilen bulguların değerlendirilmesini sağlamaktır. Komite başkanı ve üyeleri bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri arasından seçilir. Denetimden Sorumlu Komite 2021 yılında 5 adet toplantı yapmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili hükümleri uyarınca kurulmuştur. Komite'nin amacı; Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye her türlü risklerin erken tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması, bu risklerin Şirket'in kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin entegrasyonu konularında Yönetim Kurulu'na tavsiye ve önerilerde bulunmak üzere oluşturulmuştur.

Komite 2021 yılı içerisinde, risk yönetim sistemlerini gözden geçirmiş, Şirkette tutulacak ve yönetilecek, riskleri tespit etmiş, Şirket'in faaliyetlerinin etkinliğini artırabilecek fırsatların belirlenmesi konusunda Yönetim Kurulu'na destek olmuştur. Riskin Erken Saptanması Komitesi 2021 yılında 6 kere toplanmıştır.

Aday Gösterme Komitesi

Bağımsız üyelik için aday tekliflerini, adayın bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşıyamaması hususunu dikkate alarak değerlendirmek ve buna ilişkin değerlendirmesini bir rapora bağlayarak yönetim kuruluna sunmak, yönetim kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapmak, yönetim kurulunun yapısı ve verimliliği hakkında periyodik değerlendirmeler yapmak ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerini yönetim kuruluna sunmaktır. 2021 yılında toplantı yapmamıştır.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Şirket kurumsal yönetim uygulamalarında, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumda azami özen göstermekte olup uyum sağlayamayan alanlarda ise gerekçeleri ve ilkelere uymama nedeniyle oluşabilecek çıkar çatışmalarına karşı alınan önlemleri Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'nun ve Kurumsal Yönetim Bilgi Forumu'nun ilgili bölümlerde açıklamaktadır. Bu ilkelerin uygulanmasındaki amaç, Şirket'in tüm menfaat sahiplerinin güvenini güçlendirmektir.

Kurumsal yönetim anlayışını ilke olarak benimseyen Şirket'te, II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği (Tebliğ) kapsamında zorunlu olan ilkelere tam olarak uyulurken, zorunlu olmayan ilkelerin de büyük çoğunluğuna uyum sağlanmıştır

Zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne de tam uyum amaçlanmakla birlikte uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelere ülke şartları, piyasa ve Şirket'in mevcut yapısına uygun olmaması gibi sebeplerden dolayı tam uyum sağlanamamıştır. Şirketimize, zorunlu olmayan ilkelere tam olarak uyulmamış olunması nedeniyle herhangi bir çıkar çatışması meydana geldiğine ilişkin herhangi bir bilgi ulaşmamış olup, Şirketimiz Kurumsal Yönetim Komitesi'nce de bu yönde bir tespit yapılmamıştır. Şirketin uygulamaya koyamadığı ilkeler için idari, hukuki ve teknik altyapı çalışmaları devam etmekte olup, çalışma tamamlandığında eksik olan ilkelerin uygulamaya geçilmesi planlanmaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nden Şirketimizin uyum sağlayamadığı ihtiyari ilkelerin ana başlıkları aşağıda yer almaktadır.

- Genel kurul gündeminde bağış ve yardımlar ayrı bir gündem maddesi ile yer almıştır. 2021 yılında yapılan genel kurul toplantısına ait bilgilendirme dokümanında toplam tutara ve en yüksek tutarlı bağışların detayına yer verilmiştir (KYİ 1.3.10)
- Azlık hakları, esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara tanınmamış olup, mevzuattaki genel düzenlemeler çerçevesinde haklar sağlanmıştır. (KYİ 1.5.2)
- İnternet sitesi Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtilen hususlara uygun olarak hazırlanmıştır. Sitenin büyük bölümü yabancı yatırımcıların kullanabileceği şekilde düzenlenmiştir. (KYİ 2.1.4)
- Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili kurumsal internet sitesinde yayımlanan bir politika veya prosedür bulunmamaktadır. (KYİ 3.1.3)
- Çalışanların yönetimine katılımı esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmemiştir. (KYİ 3.2.1)
- Şirkette tüm kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planları bulunmamaktadır. (KYİ 3.3.1)
- Sağlık, eğitim, iş sağlığı ve güvenliği konularında bilgilendirme toplantıları ve eğitimler yapılmaktadır. (KYİ 3.3.4)
- Etik Davranış Kuralları belirlenmiş olup, internet sitesinde yayınlanmamıştır. (KYİ 3.5.1)
- Şirket'in Yönetim Kurulu Başkanı ile İcra Kurulu Başkanı aynı kişi değildir. Ancak esas sözleşmede ifade edilmemiştir. (KYİ 4.2.5)
- Yönetim Kurulu'nda kadın üye oranının %25'ten az olmaması için hedef ve zaman belirlenmemiş, bu hedeflere ulaşmak için henüz bir politika oluşturulmamıştır. Yönetim kurulunda bir kadın üye yer almaktadır. (KYİ 4.3.9)
- Yönetim kurulu toplantısında yer alacak konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi esastır. Ancak asgari süre için şirket içi düzenleme bulunmamaktadır. (KYİ 4.4.2)
- Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı konusunda tüm yönetim kurulu üyeleri yılbaşında bilgilendirilmektedir. Ancak bu konuya özgü yazılı bir şirket içi düzenleme bulunmamaktadır. (KYİ 4.4.5)
- Yönetim Kurulu Üyeleri şirket dışında başka görev veya görevler alabilirler. Belli kurallara bağlanmamış ve sınırlandırılmamıştır. (KYİ 4.4.7)
- Yönetim Kurulu Üyeleri, Yönetim Kurulunun yapısı gereği ve SPK Mevzuatının gerektirdiği yükümlülükler nedeni ile zorunlu olarak birden fazla komitede yer almaktadır. (KYİ 4.5.5)
- Yönetim Kurulu seviyesinde performans değerlendirmesi amaçlı özel bir çalışma yürütülmemiştir. (KYİ 4.6.1)
- 6698 Sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu gereği kişi bazında açıklama yerine toplam tutar olarak açıklanmıştır. (KYİ 4.6.5)
- SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı uyarınca hazırlanan ve Nuh Çimento'nun Yönetim Kurulu tarafından onaylanan, 2021 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF), SPK tarafından uygun görülen süre içerisinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda kamuya açıklanmıştır.



Kar Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler

Şirketimiz kâr dağıtımını, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Türk Ticaret Kanunu, vergi düzenlemeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin 26. maddesine göre belirlenmektedir. Şirket kârına katılım konusunda Esas Sözleşmede imtiyaz bulunmamaktadır. Yıllık kârın pay sahiplerine hangi tarihte ve ne şekilde verileceği Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun konu ile ilgili düzenlemeleri doğrultusunda, Yönetim Kurulunun teklifi üzerine Genel Kurul tarafından kararlaştırılır.

Şirket Yönetim Kurulu'nun kâr dağıtım teklifini her sene ayrı bir gündem maddesi olarak Genel Kurul'da pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır. Kâr dağıtım politikası ve SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinde ön görülen detayları içeren yıllık kâr dağıtım önerisi faaliyet raporunda yer almakta, Genel Kurul'da ortakların bilgisine sunulmakta, Şirketimizin internet sitesinde kamuya duyurulmaktadır. VUK Mevzuatı'na göre hazırlanan 2020 yılı bilançosundaki dönem kârından, brüt 225.320.400 TL tutarında ortaklara kâr payının beher hisseye brüt 1,50 kuruş olarak, 30 Mart 2021 tarihinden itibaren dağıtımı yapılmıştır.

ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

Kamil Gökhan BOZKURT / CEO

1971 doğumlu olan K. Gökhan Bozkurt, Bilkent Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nde lisans, Johns Hopkins Üniversitesi (ABD) Ekonomi Bölümü'nde yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. 1999-2003 yılları arası uluslararası finans kuruluşlarında çeşitli görevler almıştır. 2003 yılında Ziraat Bankası'nda Yurt dışı ilişkiler ve İştirakler Daire Başkanı olarak görev almış ve Ziraat Bankası Moskova ve Ziraat Bankası International AG (Almanya) Yönetim Kurulu Üyeliklerinde bulunmuştur. 2004-2006 yılları arasında Türkiye Halk Bankası'nda İnsan Kaynakları, Finansal Kuruluşlar ve Uluslararası Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmıştır. Halkbank – Pamukbank birleşme sürecini yönetmiştir. Halkbank Özelleştirme Komitesi Başkanı, Birlik Sigorta Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve KOBİ Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak çeşitli üst düzey görevlerde bulunmuştur. 2006 yılında Türk Telekom'a İnsan Kaynakları Başkanı olarak katılmışken 2010 yılından itibaren Türk Telekom CEO'su olarak görev yapmıştır. Türk Telekom ve iştiraklerinin bir kamu şirketinden uluslararası ve rekabetçi özel şirketlere dönüşüm sürecini başarıyla yönetmiştir. Mart 2013'ten itibaren Nuh Şirketler Topluluğu Grup CEO'su olarak görev yapmaktadır.

Halim TEKKEŞİN / Genel Müdür

1971 Çankırı doğumludur. Orta Doğu Teknik Üniversitesi Kimya Mühendisliği ve Anadolu Üniversitesi Dış Ticaret Bölümü'nden mezun olmuştur. Ayrıca Kocaeli Üniversitesi'nde finansman ve işletme konularında eğitim almıştır. İş hayatına 1995 yılında Nuh Çimento Sanayi A.Ş.' de İşletme Mühendisi olarak başlamış daha sonra AS Çimento Sanayi A.Ş., SC Endüstri A.Ş. ve Nuh Yapı Ürünleri A.Ş.' de üst düzey yönetici olarak devam etmiş, son olarak Aslan Çimento A.Ş. Genel Müdürü olarak görev almıştır. Çimento, Beton, Kireç, Gazbeton ve Alçı gibi yapı malzemeleri dışında, yenilenebilir enerji ve atık ısılardan enerji elde etme konularında profesyonel çalışmaları bulunmaktadır.

Ayhan İMAMOĞLU / CFO

1969 Almanya doğumludur. 1994 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi, Ekonomi bölümünden mezun oldu. 1996 – 2001 arası Alarko Taahhüt Grubunda “Bütçe ve Raporlama Müdürü”; 2002 – 2005 arası Alarko Holding A.Ş.'de Tüm Şirketler Topluluğundan sorumlu “Bütçe, Planlama ve Mali Analiz Grup Müdürü”; 2006 – 2009 arası Petrol Ofisi A.Ş. 'de “MIS, Bütçe ve Mali Kontrol Müdürü” olarak çalıştı. 2010 – 2013 arası Rixos Hotels'de CFO oldu. SMMM (Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavir) sertifikasına sahip olup uzmanlıkları arasında Holding, İnşaat/Taahhüt, Enerji, Turizm, Gayrimenkul ve Sanayi sektörleri bulunmaktadır. Ekim 2015 tarihinden itibaren Nuh Çimento Grubu CFO'su olarak görev yapmaktadır.

RİSKLER YÖNETİMİ VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ

A.Risk Yönetimi

Nuh Çimento'nun risk yönetiminde temel hedefleri, potansiyel riskleri önceden öngörebilmek, yönetmek, izlemek, risk ve kriz yönetimi açısından gerekli aksiyon planlarını önceden oluşturmaktır. Şirket'in Yönetim Kurulu, Riskin Erken Saptanması ve Denetimden Sorumlu Komitesi ve Üst Yönetimi riskler konusunda düzenli bir şekilde bilgilendirilmektedir. Riskin Erken Saptanması Komitesi 2021 yılı içerisinde 6 adet toplantı yaparak Yönetim Kurulu'nu bilgilendirmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, 1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesine uyum sağlanması ve Şirketi etkileyebilecek risklerin erken tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması, bu risklerin şirketin kurumsal risk iştahına uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerin etki ve olasılıklarının azaltılmasına yönelik gerekli önlemlerin alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması konularında Yönetim Kurulu'na tavsiye ve önerilerde bulunmaktadır.

Nuh Çimento'nun hedeflerine ulaşmasını etkileyebilecek 3 ana risk kategorisi ve alınan aksiyonlar aşağıda özetlenmektedir.

Nuh Çimento Risk Kategorileri

1. Finansal Riskler
2. Operasyonel Riskler
3. Stratejik Riskler

1.Finansal Riskler

Finansal riskler kapsamında Şirket; kur, faiz ve likidite ve karşı taraf risklerini yönetmektedir. Ulusal ve uluslararası ekonomik gelişmeleri yakından takip eden Şirket, ekonomideki gelişmelerin varlık ve yükümlülüklerde yaratacağı etkiyi dikkate alarak gerekli önlemleri almaktadır.

Kur Riski: Nuh Çimento'da yakıt, hammadde ve makine yedekleri ithalatı gibi nedenlerden dolayı kur riski doğabilmektedir. Buna karşın Şirket yapmış olduğu ihracat anlaşmaları ile döviz kurunun olumsuz etkilerinden koruma sağlamaktadır. 2021 yılında dövizli kredi alınması halinde vadeli mevduat hesaplarında yakın tutarlarda mevduat tutulmuştur. 31 Aralık 2021 itibarıyla net döviz pozisyonu fazla vermiştir.

Faiz Riski: Şirketin faiz riski yönetimindeki temel yaklaşımı, dengeli faiz yapısına sahip bir finansal varlık-yükümlülük portföyü oluşturmaktır. Faiz riskinin yönetilebilmesi için faize duyarlı varlık ve yükümlülüklerin miktar, vade ve faiz oranları dikkatle takip edilmekte ve Şirket lehine olacak şekilde dengelenmektedir. Kredi portföyünün tamamı sabit faizli kredilerden oluşmaktadır. Kredi faizlerinin düşük olduğu dönemler takip edilerek, Şirketin kredi portföyü yenilenmiştir.

Likidite ve Karşı Taraf Riski: Likidite riskinin yönetiminde temel yaklaşım, mali yükümlülükleri yeterli seviyede ve zamanında yerine getirebilecek hazır kaynakları bulundurmaktır. Şirket kısa vadeli yabancı kaynakların önemli bir kısmını karşılayacak kadar hali hazırda nakit bulundurmaktadır. Ticari alacaklar teminat limitleri içinde takip edilerek, borç-alacak gün sayılarının bütçede öngörülen gün sayılarına uygunluğu takip edilmektedir.

2.Operasyonel Riskler

Operasyonel riskler kapsamında Şirket; iş sağlığı ve güvenliği, çevresel riskler, bilgi güvenliği ve dış riskleri yönetmektedir. Temelde operasyonların güvenli bir şekilde yönetilmesini hedefleyen operasyonel risk çalışmaları aynı zamanda yasa ve mevzuatlara uyum ve fiziki varlıkların korunmasını da hedeflemektedir.

İş Sağlığı ve Güvenliği / Çevresel Riskler: Çevresel riskler ile iş sağlığı ve güvenliği riskleri Şirket'in üzerinde hassasiyetle ve duyarlılıkla durduğu alanların başında gelmektedir. İş kazaları risklerinin yüksek olduğu bir sektörde faaliyet gösteren Nuh Çimento, bünyesinde uygulanan ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi; eğitim, uygulama, denetim ve iyileştirme çalışmaları ile sürekli desteklenmektedir. Şirket, çalışanlarının iş güvenliği konularında sürekli bilgilendirilmesini, mevzuattaki değişikliklerin tüm organizasyonla paylaşılmasını, şirket hedeflerinde İSG rakamlarının sürekli yer almasını, denetim sayısı, ramak kala bildirimi, uygunsuzluk sayısı değerlerinin öncelikli kabul edilmesini, düzenli saha denetim raporlamaları, kazaların neden olduğu değil, nasıl olduğunu araştıran teknik analizler gibi analizler yapılmaktadır.

Dünyadaki en büyük çevre sorunlarının başında küresel iklim değişikliği geliyor. Küresel ısınma olarak nitelendirilen bu çevre felaketinin yıkıcı sonuçları, tüm dünyayı etkisi altına almaktadır. 2021 yılında dünya genelinde milyonlarca insanın ölümüne ve yer değiştirmesine yol açan seller, kasırgalar ve kuraklık, iklim değişikliğinden sorumlu olmayan yerlerde de gerçekleşmiştir. Yine Marmara Denizi'ni etkileyen deniz salyası da küresel iklim değişimine ve denize giden atıkların sebep olduğu bilinmektedir. Bu durumda çevresel riskler daha önemli bir hale gelmiştir. Çevresel faaliyetlerimiz, Çevre Yönetim Sistemimiz ve Politikamız kapsamında yönetilmektedir. Şirket emisyonlarını Sera Gazı Emisyonlarının Takibi Hakkında Yönetmelik ile Sera Gazı Emisyonlarının İzlenmesi ve Raporlaması Hakkında Tebliğ'e göre hesaplamaktadır. Faaliyetlerin devamı için gerekli olan çevresel izinler ve lisansların güncelliği sağlanmıştır. Nuh Çimento Tesisleri'nde atıklar geri kazanım, malzeme geri kazanım, geri dönüşüm ve düzenli depolama gibi metotlarla bertaraf edilmesi sağlanmıştır.

Bilgi Güvenliği: Kritik bilgi sistemleri değerlerini belirlemek için Bilgi Teknolojileri Direktörlüğü, iş süreçleri yöneticileri, denetçiler ve hukuk birimleri yakın bir iş birliği içindedir. Periyodik olarak yedeklemeler yapılmakta ve kurumsal bilgi kaybının önüne geçilmesi için önlemler alınmaktadır. Şirket 2016 yılından bu yana ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi belgesine sahiptir. Düzenli olarak gerçekleştirilen iç ve dış denetimler sonucu elde edilen bulgular takip edilerek, düzeltici aksiyonlar planlanmakta ve risk azaltma faaliyetleri sürdürülmektedir.

Dış Riskler: Şirket operasyonları esnasında karşılaşabileceği dış riskler olarak, doğal afetlerden kaynaklanan riskler, ulusal ve uluslararası ekonomik riskler ve politik riskler ile ilgili de çalışmalar yürütmektedir. Karşılaşılabilecek muhtemel doğal afet riskleri ile ilgili olarak acil durum ve iş sürekliliği planları hazırlanmakta, acil durumlarda oluşabilecek riskleri en aza indirmek ve hedefe ulaşan yöntemlerle müdahale edebilmek için tatbikatlar yapılmaktadır. Bunların yanında doğal afet risklerine karşı varlıklar sigortalanmıştır. 2021 yılında da Covid-19 salgının çalışanlar arasında yayılmasını önlemek amacıyla; çalışanların kullandığı tüm alanlarda önlemler alınmıştır. Ayrıca toplu gerçekleştirilen faaliyetler ertelenmiştir.



3. Stratejik Riskler

Nuh Çimento’nun stratejik riskleri Şirket’in kısa, orta ve uzun vadeli stratejilerinin önünde engel oluşturabilecek satış, tedarik zinciri, yatırım ve proje ile uyum risklerinden oluşmaktadır.

Hukuki riskler ve fırsatlar, mevcut yasalara, düzenlemelere, standartlara uygunluk yönünden yönetim ve hukuk danışmanları ile değerlendirilerek takip edilmektedir. Yetersiz ya da yanlış bilgi nedeniyle yaşanan yasal uyumsuzluklar veya personelin bu yükümlülükleri zamanında yerine getirmemesinden kaynaklanan riskler minimum seviyede tutmak için ilgili departmanlar kendi içindeki hiyerarşi ile bilgilendirilmektedir.

Müşteri tercihlerinin olumsuz etkilerini engellemek amacıyla, uluslararası standartlar takip edilmektedir.

B. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim

İç kontrol sistemi; Şirket faaliyetlerinin, şirket politikaları ile uyum içinde düzenli ve verimli bir şekilde yürütülmesi, varlıkların korunması, hata ve hilelerin tespit edilip engellenmesi, muhasebe kayıtlarının tam ve doğru olması, güvenilir mali bilgilerin zamanında hazırlanması ve hedeflerine ulaşmasını sağlayacak şekilde kurulmuştur.

Şirket bünyesinde Yönetim Kurulu Başkanlığı’na bağlı İç Denetim Birimi bulunmaktadır. İç Denetim Birimi kendilerine verilen görevler çerçevesinde ve düzenli iç denetim faaliyetlerini yürütmekte, denetim tespitleri zaman kaybetmeksizin gündeme alınarak gerekli düzeltici tedbirlerin hayata geçmesi sağlanmaktadır.

Şirket yönetim kurulunun bir alt komitesi olan Denetimden Sorumlu Komite; tüm iç kontrol ve iç denetim faaliyetlerini periyodik olarak izlemekte, yıllık denetim planlarını gözden geçirmekte ve onaylamaktadır. Komite, Yönetim Kurulu’na gereken tavsiyeleri iletmekte ve finansal raporların uygunluğu konusunda görüş vermektedir.

Muhasebe hesapları ve mali tablolar Denetimden Sorumlu Komite ve Denetim Grup Başkanlığı tarafından incelenmekte, aynı zamanda bağımsız denetim şirketi DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Deloitte Touche Tohmatsu Limited) tarafından denetime tabi tutulmaktadır.

MEVZUAT GEREĞİ DİĞER AÇIKLAMALAR

Şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim kurulu üyelerinin şirketle veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler

Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri, şirket ile işlem yapmamış ve aynı faaliyet konularında rekabet edecek girişimlerde bulunmamıştır.

Dönem içerisinde yapılan ana sözleşme değişiklikleri

Sermaye Piyasası Kurulu’nun 04.02.2021 tarih ve E-29833736-110.03.03-1298 sayılı izini ile Ticaret Bakanlığı’nın 11.02.2021 tarih ve E-5003591-431.02-00061392680 sayılı izini ile Şirket Esas Sözleşmesinin; “Şirketin Merkez ve Şubeleri” başlıklı 4. maddesi, “Yönetim Kurulu ve Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum” başlıklı 7. maddesi ile “Toplantı Yeri” başlıklı 16. Maddelerinde değişiklik yapılmıştır.

Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

Bulunmamaktadır.

Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

Bulunmamaktadır.

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari ve adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlar bulunmamaktadır.

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılmadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler

Geçmiş dönemlerde belirlenen bütçe hedeflerine ulaşılmış, genel kurul kararları yerine getirilmiştir.

Yıl içinde yapılan olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler

10 Mart 2021 tarihinde ana sözleşme değişikliği için olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmıştır. Olağanüstü genel kurul toplantısında; Sermaye Piyasası Kurulu’nun 04.02.2021 tarih ve E-29833736-110.03.03-1298 sayılı izini ile Ticaret Bakanlığı’nın 11.02.2021 tarih ve E-5003591-431.02-00061392680 sayılı izini ile Şirket Esas Sözleşmesinin; “Şirketin Merkez ve Şubeleri” başlıklı 4. maddesi, “Yönetim Kurulu ve Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum” başlıklı 7. maddesi ile “Toplantı Yeri” başlıklı 16. Maddelerinde değişiklik yapılmıştır.

İlişkili Taraflarla Yapılan İşlemler

Şirketimiz ile bağlı ortaklıklarımız arasında mal ve hizmet alım satımı şeklinde ticari faaliyetlerimiz olmaktadır. İlişkilerimiz piyasa koşullarında gerçekleşmektedir. Gerek alımlarımıza gerek satışlarımıza işlem hacmine ve işin sürekliliğine göre oluşan piyasa fiyatları, kalite ve teslimat imkânları gözden geçirilerek karar verilmektedir.

Bağlı ortaklıklarımızdan Nuh Beton A.Ş.’ye 2021 yılında yaptığı mal ve hizmet satışları tutarı 98.659.944 TL’dir.

Bağlı ortaklıklarımızdan Nuh Yapı Ürünleri A.Ş.’ye 2021 yılında yapılan mal ve hizmet satışları tutarı 44.712.434 TL’dir.

Mevcut mal ve hizmet satışları Sermaye Piyasası Kurulu’nun II-17.1 sayılı Tebliği çerçevesinde değerlendirilebilecek yaygın ve süreklilik arz eden varlık, hizmet ve yükümlülük transferleri kapsamında değildir. Bu işlemler piyasa koşulları dikkate alınarak gerçekleştirilmiştir.

Şirket sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına ve borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim kurulu değerlendirmesi

Şirket sermayesi karşılıksız kalmamıştır ve borca batık değildir.

Şirketin finansal yapısını iyileştirmek için düşünülen önlemler

Şirket’in mevcut işletme sermayesi, mali yapısı ve likiditesinin yeterli olduğu öngörülmekte olup herhangi bir önlem alınmasını gerektirmemektedir. Nakit girişleri ve ihtiyaçları planlanarak finansal yapı etkin bir şekilde yönetilmektedir.

Faaliyet yılının sona ermesinden sonra meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalar

Bulunmamaktadır.

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri

Bulunmamaktadır.

Bir sermaye şirketinin sermayesinin mevzuatta belirlenen sınırlara ulaşan miktarda paylara sahip olunduğu veya payları bu yüzdelerin altına düştüğü takdirde bu durum ve gerekçesi

2021 yılında bu sınırlara ulaşan ve altına düşen değişim bulunmamaktadır.

Topluluğa dâhil işletmelerin ana şirket sermayesindeki payları hakkında bilgiler

Topluluğa dâhil işletmelerin ana şirket sermayesinde payı bulunmamaktadır.

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Nuh Çimento Sanayi A.Ş.
Genel Kurulu'na

A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1) Görüş

Nuh Çimento Sanayi A.Ş. (“Şirket”) ile bağlı ortaklıklarının (“Grup”) 31 Aralık 2021 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar tablosu ve konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup’un 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları’na (“TFRS’lere”) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları’nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları’na (“BDS’lere”) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* (“Etik Kurallar”) ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup’tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit Denetim Konusu	Denetimde bu konu nasıl ele alındı?
Hasılatın finansal tablolara alınması Grup yönetimi hasılatın kayıtlara alınmasına ilişkin değerlendirmelerini yaparken, edim yükümlülüklerinin yerine getirilmesi ve tahsis edilen işlem bedellerinin hasılat olarak kayıtlara alınması ile ilgili TFRS 15’de belirtilen koşulları, özellikle mal ve hizmetlerin kontrolünün müşteriye geçip geçmediğini göz önünde bulundurmaktadır. Hasılat finansal tabloların bütünü içerisinde tutarı ve şirket performansının ölçümü açısından önemlidir. Grup yurtdışına yaptığı satışlardaki sevkiyat düzenlemelerinin türüne göre önemli risk ve getirilerin alıcıya geçip geçmediğinin analizini yaparak hasılatı muhasebeleştirmektedir. Hasılatın muhasebeleştirilme şartlarının gerçekleşip gerçekleşmediğinin yanı sıra, doğru dönemde finansal tablolara yansıtılması önemli düzeyde yönetim muhakemesi gerektirdiğinden bu konu kilit denetim konusu olarak belirlemiştir. Grup’un hasılat ile ilgili muhasebe politikalarına ve tutarlarına ilişkin açıklamalar Dipnot 2 ve Dipnot 20’de yer almaktadır.	Denetimimiz sırasında Hasılatın kaydedilmesine ilişkin olarak aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır: - Hasılat sürecine ilişkin kontrollerin dizaynı ve uygulanması değerlendirilmiştir. Grup’un satış ve teslimat prosedürleri analiz edilmiştir. - Müşterilerle yapılan sözleşmelerdeki ticari ve sevkiyat koşullarına ilişkin hükümler incelenmiş ve farklı sevkiyat düzenlemeleri için hasılatın finansal tablolara alınma zamanlaması değerlendirilmiştir. - Maddi doğrulama prosedürlerinde gelirin faturalanmış ama kazanılmamış olduğu durumların değerlendirmesine odaklanılmıştır. Grup’un mevcut müşterileri içerisinde en uzun teslim süresine sahip müşterileri tespit edilerek bir tarih aralığı belirlenmiş ve ilgili bölümlerden satış listeleri temin edilmiştir. Bu listelerin tamlığının ve doğruluğunun kontrolü test edilmiştir. Buna ek olarak, Dipnot 20’de Hasılat notunda yer alan açıklamaların yeterliliği TFRS kapsamında tarafımızdan değerlendirilmiştir.

4) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı “önemli yanlışlık” riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekarlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dahil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

5) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları (devamı)

- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dahil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklerle İlişkin Rapor

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (“TTK”) 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 1 Mart 2022 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Grup'un 1 Ocak – 31 Aralık 2021 hesap döneminde defter tutma düzeninin, konsolide finansal tablolarının, TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Ali Çiçekli'dir.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**


Ali Çiçekli, SMMM
Sorumlu Denetçi
İstanbul, 1 Mart 2022



NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
31 ARALIK 2021 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tüm tutarlar, Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

		Cari Dönem 31 Aralık 2021	Geçmiş Dönem 31 Aralık 2020
VARLIKLAR	Dipnot		
Dönen Varlıklar		1.648.247.014	959.007.964
Nakit ve Nakit Benzerleri	34	553.884.272	464.468.206
Finansal Yatırımlar	29	7.767.675	4.306.566
Ticari Alacaklar	6	424.520.781	309.937.222
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	5	<i>17.800</i>	<i>73.813</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>		<i>424.502.981</i>	<i>309.863.409</i>
Diğer Alacaklar	7	54.775.851	4.646.379
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>		<i>54.775.851</i>	<i>4.646.379</i>
Türev Araçlar	29	-	1.107.891
Stoklar	9	434.301.351	145.089.396
Peşin Ödenmiş Giderler	10	109.183.396	12.598.373
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	27	199.957	612.327
Diğer Dönen Varlıklar	8	63.613.731	16.241.604
Duran Varlıklar		1.824.989.003	1.559.113.608
Ticari Alacaklar		9.224.625	-
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	6	<i>9.224.625</i>	<i>-</i>
Diğer Alacaklar		2.039.034	1.832.476
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	7	<i>2.039.034</i>	<i>1.832.476</i>
Finansal Yatırımlar	29	528.950.900	588.060.658
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	11	193.887.280	198.829.747
Maddi Duran Varlıklar	12	804.057.072	682.194.295
Kullanım Hakkı Varlıkları	14	22.111.254	22.448.996
Maddi Olmayan Duran Varlıklar		42.956.443	43.518.995
<i>Şerefiye</i>	15	<i>17.348.274</i>	<i>17.348.274</i>
<i>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>	13	<i>25.608.169</i>	<i>26.170.721</i>
Peşin Ödenmiş Giderler	10	31.130.998	4.233.110
Ertelenmiş Vergi Varlığı	27	186.196.931	14.828.161
Diğer Duran Varlıklar	8	4.434.466	3.167.170
TOPLAM VARLIKLAR		3.473.236.017	2.518.121.572

NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
31 ARALIK 2021 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tüm tutarlar, Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

		Cari Dönem 31 Aralık 2021	Cari Dönem 31 Aralık 2020
KAYNAKLAR	Dipnot		
Kısa Vadeli Yükümlülükler		844.945.772	498.110.334
Kısa Vadeli Borçlanmalar	29	248.000.000	155.513.285
Uzun Vadeli Borçlanmaların			
Kısa Vadeli Kısımları	29	159.639.079	26.942.843
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	29	1.943.928	4.169.226
Ticari Borçlar	6	269.988.577	221.230.155
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>		<i>269.988.577</i>	<i>221.230.155</i>
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	17	9.527.928	8.166.962
Diğer Borçlar	7	22.389.733	11.053.672
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>		<i>22.389.733</i>	<i>11.053.672</i>
Ertelenmiş Gelirler	10	61.355.041	22.023.791
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	27	46.001.093	20.434.551
Kısa Vadeli Karşılıklar		25.803.966	24.340.566
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin</i>			
Kısa Vadeli Karşılıklar	17	<i>5.864.583</i>	<i>4.145.572</i>
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	16	<i>19.939.383</i>	<i>20.194.994</i>
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	18	296.427	4.235.283
Uzun Vadeli Yükümlülükler		456.440.210	221.125.586
Uzun Vadeli Borçlanmalar	29	312.655.357	115.529.000
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	29	23.044.387	18.558.230
Uzun Vadeli Karşılıklar		75.241.310	55.736.322
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin</i>			
Uzun Vadeli Karşılıklar	17	<i>68.273.836</i>	<i>51.090.986</i>
<i>Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	16	<i>6.967.474</i>	<i>4.645.336</i>
Ertelenmiş Gelirler		-	734.250
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	27	45.499.156	30.567.784
ÖZKAYNAKLAR		2.171.850.035	1.798.885.652
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		2.171.842.472	1.798.882.235
Ödenmiş Sermaye	19	150.213.600	150.213.600
Sermaye Düzeltme Farkları	19	39.338.145	39.338.145
Kar veya Zararda Yeniden			
Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Giderler		90.796.422	134.943.401
<i>- Özkaynağa Dayalı Finansal Araçlara</i>			
<i> Yatırımlardan Kaynaklanan Kazançlar</i>		<i>99.341.944</i>	<i>143.488.923</i>
<i>- Tanımlanmış fayda planları</i>			
<i> yeniden ölçüm kayıpları</i>		<i>(8.545.522)</i>	<i>(8.545.522)</i>
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	19	467.909.963	339.342.867
Geçmiş Yıllar Karları		781.156.726	564.794.480
Net Dönem Karı		642.427.616	570.249.742
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		7.563	3.417
TOPLAM KAYNAKLAR		3.473.236.017	2.518.121.572

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.



NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2021 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU

(Tüm tutarlar, Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

		Cari Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2021	Cari Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2020
	Dipnot		
KAR VEYA ZARAR KISMI			
Hasılat	20	2.493.229.032	1.706.337.086
Satışların Maliyeti (-)	20	(1.794.543.838)	(1.140.742.402)
BRÜT KAR		698.685.194	565.594.684
Genel Yönetim Giderleri (-)	21	(141.092.155)	(107.059.998)
Pazarlama Giderleri (-)	21	(76.476.667)	(61.747.880)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	21	(15.691)	(7.062)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	23	110.028.891	22.753.266
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	23	(54.885.200)	(25.474.615)
ESAS FAALİYET KARI		536.244.372	394.058.395
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	24	46.783.275	257.644.520
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	24	(5.539.656)	(5.173.736)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından/Zararlarından Paylar	3	-	37.531
FİNANSMAN GELİRİ / (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI		577.487.991	646.566.710
Finansman Gelirleri	25	263.945.713	150.812.708
Finansman Giderleri (-)	25	(193.380.722)	(132.561.710)
VERGİ ÖNCESİ KAR		648.052.982	664.817.708
Vergi Gideri		(5.621.220)	(94.568.299)
<i>Dönem Vergi Gideri</i>	27	(159.734.830)	(90.215.752)
<i>Ertelenmiş Vergi (Gideri) / Geliri</i>	27	154.113.610	(4.352.547)
DÖNEM KARI		642.431.762	570.249.409
Dönem Karının Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		4.146	(333)
Ana Ortaklık Payları		642.427.616	570.249.742
Pay başına kazanç	28	4,28	3,80

NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2021 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tüm tutarlar, Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

		Cari Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2021	Geçmiş Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2020
	Dipnot		
DÖNEM KARI		642.431.762	570.249.409
DİĞER KAPSAMLI (GİDERLER) / GELİRLER:			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		(44.146.979)	143.197.328
<i>Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları</i>		-	(364.493)
<i>Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları, Vergi Etkisi</i>		-	72.899
<i>Özkaynağa Dayalı Finansal Araçlara Yatırımlardan Kaynaklanan Kazançlar</i>	1	(46.470.767)	151.041.234
<i>Özkaynağa Dayalı Finansal Araçlara Yatırımlardan Kaynaklanan Kazançlar, Vergi Etkisi</i>	27	2.323.788	(7.552.311)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar		-	(2.679.228)
<i>Yabancı Para Çevrim Farkı</i>		-	(2.679.228)
DİĞER KAPSAMLI GELİR / (GİDER)		(44.146.979)	140.518.100
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		598.284.783	710.767.509
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı:		598.284.783	710.767.509
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		4.146	(333)
Ana Ortaklık Payları		598.280.637	710.767.842

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.



NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2021 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler				Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler				Birikmiş Karlar			
	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Tanımlanmış Fayda Planlarının Birikmiş Yeniden Ölçüm Kazançları/(Kayıpları)	Yeniden Değerlendirme ve Sınıflandırma Kazanç/(Kayıpları)	Özkaynağa Dayalı Finansal Araçlara Yatırımlardan Kazanılan Kar ve Zarf	Yabancı Para Çevrim Farkları	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Karları	Net Dönem Karı	Ana ortaklığa ait özkaynaklar toplamı	Kontrol gücü olmayan paylar	Özkaynaklar
1 Ocak 2020 itibarıyla bakiyeler	150.213.600	39.338.145	-	5.712	-	2.679.228	331.841.894	517.839.089	160.793.620	1.193.263.913	3.750	1.193.267.663
Transferler	-	-	-	-	-	-	7.500.973	153.292.647	(160.793.620)	-	-	-
Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	(291.595)	-	143.488.923	(2.679.228)	-	-	570.249.742	710.767.842	(333)	710.767.509
Konsolidasyon kapsamındaki değişikliklerin etkisi (Not 1)	-	-	1.193.448	(5.712)	-	-	-	(1.187.736)	-	-	-	-
Temettüler	-	-	-	-	-	-	-	(105.149.520)	-	(105.149.520)	-	(105.149.520)
31 Aralık 2020 itibarıyla bakiyeler	150.213.600	39.338.145	-	-	143.488.923	-	339.342.867	564.794.480	570.249.742	1.798.882.235	3.417	1.798.885.652
1 Ocak 2021 itibarıyla bakiyeler	150.213.600	39.338.145	-	-	143.488.923	-	339.342.867	564.794.480	570.249.742	1.798.882.235	3.417	1.798.885.652
Transferler	-	-	-	-	-	-	128.567.096	441.682.646	(570.249.742)	-	-	-
Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	-	-	(44.146.979)	-	-	-	642.427.616	598.280.637	4.146	598.284.783
Temettüler	-	-	-	-	-	-	-	(225.320.400)	-	(225.320.400)	-	(225.320.400)
31 Aralık 2021 itibarıyla bakiyeler	150.213.600	39.338.145	-	-	99.341.944	-	467.909.963	781.156.726	642.427.616	2.171.842.472	7.563	2.171.850.035

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

	Dipnot	Cari Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2021	Geçmiş Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2020
A. İşletme Faaliyetlerinden Elde Edilen Nakit Akışları			
Dönem Karı		642.431.762	570.249.409
Dönem Net Karı Mutabakatı ile ilgili Düzeltmeler			
Amortisman ve İtfa Gideri ile İlgili Düzeltmeler	11-12-13-14	91.544.083	82.683.307
Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler			
- Alacaklarda Değer Düşüklüğü ile İlgili Düzeltmeler	6	5.962.709	3.882.556
- Stok Değer Düşüklüğü ile İlgili Düzeltmeler	9	-	2.461.056
Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler			
- Dava Karşılıkları ile İlgili Düzeltmeler	16	767.907	11.572.556
- Sektörel Gereksinimler Çerçevesinde Ayrılan Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	16	2.322.138	(1.909.272)
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler	17	23.098.760	8.001.261
Vergi Gideri ile İlgili Düzeltmeler	27	5.621.220	94.568.299
Gerçekleşmemiş Yabancı Para Çevirim Farkları ile İlgili Düzeltmeler		113.666.947	33.278.700
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri İle İlgili Düzeltmeler			
- Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler	25	(23.185.474)	(20.258.096)
- Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler	25	26.285.194	34.956.990
Türev İşlemler ile İlgili Düzeltmeler	25	-	1.113.895
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kazançlar			
- Maddi Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kazançlar ile İlgili Düzeltmeler	24	(4.894.865)	(3.881.698)
- Yatırım Amaçlı Gayrimenkullerin Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kazançlar ile İlgili Düzeltmeler	24	(528.369)	(2.562.194)
Satış Amaçlı veya Ortaklara Dağıtılmak Üzere Elde Tutulan Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kazançlar ile İlgili Düzeltmeler	24	-	(22.805.823)
İştirak Elden Çıkarılmasından veya Paylarındaki Değişim Sebebi ile Oluşan Kazançlar ile İlgili Düzeltmeler	1	-	(198.790.614)
Özkaynak Yöntemine Göre Muhasebeleştirilen İştirakin Karları ile İlgili Düzeltmeler		-	(37.531)
Diğer		-	616.217
		883.092.012	593.139.018
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler			
- Stoklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler		(289.211.955)	19.260.265
- Ticari Alacaklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler		(129.770.893)	(101.578.204)
- Faaliyetlerle ilgili Diğer Alacaklardaki Artış /Azalışla İlgili Düzeltmeler		(195.244.175)	(13.582.562)
- Ticari Borçlardaki Artış /Azalışla İlgili Düzeltmeler		48.758.422	85.870.319
- Faaliyetlerle ilgili Diğer Borçlardaki Artış /Azalışla İlgili Düzeltmeler		47.355.170	(1.085.289)
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		364.978.581	582.023.547
Vergi Ödemeleri/ İadeleri	27	(134.368.245)	(78.957.852)
Dava Ödemeleri	16	(1.023.518)	(7.175.784)
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Yapılan Ödemeler	17	(4.196.898)	(3.977.962)
		225.389.920	491.911.949
B. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları			
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkları			
Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	10-12-24	(233.865.570)	(88.700.403)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkları			
Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		5.298.011	4.537.250
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	11-24	2.028.626	17.170.445
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Duran Varlık Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		-	44.296.021
Diğer nakit giriş/çıkışları		10.285.773	(125.099.230)
		(216.253.160)	(147.795.917)
C. Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları			
Ödenen Temettüler	19	(225.320.400)	(105.149.520)
Ödenen Faiz		(16.729.357)	(30.084.472)
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri / (Çıkışları), net	29	303.283.425	(67.905.334)
Kira Ödemelerinden Kaynaklanan Nakit Çıkışları	29	(4.139.836)	(5.864.795)
Alınan Faiz	25	23.185.474	20.258.096
		80.279.306	(188.746.025)
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN			
ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (A+B+C)		89.416.066	155.370.007
D. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	34	464.468.206	309.098.199
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D)	34	553.884.272	464.468.206

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

1. GRUP’UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Nuh Çimento Sanayi A.Ş. (“Nuh Çimento” veya “Şirket”) ve bağlı ortaklıkları (“Grup”) çeşitli tiplerde çimento, kireç, hazır beton, gaz beton, elektrik üretimi, taşımacılık, gayrimenkul ve menkul kıymet yönetimi, ithalat, ihracat servisi sağlama ve ticaret sektörlerinde faaliyet göstermek amacıyla kurulmuş anonim ve limited ortaklıklardır.

Şirket’in merkez adresi Hacı Akif Mah. D-100 Karayolu Cad. No:92 Körfez / Kocaeli’dir.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu’na (“SPK”) kayıtlı olup, hisselerinin %16,18’i halka açıktır. 24 Şubat 2000 tarihinden beri Borsa İstanbul’da (“BİST”) işlem görmektedir.

Grup’un devam eden faaliyetleri ile ilgili faaliyet alanları ve coğrafi bölümlere göre raporlamanın ayrıntılarına 4. notta yer verilmektedir.

Grup’un 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla yıl içinde çalışan personelin ortalama sayısı altta bulunmaktadır;

	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
İşçi	932	890
Memur	316	315
	1.248	1.205

Grup’un ana ortağı ile esas kontrolü elinde tutan taraflar sırasıyla; Nuh Ticaret Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile Partaş Tekstil İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. şirketleridir.

Ortaklar	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Nuh Ticaret Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%44,13	%44,13
Partaş Tekstil İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%16,32	%16,41
Halka açık kısım	%16,18	%16,32
Diğer (*)	%23,37	%23,14
Toplam Paylar	%100	%100

(*) Sermayenin %5’inden daha azına sahip ortakların toplamını göstermektedir.

Konsolide Finansal tabloların onaylanması:

Konsolide finansal tablolar, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış ve 1 Mart 2022 tarihinde yayınlanması için yetki verilmiştir. Genel Kurul’un konsolide finansal tabloları değiştirme yetkisi bulunmaktadır.

NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

1. GRUP’UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

Bağlı ortaklıklar:

Şirket’in bağlı ortaklıklarının ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarının detayı aşağıda verilmektedir:

Nuh Beton A.Ş. (“Nuh Beton”)

1987 yılında Nuh Çimento bünyesinde Bostancı’da ilk tesis açılarak hazır beton üretimine başlanmış olup; Hereke, Büyükbakkalköy, İkitelli, Büyükçekmece ve İzmit’te açılan tesisler ile faaliyetine devam etmiştir.

Hızla gelişen hazır beton sektöründe daha iyi organize olabilmek için 1995 yılında tesisler Nuh Çimento’dan ayrılarak Nuh Beton A.Ş. (Nuh Beton) kurulmuştur. Ayrıca Nuh Beton’un sahip olduğu Bostancı’daki arsa üzerinde yapılmakta olan yaklaşık 87 bin m²’lik AVM ve Otel projesi tamamlanmıştır ve finansal tablolarda yatırım amaçlı gayrimenkul olarak taşınmaktadır.

Nuh Yapı Ürünleri A.Ş. (“Nuh Yapı”)

1984 yılında Nuh Çimento bünyesinde 160.000 m3/yıl kapasiteli kireç fabrikası, 1996 yılında 160.000 ton/yıl kapasiteli gaz beton tuğla tesisi kurularak faaliyete geçmiştir.

Yasal kuruluşu 1995 yılında gerçekleştirilen Nuh Yapı’ya 1998 yılında yukarıda belirtilen iki tesis ve yine Nuh Çimento bünyesinde faaliyet göstermekte olan ve ağırlıklı olarak Nuh grubu şirketlerine bakım, onarım ve yatırımlara dönük ekipman imali ve projelendirmelerde hizmet etmekte olan makine fabrikası devredilerek şirket aktif hale getirilmiştir.

Nuh Yapı 2007 yılında başlamış olduğu 400.000 m³ yıllık kapasiteli gaz beton üretim tesisini 2008 yılı sonunda tamamlayarak üretime başlamıştır. Yine 2007 yılında yatırımına başlanan 212.000 ton/yıl parça kireç üretim kapasiteli kireç fabrikası 2010 yılı sonunda tamamlanmıştır.

Nuh Gayrimenkul İnşaat A.Ş. (Nuh Gayrimenkul)

Grup şirketlerinin bünyesinde bulunan gayrimenkullerin etkin ve verimli bir şekilde kullanılmasını sağlamak, inşaat sektöründe üretim ve projelendirme faaliyetlerinde bulunmak amacıyla 1997 yılında kurulmuştur.

Çim-Nak Taşımacılık Limited Şirketi (Çim-Nak)

1979 yılında deniz ve kara taşımacılığı hizmetleri, maden cevherleri işletmeciliği ve deniz taşımacılığına yönelik hizmetleri yerine getirmek amacıyla kurulmuştur.

Çim-Nak halen ana ortağı Nuh Çimento’ya maden cevheri işletmeciliği ve deniz taşımacılığına yönelik hizmetler vererek faaliyetine devam etmektedir.

Navig Holding Trade B.V. (Navig)

Öncelikli olarak, Grup şirketlerinin ithalat, ihracat işlerine yardımcı olmak, yatırımlar için uzun vadeli dış kredi bulmak, menkul kıymet yatırımları yapmak gibi faaliyetlerde bulunmak üzere 1997 yılında %100 Nuh Çimento ortaklığı ile Hollanda’da kurulmuştur. Şirketin faaliyetleri Grup açısından önemli düzeyde değildir.

Nuh Agro Tarım A.Ş. (Nuh Agro)

2019 yılında tıbbi, şifalı ve aromatik bitkiler sektöründe faaliyet göstermek amacıyla kurulmuştur. Sermayesi 100.000 TL olup. Şirket’in bağlı ortaklıkta toplam %85 hissesi bulunmaktadır. Şirketin faaliyetleri Grup açısından önemli düzeyde değildir.



NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

1. GRUP’UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

Müşterek yönetime tabi ortaklıklar ve iştirakler

Ünye Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Ünye Çimento)

Grup’un, hisseleri BIST’te işlem görmekte olan Ünye Çimento’daki ortaklığı 1997 yılında başlamış olup; 21 Mayıs 2020 tarihine kadar 123.586.411 TL nominal sermayeli şirkette Nuh Beton ve Nuh Gayrimenkul’un toplam %40,03 hissesi bulunmaktaydı.

Ünye Çimento, Oyak Çimento Fabrikaları A.Ş. (“Oyak Çimento”) ile devir olarak birleşmiş olup birleşme işlemi Borsa İstanbul’da 21 Mayıs 2020 tarihinde gerçekleşmiştir. Birleşme neticesinde Grup’un %40 oranında sahip olduğu ve önemli etki sahibi olması sebebiyle özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilen Ünye Çimento hisseleri Oyak Çimento hisselerine dönüşmüştür. Grup’un Oyak Çimento’daki hisse oranı %4,55 olarak gerçekleşmiş olup önceki dönemlerde özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilen Ünye Çimento hisseleri, Oyak Çimento hisseleri olarak finansal durum tablosunun finansal yatırımlar hesabına sınıflandırılmıştır. 21 Mayıs 2020 tarihi itibarıyla Ünye Çimento hisseleri özkaynak yöntemine göre 113.864.518 TL değer ile finansal tablolarda muhasebeleştirilmiştir. Grup’un birleşme sonucu olarak elde etmiş olduğu Oyak Çimento hisselerinin gerçeğe uygun değeri 21 Mayıs 2020 tarihi itibarıyla 312.655.132 TL’dir. Grup’un, Oyak Çimento üzerinde önemli etkisi kalmamasından dolayı özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilen değer olan 113.864.518 TL ile işlem tarihindeki gerçeğe uygun değer olan 312.655.132 TL arasındaki fark olan 198.790.614 TL TMS 28 gereği kar veya zarar tablosunda yatırım faaliyetlerden gelirler altında muhasebeleştirilmiştir.

Grup’un sahip olduğu %4,55 oranındaki Oyak Çimento hisselerinin 21 Mayıs 2020 ile 31 Aralık 2021 tarihleri arasındaki 99.341.944 TL olarak gerçekleşen değer artışları diğer kapsamlı gelir tablosunda özkaynağa dayalı finansal araçlara yatırımlardan kazançlar altında muhasebeleştirilmiştir. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Oyak Çimento’nun finansal varlıklardaki değeri 417.225.599 TL’dir.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

TFRS’ye Uygunluk Beyanı

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Seri II, 14.1 No’lu “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” (“Tebliğ”) hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”) ile bunlara ilişkin ek ve yorumları esas alınmıştır.

Ayrıca finansal tablolar, KGK tarafından 15 Nisan 2019 tarihinde yayımlanan “TFRS Taksonomisi Hakkında Duyuru” ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi’nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

Grup, muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve konsolide finansal tablolarının hazırlanmasında, SPK tarafından çıkarılan prensiplere ve şartlara uymakta olup, Şirket ve Şirket’in Türkiye’de faaliyet gösteren bağlı ortaklık ve iştirakleri yasal kayıtlarını Türk Ticaret Kanunu (“TTK”), vergi mevzuatı ve Türkiye Cumhuriyeti Maliye Bakanlığı (“Maliye Bakanlığı”) tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı şartlarına uygun olarak hazırlamaktadır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklık ve iştirakler kanuni finansal tablolarını faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanun ve yönetmeliklere uygun olarak hazırlamaktadır. Konsolide finansal tablolar, kanuni kayıtlara TFRS uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir. Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değeri ile gösterilen finansal varlıklar ve gerçeğe uygun değerinden taşınan türev finansal araçlar haricinde tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır. Tarihi maliyetin belirlenmesinde, genellikle varlıklar için ödenen tutarın gerçeğe uygun değeri esas alınmaktadır.

İşletmenin sürekliliği

Grup, konsolide finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır.

Kullanılan Para Birimi

Grup’un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette bulundukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket’in geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum para birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

Yüksek enflasyon dönemlerinde finansal tabloların düzeltilmesi

SPK’nın 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 sayılı kararı uyarınca, Türkiye’de faaliyette bulunan ve Türkiye Muhasebe Standartları’na uygun olarak finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasına son verilmiştir. Buna istinaden, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren 29 No’lu “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” Standardı (“TMS 29”) uygulanmamıştır.

Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından 20 Ocak 2022 tarihinde yayımlanan duyuru ile Tüketici Fiyat Endeksi (“TÜFE”) oranlarına göre son üç yılın genel satın alım gücündeki kümülatif değişiklik %74,41 olarak gerçekleştiğinden, Türkiye Finansal Raporlama Standartları’nı (“TFRS”) uygulayan işletmelerin 2021 yılına ait finansal tablolarında TMS 29 “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” standardı kapsamında herhangi bir düzeltme yapmalarına gerek bulunmadığı belirtilmiştir. Ekli finansal tablolarda TMS 29’a göre enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır.

Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Konsolide Finansal Tabloların Yeniden Düzenlenmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup’un finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.



NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

Dönemsellik

Grup'un faaliyetleri inşaat talebinin arttığı ve inşaat sektörünün canlandığı bahar ve yaz aylarında artmaktadır.

Konsolidasyona İlişkin Esaslar

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla Şirket'in bağlı ortaklıklarının detayı aşağıdaki gibidir:

Bağlı Ortaklıklar	Kuruluş ve faaliyet yeri	Geçerli para birimi	Sermayedeki pay oranı	
			31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Nuh Beton A.Ş.	Türkiye	TL	%100	%100
Nuh Yapı Ürünleri A.Ş.	Türkiye	TL	%100	%100
Çim-Nak Taşımacılık Limited Şirketi	Türkiye	TL	%99,99	%98
Nuh Gayrimenkul İnşaat A.Ş.	Türkiye	TL	%100	%100
Navig Holding Trade B.V.	Hollanda	Avro	%100	%100
Nuh Agro Tarım A.Ş.	Türkiye	TL	%85	%85
Özkaynak Yöntemi İle Konsolide Edilen İştirak ve Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar				
Ünye Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. (*)	Türkiye	TL	-	-

(*) Gerçekleşen işleme ilişkin açıklama dipnot 1'de detaylı olarak açıklanmıştır.

Yukarıdaki tüm bağlı ortaklıklar bu konsolide finansal tablolarda tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilmiştir.

Konsolide finansal tablolar, Şirket ve Şirket'in bağlı ortaklıkları tarafından kontrol edilen işletmelerin finansal tablolarını kapsar. Kontrol, Şirket'in aşağıdaki şartları sağlaması ile sağlanır:

- yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde gücünün olması;
- yatırım yapılan şirket/varlıktan elde edeceği değişken getirilere açık olması ya da bu getirilere hakkı olması ve
- getiriler üzerinde etkisi olabilecek şekilde gücünü kullanabilmesi.

Yukarıda listelenen kriterlerin en az birinde herhangi bir değişiklik oluşmasına neden olabilecek bir durumun ya da olayın ortaya çıkması halinde Şirket yatırımının üzerinde kontrol gücünün olup olmadığını yeniden değerlendirir.

NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

Konsolidasyona İlişkin Esaslar (devamı)

Şirket'in yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde çoğunluk oy hakkına sahip olmadığı durumlarda, ilgili yatırımın faaliyetlerini tek başına yönlendirebilecek/yönetebilecek şekilde yeterli oy hakkının olması halinde, yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde kontrol gücü vardır. Şirket, aşağıdaki unsurlar da dahil olmak üzere, ilgili yatırımdaki oy çoğunluğunun kontrol gücü sağlamak için yeterli olup olmadığının değerlendirmesinde konuyla ilgili tüm olayları ve şartları göz önünde bulundurur:

- Şirket'in sahip olduğu oy hakkı ile diğer hissedarların sahip olduğu oy hakkının karşılaştırılması;
- Şirket ve diğer hissedarların sahip olduğu potansiyel oy hakları;
- Sözleşmeye bağlı diğer anlaşmalardan doğan haklar ve
- Şirket'in karar verilmesi gereken durumlarda ilgili faaliyetleri yönetmede (geçmiş dönemlerdeki genel kurul toplantılarında yapılan oylamalar da dahil olmak üzere) mevcut gücünün olup olmadığını gösterebilecek diğer olay ve şartlar.

Bir bağlı ortaklığın konsolidasyon kapsamına alınması Şirket'in bağlı ortaklık üzerinde kontrole sahip olmasıyla başlar ve kontrolünü kaybetmesiyle sona erer. Yıl içinde satın alınan veya elden çıkarılan bağlı ortaklıkların gelir ve giderleri, satın alım tarihinden elden çıkarma tarihine kadar konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna dahil edilir.

Kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelirin her bir kalemi ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aittir. Kontrol gücü olmayan paylar ters bakiye ile sonuçlansa dahi, bağlı ortaklıkların toplam kapsamlı geliri ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aktarılır.

Gerekli olması halinde, Grup'un izlediği muhasebe politikalarıyla aynı olması amacıyla bağlı ortaklıkların finansal tablolarında muhasebe politikalarıyla ilgili düzeltmeler yapılmıştır.

Tüm grup içi varlıklar ve yükümlülükler, özkaynaklar, gelir ve giderler ve Grup şirketleri arasındaki işlemlere ilişkin nakit akışları konsolidasyonda elimine edilir.

Grup'un mevcut bağlı ortaklığının sermaye payındaki değişiklikler

Grup'un bağlı ortaklıklarındaki sermaye payında kontrol kaybına neden olmayan değişiklikler özkaynak işlemleri olarak muhasebeleştirilir. Grup'un payı ile kontrol gücü olmayan payların defter değerleri, bağlı ortaklık paylarındaki değişiklikleri yansıtmak amacıyla düzeltilir. Kontrol gücü olmayan payların düzeltildiği tutar ile alınan veya ödenen bedelin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark, doğrudan özkaynaklarda Grup'un payı olarak muhasebeleştirilir.

Grup'un bir bağlı ortaklığındaki kontrolü kaybetmesi durumunda, satış sonrasındaki kar/zarar, i) alınan satış bedeli ile kalan payın gerçeğe uygun değerlerinin toplamı ile ii) bağlı ortaklığın varlık (şerefiye dahil) ve yükümlülüklerinin ve kontrol gücü olmayan payların önceki defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Diğer kapsamlı gelir içinde bağlı ortaklık ile ilgili önceden muhasebeleştirilen ve özkaynakta toplanan tutarlar, Şirket'in ilgili varlıkları satmış olduğu varsayımı üzerine kullanılacak muhasebe yöntemine göre kayda alınır (örneğin; konuyla ilgili TMS standartları uyarınca, kar/zarara aktarılması ya da doğrudan geçmiş yıl karlarına transfer). Bağlı ortaklığın satışı sonrası kalan yatırımın kontrolünün kaybedildiği tarihteki gerçeğe uygun değeri, TMS 39 *Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçüm* standardı kapsamında belirlenen başlangıç muhasebeleştirmesinde gerçeğe uygun değer olarak ya da, uygulanabilir olduğu durumlarda, bir iştirak ya da müşterek olarak kontrol edilen bir işletmedeki yatırımın başlangıç muhasebeleştirmesindeki maliyet bedeli olarak kabul edilir.



NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

Konsolidasyona İlişkin Esaslar (devamı)

İştirakler ve iş ortaklıklarındaki paylar:

İştirak Grup’un önemli derecede etkiye bulunduğu işletmedir. Önemli derecede etkinlik, bir işletmenin finansal ve operasyonel politikalarına ilişkin kararlarına münferiden veya müştereken kontrol yetkisi olmaksızın katılma gücünün olmasıdır.

İş ortaklığı, bir düzenlemede müşterek kontrolü olan tarafların, ortak düzenlemedeki net varlıklara ilişkin haklarının olduğu ortak bir girişimdir. Müşterek kontrol, bir ekonomik faaliyet üzerindeki kontrolün sözleşmeye dayalı olarak paylaşılmasıdır. Bu kontrolün, ilgili faaliyetlere ilişkin kararların, kontrolü paylaşan tarafların oy birliği ile mutabakatını gerektirdiği durumlarda var olduğu kabul edilir.

Ekteki konsolide finansal tablolarda iştiraklerin veya iş ortaklıklarının faaliyet sonuçları ile varlık ve yükümlülükleri, TFRS 5 standardı uyarınca satılmak üzere elde tutulan varlık olarak muhasebeleştirilenler dışında, özkaynak yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilmiştir. Özkaynak yöntemine göre konsolide finansal durum tablosu iştirakler veya iş ortaklıkları, maliyet bedelinin iştirakin veya iş ortaklığının net varlıklarındaki alım sonrası dönemde oluşan değişimdeki Grup’un payı kadar düzeltilmesi sonucu bulunan tutardan, iştirakte veya iş ortaklığında oluşan herhangi bir değer düşüklüğünün düşülmesi neticesinde elde edilen tutar üzerinden gösterilir. İştirakin veya iş ortaklığının, Grup’un iştirakteki veya iş ortaklığındaki payını (özünde Grup’un iştirakteki veya iş ortaklığındaki net yatırımının bir parçasını oluşturan herhangi bir uzun vadeli yatırımı da içeren) aşan zararları kayıtlara alınmaz. İlave zarar ayrılması ancak Grup’un yasal veya zımni kabulden doğan yükümlülüğe maruz kalmış olması ya da iştirak veya iş ortaklığı adına ödemeler yapmış olması halinde söz konusudur.

Grup şirketlerinden biri ile Grup’un bir iştiraki arasında gerçekleşen işlemler neticesinde oluşan kar ve zararlar, Grup’un ilgili iştirakteki veya iş ortaklığındaki payı oranında elimine edilir.

2.2 Muhasebe Politikalarında Değişiklikler

Grup muhasebe politikalarını bir önceki yıl ile tutarlı olarak uygulamıştır. Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir.

2.3 Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Grup muhasebe politikalarını bir önceki yıl ile tutarlı olarak uygulamıştır. Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak uygulanır. Grup, cari yıl içerisinde Not 2.4’te açıklanan yeni ve revize standartlardaki değişikliklerin etkileri haricinde muhasebe politikalarında bir değişiklik yapmamıştır.

NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.4 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Muhasebe Standartları

a) 2021 yılından itibaren geçerli olan değişiklikler ve yorumlar

TFRS 9, TMS 39, TFRS 7, TFRS 4 ve TFRS 16 (Değişiklikler) Gösterge Faiz Oranı Reformu – 2. Aşama

TFRS 9, TMS 39, TFRS 7, TFRS 4 ve TFRS 16’da değişiklikler içeren Gösterge Faiz Oranı Reformu – 2. Aşama’daki değişiklikler, reformun gerektirdiği değişikliklere pratik bir çözüm getirmekte olup, korunma muhasebesinin hükümlerine ilişkin olarak Gösterge Faiz Oranı Reformu uyarınca korunma muhasebesinin sona erdirilmesine gerek olup olmadığına, ve Gösterge Faiz Oranı Reformu’na tabi olan finansal araçlardan kaynaklanan ve işletmenin maruz kaldığı risklerin niteliği ve kapsamı ile işletmenin bu riskleri nasıl yönettiği ve işletmenin alternatif gösterge faiz oranlarına geçişi tamamlamak açısından kaydettiği ilerleme ve işletmenin bu geçiş sürecini nasıl yönettiğine açıklık getirir.

TFRS 9, TMS 39, TFRS 7, TFRS 4 ve TFRS 16’ya yapılan bu değişiklikler 1 Ocak 2021 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Grup yönetimi, bu değişikliklerin Grup’un konsolide finansal tabloları üzerinde herhangi bir etkisi bulunmadığını değerlendirmiştir.

b) Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

Grup henüz yürürlüğe girmemiş aşağıdaki standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen aşağıdaki değişiklik ve yorumları henüz uygulamamıştır:

TFRS 17	<i>Sigorta Sözleşmeleri</i>
TMS 1 (Değişiklikler)	<i>Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması</i>
TFRS 3 (Değişiklikler)	<i>Kavramsal Çerçeve’ye Yapılan Atıflar</i>
TMS 16 (Değişiklikler)	<i>Maddi Duran Varlıklar – Amaçlanan Kullanım Öncesi Kazançlar</i>
TMS 37 (Değişiklikler)	<i>Ekonomik Açıdan Dezavantajlı Sözleşmeler – Sözleşme Yerine Getirme Maliyeti</i>
TFRS’lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler 2018 – 2020	<i>TFRS 1, TFRS 9 ve TMS 41’e Yapılan Değişiklikler</i>
TFRS 4 (Değişiklikler)	<i>TFRS 9’un Uygulanmasına İlişkin Geçici Muafiyet Süresinin Uzatılması</i>
TFRS 16 (Değişiklikler)	<i>COVID-19’la İlgili Olarak Kira Ödemelerinde 30 Haziran 2021 Tarihi Sonrasında Devam Eden İmtiyazlar</i>
TMS 1 (Değişiklikler)	<i>Muhasebe Politikalarının Açıklanması</i>
TMS 8 (Değişiklikler)	<i>Muhasebe Tahminleri Tanımı</i>
TMS 12 (Değişiklikler)	<i>Tek Bir İşlemden Kaynaklanan Varlık ve Yükümlülüklerle İlgili Ertelenmiş Vergi</i>

NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.4 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Muhasebe Standartları (devamı)

TFRS 17 Sigorta Sözleşmeleri

TFRS 17, sigorta yükümlülüklerinin mevcut bir karşılama değerinde ölçülmesini gerektirir ve tüm sigorta sözleşmeleri için daha düzenli bir ölçüm ve sunum yaklaşımı sağlar. Bu gereklilikler sigorta sözleşmelerinde tutarlı, ilkeye dayalı bir muhasebeleştirilmeye ulaşmak için tasarlanmıştır. TFRS 17, 1 Ocak 2023 itibarıyla TFRS 4 Sigorta Sözleşmelerinin yerini alacaktır.

TMS 1 (Değişiklikler) Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması

Bu değişikliklerin amacı finansal durum tablosunda yer alan ve belirli bir vadesi bulunmayan borç ve diğer yükümlülüklerin kısa vadeli mi (bir yıl içerisinde ödenmesi beklenen) yoksa uzun vadeli mi olarak sınıflandırılması gerektiği ile ilgili şirketlerin karar verme sürecine yardımcı olmak suretiyle standardın gerekliliklerinin tutarlı olarak uygulanmasını sağlamaktır.

TMS 1’de yapılan bu değişiklikler, bir yıl ertelenerek 1 Ocak 2023 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanacak olmakla birlikte erken uygulamaya da izin verilmektedir.

TFRS 3 (Değişiklikler) Kavramsal Çerçeve’ye Yapılan Atıflar

Bu değişiklik standardın hükümlerini önemli ölçüde değiştirmeden değiştirmeden TFRS 3’te Finansal Raporlama için Kavramsal Çerçeveye yapılan bir referansı güncellemektedir.

Bu değişiklikler, 1 Ocak 2022 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Erken uygulamaya Kavramsal Çerçeve’de şimdye kadar yapılan diğer referans güncellemeleri ile birlikte uygulanması suretiyle izin verilmektedir.

TMS 16 (Değişiklikler) Maddi Duran Varlıklar – Amaçlanan Kullanım Öncesi Kazançlar

Bu değişiklikler, ilgili maddi duran varlığın yönetim tarafından amaçlanan koşullarda çalışabilmesi için gerekli yer ve duruma getirilirken üretilen kalemlerin satışından elde edilen gelirlerin ilgili varlığın maliyetinden düşülmesine izin vermemekte ve bu tür satış gelirleri ve ilgili maliyetlerin kar veya zarara yansıtılmasını gerektirmektedir.

Bu değişiklikler, 1 Ocak 2022 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

TMS 37 (Değişiklikler) Ekonomik Açıdan Dezavantajlı Sözleşmeler – Sözleşmeyi Yerine Getirme Maliyeti

TMS 37’de yapılan değişiklik, sözleşmenin ekonomik açıdan dezavantajlı bir sözleşme olup olmadığının belirlenmesi amacıyla tahmin edilen sözleşmeyi yerine getirme maliyetlerinin hem sözleşmeyi yerine getirmek için katlanılan değişken maliyetlerden hem de sözleşmeyi yerine getirmeyle doğrudan ilgili olan diğer maliyetlerden dağıtılan tutarlardan oluştuğu hüküm altına alınmıştır.

Bu değişiklik, 1 Ocak 2022’de veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.4 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Muhasebe Standartları (devamı)

TFRS’lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler 2018 – 2020

TFRS 1 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması’nda Yapılan Değişiklik

TFRS 1’de yapılan değişiklik, standardın D16(a) paragrafında yer alan ana ortaklığından daha sonraki bir tarihte TFRS’leri uygulamaya başlayan bağlı ortaklığa, varlık ve yükümlülüklerinin ölçümüne ilişkin tanınan muafiyetin kapsamına birikimli çevrim farkları da dahil edilerek, TFRS’leri ilk kez uygulamaya başlayanların uygulama maliyetleri azaltılmıştır.

TFRS 9 Finansal Araçlar’da Yapılan Değişiklik

Bu değişiklik, bir finansal yükümlülüğün bilanço dışı bırakılmasına ilişkin değerlendirmede dikkate alınan ücretlere ilişkin açıklık kazandırılmıştır. Borçlu, başkaları adına borçlu veya alacaklı tarafından ödenen veya alınan ücretler de dahil olmak üzere, borçlu ile alacaklı arasında ödenen veya alınan ücretleri dahil eder.

TMS 41 Tarımsal Faaliyetler’de Yapılan Değişiklik

Bu değişiklik TMS 41’in 22’nci paragrafında yer alan ve gerçeğe uygun değer belirlenmesinde vergilendirmeden kaynaklı nakit akışlarının hesaplamaya dahil edilmemesini gerektiren hüküm çıkarılmıştır. Değişiklik standardın ilgili hükümlerini TFRS 13 hükümleriyle uyumlu hale getirmiştir.

TFRS 1, TFRS 9 ve TMS 41’e yapılan değişiklikler 1 Ocak 2022 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

TFRS 4 (Değişiklikler) TFRS 9’un Uygulanmasına İlişkin Geçici Muafiyet Süresinin Uzatılması

TFRS 17’nin yürürlük tarihinin 1 Ocak 2023’e ertelenmesiyle sigortacılara sağlanan TFRS 9’un uygulanmasına ilişkin geçici muafiyet süresinin sona erme tarihi de 1 Ocak 2023 olarak revize edilmiştir.

TFRS 16 (Değişiklikler) COVID-19’la İlgili Olarak Kira Ödemelerinde 30 Haziran 2021 Tarihi Sonrasında Devam Eden İmtiyazlar

Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) Haziran 2020’de yayımlanan ve kiracıların kira ödemelerinde COVID-19 sebebiyle tanınan belirli imtiyazların, kiralamada yapılan bir değişiklik olup olmadığını belirlemeleri konusundaki muafiyeti bir yıl daha uzatan *COVID-19’la İlgili Olarak Kira Ödemelerinde 30 Haziran 2021 Tarihi Sonrasında Devam Eden İmtiyazlar-TFRS 16’ya İlişkin Değişiklikler*’i yayımlamıştır.

Değişiklik ilk yayımlandığında, kolaylaştırıcı uygulama kira ödemelerinde meydana gelen herhangi bir azalışın, sadece normalde vadesi 30 Haziran 2021 veya öncesinde dolan ödemeleri etkilemesi durumunda geçerliydi. Kiralayanların kiracılara COVID-19 ile ilgili kira imtiyazları sunmaya devam etmesi ve COVID-19 pandemisinin etkilerinin devam etmesi ve bu etkilerin önemli olması nedenleriyle, KGK kolaylaştırıcı uygulamanın kullanılabileceği süreyi bir yıl uzatmıştır.

Bu yeni değişiklik kiracılar tarafından, 1 Nisan 2021 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanacak olmakla birlikte erken uygulamaya izin verilmektedir.

NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.4 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Muhasebe Standartları (devamı)

- b) Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (devamı)

TMS 1 (Değişiklikler) Muhasebe Politikalarının Açıklanması

Bu değişiklik muhasebe politikalarının açıklanmasında işletmelerin önemliliği (materiality) esas almalarını gerektirmektedir.

TMS 1’de yapılan bu değişiklik 1 Ocak 2023 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanacak olmakla birlikte erken uygulamaya izin verilmektedir.

TMS 8 (Değişiklikler) Muhasebe Tahminleri Tanımı

Bu değişiklik “muhasebe tahminlerindeki değişiklik” tanımı yerine “muhasebe tahmini” tanımına yer verilerek, tahminlere ilişkin örnek ve açıklayıcı paragraflar ilâve edilmiş, ayrıca tahminlerin ileriye yönelik uygulanması ile hataların geçmişe dönük düzeltilmesi hususları ve bu kavramlar arasındaki farklar netleştirilmiştir.

TMS 8’de yapılan bu değişiklikler, 1 Ocak 2023 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanacak olmakla birlikte erken uygulamaya da izin verilmektedir.

TMS 12 (Değişiklikler) Tek Bir İşlemden Kaynaklanan Varlık ve Yükümlülüklerle İlgili Ertelenmiş Vergi

Bu değişiklikler ile bir varlık ya da yükümlülüğün ilk defa finansal tablolara yansıtılmasına ilişkin muafiyetin varlık ile yükümlülüğün ilk kayda alındığı sırada eşit tutarlarda vergiye tabi ve indirilebilir geçici farkların olduğu işlemlerde geçerli olmadığı hususuna açıklık getirilmiştir.

TMS 12’de yapılan bu değişiklikler, 1 Ocak 2023 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanacak olmakla birlikte erken uygulamaya da izin verilmektedir.

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup’un konsolide finansal durumu ve performansı üzerindeki muhtemel etkileri değerlendirilmektedir.

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

İlişkili Taraflar

İlişkili taraflar, finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle (raporlayan işletme) ilişkili olan kişi veya işletmedir.

a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır. Söz konusu kişinin,

- (i) raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- (ii) raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- (iii) raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

İlişkili Taraflar (devamı)

(b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:

- (i) İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).
- (ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
- (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
- (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
- (v) İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
- (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
- (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili tarafla yapılan işlem raporlayan işletme ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

Hasılat

Hasılat, işlem bedeli üzerinden konsolide finansal tablolara yansıtılır. İşlem bedeli, işletmenin üçüncü şahıslar adına tahsil edilen tutarlar hariç, taahhüt ettiği mal veya hizmetleri müşteriye devretmesi karşılığında hak etmeyi beklediği bedeldir. Grup, mal veya hizmetlerin kontrolü müşterilerine devredildiğinde ilgili tutarı hasılat olarak konsolide finansal tablolarına yansıtır.

Grup, 1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren TFRS 15 “Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat Standardı” doğrultusunda aşağıda yer alan beş aşamalı model kapsamında hasılatı konsolide finansal tablolarında muhasebeleştirilmektedir.

- Müşteriler ile yapılan sözleşmelerin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki edim yükümlülüklerinin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki işlem bedelinin belirlenmesi
- İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtılması
- Hasılatın muhasebeleştirilmesi



NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Hasılat (devamı)

Grup, müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt ettiği çimento ve klinkerleri değerlendirerek, söz konusu mal veya hizmetleri devretmeye yönelik verdiği her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlemektedir. Her bir edim yükümlülüğü için, edim yükümlülüğünün zamana yayılı olarak mı yoksa belirli bir anda mı yerine getirileceği sözleşme başlangıcında belirlenir. Grup, bir mal veya hizmetin kontrolünü zamanla devreder ve dolayısıyla ilgili satışlara ilişkin edim yükümlülüklerini zamana yayılı olarak yerine getirirse, söz konusu edim yükümlülüklerinin tamamen yerine getirilmesine yönelik ilerlemeyi ölçerek hasılatı zamana yayılı olarak finansal tablolara alır. Şirket, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe, bu edim yükümlülüğüne tekabül eden işlem bedelini hasılat olarak finansal tablolarına kaydeder. Mal veya hizmetlerin kontrolü müşterilerin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) mal veya hizmet devredilmiş olur. Grup, satışı yapılan mal veya hizmetin kontrolünün müşteriye devrini değerlendirirken,

- Grup'un mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği,
- müşterinin mal veya hizmetin yasal mülkiyetine sahipliği,
- mal veya hizmetin hakimiyetinin devri,
- müşterinin mal veya hizmetin mülkiyetine sahip olmaktan doğan önemli risk ve getirilere sahipliği,
- müşterinin mal veya hizmeti kabul etmesi koşullarını dikkate alır.

Kira geliri:

Gayrimenkullerden elde edilen kira geliri, ilgili kiralama sözleşmesi boyunca doğrusal yönteme göre muhasebeleştirilir.

Stoklar

Stoklar, maliyetin ya da net gerçekleşebilir değerın düşük olanı ile değerlendirilmektedir. Sabit ve değişken genel üretim giderlerinin bir kısmını da içeren maliyetler stokların bağlı bulunduğu sınıfa uygun olan yönteme göre ve çoğunlukla ağırlıklı ortalama maliyet yöntemine göre değerlendirilir. Net gerçekleşebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ile satışı gerçekleştirmek için yüklenilmesi gereken tahmini maliyetlerin toplamının indirilmesiyle elde edilir. Stokların net gerçekleşebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleşebilir değerine indirgenir ve değer düşüklüğünün olduğu yılda kar veya zarar tablosuna gider olarak yansıtılır. Daha önce stokların net gerçekleşebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleşebilir değerde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır.

Maddi Duran Varlıklar

Maddi duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler. Arazi ve arsalar amortismanına tabi tutulmazlar ve maliyet değerlerinden birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler.

NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Maddi Duran Varlıklar (devamı)

İdari amaçlı ya da halihazırda belirlenmemiş olan diğer amaçlar doğrultusunda inşa edilme aşamasındaki varlıklar, maliyet değerlerinden varsa değer düşüklüğü kaybı düşülerek gösterilirler. Maliyete yasal harçlar da dahil edilir. Bu varlıkların inşası bittiğinde ve kullanıma hazır hale geldiklerinde ilgili maddi duran varlık kalemine sınıflandırılırlar. Bu tür varlıklar, diğer sabit varlıklar için kullanılan amortisman yönteminde olduğu gibi, kullanıma hazır olduklarında amortismanına tabi tutulurlar.

Arazi ve yapılmakta olan yatırımlar dışında, maddi duran varlıkların maliyet tutarları, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortismanına tabi tutulur. Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Bir maddi duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda finansal durum tablosu dışı bırakılır. Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve kar veya zarar tablosuna dahil edilir.

Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklar

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklardan sınırlı ömre sahip olanlar, maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler. Bu varlıklar beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak itfa edilir. Beklenen faydalı ömür ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir ve tahminlerdeki değişiklikler ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir. Satın alınan maddi olmayan duran varlıklardan sınırsız ömre sahip olanlar maliyet değerlerinden birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler.

Bilgisayar yazılımı

Satın alınan bilgisayar yazılımları, satın alımı sırasında ve satın almadan kullanıma hazır olana kadar geçen sürede oluşan maliyetler üzerinden aktifleştirilir. Söz konusu maliyetler, faydalı ömürlerine göre itfa edilir.

Bilgisayar yazılımlarını geliştirmek ve sürdürmekle ilişkili maliyetler, oluştukları dönemde kar veya zarar tablosuna kaydedilmektedir. Kontrolü Grup'un elinde olan, saptanabilir ve kendine özgü yazılım ürünleri ile direkt ilişkilendirilebilen ve bir yıldan fazla süre ile maliyetinin üzerinde ekonomik fayda sağlayacak harcamalar maddi olmayan duran varlık olarak değerlendirilir. Maliyetler, yazılımı geliştiren çalışanların maliyetlerini ve genel üretim giderlerinin bir kısmını da içermektedir.



NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Maddi Olmayan Duran Varlıklar (devamı)

Maddi olmayan varlıkların bilanço dışı bırakılması

Bir maddi olmayan duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda finansal durum tablosu dışı bırakılır. Bir maddi olmayan duran varlığın finansal durum tablosu dışı bırakılmasından kaynaklanan kâr ya da zarar, varsa, varlıkların elden çıkarılmasından sağlanan net tahsilatlar ile defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Bu fark, ilgili varlık finansal durum tablosu dışına alındığı zaman kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

Maddi Duran Varlıklar ve Şerefiye Haricinde Maddi Olmayan Duran Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Grup, her raporlama tarihinde varlıklarında değer düşüklüğü olup olmadığını belirlemek için maddi olan ve olmayan duran varlıklarının defter değerini inceler. Varlıklarda değer düşüklüğü olması durumunda, değer düşüklüğü tutarının belirlenebilmesi için varlıkların, varsa, geri kazanılabilir tutarı ölçülür. Bir varlığın geri kazanılabilir tutarının ölçülemediği durumlarda Grup, varlıkla ilişkili nakit yaratan birimin geri kazanılabilir tutarını ölçer. Makul ve tutarlı bir tahsis esası belirlenmesi halinde şirket varlıkları nakit yaratan birimlere dağıtılır. Bunun mümkün olmadığı durumlarda, Grup varlıkları makul ve tutarlı bir tahsis esasının belirlenmesi için en küçük nakit yaratan birimlere dağıtılır.

Süresiz ekonomik ömrü olan ve kullanıma hazır olmayan maddi olmayan duran varlıklar, yılda en az bir kez ya da değer düşüklüğü göstergesi olması durumunda değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Geri kazanılabilir tutar, bir varlığın veya nakit yaratan birimin, satış maliyetleri düşülmüş gerçeğe uygun değeri ile kullanım değerinden yüksek olanıdır. Kullanım değeri, bir varlık veya nakit yaratan birimden elde edilmesi beklenen gelecekteki nakit akışlarının bugünkü değeridir. Kullanım değerinin hesaplanmasında mevcut dönemdeki piyasa değerlendirmesine göre paranın kullanım değerini ve gelecekteki nakit akımları tahminlerinde dikkate alınmayan varlığa özgü riskleri yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılır.

Bir varlığın (ya da nakit yaratan birimin) geri kazanılabilir tutarının defter değerinden düşük olduğu durumlarda, varlığın (ya da nakit yaratan birimin) defter değeri, geri kazanılabilir tutarına indirilir. İlgili varlığın yeniden değerlendirilen tutarla ölçülmediği hallerde değer düşüklüğü zararı doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir.

Değer düşüklüğü zararının sonraki dönemlerde iptali söz konusu olduğunda, varlığın (ya da ilgili nakit yaratan birimin) defter değeri geri kazanılabilir tutar için yeniden güncellenen tahmini tutara denk gelecek şekilde artırılır. Arttırılan defter değer, ilgili varlık (ya da ilgili nakit yaratan birimi) için önceki dönemlerde varlık için değer düşüklüğü zararının ayrılmamış olması durumunda ulaşacağı defter değeri aşmamalıdır. Varlık yeniden değerlendirilmiş bir tutar üzerinden gösterilmedikçe, değer düşüklüğü zararına ilişkin iptal işlemi doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir.

NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Borçlanma Maliyetleri

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar (özellikli varlıklar) söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile doğrudan ilişkilendirilen borçlanma maliyetleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar varlığın maliyetine dahil edilmektedir.

Diğer tüm borçlanma maliyetleri, oluştukları dönemde kar veya zarar tablosuna kaydedilmektedir.

Finansal Araçlar

Finansal varlıklar ve yükümlülükler, Grup finansal aracın sözleşmeden doğan karşılıklarına taraf olduğunda Grup'un finansal durum tablosunda muhasebeleştirilir. Finansal varlıklar ve yükümlülükler ilk olarak gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülür. Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin (gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan finansal varlık ve yükümlülükler hariç) edinimi veya ihracıyla doğrudan ilişkili olan işlem maliyetleri, uygun bir şekilde ilk muhasebeleştirmede o finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerine eklenir veya bu değerden çıkarılır. Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin edinimi veya ihracıyla doğrudan ilişkili olan işlem maliyetleri direk olarak kar veya zarara yansıtılır.

Finansal varlıklar

Normal yoldan alınıp satılan finansal varlıklar işlem [teslim tarihi] tarihinde kayıtlara alınır veya çıkartılır.

Grup, finansal varlıklarını (a) Finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli, (b) Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özelliklerini esas alarak sonraki muhasebeleştirmede itfa edilmiş maliyeti üzerinden, gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak veya gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırır. İşletme sadece finansal varlıkların yönetimi için kullandığı iş modelini değiştirdiğinde, bu değişiklikten etkilenen tüm finansal varlıkları yeniden sınıflandırır. Finansal varlıkların yeniden sınıflandırılması, yeniden sınıflandırma tarihinden itibaren ileriye yönelik olarak uygulanır. Bu tür durumlarda, daha önce finansal tablolara alınmış olan kazanç, kayıp (değer düşüklüğü kazanç ya da kayıpları dâhil) veya faizler için herhangi düzeltme yapılmaz.

Finansal varlıkların sınıflandırılması

Aşağıdaki koşulları sağlayan finansal varlıklar sonradan itfa edilmiş maliyetleri üzerinden ölçülür:

- finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması; ve
- finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.



NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Finansal Araçlar (devamı)

Finansal varlıklar (devamı)

Finansal varlıkların sınıflandırılması (devamı)

Aşağıdaki koşulları sağlayan finansal varlıklar ise gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülür:

- finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması; ve
- finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Bir finansal varlık, itfa edilmiş maliyeti üzerinden ya da gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülmüyorsa, gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılarak ölçülür.

İlk defa finansal tablolara almada Grup, ticari amaçla elde tutulmayan özkaynak aracına yapılan yatırımını gerçeğe uygun değerindeki sonraki değişikliklerin diğer kapsamlı gelirden sunulması konusunda, geri dönülemeyecek bir tercihte bulunulabilir.

(i) İtfa edilmiş maliyet ve etkin faiz yöntemi

İtfa edilmiş maliyeti üzerinden gösterilen finansal varlıklara ilişkin faiz geliri etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanır. Etkin faiz yöntemi bir borçlanma aracının itfa edilmiş maliyetini hesaplama ve faiz gelirini ilgili döneme dağıtma yöntemidir. Bu gelir, aşağıdakiler dışında, finansal varlığın brüt defter değerine etkin faiz oranı uygulanarak hesaplanır:

(a) Satın alındığında veya oluşturulduğunda kredi-değer düşüklüğü bulunan finansal varlıklar. Bu tür finansal varlıklar için işletme, ilk defa finansal tablolara alınmasından itibaren, finansal varlığın itfa edilmiş maliyetine krediye göre düzeltilmiş etkin faiz oranını uygular.

(b) Satın alındığında veya oluşturulduğunda kredi-değer düşüklüğü bulunan finansal varlık olmayan ancak sonradan kredi-değer düşüklüğüne uğramış finansal varlık haline gelen finansal varlıklar. Bu tür finansal varlıklar için işletme, sonraki raporlama dönemlerinde, varlığın itfa edilmiş maliyetine etkin faiz oranını uygular.

Faiz geliri, sonraki muhasebeleştirmede itfa edilmiş maliyetleri ve gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılmış borçlanma araçları için etkin faiz yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilir.

Faiz geliri kar veya zararda muhasebeleştirilir ve “finansman gelirleri – faiz gelirleri” kaleminde (Dipnot 25) gösterilir.

(ii) Gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

İtfa edilmiş maliyetleri üzerinden veya gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülme kriterini karşılamayan finansal varlıklar gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılarak ölçülürler.

Gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar her dönem sonunda gerçeğe uygun değerlerinden ölçülür ve tüm gerçeğe uygun değer değişimleri, ilgili finansal varlıklar finansal riskten korunma işlemlerinin bir parçası olmadıkları sürece, kar veya zararda muhasebeleştirilir.

NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Finansal Araçlar (devamı)

Finansal varlıklar (devamı)

Finansal varlıkların sınıflandırılması (devamı)

(ii) Gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

İtfa edilmiş maliyetleri üzerinden veya gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülme kriterini karşılamayan finansal varlıklar gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılarak ölçülürler.

Gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar her dönem sonunda gerçeğe uygun değerlerinden ölçülür ve tüm gerçeğe uygun değer değişimleri, ilgili finansal varlıklar finansal riskten korunma işlemlerinin bir parçası olmadıkları sürece, kar veya zararda muhasebeleştirilir.

(iii) Gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçları

İlk defa finansal tablolara almada Grup, ticari amaçla elde tutulmayan her bir özkaynak aracına yapılan yatırımını gerçeğe uygun değerindeki sonraki değişikliklerin diğer kapsamlı gelirden sunulması konusunda, geri dönülemeyecek bir tercihte bulunabilir.

Bir finansal varlık aşağıdaki durumlarda ticari amaçla elde tutulduğu varsayılır:

- yakın bir tarihte satılma amacıyla edinilmişse; veya
- ilk defa finansal tablolara alınma sırasında Grup’un birlikte yönettiği belirli finansal araçlardan oluşan portföyün bir parçasıysa ve son zamanlarda Grup’un kısa dönemde kar etme konusunda eğilimi bulunduğu yönünde kanıt bulunmaktaysa; veya
- türev araçsa (finansal teminat sözleşmesi veya tanımlanmış ve etkin korunma aracı olan türev araçlar hariç).

Gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçlarına yapılan yatırımlar başlangıçta gerçeğe uygun değeri üzerine işlem maliyetleri eklenerek ölçülür. Daha sonra gerçeğe uygun değerdeki değişikliklerden kaynaklanan kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilip yeniden değerlendirme fonunda birikirler. Özkaynak yatırımlarının elden çıkarılması durumunda, birikmiş olan toplam kazanç veya kayıp birikmiş karlara aktarılır.



NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Finansal Araçlar (devamı)

Finansal varlıklar (devamı)

Kur farkı kazanç ve kayıpları

Finansal varlıkların yabancı para cinsinden gösterilen defter değeri, ilgili yabancı para birimiyle belirlenir ve her raporlama döneminin sonunda geçerli kurdan çevrilir. Özellikle,

- itfa edilmiş maliyetinden gösterilen ve tanımlanmış bir riskten korunma işleminin bir parçası olmayan finansal varlıklar için kur farkları kar veya zararda muhasebeleştirilir;
- gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen ve tanımlanmış bir riskten korunma işleminin bir parçası olmayan borçlanma araçlarının itfa edilmiş maliyetleri üzerinden hesaplanan kur farkları, dönem kar veya zararında muhasebeleştirilir. Oluşan diğer tüm kur farkları, diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir;
- gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılarak ölçülen ve tanımlanmış bir riskten korunma işleminin parçası olmayan finansal varlıklara ilişkin kur farkları dönem kar veya zararda muhasebeleştirilir; ve
- gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen özkaynak araçlarına ilişkin kur farkları diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir.

Finansal varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, itfa edilmiş maliyetleri üzerinden gösterilen veya gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen borçlanma araçları, kira alacakları, ticari alacaklar, müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan varlıklar ve ayrıca finansal teminat sözleşmelerine yapılan yatırımlarına dair beklenen kredi zararları için finansal tablolarında değer düşüklüğü karşılığı ayırır. Beklenen kredi zararı tutarı her raporlama döneminde ilgili finansal varlığın ilk kez finansal tablolara alınmasından bu yana kredi riskinde oluşan değişiklikleri yansıtacak şekilde güncellenir.

Grup önemli finansman unsuru olmayan ticari alacaklar, müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan varlıklar ve *kira alacakları* için basitleştirilmiş yaklaşımdan faydalanarak değer düşüklüğü karşılıklarını, ilgili finansal varlıkların ömürleri boyunca beklenen kredi zararına eşit tutarda hesaplar.

Grup diğer tüm finansal araçları için, ilk muhasebeleştirmeden bu yana eğer kredi riskinde önemli bir artış olduysa ömür boyu beklenen kredi zararlarını muhasebeleştirir. Ancak finansal aracın kredi riski ilk muhasebeleştirmeden bu yana önemli bir artış göstermemişse Grup o finansal araç için 12 aylık beklenen kredi zararı tutarında zarar karşılığını muhasebeleştirir.

Beklenen kredi zararlarının ölçümü ve muhasebeleştirilmesi

Beklenen kredi zararlarının ölçümü, temerrüt ihtimali, temerrüt halinde kayıp (örneğin temerrüt varsa kaybın büyüklüğü) ve temerrüt halinde riske esas tutarın bir fonksiyonudur. Temerrüt olasılığı ve temerrüt halinde kaybın değerlendirilmesi, ileriye dönük bilgilerle düzeltilmiş geçmişe ait verilere dayanır. Finansal varlıkların temerrüt halinde riske esas tutarı, ilgili varlıkların raporlama tarihindeki brüt defter değeri üzerinden yansıtılır.

NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Finansal Araçlar (devamı)

Finansal varlıklar (devamı)

Beklenen kredi zararlarının ölçümü ve muhasebeleştirilmesi (devamı)

Finansal varlıkların beklenen kredi zararı, Grup'un sözleşmeye dayalı olarak vadesi geldikçe gerçekleşecek nakit akışlarının tamamı ile Grup'un tahsil etmeyi beklediği nakit akışlarının tamamı arasındaki farkın (tüm nakit açıklarının) başlangıçtaki etkin faiz oranı (ya da satın alındığında veya oluşturulduğunda kredi-değer düşüklüğü bulunan finansal varlıklar için krediye göre düzeltilmiş etkin faiz oranı) üzerinden hesaplanan bugünkü değeridir.

Finansal varlıkların finansal tablo dışı bırakılması

Grup yalnızca finansal varlıktan kaynaklanan nakit akışlarına ilişkin sözleşmeden doğan hakların süresi dolduğunda veya finansal varlığı ve finansal varlığın sahipliğinden kaynaklanan her türlü risk ve getirileri önemli ölçüde başka bir işletmeye devrettiğinde o finansal varlığı finansal tablo dışı bırakır.

İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen bir finansal varlık finansal tablo dışı bırakılırken varlığın defter değeri ve tahsil edilen ve edilecek bedel arasındaki fark kar veya zararda muhasebeleştirilir. Ayrıca, gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılan bir borçlanma aracının finansal tablo dışı bırakılmasında, daha önce ilgili araca ilişkin yeniden değerlendirme fonunda biriken toplam kazanç veya kayıp, kar veya zararda yeniden sınıflandırılır. Grup'un ilk muhasebeleştirmede gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçmeyi tercih ettiği bir özkaynak aracının finansal tablo dışı bırakılması durumundaysa, yeniden değerlendirme fonunda biriken toplam kazanç veya kayıp kar veya zararda muhasebeleştirilmez, doğrudan birikmiş karlara transfer edilir.

Finansal yükümlülükler

İşletme, finansal yükümlülüğü ilk defa finansal tablolara alırken gerçeğe uygun değerinden ölçer. Gerçeğe uygun değer değişimleri kâr veya zarara yansıtılanlar dışındaki yükümlülüklerin ilk ölçümünde, bunların edinimiyle veya ihracıyla doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de gerçeğe uygun değere ilave edilir.

İşletme, aşağıdakiler dışında kalan tüm finansal yükümlülüklerini sonraki muhasebeleştirmede itfa edilmiş maliyetinden ölçülen olarak sınıflandırır:

(a) Gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler: Bu yükümlülükler, türev ürünler de dâhil olmak üzere, sonraki muhasebeleştirmede gerçeğe uygun değerinden ölçülür.



NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Finansal Araçlar (devamı)

Finansal yükümlülükler (devamı)

(b) Finansal varlığın devredilmesi işleminin finansal tablo dışı bırakma şartlarını taşımaması veya devam eden ilişki yaklaşımının uygulanması durumunda ortaya çıkan finansal yükümlülükler: Grup, bir varlığı devam eden ilişkisi ölçüsünde finansal tabloda göstermeye devam ettiği durumda, finansal tabloya buna bağlı bir yükümlülük de yansıtır. Devredilen varlık ve buna bağlı yükümlülük, işletmenin elinde tutmaya devam ettiği hak ve mükellefiyetleri yansıtacak şekilde ölçülür. Devredilen varlığa bağlı yükümlülük, devredilen varlığın net defter değeri ile aynı usulde ölçülür.

(c) TFRS 3’ün uygulandığı bir işletme birleşmesinde edinen işletme tarafından finansal tablolara alınan şarta bağlı bedel: İlk defa finansal tablolara alınmasından sonra, bu tür bir şarta bağlı bedeldeki gerçeğe uygun değer değişimleri kâr veya zarara yansıtılarak ölçülür.

İşletme, herhangi bir finansal yükümlülüğü yeniden sınıflandırmaz.

Finansal yükümlülüklerin finansal tablo dışı bırakılması

Grup finansal yükümlülükleri yalnızca Grup’un yükümlülükleri ortadan kalktığında, iptal edildiğinde veya zaman aşımına uğradığında finansal tablo dışı bırakır. Finansal tablo dışı bırakılan finansal yükümlülüğün defter değeri ve devredilen nakit dışı varlıklar veya üstlenilen yükümlülükler dahil olmak üzere ödenen veya ödenecek tutar arasındaki fark, kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Türev finansal araçlar

Döviz kuru ve faiz oranıyla ilişkilendirilen riskleri kontrol altında tutabilmek için Grup, döviz forward sözleşmeleri, opsiyonlar ve faiz oranı takas sözleşmelerinin de dahil olduğu türev niteliğinde olan çeşitli finansal araçlar kullanmaktadır. Türev finansal araçlara ilişkin ayrıntılı bilgiler Dipnot 29’da verilmiştir.

Türev araçlar, ilgili türev sözleşmesinin yapıldığı tarih itibarıyla gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilir ve takip eden tarihlerde de her raporlama döneminde gerçeğe uygun değerlerinden yeniden ölçülür. Sonuçta ortaya çıkan kazanç veya kayıp, eğer ilgili türev finansal riskten korunma aracı olarak belirlenmemiş ve etkinliği kanıtlanmamışsa kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Pozitif gerçeğe uygun değeri olan bir türev araç, finansal varlık olarak muhasebeleştirilirken negatif gerçeğe uygun değeri olan bir türev araç, finansal yükümlülük olarak muhasebeleştirilir. Türev araçlar, Grup’un bu araçları netlemeye ilişkin yasal hakkı ve niyeti olması dışında net olarak gösterilmezler. Türev aracın vadesine kalan sürenin 12 aydan uzun olması ve 12 ay içerisinde gerçekleşmesinin veya sonuçlandırılmasının beklenmediği durumlarda duran varlık ya da uzun vadeli yükümlülük olarak finansal tablolarda gösterilir. Kalan türev araçlar, dönen varlık ya da kısa vadeli yükümlülük olarak sunulur.

NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Şerefiye

Satın alım işleminde oluşan şerefiye tutarı, varsa, değer düşüklüğü karşılıkları düşüldükten sonra satın alım tarihindeki maliyet değeriyle değerlendirilir.

Değer düşüklüğü testi için, şerefiye Grup’un birleşmenin getirdiği sinerjiden fayda sağlamayı bekleyen nakit üreten birimlerine (ya da nakit üreten birim gruplarına) dağıtılır.

Şerefiyenin tahsis edildiği nakit üreten birimi, her yıl değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Birimin değer düşüklüğüne uğradığını gösteren belirtilerin olması durumunda ise değer düşüklüğü testi daha sık yapılır. Nakit üreten birimin geri kazanılabilir tutarı defter değerinden düşük ise, değer düşüklüğü karşılığı ilk olarak birime tahsis edilen şerefiyeden ayrılır, ardından birim içindeki varlıkların defter değeri düşürülür. Şerefiye için ayrılan değer düşüklüğü karşılığı, doğrudan konsolide kar veya zarar içinde muhasebeleştirilir. Şerefiye değer düşüklüğü karşılığı sonraki dönemlerde iptal edilmez.

İlgili nakit üreten birimin satışı sırasında, şerefiye için belirlenen tutar, satış işleminde kar/zararın hesaplamasına dahil edilir.

Kur Değişiminin Etkileri

Yabancı Para İşlem ve Bakiyeler

Grup’un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette bulundukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin mali durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket’in geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

Her bir işletmenin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, yabancı para cinsinden (TL dışındaki para birimleri) gerçekleşen işlemler, işlem tarihindeki kurlar esas alınmak suretiyle kaydedilmektedir. Bilançoda yer alan dövizde endeksli parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak Türk Lirası’na çevrilmiştir. Gerçeğe uygun değeri ile izlenmekte olan parasal olmayan kalemlerden yabancı para cinsinden kaydedilmiş olanlar, gerçeğe uygun değer belirlendiği tarihteki kurlar esas alınmak suretiyle TL’ye çevrilmiştir. Tarihi maliyet cinsinden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler yeniden çevrilmeye tabi tutulmazlar.

Kur farkları, aşağıda belirtilen durumlar haricinde, oluştukları dönemdeki kar ya da zararda muhasebeleştirilirler:

- Geleceğe yönelik kullanım amacıyla inşa edilmekte olan varlıklarla ilişkili olan ve yabancı para birimiyle gösterilen borçlar üzerindeki faiz maliyetlerine düzeltme kalemi olarak ele alınan ve bu tür varlıkların maliyetine dahil edilen kur farkları,
- Yurtdışı faaliyetindeki net yatırımın bir parçasını oluşturan, çevrim yedeklerinde muhasebeleştirilen ve net yatırımın satışında kar ya da zarar ile ilişkilendirilen, ödenme niyeti ya da ihtimali olmayan yurtdışı faaliyetlerden kaynaklanan parasal borç ve alacaklardan doğan kur farkları.



NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Kur Değişiminin Etkileri (devamı)

Yabancı Ülkelerde Faaliyet Gösteren Bağlı Ortaklıklar, İş Ortaklıkları ve İştiraklerin Finansal Tabloları

Grup’un yabancı faaliyetlerindeki varlık ve yükümlülükler, konsolide finansal tablolarda bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak TL cinsinden ifade edilir. Gelir ve gider kalemleri, işlemlerin gerçekleştiği tarihteki kurların kullanılması gereken dönem içerisindeki döviz kurlarında önemli bir dalgalanma olmadığı takdirde (önemli dalgalanma olması halinde, işlem tarihindeki kurlar kullanılır), dönem içerisindeki ortalama kurlar kullanılarak çevrilir. Oluşan kur farkı diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir ve özkaynağın ayrı bir bileşeninde biriktirilir.

Pay Başına Kazanç

Konsolide kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net karın, yıl boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

Türkiye’de şirketler, sermayelerini, hissedarlarına geçmiş yıl karlarından dağıttıkları “bedelsiz hisse” yolu ile arttırabilmektedirler. Bu tip “bedelsiz hisse” dağıtımları, pay başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunmuştur.

Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

Raporlama döneminden sonraki olaylar; kara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda finansal tablolarda karşılık ayrılır.

Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın en güvenilir şekilde tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır. Karşılığın, mevcut yükümlülüğün karşılanması için gerekli tahmini nakit akımlarını kullanarak ölçülmesi durumunda söz konusu karşılığın defter değeri, ilgili nakit akımlarının bugünkü değerine eşittir.

Karşılığın ödenmesi için gerekli olan ekonomik faydanın bir kısmı ya da tamamının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda, tahsil edilecek tutar, ilgili tutarın tahsil edilmesinin hemen hemen kesin olması ve güvenilir bir şekilde ölçülmesi halinde varlık olarak muhasebeleştirilir.

NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Finansal Bilgilerin Bölümlere Göre Raporlanması

Grup’un faaliyet bölümleri; hasılat elde edilen ve hakkında ayrı finansal bilgileri mevcut olan faaliyetler temel alınarak belirlenmiştir. Buna göre, çimento, beton, yapı malzemeleri üretimi ve ticaret yapan şirketlerin finansal bilgileri “İnşaat ve inşaat malzemeleri” faaliyet grubunda gösterilmiş, elektrik enerjisi üretimi ve satışı yapan şirketlerin finansal bilgileri ise “Enerji” faaliyet grubu altında gösterilmiştir. Bu iki faaliyet alanının dışında, inşaat taşımacılık ve hizmet faaliyetinde bulunan Nuh Grubu şirketlerinin varlıklarının tüm faaliyet bölümlerinin toplam varlıklarının %10’u aşmaması nedeniyle, “İnşaat ve inşaat malzemeleri” faaliyet grubunda gösterilmiştir.

Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, kira ve/veya değer artış kazancı elde etmek amacıyla elde tutulan gayrimenkuller olup, maliyet değerinden birikmiş amortisman ve varsa birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarlar ile gösterilmektedirler. Kabul gören kriterlere uyması durumunda bilançoda yer alan tutara, var olan yatırım amaçlı gayrimenkulün herhangi bir kısmını değiştirmenin maliyeti dahil edilir. Söz konusu tutara, yatırım amaçlı gayrimenkullere yapılan günlük bakımlar dahil değildir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin amortismanında doğrusal amortisman yöntemi kullanılmıştır. Yatırım amaçlı gayrimenkulün amortisman süresi 35-50 yıldır.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, satılmaları veya kullanılamaz hale gelmeleri ve satışından gelecekte herhangi bir ekonomik yarar sağlanamayacağının belirlenmesi durumunda bilanço dışı bırakılırlar. Yatırım amaçlı gayrimenkulün kullanım süresini doldurmasından veya satışından kaynaklanan kar/zarar, oluştukları dönemde kar veya zarar tablosuna dahil edilir.

Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve onun bağlı ortaklığına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden, ekli konsolide finansal tablolarda da yansıtıldığı üzere, vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır.

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

Cari vergi

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kâr, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, kar veya zarar tablosunda yer verilen kârdan farklılık gösterir. Grup’un cari vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.



NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler (devamı)

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasalaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kar/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Grup'un geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un bilanço tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Grup'un cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

Dönem cari ve ertelenmiş vergisi

Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, kar veya zarar tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

Çalışanlara Sağlanan Faydalar

Kıdem tazminatları:

Türkiye'de mevcut kanunlar ve toplu iş sözleşmeleri hükümlerine göre kıdem tazminatı, emeklilik veya işten çıkarılma durumunda ödenmektedir. Güncellenmiş olan TMS 19 *Çalışanlara Sağlanan Faydalar* Standardı ("TMS 19") uyarınca söz konusu türdeki ödemeler tanımlanmış emeklilik fayda planları olarak nitelendirilir.

NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Çalışanlara Sağlanan Faydalar

Kıdem tazminatları (devamı):

Bilançoda muhasebeleştirilen kıdem tazminatı yükümlülüğü, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğması beklenen yükümlülük tutarlarının net bugünkü değerine göre hesaplanmış ve finansal tablolara yansıtılmıştır. Hesaplanan tüm aktüeryal kazançlar ve kayıplar diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilmiştir.

Kıdeme teşvik primi karşılığı

Grup'un, bazı şirketlerinin belli bir kıdemin üzerindeki çalışanlarına "Kıdeme Teşvik Primi" adı altında sağladığı fayda gereğince çalışanların işlerine ve işyerlerine bağlılıklarını teşvik etmek amacıyla 5 yıllık kıdeme ulaşan kapsam içi çalışanlara 30 günlük, 10 yıllık kıdemi olanlara 45 günlük, 15 yıllık kıdemi olanlara 55 günlük, 20 yıllık kıdemi olanlara 70 günlük, 25 yıllık ve 30 yıllık kıdemi olanlara 75 günlük çıplak ücretleri tutarında, her kıdem kademesi için bir defaya mahsus olmak üzere kıdemlerini doldurdıkları ayın ücretleriyle birlikte ödenir.

Grup, konsolide finansal tablolardaki kıdeme teşvik primi karşılığını hesaplarken, finansal durum tablosu tarihi itibarıyla çalışanların işe başlangıç tarihinden itibaren geçen süreyi değerlendirmiş ve ödenmesi planlanan teşviklerin finansal durum tablosu tarihi itibarıyla iskonto edilmiş değerini kayıtlara almıştır.

Kar payı ve ikramiye ödemeleri

Grup, bazı düzeltmeler sonrası şirket hissedarlarına ait karı dikkate alan bir yöntemle dayanarak hesaplanan kar payı ve ikramiyeyi yükümlülük ve gider olarak kaydetmektedir. Grup, sözleşmeye bağlı bir zorunluluk ya da zımni bir yükümlülük yaratan geçmiş bir uygulamanın olduğu durumlarda karşılık ayırmaktadır.

Nakit Akış Tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

Sermaye ve Temettüler

Adi hisseler, özsermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, temettü kararının alındığı dönemde birikmiş kardan indirilerek kaydedilir.

2.6 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları

Grup'un muhasebe politikalarını uygularken aldığı kritik kararlar

2.5. notta belirtilen muhasebe politikalarının uygulanması sürecinde yönetim, finansal tablolarda muhasebeleştirilen tutarlar üzerinde önemli etkisi olan (aşağıda ele alınan tahminler dışındaki) aşağıdaki yorumları yapmıştır:



NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları (devamı)

Grup’un muhasebe politikalarını uygularken aldığı kritik kararlar (devamı)

Ertelenmiş Vergi

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TFRS’ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirmektedir. Grup’un bağlı ortaklıklarının gelecekte oluşacak karlardan indirilebilecek kullanılmamış mali zararları ve diğer indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları bulunmaktadır. Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir. Değerlendirme sırasında, gelecekteki kar yaratma potansiyeli, son yıllardaki birikmiş zararlar, taşınan zararlarının tarihçesi ve kullanım süresi bitmekte olan diğer vergi indirimleri, ertelenmiş vergi varlıklarının taşınmasına ilişkin zaman aşımaları, mevcut vergilendirilebilir geçici farkların gelecekte iptal edilmeleri, vergi planlama stratejileri, ve ertelenmiş vergi varlığının indirim konusu edileceği gelirin türü dikkate alınır. Elde edilen veriler ışığında, Grup’un gelecekte elde edilecek vergiye tabi kar ertelenmiş vergi varlıklarının tamamını karşılamaya yettiğini öngördüğünden ertelenmiş vergi varlıklarının tamamı kayıtlara alınmıştır.

Hesaplama belirsizliğinin ana kaynakları

Bir sonraki döneme ait varlık ve yükümlülüklerin defter değerinde büyük düzeltmelere neden olacak önemli risklere sahip geleceğe yönelik önemli varsayımlar ile bilanço tarihindeki hesaplama belirsizliğinin diğer ana kaynakları aşağıda belirtilmiştir.

Şerefiyenin tahmini değer düşüklüğü

Grup, 2.5. Notta belirtilen muhasebe politikası uyarınca, her yıl şerefiye tutarını değer düşüklüğü testine tabi tutar. Nakit üreten birimlerin geri kazanılabilir tutarları, kullandığı değer hesaplamalarına göre belirlenmiştir. Grup’un şerefiyenin değer düşüklüğü testi sırasında kullandığı varsayımlar Dipnot 15’te açıklanmıştır.

Maddi duran varlıkların faydalı ömürleri

Grup, her raporlama döneminin sonunda maddi duran varlıkların beklenen faydalı ömürlerini gözden geçirmektedir. Faydalı ömürleri ve varlıkların ilgili yıpranma paylarını uzatacak veya kısaltacak düzenlemeler gerektirebilecek diğer faktörler kadar maddi duran varlıkların planlanan kullanımı, özellikle varlıklarla ilgili teknolojiye ilişkin ilerlemeler de dikkate alınmaktadır.

Dava karşılıkları

Davalara ilişkin karşılık ayırırken davaların kaybedilme olasılıkları ve kaybedilme durumunda ortaya çıkacak yükümlülükler Şirket’in ve bağlı ortaklıkların hukuk müşavirleri ve uzman görüşleri alınarak Grup yönetimi tarafından değerlendirilir. Grup Yönetimi en iyi tahminlere dayanarak dava karşılık tutarını belirler.

Kıdem tazminatı ve kıdeme teşvik karşılıkları

Kıdem tazminatı yükümlülüğü ve kıdeme teşvik primi karşılığı aktüeryal varsayımlar (iskonto oranları, gelecek maaş artışları ve çalışan ayrılma oranları) kullanılarak belirlenir (Dipnot 17).

NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.7 Cari döneme ilişkin önemli değişiklikler

Tüm dünyayı etkisi altına alan COVID-19’un, Grup’un faaliyetlerine ve finansal durumuna olası etkilerini mümkün olan en az seviyeye indirmek için gerekli aksiyonlar Grup yönetimi tarafından alınmıştır. Grup’un üretim faaliyetleri sokağa çıkma yasaklarının olduğu dönemde de kesintisiz olarak devam etmiştir.

Grup, 31 Aralık 2021 tarihli konsolide finansal tablolarını hazırlarken COVID-19 salgınının finansal tablolarına olası etkilerini değerlendirmiş ve konsolide finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan tahmin ve varsayımlarını gözden geçirmiştir. Grup bu kapsamda, 31 Aralık 2021 tarihli konsolide finansal tablolarında yer alan ticari alacaklar, stoklar, maddi duran varlıklar, şerefiye ve yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerlerinde meydana gelebilecek muhtemel değer düşüklüklerini değerlendirmiş ve herhangi bir değer düşüklüğü tespit edilmemiştir.

3. DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR

İştirakler

Grup’un, hisseleri BIST’te işlem görmekte olan Ünye Çimento, Oyak Çimento Fabrikaları A.Ş. (“Oyak Çimento”) ile devir olarak birleşmiş olup birleşme işlemi Borsa İstanbul’da 21 Mayıs 2020 tarihinde gerçekleşmiştir.

Gerçekleşen işleme ilişkin açıklama dipnot 1 de detaylı olarak açıklanmıştır.

4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Grup, TFRS 8’i 1 Ocak 2009’dan itibaren uygulamaya başlamış olup, Grup’un faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili mercii tarafından düzenli olarak gözden geçirilen iç raporlara dayanarak faaliyet bölümleri belirlemiştir.

Grup’un raporlanabilir faaliyet bölümlerinin hasılatı büyük oranda yurtdışı ve iç pazarda yapılan çimento satışından kaynaklanmaktadır.

Grup’un iç raporlamasına dayanan faaliyet bölümlerine ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemi	İnşaat ve inşaat malzemeleri	Enerji	Konsolidasyon düzeltmeleri	Toplam
Grup dışı satışlar	2.480.037.014	13.192.018	-	2.493.229.032
Bölümler arası satışlar	199.587.297	-	(199.587.297)	-
Net satışlar	2.679.624.311	13.192.018	(199.587.297)	2.493.229.032
Satışların maliyeti	(1.991.937.920)	(2.193.215)	199.587.297	(1.794.543.838)
Brüt Kar	687.686.391	10.998.803	-	698.685.194
Toplam varlıklar	3.405.111.457	68.124.560	-	3.473.236.017
Toplam yükümlülükler	1.301.385.982	-	-	1.301.385.982



NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemi	İnşaat ve inşaat malzemeleri	Enerji	Konsolidasyon düzeltmeleri	Toplam
Grup dışı satışlar	1.690.676.443	15.660.643	-	1.706.337.086
Bölümler arası satışlar	148.436.104	-	(148.436.104)	-
Net satışlar	1.839.112.547	15.660.643	(148.436.104)	1.706.337.086
Satışların maliyeti	(1.286.918.264)	(2.260.242)	148.436.104	(1.140.742.402)
Brüt Kar	552.194.283	13.400.401	-	565.594.684
Toplam varlıklar	2.447.488.203	70.633.369	-	2.518.121.572
Toplam yükümlülükler	719.235.920	-	-	719.235.920

5. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Şirket ile Şirket'in ilişkili tarafları olan bağlı ortaklıkları arasında gerçekleşen işlemler konsolidasyon sırasında elimine edildiklerinden, bu notta açıklanmamıştır.

İlişkili taraflardan olan ticari alacaklar Şirket ve bağlı ortaklıklarının ilişkili taraflara yaptığı çimento, ve malzeme satışından oluşmuştur.

	31 Aralık 2021	
	Kısa dönem	
	Ticari	
	Alacaklar	Satışlar
Çimpaş Çimento İnşaat Mlz. Paz. A.Ş. (1)	17.800	50.470
Nuh Çimento Eğitim ve Sağlık Vakfı (2) (*)		106.269
	17.800	156.739

(*) Grup'un, Nuh Çimento Eğitim ve Sağlık Vakfına yapmış olduğu beton satışlarından oluşmaktadır.

	31 Aralık 2020	
	Kısa dönem	
	Ticari	
	Alacaklar	Satışlar
Nuh Çimento Eğitim ve Sağlık Vakfı (2) (*)	12.229	20.542
Çimpaş Çimento İnşaat Mlz. Paz. A.Ş. (1)	61.584	80.310
	73.813	100.852

- (1) Şirket'in finansal yatırımları
(2) Şirket tarafından kurulan Bakanlar Kurulu kararı ile kamuya yararlı vakıflar statüsünde kurulan vakıf

NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

5. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar:

Grup'un, üst düzey yönetim kadrosu Yönetim Kurulu üyeleri ve İcra Kurulu üyelerinden oluşmaktadır. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar ise ücret, prim, sağlık sigortası ve ulaşım gibi faydaları içermektedir. Dönem içerisinde üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	16.162.204	13.317.471

6. TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

a) Ticari Alacaklar:

Raporlama tarihi itibarıyla Grup'un ticari alacaklarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kısa vadeli ticari alacaklar		
Ticari alacaklar	348.445.779	219.710.141
Alacak senetleri	167.226.685	174.755.823
İlişkili şirketlerden ticari alacaklar (Not: 5)	17.800	73.813
Alacak senetleri reeskontu (-)	(3.092.995)	(1.896.726)
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(88.076.488)	(82.705.829)
<i>İlişkili olmayan şirketlerden ticari alacaklar</i>	<i>(83.984.936)</i>	<i>(78.753.516)</i>
<i>Beklenen zarar karşılığı (-) TFRS 9 etkisi</i>	<i>(4.091.552)</i>	<i>(3.952.313)</i>
	424.520.781	309.937.222

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Uzun vadeli ticari alacaklar		
Alacak senetleri	9.224.625	-
	9.224.625	-

Ticari alacaklar, normal iş akışı ile ilgili satılan ürünler veya verilen hizmetler için müşteriden olan alacaklardır. Ticari alacakların vadesi genel olarak 36 gün olup, kısa vadeli ticari alacak olarak sınıflandırılmaktadır. Grup, ticari alacaklarını sözleşmeden doğan nakit akışlarını tahsil etmek amacı ile elinde bulundurmakta ve dolayısıyla etkin faiz yöntemini kullanarak itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçmektedir (31 Aralık 2020: 35 gün).

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, ticari alacakların 88.076.488 TL (31 Aralık 2020: 82.705.829 TL) tutarındaki kısmı için şüpheli alacak karşılığı ayrılmıştır. Şüpheli ticari alacakların önemli bir kısmı, beklenmeyen bir şekilde ekonomik sıkıntıya düşen ve hukuki süreç sürecinde bulunan şirketler ve TFRS 9 uygulaması kapsamında Grup'un genel politikası dahilinde, gecikmelere bağlı olarak değişen oranlarda karşılıklardan oluşmaktadır.

NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

6. TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (devamı)

a) Ticari Alacaklar (devamı):

Grup'un şüpheli ticari alacaklar karşılığına ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
<u>Şüpheli ticari alacak karşılığı hareketleri</u>		
Açılış bakiyesi	82.705.829	80.478.876
Tahsilatlar veya iptal edilen karşılık (Not: 21)	(592.050)	(1.655.603)
Dönem gideri (Not: 21)	5.823.470	3.111.842
TFRS 9 dönem giderindeki değişim (Not: 21)	139.239	770.714
Kapanış bakiyesi	<u>88.076.488</u>	<u>82.705.829</u>

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla şüpheli ticari alacaklara istinaden müşterilerden alınan teminat tutarı bulunmamaktadır (31 Aralık 2020: Bulunmamaktadır).

Ticari alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Vadesi geçmemiş ve şüpheli hale gelmemiş alacaklar	392.829.509	249.088.608
Vadesi geçmiş değer düşüklüğüne uğramamış alacaklar	31.691.272	60.848.614
Vadesi geçmiş ve karşılık ayrılmış alacaklar	88.076.488	82.705.829
	<u>512.597.269</u>	<u>392.643.051</u>

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 31.691.272 TL (31 Aralık 2020: 60.848.614 TL) tutarındaki ticari alacakların vadesi geçmiştir, ancak tahsil kabiliyeti kaybolmadığı için şüpheli alacak olarak değerlendirilmemiştir. Söz konusu bu alacakların teminatsız kısımları üzerinden TFRS 9 uygulaması kapsamında Şirket'in genel politikası dahilinde, gecikmelere bağlı olarak değişen oranlarda karşılık ayrılmıştır. Bu alacakların vade analizi aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
1 - 3 ay kadar	24.051.034	51.101.092
3 - 6 ay kadar	1.787.006	6.761.737
6 - 9 ay kadar	4.401.221	2.245.102
9 aydan fazla	1.452.011	740.683
	<u>31.691.272</u>	<u>60.848.614</u>

Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış alacaklara istinaden müşterilerden alınan teminat mektuplarının tutarı 26.611.390 TL'dir (31 Aralık 2020: 25.585.450 TL).

Grup, ticari alacakları için değer düşüklüğünü ömür boyu beklenen kredi zararına eşit bir tutarda ölçmektedir. Ticari alacaklarda beklenen kredi zararları, müşterinin geçmişteki temerrüde düşme durumuna bakılarak, mevcut finansal durumu analiz edilerek ve ilgili müşterinin faaliyet gösterdiği endüstrinin genel ekonomik koşulları ve raporlama tarihindeki koşullar dikkate alınarak oluşturulan bir karşılık matrisi kullanılarak tahmin edilir.

Cari dönemde, Grup Yönetim'nin tahminlerinde ve varsayımlarında önemli bir değişiklik olmamıştır.

NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

6. TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (devamı)

b) Ticari Borçlar:

Bilanço tarihi itibarıyla Grup'un ticari borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Ticari borçlar	268.528.158	217.641.423
Borç senetleri	1.460.419	3.588.732
	<u>269.988.577</u>	<u>221.230.155</u>

Belli malların satın alınmasına ilişkin ortalama ödeme vadesi 25 gündür (31 Aralık 2020: 35 gündür).

Ticari alacak ve borçlardaki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar 30. notta verilmiştir.

7. DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

a) Diğer Alacaklar

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
<u>Kısa vadeli diğer alacaklar</u>		
Kısa vadeli diğer alacaklar (*)	53.967.078	4.719.407
Personelden alacaklar	1.221.458	953.572
Verilen depozito ve teminatlar	1.086.193	284.037
Şüpheli diğer alacaklar karşılığı (-)	(1.498.878)	(1.310.637)
	<u>54.775.851</u>	<u>4.646.379</u>

(*) 52.228.010 TL tutarındaki kısmı vergi dairesinden alacaklardan oluşmaktadır. Şüpheli diğer alacaklara ilişkin karşılık giderleri diğer giderler içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
<u>Uzun vadeli diğer alacaklar</u>		
Verilen depozito ve teminatlar	2.039.034	1.832.476
	<u>2.039.034</u>	<u>1.832.476</u>

b) Diğer Borçlar

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
<u>Kısa vadeli diğer borçlar</u>		
Ödenecek vergi, harç ve diğer kesintiler	14.205.111	6.396.031
Alınan depozito ve teminatlar	7.557.470	4.283.060
Diğer çeşitli borçlar	627.152	374.581
	<u>22.389.733</u>	<u>11.053.672</u>



NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

8. DİĞER DÖNEN VE DURAN VARLIKLAR

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Diğer dönen varlıklar		
Devreden KDV	63.280.143	15.968.089
Personel avansları	333.588	273.515
	<u>63.613.731</u>	<u>16.241.604</u>
	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Diğer duran varlıklar		
Gelecek yıllarda indirilecek KDV	4.434.466	3.167.170
	<u>4.434.466</u>	<u>3.167.170</u>

9. STOKLAR

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
İlk madde ve malzeme	343.350.965	109.440.985
Yarı mamuller	72.419.329	24.073.646
Mamuller	22.941.110	15.979.139
Ticari mallar	91.001	96.680
Stok değer düşüklüğü (-)	(4.501.054)	(4.501.054)
	<u>434.301.351</u>	<u>145.089.396</u>

Grup, her yıl net gerçekleşebilir değeri maliyetinin altında kalan stoklar belirlemekte olup bu kapsamda 4.501.054 TL tutarında stok değer düşüklüğü karşılığı ayrılmıştır (31 Aralık 2020: 4.501.054 TL). 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla net gerçekleşebilir değerinden gösterilen stokların toplam tutarı 434.301.351 TL'dir (31 Aralık 2020: 145.089.396 TL).

Grup'un 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla stok değer düşüklüğü karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Stok değer düşüklüğü karşılığı hareketleri		
Açılış bakiyesi	4.501.054	2.039.998
Dönem gideri	-	2.461.056
	<u>4.501.054</u>	<u>4.501.054</u>

NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

10. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler		
Stok alımı için verilen sipariş avansları	80.986.792	8.414.714
Gelecek aylara ait giderler	28.196.604	4.183.659
	<u>109.183.396</u>	<u>12.598.373</u>
	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler		
Sabit kıymet alımı için verilen sipariş avansları	30.716.175	4.114.313
Gelecek yıllara ait giderler	414.823	118.797
	<u>31.130.998</u>	<u>4.233.110</u>
	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kısa vadeli ertelenmiş gelirler		
Alınan sipariş avansları	61.355.041	22.023.791
	<u>61.355.041</u>	<u>22.023.791</u>

11. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

	Arazi ve arsalar	Binalar	Verilen avanslar	Toplam
Maliyet Değeri				
1 Ocak 2021 itibarıyla açılış bakiyesi	37.283.679	172.926.690	9.938.073	220.148.442
Çıkışlar	-	(1.500.257)	-	(1.500.257)
31 Aralık 2021 itibarıyla kapanış bakiyesi	37.283.679	171.426.433	9.938.073	218.648.185
	Arazi ve arsalar	Binalar	Verilen avanslar	Toplam
Birikmiş Amortismanlar				
1 Ocak 2021 itibarıyla açılış bakiyesi	-	(21.318.695)	-	(21.318.695)
Dönem gideri	-	(3.442.210)	-	(3.442.210)
31 Aralık 2021 itibarıyla kapanış bakiyesi	-	(24.760.905)	-	(24.760.905)
31 Aralık 2021 itibarıyla net defter değeri	37.283.679	146.665.528	9.938.073	193.887.280

NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

11. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (devamı)

Maliyet Değeri	Arazi ve arsalar	Binalar	Verilen avanslar	Toplam
1 Ocak 2020 itibarıyla açılış bakiyesi	36.454.524	187.534.941	9.938.073	233.927.538
Cıkışlar	-	(14.608.251)	-	(14.608.251)
Transferler	829.155	-	-	829.155
31 Aralık 2020 itibarıyla kapanış bakiyesi	37.283.679	172.926.690	9.938.073	220.148.442
Birikmiş Amortismanlar	Arazi ve arsalar	Binalar	Verilen avanslar	Toplam
1 Ocak 2020 itibarıyla açılış bakiyesi	-	(18.131.150)	-	(18.131.150)
Dönem gideri	-	(3.187.545)	-	(3.187.545)
31 Aralık 2020 itibarıyla kapanış bakiyesi	-	(21.318.695)	-	(21.318.695)
31 Aralık 2020 itibarıyla net defter değeri	37.283.679	151.607.995	9.938.073	198.829.747

Amortisman giderlerinin tamamı yatırım faaliyetlerinden giderlere dahil edilmiştir (31 Aralık 2020: yatırım faaliyetlerinden giderlere dahil edilmiştir).

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, çarşı ve otel bloklarından ve Grup'un yatırım amaçlı elinde bulundurduğu arsa ve binalardan oluşmaktadır. Grup, yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirmektedir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın gerçeğe uygun değerini taşıyan değeri ile kıyaslamakta ve tespit edilen değer düşüklüklerini kayıtlara yansıtmaktadır.

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla, Grup yönetimi aldığı karar doğrultusunda, yatırım amaçlı gayrimenkullerin içerisinde bulunan çarşı, otel blokları, arsa ve arazilerinin gerçeğe uygun değerini tespit etmiştir. 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkulleri içerisinde bulunan arsa ve binaların gerçeğe uygun değeri, Grup'tan bağımsız bir değerlendirme şirketi olan ACE Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.tarafından belirlenmiştir. Sahip olunan çarşı ve otel bloklarının gerçeğe uygun değeri, indirgenmiş nakit akım yöntemi kullanarak belirlenmiştir. Değerleme çalışmasında kapitalizasyon oranı %8 ve nominal iskonto oranı olarak %21 kullanılmıştır (31 Aralık 2020: kapitalizasyon oranı %9 ve nominal iskonto oranı %12).

Grup'un 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren hesap döneminde yatırım amaçlı gayrimenkullerinden elde ettiği kira geliri toplamı 39.384.575 TL'dir (31 Aralık 2020: 26.662.401 TL). Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkulleri için ödediği emlak vergisi 2.097.446 TL'dir (31 Aralık 2020: 1.986.191 TL) (Not: 24).

NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

11. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (devamı)

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkulleri ile söz konusu varlıklara ilişkin gerçeğe uygun değer hiyerarşisi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2021	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
		1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Otel ve Çarşı	662.925.000	-	-	662.925.000
Binalar	22.431.998	-	22.431.998	-
Arsalar	291.880.507	-	291.880.507	-
	31 Aralık 2020	1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Otel ve Çarşı	419.150.000	-	-	419.150.000
Binalar	35.270.000	-	35.270.000	-
Arsalar	306.783.208	-	306.783.208	-



NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

12. MADDE DÜRAN VARLIKLAR

	Arazi ve arsalar	Yer altı ve yerüstü düzenleri	Binalar	Tesis makine ve cihazlar	Taşıtlar	Demirbaşlar	Diğer maddi varlıklar	Özel maliyetler	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
Maliyet Değeri										
1 Ocak 2021 itibarıyla açılış bakiyesi	60.674.349	124.011.993	182.363.396	1.043.823.380	108.718.962	57.888.433	498.334	13.513.948	2.594.057	1.594.086.852
Alımlar	2.771.080	10.049.307	1.141.918	68.274.970	65.505.429	5.786.347	-	61.611	52.789.934	206.380.596
Çıkışlar	-	(902.372)	(11.951)	(6.886.076)	(4.246.519)	(264.454)	-	(714.619)	(2.100)	(13.028.091)
Transferler	-	683.488	1.402.719	22.600.373	427.876	-	-	384.059	(25.498.515)	-
31 Aralık 2021 itibarıyla kapanış bakiyesi	63.445.429	133.842.416	184.896.082	1.127.812.647	170.405.748	63.410.326	498.334	13.244.999	29.883.376	1.787.439.357

Birikmiş Amortismanlar

1 Ocak 2021 itibarıyla açılış bakiyesi	-	(67.490.427)	(96.999.123)	(615.479.051)	(78.295.111)	(47.283.643)	(498.334)	(5.846.868)	-	(911.892.557)
Dönem gideri	-	(7.281.439)	(4.124.975)	(54.519.605)	(13.123.643)	(3.155.232)	-	(1.909.778)	-	(84.114.673)
Çıkışlar	-	865.634	8.510	6.833.717	4.109.522	236.117	-	571.444	-	12.624.945
31 Aralık 2021 itibarıyla kapanış bakiyesi	-	(73.906.232)	(101.115.588)	(663.164.939)	(87.309.232)	(50.202.758)	(498.334)	(7.185.202)	-	(983.382.285)
31 Aralık 2021 itibarıyla net defter değeri	63.445.429	59.936.184	83.780.494	464.647.708	83.096.516	13.207.568	-	6.059.797	29.883.376	804.057.072

NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

12. MADDE DÜRAN VARLIKLAR (devamı)

	Arazi ve arsalar	Yer altı ve yerüstü düzenleri	Binalar	Tesis makine ve cihazlar	Taşıtlar	Demirbaşlar	Diğer maddi varlıklar	Özel maliyetler	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
Maliyet Değeri										
1 Ocak 2020 itibarıyla açılış bakiyesi	61.092.035	123.222.155	182.926.948	970.520.532	104.371.067	53.740.555	498.334	8.450.010	19.870.561	1.524.692.197
Alımlar	411.469	2.460.432	651.392	56.219.756	7.986.829	5.312.493	-	4.999.317	10.153.786	88.195.474
Çıkışlar	-	(3.338.556)	(4.171.442)	(3.998.630)	(4.033.725)	(1.211.905)	-	(1.102.509)	-	(17.856.767)
Yatırım amaçlı gayrimenkullere transfer edilen duran varlıklar (Not: 11)	(829.155)	-	-	-	-	-	-	-	-	(829.155)
Transferler	-	1.667.962	2.956.498	21.081.722	394.791	47.290	-	1.167.130	(27.430.290)	(114.897)
31 Aralık 2020 itibarıyla kapanış bakiyesi	60.674.349	124.011.993	182.363.396	1.043.823.380	108.718.962	57.888.433	498.334	13.513.948	2.594.057	1.594.086.852

Birikmiş Amortismanlar

1 Ocak 2020 itibarıyla açılış bakiyesi	-	(63.873.932)	(93.975.034)	(571.852.258)	(71.659.088)	(45.764.499)	(498.334)	(5.414.101)	-	(853.037.246)
Dönem gideri	-	(6.955.051)	(7.195.531)	(46.969.872)	(10.669.748)	(2.731.049)	-	(1.535.275)	-	(76.056.526)
Çıkışlar	-	3.338.556	4.171.442	3.343.079	4.033.725	1.211.905	-	1.102.508	-	17.201.215
31 Aralık 2020 itibarıyla kapanış bakiyesi	-	(67.490.427)	(96.999.123)	(615.479.051)	(78.295.111)	(47.283.643)	(498.334)	(5.846.868)	-	(911.892.557)
31 Aralık 2020 itibarıyla net defter değeri	60.674.349	56.521.566	85.364.273	428.344.329	30.423.851	10.604.790	-	7.667.080	2.594.057	682.194.295



NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

12. MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

Maddi duran varlıklara ait amortisman süreleri aşağıdaki gibidir:

	<u>Ekonomik ömrü</u>
Yer altı ve yerüstü düzenleri	15-50 yıl
Binalar	25-50 yıl
Tesis makine ve cihazlar	5-25 yıl
Taşıtlar	4-15 yıl
Demirbaşlar	3-25 yıl
Diğer maddi varlıklar	3-10 yıl
Özel maliyetler	5-10 yıl

Amortisman giderlerinin 80.232.841 TL'si (31 Aralık 2020: 73.871.785 TL) satılan malın maliyetine, 134.929 TL'si (31 Aralık 2020: 76.256 TL) pazarlama giderlerine ve 3.746.903 TL'si (31 Aralık 2020: 2.108.485 TL) genel yönetim giderlerine dahil edilmiştir.

31 Aralık 2021 tarihi itibarı ile Grup'un aktif değerlerin toplam sigorta tutarı 8.271.412.630 TL'dir (31 Aralık 2020: 4.714.270.476 TL).

Verilen İpotekler

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla Grup'un rehin/ipotek pozisyonu bulunmamaktadır.

13. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

Maliyet Değeri	Haklar	Diğer maddi olmayan duran varlıklar	Toplam
1 Ocak 2021 itibarıyla açılış bakiyesi	43.232.610	212.155	43.444.765
Alımlar	883.112	-	883.112
31 Aralık 2021 itibarıyla kapanış bakiyesi	44.115.722	212.155	44.327.877
Birikmiş İtfa Payları			
1 Ocak 2021 itibarıyla açılış bakiyesi	(17.087.029)	(187.015)	(17.274.044)
Dönem gideri	(1.445.171)	(493)	(1.445.664)
31 Aralık 2021 itibarıyla kapanış bakiyesi	(18.532.200)	(187.508)	(18.719.708)
31 Aralık 2021 itibarıyla net defter değeri	25.583.522	24.647	25.608.169
Maliyet Değeri	Haklar	Diğer maddi olmayan duran varlıklar	Toplam
1 Ocak 2020 itibarıyla açılış bakiyesi	42.810.712	212.155	43.022.867
Alımlar	504.929	-	504.929
Çıkışlar	(197.928)	-	(197.928)
Transferler	114.897	-	114.897
31 Aralık 2020 itibarıyla kapanış bakiyesi	43.232.610	212.155	43.444.765
Birikmiş İtfa Payları			
1 Ocak 2020 itibarıyla açılış bakiyesi	(15.915.970)	(184.788)	(16.100.758)
Dönem gideri	(1.368.987)	(2.227)	(1.371.214)
Çıkışlar	197.928	-	197.928
31 Aralık 2020 itibarıyla kapanış bakiyesi	(17.087.029)	(187.015)	(17.274.044)
31 Aralık 2020 itibarıyla net defter değeri	26.145.581	25.140	26.170.721

NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

13. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (devamı)

İtfa paylarına ait giderlerinin 1.378.948 TL'si (31 Aralık 2020: 1.331.826 TL) satılan malın maliyetine, 2.319 TL'si (31 Aralık 2020: 1.374 TL) pazarlama ve satış maliyetine ve 64.397 TL'si (31 Aralık 2020: 38.013 TL) genel yönetim giderlerine dahil edilmiştir.

Maddi olmayan duran varlıklar için kullanılan itfa süreleri aşağıdaki gibidir:

	<u>Ekonomik ömrü</u>
Haklar	4-20 yıl
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	1-10 yıl

14 KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla kullanım hakkı varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

Maliyet Değeri	Arazi ve arsalar	Liman çevresi ve iskele kullanımı	Araçlar	Binalar	Toplam
1 Ocak 2021 itibarıyla açılış bakiyesi	17.700	22.207.045	4.104.725	593.666	26.923.136
Faaliyet kiralaması konusu varlıklara ilişkin girişler	-	815.680	875.284	512.830	2.203.794
31 Aralık 2021 itibarıyla kapanış bakiyesi	17.700	23.022.725	4.980.009	1.106.496	29.126.930
Maliyet Değeri	Arazi ve arsalar	Liman çevresi ve iskele kullanımı	Araçlar	Binalar	Toplam
1 Ocak 2021 itibarıyla açılış bakiyesi	(17.700)	(3.116.609)	(1.179.804)	(160.027)	(4.474.140)
Dönem itfa payı	-	(1.552.555)	(682.926)	(306.055)	(2.541.536)
31 Aralık 2021 itibarıyla kapanış bakiyesi	(17.700)	(4.669.164)	(1.862.730)	(466.082)	(7.015.676)
31 Aralık 2021 itibarıyla net defter değeri	-	18.353.561	3.117.279	640.414	22.111.254

Maliyet Değeri	Arazi ve arsalar	Liman çevresi ve iskele kullanımı	Araçlar	Binalar	Toplam
1 Ocak 2020 itibarıyla açılış bakiyesi	17.700	20.851.020	4.104.725	593.666	25.567.111
Faaliyet kiralaması konusu varlıklara ilişkin girişler	-	1.356.025	-	-	1.356.025
31 Aralık 2020 itibarıyla kapanış bakiyesi	17.700	22.207.045	4.104.725	593.666	26.923.136
Maliyet Değeri	Arazi ve arsalar	Liman çevresi ve iskele kullanımı	Araçlar	Binalar	Toplam
1 Ocak 2020 itibarıyla açılış bakiyesi	(17.700)	(1.377.870)	(893.036)	(117.512)	(2.406.118)
Dönem itfa payı	-	(1.738.739)	(286.768)	(42.515)	(2.068.022)
31 Aralık 2020 itibarıyla kapanış bakiyesi	(17.700)	(3.116.609)	(1.179.804)	(160.027)	(4.474.140)
31 Aralık 2020 itibarıyla net defter değeri	-	19.090.436	2.924.921	433.639	22.448.996

NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

14 KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (devamı)

Kullanım hakkı varlıklarının kar veya zararda muhasebeleştirilen kalemleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Faaliyet kiralamasına konu varlıkların itfası (Not: 21)	(2.541.536)	(2.068.022)
Kiralama işlemlerinden faiz giderleri (Not: 25)	(4.196.901)	(3.410.129)
Kiralama işlemlerinden kur farkı giderleri (Not: 25)	(92.504)	(120.575)

Grup liman çevresi ve iskele kullanımı, beton santrali kurulumu için arsa ve araç kiralamaktadır. Kiralama sözleşmeleri genellikle beton santrali kurulumu ve araçlar için 1 ila 3 yıllık, liman çevresi ve iskele kullanımı için 18 ila 50 yıllık sabit süreler için yapılmakta olup uzatma seçeneklerine sahip olabilmektedir. Kira şartları bireysel olarak müzakere edilip çok çeşitli farklı şartlar ve koşulları içerebilmektedir. Kira sözleşmeleri sözleşmelere tabidir, ancak kiralanan varlıklar borçlanma amacıyla garanti olarak kullanılamaz.

Ayrıca, kullanma izin süreleri 2020-2022 yılları arasında olan ve borçlanma oranı ilk hesaplamadaki oran ile indirgenerek bugünkü değerinde ölçülmüş araç kiralama sözleşmeleri de yukarıdaki açıklamalar doğrultusunda konsolide finansal durum tablosunda muhasebeleştirilmiştir.

15. ŞEREFİYE

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Maliyet değeri		
Dönem başı maliyet değeri	24.910.842	24.910.842
Kapanış değeri	24.910.842	24.910.842
Birikmiş değer düşüklüğü		
Dönem başı bakiye	(7.562.568)	(7.562.568)
Kapanış bakiyesi	(7.562.568)	(7.562.568)
Defter Değeri		
Dönem Başı	17.348.274	17.348.274
Dönem Sonu	17.348.274	17.348.274

Kudret Enerji hisseleri satın alım işlemi kapsamında muhasebeleştirilmiş olan şerefiye için 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla bağımsız değerleme uzmanlarının indirgenmiş nakit akış yöntemini kullanarak yapmış olduğu değerlemelere göre değer düşüklüğü tespit edilmemiştir.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla bağımsız değerleme uzmanlarının, indirgenmiş nakit akım yöntemini kullanarak yapmış olduğu değerlemelerine göre özsermaye değeri 15 milyon ABD Doları (31 Aralık 2020: 17 milyon ABD Doları) aralığı olarak tespit edilmiştir. Değerleme çalışmasında ABD Doları bazı ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti 2021 ve sonrasındaki dönemler için %11,69 (31 Aralık 2020: %10,84) olarak hesaplanmış ve birim elektrik satış fiyatları 10 yıllık alım garantisi dönemi boyunca sabit tutulmuş, sonraki dönemden itibaren yıllık ortalama tüketici enflasyonu oranında artacağı varsayılmıştır. Dönem boyunca tahmini ortalama elektrik üretimi 33.000 kWh (31 Aralık 2020: 36.000 kWh) olarak kabul edilmiştir.

NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

16. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR

a) Karşılıklar

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kısa vadeli diğer karşılıklar		
Dava ve tazminat karşılıkları	19.939.383	20.194.994
	<u>19.939.383</u>	<u>20.194.994</u>

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla üçüncü kişiler tarafından ana ortaklık ve bağlı ortaklıkların aleyhine açılmış ve devam etmekte olan hukuki ihtilafların toplam tutarı 21.811.293 TL'dir (31 Aralık 2020: 20.194.994 TL). Grup aleyhine olan davalar genellikle işçi davalarından oluşmaktadır.

Grup yönetimi, yaptığı değerlendirme neticesinde 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarda Ana Ortaklık ve bağlı ortaklıkların aleyhine açılmış ve devam etmekte olan davalar için toplam 19.939.383 TL (31 Aralık 2020: 20.194.994 TL) tutarında karşılık ayırmıştır. Şirket yönetimi, devam eden diğer davalara ilişkin nakit çıkışı öngörmemektedir.

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla dava giderleri ve tazminat karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
Açılış bakiyesi	20.194.994	15.798.222
Ödemeler ve konusu kalmayan karşılıklar	(1.023.518)	(7.175.784)
Dönem içinde ayrılan karşılıklar (Not: 21)	767.907	11.572.556
Kapanış bakiyesi	<u>19.939.383</u>	<u>20.194.994</u>
	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Uzun vadeli diğer karşılıklar		
Arazi yeniden düzenleme karşılığı	6.967.474	4.645.336
	<u>6.967.474</u>	<u>4.645.336</u>

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Şirket'in, mülkiyeti kendine ait olan ve mülkiyeti Hazine'ye ait olup işletme ruhsatları kendisinde bulunan maden sahaları bulunmaktadır. Şirket, 14 Aralık 2007 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren ve daha sonra 23 Ocak 2012 tarihinde yeniden düzenlenen Çevre ve Orman Bakanlığı'nın "Madencilik Faaliyetleri ile Bozulan Arazilerin Doğaya Kazandırılması Yönetmeliği" (Yönetmelik) yükümlülüklerini yerine getirmek üzere, kullanmakta olduğu maden ocağı arazilerinde yeniden düzenlenen alanlara üst toprağın serilmesi ve arazinin yeniden bitkilendirilmesine ilişkin olarak 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla maden işletme ruhsatı olan arazilerin tüm kullanılabilir alanlarına ilişkin çevre düzenleme harcamaları ile ilgili toplam 6.967.474 TL (31 Aralık 2020: 4.645.336 TL) tutarında karşılık hesaplamıştır. Yönetmelik gereğince işletme faaliyetleri tamamlandıktan sonraki iki yıl içinde arazi faaliyet sonrası kullanımına uygun hale getirilir. İlgili çalışmaların bitiminden sonraki beş yıllık izleme süresi sonunda faaliyet sahiplerine alanı terk etme izni verilir.



NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

16. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR (devamı)

a) Karşılıklar (devamı)

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla arazi yeniden düzenleme karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
Açılış bakiyesi	4.645.336	6.554.608
Dönem gideri	2.322.138	(1.909.272)
Kapanış bakiyesi	<u>6.967.474</u>	<u>4.645.336</u>

Arazi yeniden düzenleme karşılığına ilişkin dönem giderindeki değişimi tamamı satılan malın maliyeti içerisinde muhasebeleştirilmektedir.

b) Koşullu Varlık ve Borçlar

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Grup'un 3. şahıslara ciro ettiği müşteri çek ve senetlerinin toplam tutarı 3.325.353 TL (31 Aralık 2020: 4.558.304 TL)'dir.

NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

16. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR (devamı)

b) Koşullu Varlık ve Borçlar (devamı)

Grup tarafından verilen teminat, rehin ve ipotekler (TRİ) dönemler itibarıyla aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2021	TL karşılığı	TL	ABD Doları	Avro
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı				
-Teminat	23.380.590	21.433.965	150.000	-
-Rehin	-	-	-	-
-İpotek	-	-	-	-
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı				
-Teminat	15.575.425	12.404.048	-	216.000
-Rehin	-	-	-	-
-İpotek	-	-	-	-
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı				
-Teminat	-	-	-	-
-Rehin	-	-	-	-
-İpotek	-	-	-	-
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı				
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı				
-Teminat	-	-	-	-
-Rehin	-	-	-	-
-İpotek	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı				
-Teminat	-	-	-	-
-Rehin	-	-	-	-
-İpotek	-	-	-	-
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı				
-Teminat	-	-	-	-
-Rehin	-	-	-	-
-İpotek	-	-	-	-
Toplam	<u>38.956.015</u>	<u>33.838.013</u>	<u>150.000</u>	<u>216.000</u>

Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Grup'un özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla %2'dir.



NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

16. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR (devamı)

b) Koşullu Varlık ve Borçlar (devamı)

31 Aralık 2020	TL karşılığı	TL	ABD Doları	Avro
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı				
- <i>Teminat</i>	22.758.652	21.657.577	150.000	-
- <i>Rehin</i>	-	-	-	-
- <i>İpotek</i>	-	-	-	-
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı				
- <i>Teminat</i>	11.350.933	9.405.227	-	216.000
- <i>Rehin</i>	-	-	-	-
- <i>İpotek</i>	-	-	-	-
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı				
- <i>Teminat</i>	-	-	-	-
- <i>Rehin</i>	-	-	-	-
- <i>İpotek</i>	-	-	-	-
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı				
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı				
- <i>Teminat</i>	-	-	-	-
- <i>Rehin</i>	-	-	-	-
- <i>İpotek</i>	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı				
- <i>Teminat</i>	-	-	-	-
- <i>Rehin</i>	-	-	-	-
- <i>İpotek</i>	-	-	-	-
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı				
- <i>Teminat</i>	-	-	-	-
- <i>Rehin</i>	-	-	-	-
- <i>İpotek</i>	-	-	-	-
Toplam	34.109.585	31.062.804	150.000	216.000

Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Grup'un özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla %2'dir.

NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

17. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	5.027.630	4.296.227
Personele borçlar	4.500.298	3.870.735
	9.527.928	8.166.962

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kıdeme teşvik primi karşılığı	1.333.757	656.145
Kullanılmamış izin yükümlülüğü	4.530.826	3.489.427
	5.864.583	4.145.572

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla kullanılmamış izin yükümlülüğünün hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
Açılış bakiyesi	3.489.427	4.028.147
Dönem gideri	1.041.399	(538.720)
Kapanış bakiyesi	4.530.826	3.489.427

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kıdem tazminatı karşılığı	58.553.981	41.918.160
Kıdeme teşvik primi karşılığı	9.719.855	9.172.826
	68.273.836	51.090.986



NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

17. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (devamı)

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar (devamı)

Kıdeme teşvik primi karşılığı:

Grup'un, bazı şirketlerinin belli bir kıdemin üzerindeki çalışanlarına "Kıdeme Teşvik Primi" adı altında sağladığı fayda gereğince çalışanların işlerine ve işyerlerine bağlılıklarını teşvik etmek amacıyla 5 yıllık kıdeme ulaşan kapsam içi çalışanlara 30 günlük, 10 yıllık kıdemi olanlara 45 günlük, 15 yıllık kıdemi olanlara 55 günlük, 20 yıllık kıdemi olanlara 70 günlük, 25 yıllık ve 30 yıllık kıdemi olanlara 75 günlük çıplak ücretleri tutarında, her kıdem kademesi için bir defaya mahsus olmak üzere kıdemlerini doldurdukları ayın ücretleriyle birlikte ödenir.

Grup, konsolide finansal tablolardaki kıdeme teşvik primi karşılığını hesaplarken, finansal durum tablosu tarihi itibarıyla çalışanların işe başlangıç tarihinden itibaren geçen süreyi değerlendirmiş ve ödenmesi planlanan teşviklerin finansal durum tablosu tarihi itibarıyla iskonto edilmiş değerini kayıtlara almıştır.

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla kıdeme teşvik primi karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
Açılış bakiyesi	9.828.971	11.694.866
Dönem içinde ayrılan karşılıklar	2.088.529	(1.444.127)
Ödemeler	(863.888)	(421.768)
Kapanış bakiyesi	<u>11.053.612</u>	<u>9.828.971</u>

Kıdem tazminatı karşılığı:

Grup, Türk İş Kanunu'na göre, en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak 25 yıllık çalışma hayatı ardından emekliye ayrılan (kadınlar için 58, erkekler için 60 yaş), iş ilişkisi kesilen, askerlik hizmetleri için çağrılan veya vefat eden her çalışanına kıdem tazminatı ödemek mecburiyetindedir.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı, aylık 8.284,51 TL (31 Aralık 2020: 7.117,17 TL) tavanına tabidir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir. Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, çalışanların emekli olmasından kaynaklanan gelecekteki muhtemel yükümlülük tutarının bugünkü değerinin tahmin edilmesi yoluyla hesaplanmaktadır. TMS 19 *Çalışanlara Sağlanan Faydalar*, şirketin yükümlülüklerinin, tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Bu doğrultuda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

17. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (devamı)

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar (devamı)

Kıdem tazminatı karşılığı (devamı):

Ana varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülük tutarının enflasyona paralel olarak artacak olmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. Bu nedenle, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, ekli konsolide finansal tablolarda karşılıklar, geleceğe ilişkin, çalışanların emekliliğinden kaynaklanacak muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. İlgili bilanço tarihlerindeki karşılıklar, yıllık % 16,8 enflasyon ve % 22,00 iskonto oranı varsayımlarına göre yaklaşık % 4,45 olarak elde edilen reel iskonto oranı kullanılmak suretiyle hesaplanmıştır (31 Aralık 2020: % 4,01). İsteğe bağlı işten ayrılma oranları da 0-15 yıl çalışanlar için % 5,72, 15 ve üzeri yıl çalışanlar için %0 olarak dikkate alınmıştır. (31 Aralık 2020: 0-15 yıl çalışanlar için %7,35; 15 ve üzeri yıl çalışanlar için %0). 1 Ocak 2022 tarihinden itibaren geçerli olan 10.848,59 TL tavan tutarı dikkate alınmıştır (1 Ocak 2021: 7.638,96 TL).

Kıdem tazminatı yükümlülüğü hesaplamasında kullanılan önemli tahminler iskonto oranı ve isteğe bağlı işten ayrılma olasılığıdır.

- İskonto oranının %1 yüksek (düşük) alınması durumunda, kıdem tazminatı yükümlülüğü 4.925.786 TL daha az (3.372.200 TL) fazla olacaktır.
- Diğer varsayımlar aynı bırakılarak, işten kendi isteği ile ayrılma olasılığı %1 daha düşük (yüksek) alınması durumunda, kıdem tazminatı yükümlülüğü 719.714 TL daha fazla ve (516.460) TL az olacaktır.

	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
Açılış bakiyesi	41.918.160	35.490.246
Hizmet maliyeti	18.288.242	8.690.320
Faiz maliyeti	1.680.590	1.293.788
Ödenen kıdem tazminatı	(3.333.010)	(3.556.194)
Kapanış bakiyesi	<u>58.553.982</u>	<u>41.918.160</u>

18. DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Diğer kısa vadeli yükümlülükler		
Gider tahakkukları	279.367	4.177.118
Diğer yükümlülükler	17.060	58.165
	<u>296.427</u>	<u>4.235.283</u>



NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

19. SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ

a) Sermaye

Şirket'in 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerindeki ödenmiş sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	Pay Oranı (%)	31 Aralık 2021	Pay Oranı (%)	31 Aralık 2020
Nuh Ticaret Sanayi ve Ticaret A.Ş.	44,13	66.283.864	44,13	66.283.864
Partaş Tekstil İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	16,32	24.515.195	16,41	24.643.128
Diğer (*)	39,55	59.414.541	39,46	59.286.608
		<u>150.213.600</u>		<u>150.213.600</u>
Sermaye düzeltmesi farkları (**)		39.338.145		39.338.145
		<u><u>189.551.745</u></u>		<u><u>189.551.745</u></u>

(*) Sermayenin %5'inden daha azına sahip ortakların toplamını göstermektedir.

(**) Sermaye düzeltme farkları, sermayeye yapılan nakit ve nakit benzeri ilavelerin SPK Finansal Raporlama Standartları'na göre düzeltilmiş toplam tutarları ile düzeltme öncesindeki tutarları arasındaki farkı ifade eder. Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

Şirket esas sermaye sistemine tabidir. Tamamı ödenmiş toplam sermayesi 150.213.600 TL olup, 1 TL nominal değerli 150.213.600 adet hisseden oluşmaktadır.

Sermaye düzeltmesi farkları bedelsiz sermaye artırım ve zarar mahsubunda kullanılabilir. Ayrıca, üzerinde kar dağıtımını engelleyici herhangi bir kayıt bulunmayan yedek kalemlerinden kaynaklanan enflasyon düzeltme farkları kar dağıtımında kullanılabilir.

b) Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Yasal yedekler	467.909.963	339.342.867
	<u><u>467.909.963</u></u>	<u><u>339.342.867</u></u>

Türk Ticaret Kanunu'na göre genel kanuni yedek akçe, Şirket'in ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, yıllık karın %5'i olarak ayrılır. Diğer kanuni yedek akçe, pay sahiplerine yüzde beş oranında kar payı ödendikten sonra, kardan pay alacak kişilere dağıtılacak toplam tutarın %10'u oranında ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, genel kanuni yedek akçe sermayenin veya çıkarılmış sermayenin yarısını aşmadığı takdirde, sadece zararların kapatılmasına, faaliyetlerin azaldığı zamanlarda işletmeyi devam ettirmeye veya işsizliğin önüne geçmeye ve sonuçlarını hafifletmeye elverişli önlemler alınması için kullanılabilir.

NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

19. SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (devamı)

b) Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler (devamı)

Kar Dağıtımı:

Halka açık şirketler, kar payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kar Payı Tebliği'ne göre yaparlar.

Ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kar dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kar payı öderler.

Şirketin ağırlıklı pay senedi ortalaması önceki yıla göre değişmemiş olup pay başına kazanç 4,28 TL olarak gerçekleşmiştir (31 Aralık 2020: 3,80 TL).

Mart 2021 tarihinden itibaren, ortaklara hisse başına brüt 1,50 TL temettü (Mayıs 2020: 0,70 TL toplam temettü) brüt 225.320.400 TL ödenmiştir (Mayıs 2020: 105.149.520 TL).

Kar Dağıtımına Konu Edilebilecek Kaynaklar:

Şirket'in, raporlama dönemi itibarıyla yasal kayıtlarında bulunan 156.418.759 TL birikmiş karlar ile 489.655.942 TL net dönem karı dahil kar dağıtımına konu edilebilecek kaynakların toplam tutarı 646.074.071 TL'dir.

Şirketlerin geçmiş yıllar zararlarının; geçmiş yıllar karları, paylara ilişkin primler dahil genel kanuni yedek akçe, sermaye hariç özkaynak kalemlerinin enflasyon muhasebesine göre düzeltilmesinden kaynaklanan tutarların toplamını aşan kısmı, net dağıtılabilir dönem karının hesaplanmasında indirim kalemi olarak dikkate alınır. İmtiyazlı pay sahiplerine, intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay verilebilmesi için ortaklık esas sözleşmesinde hüküm bulunması zorunludur. Esas sözleşmede söz konusu kişilere kar payı dağıtılması hususunda hüküm bulunmasına rağmen, kar payına ilişkin olarak herhangi bir oran belirlenmemişse; bu kişilere dağıtılacak kar payı tutarı, imtiyazdan kaynaklananlar hariç her durumda pay sahiplerine dağıtılan kar payının dörtte birini aşamaz.

c) Yabancı para çevrim farkları

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla yabancı para çevrim farkları Şirket'in özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarındaki yabancı para çevrim farklarından Şirket'in payına düşen payı ifade etmektedir.

NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARIBAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

20. HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Yurtdışı satışlar	1.557.705.462	1.104.587.377
Yurtiçi satışlar	965.895.352	610.386.397
Yurtiçi enerji satışları	13.192.018	15.660.643
Diğer satışlar	2.473.229	4.125.596
Satış iadeleri (-)	(343.728)	(53.746)
Satış iskontoları (-)	(45.693.301)	(28.369.181)
Toplam Hasılat	<u>2.493.229.032</u>	<u>1.706.337.086</u>

	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
Satılan mamüller maliyeti	(1.618.817.608)	(992.435.499)
Satılan ticari mallar maliyeti	(34.506.775)	(35.316.921)
Verilen hizmet maliyeti	(57.710.071)	(35.687.004)
Amortisman ve itfa giderleri (Not: 12 ve 13)	(81.611.789)	(75.203.611)
Diğer satışların maliyeti	(1.897.595)	(2.099.367)
	<u>(1.794.543.838)</u>	<u>(1.140.742.402)</u>

21. GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ

	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
Genel yönetim giderleri	(141.092.155)	(107.059.998)
Pazarlama giderleri	(76.476.667)	(61.747.880)
Araştırma ve geliştirme giderleri	(15.691)	(7.062)
	<u>(217.584.513)</u>	<u>(168.814.940)</u>

NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARIBAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

21. GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ (devamı)**a) Genel Yönetim Giderleri Detayı**

	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
Personel giderleri	(69.086.016)	(44.978.971)
Dışarıdan sağlanan faydalar	(16.351.173)	(10.227.252)
İkramiye giderleri	(13.440.372)	(7.117.191)
Vergi, resim ve harç giderleri	(12.386.315)	(10.585.846)
Amortisman ve itfa giderleri (Not: 12 ve 13)	(3.811.300)	(2.146.498)
Kira giderleri	(3.182.998)	(2.871.068)
Kullanım hakkı varlıkları itfa giderleri (Not: 14)	(2.541.536)	(2.068.022)
Buhar giderleri	(2.346.985)	(1.060.738)
Bakım onarım giderleri	(1.657.952)	(1.639.494)
Ofis giderleri	(1.107.425)	(950.006)
Sigorta giderleri	(782.882)	(741.261)
Şüpheli ticari alacak giderleri (Not: 6)	(5.370.659)	(2.226.953)
Elektrik giderleri	(324.208)	(247.296)
Yakıt giderleri	(108.231)	(91.607)
Dava karşılıklarındaki değişim (Not: 15)	(767.907)	(11.572.556)
Diğer giderler	(7.826.196)	(8.535.239)
	<u>(141.092.155)</u>	<u>(107.059.998)</u>

b) Pazarlama Giderleri Detayı

	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
İhracat giderleri	(51.927.310)	(41.909.756)
Personel giderleri	(13.787.593)	(11.371.337)
İkramiye giderleri	(2.863.115)	(2.033.713)
Dışarıdan sağlanan faydalar	(2.861.659)	(2.051.108)
Kira giderleri	(635.263)	(468.369)
Vergi, resim ve harç giderleri	(631.852)	(334.471)
Bakım onarım giderleri	(621.862)	(502.604)
Ulaşım giderleri	(350.473)	(293.397)
Amortisman ve itfa gideri (Not: 12 ve 13)	(137.248)	(77.631)
Diğer giderler	(2.660.292)	(2.705.494)
	<u>(76.476.667)</u>	<u>(61.747.880)</u>

NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARIBAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

22. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
Satılan mamüller maliyeti	(1.618.817.608)	(1.005.696.918)
Satılan ticari mallar maliyeti	(34.506.775)	(35.316.921)
Verilen hizmet maliyeti	(57.710.071)	(35.687.004)
Amortisman ve itfa giderleri (Not: 12, 13)	(85.560.337)	(77.427.740)
Personel giderleri	(82.873.609)	(53.176.417)
İhracat giderleri	(51.927.310)	(41.909.756)
Dışarıdan sağlanan faydalar	(19.212.832)	(11.908.917)
Vergi, resim ve harç giderleri	(13.018.167)	(10.860.072)
İkramiye giderleri	(16.303.487)	(8.784.595)
Dava karşılıklarındaki değişim (Not: 15)	(767.907)	(11.572.556)
Kullanım hakkı varlıkları itfa giderleri (Not: 14)	(2.541.536)	(2.068.022)
Buhar giderleri	(2.346.985)	(1.060.738)
Bakım onarım giderleri	(2.279.814)	(2.051.570)
Kira giderleri	(3.818.261)	(3.255.075)
Şüpheli ticari alacak giderleri (Not: 6)	(5.370.659)	(2.226.953)
Ofis giderleri	(1.107.425)	(950.006)
Sigorta giderleri	(782.882)	(741.261)
Ulaşım giderleri	(350.473)	(240.550)
Elektrik giderleri	(324.208)	(247.296)
Yakıt giderleri	(108.231)	(91.607)
Diğer giderler	(12.399.774)	(4.283.368)
	<u>(2.012.128.351)</u>	<u>(1.309.557.342)</u>

Bağımsız denetim kuruluşundan alınan hizmetlere ilişkin ücretler

Grup'un; Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'nun "KGK" Resmi Gazete'de yayınlanan Kurul Karar'ına istinaden raporlama dönemi itibarıyla bağımsız denetçi/bağımsız denetim kuruluşundan aldığı hizmetlere ilişkin ücretler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	420.000	325.000
Diğer güvence hizmetlerinin ücreti	-	35.500
	<u>420.000</u>	<u>360.500</u>

NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARIBAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

23. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren yıllara ait esas faaliyetlerden diğer gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
Ticari alacak ve borçlardan kaynaklanan kur farkı geliri	88.777.749	12.372.566
Hurda satış geliri	6.594.112	3.308.381
Sigorta hasar geliri	3.171.295	2.436.834
Reeskont geliri	471.337	2.108.975
Tazminat ve ceza gelirleri	11.750	2.326.999
Diğer gelirler	11.002.648	199.511
	<u>110.028.891</u>	<u>22.753.266</u>

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren yıllara ait esas faaliyetlerden diğer giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
Ticari alacak ve borçlardan kaynaklanan kur farkı gideri	(33.891.371)	(11.142.165)
Bağış ve yardımlar (*)	(11.089.974)	(8.733.522)
Kaza ve hasar giderleri	(6.152.064)	(2.001.182)
Reeskont giderleri	(1.667.606)	(1.639.626)
Diğer giderler	(2.084.185)	(1.958.120)
	<u>(54.885.200)</u>	<u>(25.474.615)</u>

(*) Şirket tarafından kurulan Bakanlar Kurulu kararı ile kamuya yararlı vakıflar statüsünde kurulan Nuh Çimento Eğitim ve Sağlık Vakfı'na yapılan ve diğer kamu yararına yapılan bağışlardan oluşmaktadır.

NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

24. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren yıllara ait yatırım faaliyetlerinden gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
Kira gelirleri (*)	39.384.575	26.662.401
Maddi ve maddi olmayan duran varlık satış karı	4.894.865	3.881.698
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar satış karı (****)	-	22.805.823
Yatırım amaçlı gayrimenkul satış karı	528.369	2.562.194
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımlar çevrim farkları (***)	-	2.912.400
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların gerçeğe uygun değer gelirleri (**)	-	198.790.614
Müşterek yönetime tabi ortaklık satış karı	-	29.390
Diğer	1.975.466	-
	<u>46.783.275</u>	<u>257.644.520</u>

(*) Yatırım amaçlı gayrimenkullerden elde edilen kira gelirlerinden oluşmaktadır.

(**) Gerçekleşen işleme ilişkin açıklama dipnot 1’de detaylı olarak açıklanmıştır.

(***) Ünye Çimento’nun kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelir ve giderleri (yabancı para çevrim farkları) etkisi yatırım faaliyetlerinden gelirler hesabında muhasebeleştirilmiştir.

(****) Satış amaçlı sınıflandırılan Doğalgaz Kombim Çevrim Enerji Santrali 25 Aralık 2020 tarihinde 44.296.021 TL bedelle satılmıştır.

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren yıllara ait yatırım faaliyetlerinden giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
Yatırım amaçlı gayrimenkul amortisman gideri (Not: 11)	(3.442.210)	(3.187.545)
Yatırım amaçlı gayrimenkul emlak vergisi gideri	(2.097.446)	(1.986.191)
	<u>(5.539.656)</u>	<u>(5.173.736)</u>

NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

25. FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren yıllara ait finansman faaliyetlerinden gelirlerin ve giderlerin detayları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
Kambiyo karları	240.760.239	130.164.974
Faiz gelirleri	23.185.474	20.258.096
Finansal yatırımlardan gelirler	-	389.638
	<u>263.945.713</u>	<u>150.812.708</u>

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren yıllara ait finansman faaliyetlerinden giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
Kambiyo zararları	(167.003.024)	(96.370.250)
Faiz giderleri	(22.088.293)	(31.546.861)
TFRS 16 faiz giderleri (Not: 14)	(4.196.901)	(3.410.129)
TFRS 16 kur farkı giderleri (Not: 14)	(92.504)	(120.575)
Türev işlemlerden giderler (Not: 29)	-	(1.113.895)
	<u>(193.380.722)</u>	<u>(132.561.710)</u>

26. SATIŞ AMAÇLI SINIFLANDIRILAN DURAN VARLIKLAR

24 Nisan 2019 tarihinde, Şirket yönetim kurulu tarafından Şirket’in aktifinde yer alan 119,98 WNe gücündeki lisansları iptal edilmiş olan Doğalgaz Kombim Çevrim Enerji Santralinin, bulunduğu yerde ve olduğu şekilde (where-is, as-is olarak ve söküm paketleme, taşıma, sigorta ve sair masraflar alıcılara ait olmak üzere) satışına karar verilmiştir. Alınan karar doğrultusunda Şirket yönetimi ilgili varlıkları konsolide finansal tablolarda maddi duran varlıklardan, satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar altında muhasebeleştirilmiştir.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, satılmak üzere elde tutulan olarak sınıflandırılan elden çıkarılacak gruba ilişkin ayrıntılar aşağıda verilmiştir:

Satış amaçlı sınıflandırılan Doğalgaz Kombim Çevrim Enerji Santrali 25 Aralık 2020 tarihinde 44.296.021 TL bedelle satılmıştır.

27. GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)***Kurumlar Vergisi***

Grup, Türkiye’de ve diğer ülkelerde kurulmuş bağlı ortaklık, iştirak ve müşterek yönetime tabi ortaklıkları, faaliyetlerini sürdürdükleri ülkelerin yürürlükte bulunan vergi mevzuatı ve uygulamalarına tabidir.



NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

27. GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)

Kurumlar Vergisi

Türkiye’de, genel kurumlar vergisi oranı %20’dir. Ancak 22 Nisan 2021 tarihli Resmi Gazete’de yayınlanan 7316 sayılı "Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" kapsamında bu oran, 1 Temmuz 2021 tarihinden itibaren verilmesi gereken beyannamelerden başlamak üzere kurumların 2021 yılı vergilendirme dönemine ait kurum kazançları için %25, 2022 yılı vergilendirme dönemine ait kurum kazançları için %23 olarak uygulanacaktır (31 Aralık 2020: %22).

Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak safi kurum kazancına uygulanır. Kurumlar vergisi, ilgili olduğu yıl sonunu takip eden dördüncü ayın yirmi beşinci günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar tek taksitte ödenmektedir.

Şirketler üçer aylık mali karları üzerinden %25 oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14 üncü gününe kadar beyan edip on yedinci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka finansal borca da mahsup edilebilir.

Kurumlar Vergisi Kanunu’na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmekte ve vergi hesapları revize edilebilmektedir.

Türkiye’de mukim anonim şirketlerden, kurumlar vergisi ve gelir vergisinden sorumlu olmayanlar ve muaf tutulanlar haricindekilere yapılanlarla Türkiye’de mukim olan ve olmayan gerçek kişilere ve Türkiye’de mukim olmayan tüzel kişilere yapılan temettü ödemeleri %15 gelir vergisine tabidir.

Türkiye’de mukim anonim şirketlerden yine Türkiye’de mukim anonim şirketlere yapılan temettü ödemeleri gelir vergisine tabi değildir. Ayrıca karın dağıtılmaması veya sermayeye eklenmesi durumunda gelir vergisi hesaplanmamaktadır.

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple Grup’un konsolide finansal tablolarına yansıtılan vergi yükümlülükleri, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır. 31 Aralık 2021 tarihli finansal durum tablolarında ödenecek vergi tutarları her bir bağlı ortaklık için netleştirilmiş olup, konsolide finansal tablolarda ayrı sınıflandırılmaktadır. Mahsup edilen vergiler ve kurumlar vergisi karşılığı aşağıdaki gibi gösterilmiştir:

Yatırım İndirimi Uygulaması

1 Ağustos 2010 Tarihli ve 27659 Sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren 6009 sayılı Kanun’un 5. maddesi ile Anayasa Mahkemesinin 8 Ocak 2010 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanan 2009/144 sayılı Kararı ile iptal edilen 193 sayılı Gelir Vergisi Kanununun geçici 69. maddesindeki “sadece 2006, 2007 ve 2008 yıllarına ait” ibaresi yeniden düzenlenmiştir. Yeni düzenleme ile kazancın yetersiz olması nedeniyle indirilemeyen ve sonraki dönemlere devreden yatırım indirimi istisnasından yıl sınırlaması olmaksızın yararlanılmaya devam edilmesi sağlanmakta, ancak, vergi matrahlarının tespitinde yatırım indirimi istisnası olarak indirim konusu yapılacak tutarın ise ilgili yıl kazanç tutarının %25’ini aşmaması öngörülmektedir. Yine yapılan değişiklikte, yatırım indirimden yararlanacak olanların kurumlar vergisi oranının %30 değil yürürlükteki oran (%22) olması esası benimsenmiştir.

NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

27. GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (devamı)

Yatırım İndirimi Uygulaması (devamı)

6009 Sayılı Kanun’la geçici 69. madde’ye eklenen % 25 lik sınırla ilgili “Şu kadar ki, vergi matrahlarının tespitinde yatırım indirimi istisnası olarak indirim konusu yapılacak tutar, ilgili kazancın % 25’ini aşamaz.” hükmü, Anayasa’ya aykırı olduğu gerekçesiyle 18 Şubat 2012 tarihli ve 28208 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Anayasa Mahkemesi’nin 9 Şubat 2012 tarihli ve E: 2010/93, K: 2012/9 (Yürürlüğü Durdurma) sayılı Kararı ile iptal edilmiştir. Anayasa Mahkemesi’nin konuya ilişkin gerekçeli kararı 26 Temmuz 2013 tarihli ve 28719 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanmıştır.

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
<u>Cari vergi yükümlülüğü</u>		
Cari vergi karşılığı	143.338.567	95.722.640
Eksi: Peşin ödenen vergi ve fonlar	(97.537.431)	(75.288.089)
	<u>45.801.136</u>	<u>20.434.551</u>

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla konsolide vergi giderinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kurumlar vergisi (-)	(143.338.567)	(95.722.640)
Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)	154.113.610	(4.352.547)
Önceki dönem vergileri ile ilgili olarak yapılan düzeltmeler	-	5.506.888
Vergi teşvikleri kapsamında katılan vergi giderleri	(16.396.263)	-
	<u>(5.621.220)</u>	<u>(94.568.299)</u>

Doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilen vergi

	1 Ocak - 31 Aralık 2021		
	Vergi öncesi tutar	Vergi gideri/ geliri	Vergi sonrası tutar
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen ortaklıkların diğer kapsamlı gelirlerinden paylar	(46.470.767)	2.323.788	(44.146.979)
Yabancı para çevrim farklarındaki değişim	-	-	-
Emeklilik planlarından aktüeryal kazanç	-	-	-
Özkaynağa Dayalı Finansal Araçlara Yatırımlardan Kaynaklanan Kazançlar	(46.470.767)	2.323.788	(44.146.979)
Dönem içerisindeki diğer kapsamlı gelir	<u>(46.470.767)</u>	<u>2.323.788</u>	<u>(44.146.979)</u>



NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

27. GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (devamı)

Doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilen vergi (devamı)

	1 Ocak - 31 Aralık 2020		
	Vergi öncesi tutar	Vergi gideri/ geliri	Vergi sonrası tutar
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen ortaklıkların diğer kapsamlı gelirlerinden paylar	(3.043.721)	72.899	140.518.100
<i>Yabancı para çevrim farklarındaki değişim</i>	(2.679.228)	-	(2.679.228)
<i>Emeklilik planlarından aktüeryal kazanç</i>	(364.493)	72.899	(291.595)
<i>Özkaynağa Dayalı Finansal Araçlara Yatırımlardan Kaynaklanan Kazançlar</i>	151.041.234	(7.552.311)	143.488.923
Dönem içerisindeki diğer kapsamlı gelir	<u>(3.043.721)</u>	<u>72.899</u>	<u>140.518.100</u>

Ertelenmiş Vergi:

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas finansal tablolar ile TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup, söz konusu farklar aşağıda belirtilmektedir.

Ertelenmiş vergi aktifleri ve pasiflerinin hesaplanmasında kullanılan vergi oranı, 2022 yılında tersine dönmesi beklenen geçici zamanlama farkları üzerinden %23 (2020: %22), 2022 yılı sonrasında tersine dönmesi beklenen geçici zamanlama farkları üzerinden ise %20 kullanılmıştır (2020 : %22)

NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

27. GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (devamı)

Türkiye'de işletmelerin konsolide vergi iadesi beyan edememeleri sebebiyle, ertelenmiş vergi varlıkları olan bağlı ortaklıklar, ertelenmiş vergi yükümlülükleri olan bağlı ortaklıklar ile netleştirilmez ve ayrı olarak gösterilir. Ertelenmiş vergi varlıkları, yükümlülükleri, gelirleri ve giderleri ile ertelenmiş vergi hesaplamalarına temel teşkil eden geçici farklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklardaki geçici farklar (*)	122.505.344	(27.609.311)
Kıdem tazminat karşılığı	11.710.796	8.383.632
Kıdemli işçiliği teşvik primi	2.250.735	1.965.794
Kullanılmayan izin yükümlülüğü	1.001.665	697.885
Maden sahaları çevre düzenlemesi karşılığı	1.393.495	929.067
Şüpheli alacak karşılığı (TFRS 9 etkisi dahil)	7.236.325	5.728.402
Dava karşılıkları	4.190.108	4.038.999
Stoklardaki geçici farklar	1.168.154	900.211
Bağlı menkul kıymet değer düşüklüğü	-	486.752
Türev işlemlerden kaynaklanan geçici farklar	-	(221.578)
Vadeli ve vadesiz mevduatlarda beklenen kredi zararları - TFRS 9	209.883	330.305
Kullanım hakkı varlıkları ve kiralama işlemlerinden borçlanmalar	575.412	790.463
Yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin geçici farklar	1.010.189	1.079.252
Finansal varlık değer artışları	(10.636.040)	(12.959.828)
Diğer	<u>(1.918.291)</u>	<u>(279.668)</u>
	140.697.775	(15.739.623)
Ertelenmiş vergi varlığı	186.196.931	14.828.161
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	<u>(45.499.156)</u>	<u>(30.567.784)</u>
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü, net	<u>140.697.775</u>	<u>(15.739.623)</u>

(*) Şirket, taşınmazlarını ve amortismanına tabi diğer maddi duran varlıklarını Vergi Usul Kanununa (VUK) göre düzenlenen finansal tablolarında yeniden değerlemeye tabi tutmuş ve bu işlem sonucunda 819.813.226 TL tutarında değer artış fonu muhasebeleştirmiştir. Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS)'na uygun olarak hazırlanan finansal tablolarda bu işlem düzeltilmiş olup, bunun sonucunda 155.645.348 TL tutarında ertelenmiş vergi varlığı kayda alınmıştır.



NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

27. GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (devamı)

Ertelenmiş Vergi (devamı):

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla sona eren yıl içindeki ertelenmiş vergi (aktifleri) / pasiflerinin hareketi aşağıda verilmiştir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
<u>Ertelenmiş vergi yükümlülüğü hareketleri:</u>		
1 Ocak itibari ile açılış bakiyesi	(15.739.623)	(3.834.765)
Gelir tablosunda muhasebeleştirilen	154.113.610	(4.352.547)
Özkaynak içerisinde muhasebeleştirilen	2.323.788	(7.552.311)
Kapanış bakiyesi	<u>140.697.775</u>	<u>(15.739.623)</u>

Dönem vergi giderinin dönem karı ile mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
<u>Vergi karşılığının mutabakatı:</u>		
Faaliyetlerden elde edilen vergi öncesi kar	648.052.982	664.817.708
Gelir vergisi oranı	%25	%22
Beklenen vergi gideri	(162.013.246)	(146.259.896)
Vergi etkisi:		
- Kanunen kabul edilmeyen giderler	(11.798.189)	(4.788.656)
- Temettüye ilişkin stopaj gideri	-	-
- İndirim ve bağışlar	6.023.933	2.248.364
- Teşvik kapsamındaki indirimli vergi etkisi	10.449.302	-
- Finansal yatırım gerçeğe uygun değerlemesi farklı vergi oranı etkisi	-	38.304.101
- Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların kar/zararındaki payların etkisi	-	8.257
- Çevrim farkı etkisi	-	640.728
- Önceki dönem vergileri ile ilgili olarak yapılan düzeltmeler	-	5.506.888
- Vergi teşvikleri kapsamında katlanılan vergi giderleri	16.396.263	-
-Yasal vergi oranı değişikliğinin ertelenmiş vergi tutarı üzerindeki etkisi	-	4.173.279
- Maddi duran varlıkların vergi kayıtlarında enflasyon değerlemesi etkisi	155.622.598	-
- Diğer düzeltme kayıtları vergi etkisi	(20.301.881)	5.598.636
Gelir tablosundaki vergi karşılığı gideri	<u>(5.621.220)</u>	<u>(94.568.299)</u>

NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

28. PAY BAŞINA KAZANÇ

Hisse başına kar, net karın ilgili yıl içinde mevcut hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

Şirketler mevcut hissedarlara birikmiş karlardan hisseleri oranında hisse dağıtarak (“Bedelsiz Hisseler”) sermayelerini arttırabilir. Hisse başına kar hesaplanırken, bu bedelsiz hisse ihracı çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla hisse başına kar hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse adedi ortalaması, hisselerin bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir.

Hisse başına esas kar, hissedarlara ait net karın çıkarılmış adi hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile hesaplanır.

	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
Dönem karı	642.431.762	570.249.409
Adi hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedi	150.213.600	150.213.600
(1 TL nominal değerdeki hisseye isabet eden hisse başına kazanç)	4,28	3,80

29. FİNANSAL ARAÇLAR

Finansal Yatırımlar

	<u>Kısa vadeli</u>		<u>Uzun vadeli</u>	
	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
<i>Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar</i>				
a) Eurobondlar	-	-	111.589.096	124.223.091
b) Borsada işlem görmeyen şirket hisseleri	-	-	136.205	136.205
<i>Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar</i>				
c) Borsada işlem gören şirket hisseleri	-	-	417.225.599	463.701.362
<i>İtfa edilmiş maliyetinden gösterilen finansal varlıklar</i>				
d) Vadesi 3 aydan uzun vadeli mevduatlar	<u>7.767.675</u>	<u>4.306.566</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u>7.767.675</u>	<u>4.306.566</u>	<u>528.950.900</u>	<u>588.060.658</u>

a) Eurobondlar:

	31 Aralık 2021			
	Nominal Değer	Kayıtlı Değer	Değişim	Kar / (Zarar)
Eurobondlar	<u>115.850.257</u>	<u>111.589.096</u>	<u>(4.261.161)</u>	<u>930.026</u>
	<u>115.850.257</u>	<u>111.589.096</u>	<u>(4.261.161)</u>	<u>930.026</u>
	31 Aralık 20220			
	Nominal Değer	Kayıtlı Değer	Değişim	Kar / (Zarar)
Eurobondlar	<u>123.293.065</u>	<u>124.223.091</u>	<u>930.026</u>	<u>930.026</u>
	<u>123.293.065</u>	<u>124.223.091</u>	<u>930.026</u>	<u>930.026</u>

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, Şirket’in gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zararı yansıtılan finansal yatırımlar, Özel Sektör’ün ihraç ettiği ve uluslararası piyasada işlem gören fonlardan oluşmaktadır.



NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

29. FİNANSAL ARAÇLAR (devamı)

Finansal Yatırımlar (devamı)

b) Borsada işlem görmeyen şirket hisseleri:

Ortaklar	İştirak Oranı (%)	31 Aralık 2021	İştirak Oranı (%)	31 Aralık 2020
Cementos Esfera S.A.	10	2.433.760	10	2.433.760
Çimpaş Çimento ve İnşaat Mlz. Paz. A.Ş. (*)	12,07	90.900	12,07	90.900
Kosbaş Kocaeli Serbest Bölgesi (*)	<1	37.500	<1	37.500
Antalya Güç Birliği (*)	<1	7.805	<1	7.805
		<u>2.569.965</u>		<u>2.569.965</u>
Değer düşüklüğü karşılığı - Cementos Esfera S.A.		(2.433.760)		(2.433.760)
		<u>136.205</u>		<u>136.205</u>

(*) 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla Şirket'in gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan varlıklarından Çimpaş Çimento ve İnşaat Mlz. Paz. A.Ş., Cementos Esfera S.A., Antalya Güç Birliği ve Kosbaş Kocaeli Serbest Bölgesi özet konsolide finansal tabloları önemli ölçüde etkilemediği ve bu yatırımların gerçeğe uygun değerlerinin makul bir şekilde hesaplanması mümkün olmadığı için söz konusu finansal duran varlıklar maliyet bedelleri üzerinden özet konsolide finansal durum tablosunda taşınmaktadır.

c) Borsada işlem gören şirket hisseleri:

Hisse Senetleri	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Oyak Çimento Fabrikaları A.Ş. (*)	417.225.599	463.701.362
	<u>417.225.599</u>	<u>463.701.362</u>

(*) Gerçekleşen işleme ilişkin açıklama dipnot 1'de detaylı olarak açıklanmıştır.

d) Vadesi 3 aydan uzun vadeli mevduatlar:

Grup'un ayrıca 3 aydan uzun vadeli 598.549 ABD Doları karşılığı 7.767.675 TL tutarında %1,00 faiz oranında vadeli mevduatı bulunmaktadır. İlgili tutar kısa vadeli finansal yatırımlar altında gösterilmiştir (31 Aralık 2020: 4.306.566 TL).

NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

29. FİNANSAL ARAÇLAR (devamı)

Finansal Borçlar

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kısa vadeli finansal borçlanmalar	248.000.000	155.513.285
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	159.639.079	26.942.843
Uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlanmaların kısa vadeli kısımları	1.943.928	4.169.226
Toplam kısa vadeli finansal borçlar	<u>409.583.007</u>	<u>186.625.354</u>
Uzun vadeli finansal borçlanmalar	312.655.357	115.529.000
Uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlanmalar	23.044.387	18.558.230
Toplam finansal borçlar	<u>745.282.751</u>	<u>320.712.584</u>

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla kısa ve uzun vadeli kredilerin detayları aşağıdaki gibidir:

Para birimi	Faiz Oranı (%)	31 Aralık 2021	
		Kısa Vadeli	Uzun Vadeli
Avro	2,65	147.347.179	-
ABD Doları	2,75 - 2,85	859.294	194.662.500
TL	8,50 - 15,50	259.432.606	117.992.857
		<u>407.639.079</u>	<u>312.655.357</u>

Para birimi	Faiz Oranı (%)	31 Aralık 2020	
		Kısa Vadeli	Uzun Vadeli
Avro	2,25 - 2,65	52.555.120	90.079.000
TL	6,95 - 8,50	129.901.008	25.450.000
		<u>182.456.128</u>	<u>115.529.000</u>

Borçlanmaların vadelerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021			31 Aralık 2020		
	Banka Kredileri	İşlemlerinden Borçlanmalar	Toplam Borçlanmalar	Banka Kredileri	İşlemlerinden Borçlanmalar	Toplam Borçlanmalar
1 yıl içerisinde ödenecek	400.181.936	1.943.928	402.125.864	182.456.128	4.169.226	186.625.354
1 - 2 yıl içerisinde ödenecek	294.662.500	1.871.949	296.534.449	90.079.000	375.817	90.454.817
2 - 3 yıl içerisinde ödenecek	-	2.092.201	2.092.201	-	443.050	443.050
3 - 4 yıl içerisinde ödenecek	25.450.000	1.060.668	26.510.668	-	522.312	522.312
4 - 5 yıl içerisinde ödenecek	-	1.153.416	1.153.416	25.450.000	615.754	26.065.754
5 yıl ve daha uzun vadeli	-	16.866.153	16.866.153	-	16.601.297	16.601.297
	<u>720.294.436</u>	<u>24.988.315</u>	<u>745.282.751</u>	<u>297.985.128</u>	<u>22.727.456</u>	<u>320.712.584</u>



NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

29. FİNANSAL ARAÇLAR (devamı)

Finansal Borçlar (devamı)

Finansman faaliyetlerinden ve kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülüklerin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

Grup'un finansman faaliyetlerinden kaynaklanan yükümlülüklerine ilişkin nakit ve nakit olmayan değişimler aşağıdaki tabloda verilmiştir. Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan yükümlülükler, Grup'un konsolide nakit akış tablosunda, finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarına sınıflanan veya sınıflanacak olan nakit akışlarıdır.

	1 Ocak 2021	Finansman nakit akışları	Nakit olmayan değişimler			31 Aralık 2021
			Faiz tahakkuku düzeltmesi	Kur farkı hareketleri	Yeni finansal kiralamalar	
Banka kredileri	297.985.128	303.283.425	5.358.936	113.666.947	-	720.294.436
Kiralama işlemlerinden yükümlülükler	22.727.456	(4.139.836)	4.196.901	-	2.203.794	24.988.315
	<u>320.712.584</u>	<u>299.143.589</u>	<u>9.555.837</u>	<u>113.666.947</u>	<u>2.203.794</u>	<u>745.282.751</u>

	1 Ocak 2020	Finansman nakit akışları	Nakit olmayan değişimler			31 Aralık 2020
			Faiz tahakkuku düzeltmesi	Kur farkı hareketleri	Yeni finansal kiralamalar	
Banka kredileri	331.149.373	(67.905.334)	1.462.389	33.278.700	-	297.985.128
Kiralama işlemlerinden yükümlülükler	23.826.097	(5.864.795)	3.410.129	-	1.356.025	22.727.456
	<u>354.975.470</u>	<u>(73.770.129)</u>	<u>4.872.518</u>	<u>33.278.700</u>	<u>1.356.025</u>	<u>320.712.584</u>

Türev İşlemler

Döviz türev işlemleri:

	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020	
	Varlıklar	Yükümlülükler	Varlıklar	Yükümlülükler
Yabancı para forward işlemleri	-	-	1.107.891	-
Kısa vadeli	-	-	1.107.891	-
Uzun vadeli	-	-	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1.107.891</u>	<u>-</u>

Grup, gelecekteki önemli işlemleri ve nakit akımlarını finansal riskten korumak amacıyla döviz türev araçlarından yararlanır. Grup, döviz kurundaki dalgalanmaların yönetimine bağlı olarak çeşitli yabancı para forward işlemleri ve opsiyonların tarafıdır. Satın alınan türev araçlar esas olarak Grup'un faaliyette bulunduğu piyasadaki döviz cinslerindendir.

NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

29. FİNANSAL ARAÇLAR (devamı)

Türev İşlemler (devamı)

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, Grup'un çapraz kur sözleşmesi bulunmamaktadır (31 Aralık 2020: Piyasa değeri yaklaşık 21.786.375 TL olarak tahmin edilmekte olup, 1.113.895 TL kar).

Grup'un temel finansal araçları banka kredileri, nakit ve kısa vadeli mevduatlardan oluşmaktadır. Söz konusu finansal araçların temel amacı Grup'un işletme faaliyetlerini finanse etmektir. Grup'un doğrudan işletme faaliyetlerinden kaynaklanan ticari borçlar ve ticari alacaklar gibi diğer finansal araçları da mevcuttur.

30. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

a) Sermaye risk yönetimi

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da hizmetleri risk seviyesine uygun bir şekilde fiyatlandırarak karlılığını arttırmaktadır.

Grup'un sermaye yapısı 29. notta açıklanan kredileri de içeren borçlar ve sırasıyla nakit ve nakit benzerleri, yedekler ile geçmiş yıl kazançlarını içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Grup sermaye miktarını risk düzeyi ile orantılı olarak belirlemektedir. Ekonomik koşullara ve varlıkların risk karakterine göre Grup özkaynakların yapısını düzenlemektedir.

Grup, sermaye yönetimini borç/sermaye oranını kullanarak izlemektedir. Bu oran, net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerinin toplam borç (finansal borçlar) tutarından düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, finansal durum tablosunda belirtilen özkaynakların toplamıdır.

2021 yılında Grup'un stratejisi, 2020'den beri değişmemektedir. 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla, nakit ve nakit benzeri değerlerin ve kısa vadeli finansal yatırımların finansal borçlardan düşülmesiyle hesaplanan net borcun, toplam sermayeye bölünmesi ile bulunan borç sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Finansal Borçlar (Not: 29)	745.282.751	320.712.584
Eksi: Nakit ve Nakit Benzerleri ve Kısa Vadeli Yatırımlar (Not: 34)	(561.651.947)	(468.774.772)
Net Borç	183.630.804	(148.062.188)
Toplam Özkaynak	2.171.850.035	1.798.885.652
Toplam Sermaye	2.355.480.839	1.650.823.464
Net Borç/Toplam Sermaye Oranı	8%	%0

NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

30. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

b) Finansal Risk Faktörleri

Grup faaliyetleri nedeniyle piyasa riski (kur riski, gerçeğe uygun değer faiz oranı riski, nakit akımı faiz oranı riski ve fiyat riski), kredi riski ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Grup'un risk yönetimi programı genel olarak mali piyasalardaki belirsizliğin, Grup finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır. Grup, çeşitli finansal risklerden korunmak amacı ile türev ürünleri kullanmaktadır.

Risk yönetimi, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar doğrultusunda merkezi bir hazine bölümü tarafından yürütülmektedir. Risk politikalarına ilişkin olarak ise Grup'un hazine bölümü tarafından finansal risk tanımlanır, değerlendirilir ve Grup'un operasyon üniteleri ile birlikte çalışmak suretiyle riskin azaltılmasına yönelik araçlar kullanılır. Yönetim Kurulu tarafından risk yönetimine ilişkin olarak gerek yazılı genel bir mevzuat gerekse de döviz kuru riski, faiz riski, kredi riski, türev ürünlerinin ve diğer türevsel olmayan finansal araçların kullanımı ve likidite fazlalığının nasıl değerlendirileceği gibi çeşitli risk türlerini kapsayan yazılı prosedürler oluşturulur.

b.1) Kredi riski yönetimi

Grup kredi riskini minimuma indirmek için, kredibilitesi yüksek taraflarla çalışmayı ve temerrüt durumundaki finansal zarar riskini azaltmak adına da gerekli gördüğü durumlarda teminat alma politikasını benimsemiştir. Grup işlem yaptığı tarafların kredibilitesini takip eder ve yaptığı finansal yatırımlarda da ilgili enstrümanların kredi notunu yatırım tercihini yaparken göz önünde bulundurur. Kredi notları, eğer mevcutsa, bağımsız derecelendirme kuruluşlarından temin edilir. Kredi notlarının temin edilememesi ya da olmaması durumunda Grup, piyasadan elde ettiği bilgileri, kendi yaptığı istihbarat çalışmalarını ve ticari kayıtlarını kullanarak, önemli müşterilerinin kredibilitelerine ilişkin değerlendirmelerini kendi yapar. Grup, bu değerlendirmeleri düzenli olarak günceller ve ilgili taraflarla yapılan toplam işlem bedellerini de göz önünde bulundurarak kredi riskini yönetir.

Yeni bir müşteri kabul edilirken müşterinin kredibilitesi ilgili departmanlar tarafından değerlendirilir ve gerekli görülen durumlarda teminat alınarak uygun kredi limitlerini tanımlanır.

Grup'un müşteri limitlerinin belirlenmesi ve vadesi geçen alacaklara ilişkin uygulanacak takip mekanizmalarına dair de prosedürleri mevcuttur. Grup'un ticari alacakları, çoğunluk ile inşaat sektörü içerisinde bulunan çok sayıdaki müşteriye kapsamaktadır. Müşterilerin ticari alacak bakiyeleri üzerinden sürekli olarak kredi değerlendirmeleri yapılmakta, gerekli görüldüğü durumlarda ek teminatlar talep edilmektedir. Ayrıca, Grup yönetimi dönem sonları itibarıyla ticari borçlarını ve finansal varlıklarını müşteri ve varlık bazında değerlendirerek, tahsili mümkün görünmeyen tutarlara ilişkin gerekli karşılıkların konsolide finansal tablolara yansıtılmasını sağlar.

NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

30. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

b) Finansal Risk Faktörleri (devamı)

b.1) Kredi riski yönetimi (devamı)

Grup'un maruz kaldığı kredi riskine genel bakış

Kredi riski, karşı tarafın sözleşmeden doğan yükümlülüklerini yerine getirememesi sonucu Grup'un finansal zarara uğrama riskidir. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, Grup'un, karşı tarafların yükümlülüklerini yerine getirememesi sonucu maruz kalabileceği azami riskler aşağıda belirtilen şu unsurlardan kaynaklanmaktadır:

- Konsolide finansal durum tablosundaki finansal varlıkların kayıtlı değerleri; ve
- Grup'un vermiş olduğu finansal garantilerin talep edilmesi sonucu ödemekle yükümlü olduğu azami tutar.

Kredi riskini en aza indirmek için Grup, karşı tarafların temerrüt risklerini göz önünde bulundurarak kredi derecelendirmeleri yapmış ve ilgili tarafları kategorilere ayırmıştır. Grup'un mevcut kredi riski derecelendirme metodolojisi aşağıdaki kategorileri içermektedir:

Kategori	Açıklama	Beklenen kredi zararı hesaplama yöntemi
Tahsil edilebilir	Karşı tarafın temerrüt riski düşüktür ve vadesi geçmiş herhangi bir bakiyesi yoktur.	12 aylık beklenen kredi zararı
Tahsili şüpheli	Vadesi 30 günden fazla geçmemiş tutarlar bulunmaktadır veya ilk kayıtlara alınma tarihinden itibaren kredi riskinde önemli artış gerçekleşmemiştir.	Ömür boyu beklenen kredi zararı – kredi değer düşüklüğüne uğramamış
Temerrüde uğramış	Vadesi 90 günden fazla geçmiş tutarlar veya ilgili varlığın kredi değer düşüklüğüne uğradığını gösteren kanıtlar bulunmaktadır.	Ömür boyu beklenen kredi zararı – kredi değer düşüklüğüne uğramış
Kayıtlardan silinen	Borçlunun ciddi finansal sıkıntı içinde olduğunu gösteren kanıtların olması ve Grup'un ilgili tutarların tahsiline dair bir beklentisi bulunmaması	Kayıtlardan tümüyle çıkartılır

NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

30. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

b) Finansal Risk Faktörleri (devamı)

b.1) Kredi riski yönetimi

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri	Alacaklar						
	Ticari Alacaklar			Diğer Alacaklar			
	<u>İlişkili Taraf</u>	<u>Diğer Taraf</u>	<u>İlişkili Taraf</u>	<u>Diğer Taraf</u>	<u>Vadesi üç aydan kısa çekler</u>	<u>Finansal Yatırımlar</u>	<u>Bankalardaki Mevduat</u>
31 Aralık 2021							
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (*)	17.800	433.727.606	-	56.814.885	96.588.895	536.718.575	465.034.475
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı (**)	-	321.816.589	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	17.800	402.036.334	-	56.814.885	96.588.895	536.718.575	465.034.475
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	31.691.272	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	31.691.272	-	-	-	-	-
- Net değerın teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	26.611.390	-	-	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	83.984.936	-	1.498.878	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(83.984.936)	-	(1.498.878)	-	-	-
- Net değerın teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
- Net değerın teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
D. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-

(*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(**) Teminatlar, müşterilerden alınan *teminat senelleri*, *teminat çekleri* ve *ipoteklerden* oluşmaktadır.

NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

30. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

b) Finansal Risk Faktörleri (devamı)

b.1) Kredi riski yönetimi (devamı)

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri	Alacaklar					
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar			
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	Vadesi üç aydan kısa çekler	Finansal Yatırımlar
31 Aralık 2020						Bankalardaki Mevduat
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (*)	73.813	309.863.409	-	6.478.855	1.860.457	592.367.224
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı (**)	-	194.050.878	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	73.813	249.014.795	-	6.478.855	1.860.457	592.367.224
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	60.848.614	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	60.848.614	-	-	-	-
- Net değerın teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	25.585.450	-	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	78.753.516	-	1.310.637	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(78.753.516)	-	(1.310.637)	-	-
- Net değerın teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değerın teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
D. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

(*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(**) Teminatlar, müşterilerden alınan *teminat senelleri*, *teminat çekleri* ve *ipoteklerden* oluşmaktadır.



NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

30. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

b) Finansal Risk Faktörleri (devamı)

b.1) Kredi riski yönetimi (devamı)

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle Grup’a finansal bir kayıp oluşturması riski, kredi riski olarak tanımlanır. Grup, işlemlerini yalnızca kredi güvenilirliği olan taraflarla gerçekleştirme ve mümkün olduğu durumlarda, yeterli teminat elde etme yoluyla kredi riskini azaltmaya çalışmaktadır. Grup’un maruz kaldığı kredi riskleri ve müşterilerin kredi dereceleri devamlı olarak izlenmektedir. Kredi riski, müşteriler için belirlenen ve üst yönetim tarafından her yıl incelenen ve onaylanan sınırlar aracılığıyla kontrol edilmektedir.

Ticari alacaklar, inşaat sektöründe ve coğrafi alanlara dağılmış, çok sayıdaki müşteriyi kapsamaktadır. Müşterilerin ticari alacak bakiyeleri üzerinden sürekli olarak kredi değerlendirmeleri yapılmakta, gerekli görüldüğü durumlarda alacaklar sigortalıdır.

Vadesi geçen alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	Ticari Alacaklar	
	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Vadesi üzerinden 1-90 gün geçmiş	24.051.034	51.101.092
Vadesi üzerinden 3-6 ay geçmiş	1.787.006	6.761.737
Vadesi üzerinden 6-9 ay geçmiş	4.401.221	2.245.102
Vadesi üzerinden 9-12 ay geçmiş	880.942	449.376
Vadesini 1 yıldan fazla geçmiş	571.069	291.307
Toplam vadesi geçen alacaklar	31.691.272	60.848.614
Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	(26.611.390)	(25.585.450)
	5.079.882	35.263.164

b.2) Likidite risk yönetimi

Likidite riski yönetimi ile ilgili esas sorumluluk, yönetim kuruluna aittir. Yönetim kurulu, Grup yönetiminin kısa, orta ve uzun vadeli fonlama ve likidite gereklilikleri için, uygun bir likidite riski yönetimi oluşturmuştur. Grup, likidite riskini tahmini ve fiili nakit akımlarını düzenli olarak takip etmek ve finansal varlık ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlamak suretiyle, yönetir. Grup’un likidite riskini azaltmak için, ihtiyaç halinde kullanacağı, bilanço tarihi itibarıyla kullanmamış olduğu kredi bulunmamaktadır.

Aşağıdaki tablo, Grup’un türev niteliğinde olmayan ve olan finansal yükümlülüklerinin sözleşme uyarınca geri ödeme süreleriyle vade dağılımını göstermektedir. Türev olmayan finansal yükümlülükler iskonto edilmeden ve ödemesi gereken en erken tarihler esas alınarak hazırlanmıştır. Söz konusu yükümlülükler üzerinden ödenecek faizler aşağıdaki tabloya dahil edilmiştir. Alacaklar veya borçlar sabit olmadığı zaman açıklanan tutar, rapor tarihindeki getiri eğrilerinden elde edilen faiz oranı kullanılarak belirlenir.

NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

30. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

b.2) Likidite risk yönetimi (devamı)

31 Aralık 2021

	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı				
Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	(I+II+III)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)
Türev olmayan finansal yükümlülükler					
Banka kredileri	720.294.436	759.521.691	3.004.601	417.221.872	339.295.218
Kiralama işlemlerinden borçlanmalar	24.988.315	56.020.138	1.577.412	4.570.183	49.872.543
Ticari borçlar	269.988.577	269.988.577	269.988.577	-	-
Diğer borçlar	22.389.733	22.389.733	22.389.733	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	9.527.928	9.527.928	9.527.928	-	-
Toplam yükümlülük	1.047.188.989	1.117.448.067	306.488.251	421.792.055	389.167.761
Sözleşme uyarınca vadeler					
Türev finansal varlıklar					
Türev nakit girişleri	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-

31 Aralık 2020

	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı				
Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	(I+II+III)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)
Türev olmayan finansal yükümlülükler					
Banka kredileri	297.985.128	364.825.982	27.850.290	214.392.265	122.583.427
Kiralama işlemlerinden borçlanmalar	22.727.456	26.137.585	6.287.827	9.461.447	10.388.311
Ticari borçlar	221.230.155	221.230.155	221.230.155	-	-
Diğer borçlar	11.053.672	11.053.672	11.053.672	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	8.166.962	8.166.962	8.166.962	-	-
Toplam yükümlülük	561.163.373	631.414.356	274.588.906	223.853.712	132.971.738
Sözleşme uyarınca vadeler					
Türev finansal yükümlülükler					
Türev nakit girişleri	1.107.891	1.107.891	-	1.107.891	-
	1.107.891	1.107.891	-	1.107.891	-

b.3) Piyasa riski yönetimi

Grup’un faaliyetleri öncelikle, aşağıda ayrıntılarına yer verildiği üzere, döviz kurundaki ve faiz oranındaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır.

Piyasa riskleri ayrıca, duyarlılık analizleri ile değerlendirilmektedir.

Cari yılda Grup’un maruz kaldığı piyasa riskinde veya maruz kalınan riskleri yönetim ve ölçüm yöntemlerinde, önceki yıla göre bir değişiklik olmamıştır.



NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

30. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ
(devamı)

b.3) Piyasa riski yönetimi (devamı)

b.3.1) Kur riski yönetimi

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir.

Grup'un yabancı para cinsinden parasal ve parasal olmayan varlıklarının ve parasal ve parasal olmayan yükümlülüklerinin bilanço tarihi itibarıyla dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021			
	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	GBP
1. Ticari Alacak	114.587.470	8.827.731	1.743	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar	342.507.202	23.050.239	2.949.922	3.500
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	111.589.097	8.598.659	-	-
4. DÖNEN VARLIKLAR	568.683.769	40.476.629	2.951.665	3.500
6a. Parasal Finansal Varlıklar	14.102.561	527.760	494.034	-
8. DURAN VARLIKLAR	14.102.561	527.760	494.034	-
9. TOPLAM VARLIKLAR	582.786.330	41.004.389	3.445.699	3.500
10. Ticari Borçlar	(34.560.320)	(2.010.226)	(577.063)	-
11. Finansal Yükümlülükler	(148.160.252)	(62.653)	(10.035.701)	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	(6.852.109)	(527.490)	(450)	-
13. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	(189.572.681)	(2.600.369)	(10.613.214)	-
15. Finansal Yükümlülükler	(194.662.500)	(15.000.000)	-	-
16b. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	(30.617.596)	(2.181.343)	(157.279)	-
17. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	(225.280.096)	(17.181.343)	(157.279)	-
18. TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	(414.852.777)	(19.781.712)	(10.770.493)	-
20. Net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (9+18)	167.933.553	21.222.677	(7.324.794)	3.500
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	167.933.553	21.222.677	(7.324.794)	3.500
23. İthalat	603.321.458	64.995.997	2.765.460	-
24. İhracat	1.491.060.613	168.276.943	351.633	-

NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

30. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ
(devamı)

b.3) Piyasa riski yönetimi (devamı)

b.3.1) Kur riski yönetimi (devamı)

	31 Aralık 2020			
	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	Ruble
1. Ticari Alacak	39.141.853	4.769.662	458.503	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar	383.194.860	49.686.043	2.047.054	3.500
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	120.884.073	16.468.098	-	-
4. DÖNEN VARLIKLAR	543.220.786	70.923.803	2.505.557	3.500
6a. Parasal Finansal Varlıklar	9.191.761	797.199	370.777	-
8. DURAN VARLIKLAR	9.191.761	797.199	370.777	-
9. TOPLAM VARLIKLAR	552.412.547	71.721.002	2.876.334	3.500
10. Ticari Borçlar	(36.699.409)	(4.314.722)	(558.087)	-
11. Finansal Yükümlülükler	(52.555.115)	-	(5.834.336)	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	(3.751.305)	(510.490)	(450)	-
13. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	(93.005.829)	(4.825.212)	(6.392.873)	-
15. Finansal Yükümlülükler	(90.079.000)	-	(10.000.000)	-
16b. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	(2.530.052)	(310.429)	(27.903)	-
17. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	(92.609.052)	(310.429)	(10.027.903)	-
18. TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	(185.614.881)	(5.135.641)	(16.420.776)	-
20. Net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (9+18)	366.797.666	66.585.361	(13.544.442)	3.500
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	366.797.666	66.585.361	(13.544.442)	3.500
23. İthalat	210.412.467	24.196.456	5.110.432	-
24. İhracat	1.076.895.873	143.491.909	8.979.865	-



NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

30. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

b.3) Piyasa riski yönetimi (devamı)

b.3.1) Kur riski yönetimi (devamı)

Kur riskine duyarlılık

Grup, başlıca ABD Doları ve Avro cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır.

Aşağıdaki tablo Grup’un ABD Doları ve Avro kurlarındaki %20’lik artışa ve azalışa olan duyarlılığını göstermektedir. %20’lik oran, üst düzey yöneticilere Grup içinde kur riskinin raporlanması sırasında kullanılan oran olup, söz konusu oran yönetimin döviz kurlarında beklediği olası değişikliği ifade etmektedir. Duyarlılık analizi sadece yılsonundaki açık yabancı para cinsinden parasal kalemleri kapsar ve söz konusu kalemlerin yılsonundaki %20’lik kur değişiminin etkilerini gösterir. Pozitif değer, kar/zararda ve diğer özkaynak kalemlerindeki artışı ifade eder.

Kısa ve uzun vadeli kredilerin yabancı para biriminde olması nedeniyle, yabancı para cinsinden yapılacak ödemeler, kurların Türk Lirası aleyhine yükseldiği durumlarda, yabancı para riski yaratmaktadır. Ayrıca, Grup’un yabancı şirketlerle ticari faaliyetlerde bulunması sebebiyle döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunulan meblağların Türk Lirası’na çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Söz konusu döviz kuru riski, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmekte ve sınırlandırılmaktadır. Grup, ileride oluşacak ticari işlemler ve kayda alınan aktif ve pasiflerden ötürü ortaya çıkan kur riskini yönetmek için, döviz sepetini mümkün olduğunca çeşitlendirmeye yönelik bir politika izlemektedir.

	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020	
	Kar / Zarar		Kar / Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları’nın TL karşısında % 20 değerlenmesi halinde				
1 - ABD Doları net varlık / yükümlülüğü	55.083.458	(55.083.458)	97.753.968	(97.753.968)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları net etki (1 +2)	55.083.458	(55.083.458)	97.753.968	(97.753.968)
Avro’nun TL karşısında % 20 değerlenmesi halinde				
4 - Avro net varlık / yükümlülük	(21.508.965)	21.508.965	(24.401.396)	24.401.396
5 - Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro net etki (4+5)	(21.508.965)	21.508.965	(24.401.396)	24.401.396
Diğer döviz kurlarının TL karşısında % 20 değerlenmesi halinde				
7- Diğer döviz net varlık / yükümlülüğü	12.217	(12.217)	6.960	(6.960)
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğer Döviz Varlıkları net etki (7+8)	12.217	(12.217)	6.960	(6.960)
TOPLAM (3 + 6 +9)	33.586.710	(33.586.710)	73.359.532	(73.359.532)

NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

30. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

b.3) Piyasa riski yönetimi (devamı)

b.3.1) Kur riski yönetimi (devamı)

Yabancı para forward işlem sözleşmeleri

Grup’un kur riski yönetim politikaları arasında, 12 aya kadar gerçekleşmesi tahmin edilen olası yabancı para cinsinden satış ve alım işlemlerinin belirli bir bölümüne denk gelen yabancı para forward sözleşmeleri bulunmaktadır.

Cari yılda, Grup kur riski yönetimi politikasını gözden geçirmiş ve ABD Doları para birimindeki dalgalanmalar sebebiyle kur riskini yabancı para forward sözleşmeleri ile korunma altına almayı amaçlamıştır. Grup, vadesi 12 aya kadar olan türev sözleşmeleri kullanarak riskten korunma stratejisini uygulamaktadır.

Aşağıdaki tabloda, dönem sonu itibariyle açık yabancı para forward işlem sözleşmelerinin yanı sıra ilgili riskten korunma işlemlerine ilişkin bilgileri de içermektedir. Yabancı para forward işlem sözleşmelerine ilişkin tahakkuklar, finansal durum tablosu tablosunda “Türev araçlar” (yükümlülük olarak) olarak sunulmaktadır (Not: 29).

Riskten korunma enstrümanları	Ortalama kur		Nominal tutar:		Nominal tutar:		Finansal riskten korunma muhasebesine göre etkin olmayan kısma ait gerçeğe uygun değer değişimi	
	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	Yabancı para cinsinden	31 Aralık 2021	Türk Lirası cinsinden	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021
			2021	2020				
<i>Nakit akış riskinden korunma işlemi</i>								
ABD Doları alımı								
3 aydan kısa	-	-	-	-	-	-	-	-
3-6 ay arası	-	7,1107	-	500.000	-	3.555.375	-	183.906
6-12 ay arası	-	7,2924	-	2.500.000	-	18.231.000	-	923.985
12 ay ve sonrası	-	-	-	-	-	-	-	-
			-	3.000.000	-	21.786.375	-	1.107.891

b.3.2) Faiz oranı riski yönetimi

Grup’un sabit ve değişken faiz oranları üzerinden borçlanması, Grup’u faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Optimal riskten korunma stratejisinin oluşturulmasında, gerek bilançonun pozisyonunun gözden geçirilmesi gerekse faiz harcamalarının farklı faiz oranlarında kontrol altında tutulması amaçlanmaktadır.

NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

30. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ
(devamı)

b.3) Piyasa riski yönetimi (devamı)

b.3.2) Faiz oranı riski yönetimi (devamı)

Faiz oranı duyarlılığı

Grup'un faiz oranına duyarlı finansal araçlarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

	Faiz Pozisyonu Tablosu	
	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Sabit Faizli Araçlar		
Finansal Varlıklar	1.076.897.716	761.658.796
Vadeli Mevduatlar (TL)	62.824.346	88.410.129
Vadeli Mevduatlar (Döviz)	293.778.934	375.263.539
Toplam Vadeli Mevduatlar (Not: 34)	356.603.280	463.673.668
Finansal Borçlar (TL)	377.425.463	134.462.953
Finansal Borçlar (Döviz)	342.868.973	163.522.175
Kiralama Borçlanmaları (TL)	24.815.772	21.251.571
Kiralama Borçlanmaları (Döviz)	172.543	1.475.885
Değişken Faizli Araçlar		
Finansal Yükümlülükler		
Toplam Finansal Borçlar (Not: 29)	745.282.751	320.712.584

NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

31. FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ
ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)

31 Aralık 2021	İtfa edilmiş maliyetlerinden gösterilen finansal varlıklar	Gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan	Gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılan	İtfa edilmiş maliyetlerinden gösterilen finansal yükümlülükler	Net defter değeri	Not
Finansal varlıklar						
Nakit ve nakit benzerleri	553.884.272	-	-	-	553.884.272	34
Ticari alacaklar	433.745.406	-	-	-	433.745.406	6
Finansal yatırımlar	119.356.771	136.205	417.225.599	-	536.718.575	29-34
Diğer alacaklar	56.814.885	-	-	-	56.814.885	7
Finansal yükümlülükler						
Finansal borçlar	-	-	-	745.282.751	745.282.751	29-34
Ticari borçlar	-	-	-	269.988.577	269.988.577	6
Diğer borçlar	-	-	-	22.389.733	22.389.733	7
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	-	-	-	9.527.928	9.527.928	17

Finansal varlık ve yükümlülüklerin defter değerleri gerçeğe uygun değerlerine yaklaşmaktadır.



NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

31. FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR) (devamı)

31 Aralık 2020	İtfa edilmiş maliyetlerinden gösterilen finansal varlıklar	Gerçeğe uygun değer değişimi zarara yansıtılan	Gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılan	İtfa edilmiş maliyetlerinden gösterilen finansal yükümlülükler	Net defter değeri	Not
Finansal varlıklar						
Nakit ve nakit benzerleri	464.468.206	-	-	-	464.468.206	34
Ticari alacaklar	309.937.222	-	-	-	309.937.222	6
Finansal yatırımlar	128.529.657	136.205	463.701.362	-	592.367.224	29-34
Türev araçlar	-	1.107.891	-	-	1.107.891	29
Diğer alacaklar	6.478.855	-	-	-	6.478.855	7
Finansal yükümlülükler						
Finansal borçlar	-	-	-	320.712.584	320.712.584	29
Ticari borçlar	-	-	-	221.230.155	221.230.155	6
Diğer borçlar	-	-	-	11.053.672	11.053.672	7
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	-	-	-	8.166.962	8.166.962	17

Finansal varlık ve yükümlülüklerin defter değerleri gerçeğe uygun değerlerine yaklaşmaktadır.

NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

31. FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR (devamı)

Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değeri

Finansal varlık ve yükümlülüklerin makul değeri aşağıdaki şekilde belirlenmiştir;

- Standart vade ve koşullarda, aktif likit bir piyasada işlem gören finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri kote edilmiş piyasa fiyatı üzerinden belirlenir.
- Diğer finansal varlıkların makul değeri ve finansal borçlar genellikle kabul görmüş fiyatlandırma modelleri indirgenmiş nakit akış analizine dayalı gözlemlenebilir cari piyasa işlemleri fiyatları kullanılarak belirlenir.

Gerçeğe uygun değerleriyle gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin seviye sınıflamaları:

Grup'un bazı finansal varlık ve finansal yükümlülükleri her bilanço tarihinde gerçeğe uygun değerlerinden finansal tablolara yansıtılır. Aşağıdaki tablo söz konusu finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerlerinin nasıl belirlendiği bilgisini vermektedir:

Finansal Yükümlülükler	Gerçeğe uygun değer		Gerçeğe uygun seviyesi	Değerleme tekniği
	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020		
Yabancı para forward işlemleri	-	1.107.891	2. seviye	Piyasa değeri

2. seviyeden değerlendirilen finansal varlıkların dönem başı ve dönem sonu mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Gerçeğe uygun değer farkı zarara yansıtılan	Gerçeğe uygun değer farkı zarara yansıtılan	Gerçeğe uygun değer farkı zarara yansıtılan
finansal yükümlülük	finansal yükümlülük	finansal yükümlülük
Türev finansal araçlar	Türev finansal araçlar	Türev finansal araçlar
Açılış bakiyesi, 1 Ocak	-	2.221.786
Toplam kazanç	-	-
-kar / (zarar) olarak dönem karına yansıtılan (Not: 25)	-	(1.113.895)
Kapanış bakiyesi, 31 Aralık	-	1.107.891

32. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN GEREKLİ OLAN DİĞER HUSUSLAR

Bulunmamaktadır.

NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

33. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

29 Ocak 2022 tarihli ve 31734 sayılı Resmi Gazete’te yayımlanan 7352 Sayılı Vergi Usul Kanunu ile Kurumlar Vergisi Kanununda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun’a göre VUK mali tablolarda enflasyon düzeltmesi uygulaması 31 Aralık 2023 tarihine ertelenmiştir.

Ayrıca, aynı Kanun’un 2’inci maddesiyle Kurumlar Vergisi Kanunu’na eklenen geçici 14’üncü madde ile kurumların yabancı paralar ve altın hesaplarının Türk Lirası mevduat ve katılma hesaplarına dönüştürülmesinden elde edilen kazançlarına istisna sağlanmıştır.

Düzenlemeye göre kurumların 31 Aralık 2021 tarihli bilançolarında yer alan yabancı paralarını, dördüncü geçici vergi dönemine ilişkin beyannamenin verilme tarihine (25 Şubat 2022) kadar Türk Lirasına çevirmeleri ve bu suretle elde edilen Türk Lirası varlığı, Geçici 14’üncü maddede öngörülen süre ve şekilde Türk Lirası mevduat ve katılma hesaplarında değerlendirmeleri durumunda yabancı paraların dönem sonu değerlemesinden kaynaklanan kur farkı kazançlarının 1 Ekim 2021 ile 31 Aralık 2021 tarihleri arasındaki döneme isabet eden kısmı ve 2021 yılı dördüncü geçici vergi dönemine ilişkin beyannamenin verilme tarihine kadar (25 Şubat 2022) Türk Lirasına çevrilen hesaplarla ilgili oluşan kur farkı kazançları ile söz konusu hesaplardan dönem sonu değerlemesinden kaynaklananlar da dahil olmak üzere vade sonunda elde edilen faiz ve kar payları ile diğer kazançlar kurumlar vergisinden istina olacaktır. Bu durum ekli finansal tablolarda TMS 10 “Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar” standardına göre düzeltme gerektirmeyen olaylar olarak değerlendirilmiştir. Şirket bu düzenleme kapsamında 11.405.635 TL tutarında vergi avantajı sağlamış olup bu tutarı ekli finansal tablolarına yansıtmamıştır.

34. NAKİT AKIŞ TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kasa	28.577	40.140
Bankadaki nakit	457.266.800	462.567.609
<i>Vadesiz mevduatlar</i>	<i>108.431.195</i>	<i>3.200.507</i>
<i>Vadesi üç aydan kısa vadeli mevduatlar</i>	<i>348.835.605</i>	<i>459.367.102</i>
Alınan çekler ve senetler	96.588.895	1.860.457
Nakit akış tablosunda sunulan nakit ve nakit benzerleri	<u>553.884.272</u>	<u>464.468.206</u>
Ek: Vadesi üç aydan uzun vadeli mevduatlar	<u>7.767.675</u>	<u>4.306.566</u>
Nakit ve Nakit Benzerleri	<u><u>561.651.947</u></u>	<u><u>468.774.772</u></u>

Nakit ve nakit benzerlerindeki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar 30. notta açıklanmıştır.

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla Grup’un vadesi 3 aydan kısa olan vadeli mevduatlarına ilişkin detayları aşağıdaki gibidir;

Para cinsi	Faiz oranı (%)	31 Aralık 2021
TL	14,75 - 23,00	62.824.346
ABD Doları	0,15 - 1,75	286.011.259

NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

34. NAKİT AKIŞ TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

Para cinsi	Faiz oranı (%)	31 Aralık 2020
TL	16,25 - 17,85	84.103.563
ABD Doları	0,25 - 3,4	358.507.688
Avro	0,05	16.755.851
	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kasa	28.577	40.140
Bankadaki nakit	457.266.800	462.567.609
<i>Vadesiz mevduatlar</i>	<i>108.431.195</i>	<i>3.200.507</i>
<i>Vadesi üç aydan kısa vadeli mevduatlar</i>	<i>348.835.605</i>	<i>459.367.102</i>
Alınan çekler ve senetler	96.588.895	1.860.457
Nakit akış tablosunda sunulan nakit ve nakit benzerleri	<u>553.884.272</u>	<u>464.468.206</u>
Ek: Vadesi üç aydan uzun vadeli mevduatlar	<u>7.767.675</u>	<u>4.306.566</u>
Nakit ve Nakit Benzerleri	<u><u>561.651.947</u></u>	<u><u>468.774.772</u></u>

31 Aralık 2021 itibarıyla vadeli mevduatların vadeleri 3 ile 90 gün (31 Aralık 2020 - 4 ile 34 gün) arasında değişmektedir. Vadeli mevduatların faiz oranları sabittir.



KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU (URF)

	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	Açıklama
1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI						
1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X					
1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI						
1.2.1- Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştıracı işlem yapmaktan kaçınmıştır.	X					
1.3. GENEL KURUL						
1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X					
1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kimseler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.					X	Bu şekilde bir işlem bildirimi söz konusu olmamıştır.
1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X					
1.3.10-Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.		X				Genel Kurul gündeminde bağış ve yardımlar ayrı bir madde ile yer almıştır. 2021 yılına ilişkin genel kurul bilgilendirme dokümanında toplam tutara ve en yüksek tutarlı bağışların detayına yer verilmiştir.
1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.	X					
1.4. OY HAKKI						
1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştıracı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X					
1.4.2-Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.	X					
1.4.3 - Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu’nda oy haklarını kullanmamıştır.					X	Nuh Çimento'nun beraberinde hâkimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır
1.5. AZLIK HAKLARI						
1.5.1- Şirket azlık haklarının kullandırılmasına azami özen göstermiştir.	X					
1.5.2-Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.		X				Azlık hakları, esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara tanınmamış olup, mevzuattaki genel düzenlemeler çerçevesinde haklar sağlanmıştır. Yatırımcılardan da aksi yönde herhangi bir talep gelmemiştir.
1.6. KAR PAYI HAKKI						
1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kar dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X					
1.6.2 - Kar dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği karın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	X					
1.6.3 - Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.					X	Kar payı dağıtılmıştır.
1.6.4 - Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X					
1.7. PAYLARIN DEVRİ						
1.7.1 - Payların devredilmesini zorlaştıracı herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.	X					
2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ						
2.1.1 - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	X					
2.1.2-Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5’inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X					
2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.		X				İnternet sitesi Kurumsal Yönetim İlkeleri’nde belirtilen hususlara uygun olarak hazırlanmıştır. Sitenin büyük bir bölümü yabancı yatırımcıların kullanabileceği şekilde düzenlenmiştir.
2.2. FAALİYET RAPORU						
2.2.1 - Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmasını temin etmektedir.	X					
2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilkede yer alan tüm unsurları içermektedir.	X					

	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	Açıklama
3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI						
3.1.1- Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	X					
3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.			X			Bu konu ile ilgili kurumsal internet sitesinde yayımlanan bir politika veya prosedür bulunmamaktadır.
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X					
3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X					
3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ						
3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.		X				Çalışanların yönetime katılımı esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmemiştir.
3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.	X					
3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI						
3.3.1 - Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.		X				Yazılı halefiyet planı bulunmamaktadır.
3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X					
3.3.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlemektedir.	X					
3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.		X				Sağlık, eğitim, iş sağlığı ve güvenliği konularında bilgilendirme toplantıları ve eğitimler yapılmaktadır.
3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.	X					
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X					
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X					
3.3.8 - Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.	X					
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X					
3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER						
3.4.1-Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	X					
3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	X					
3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	X					
3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X					
3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK						
3.5.1 - Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları’nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.		X				Etik Davranış Kuralları belirlenmiş olup, internet sitesinde yayınlanmamıştır.
3.5.2- Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X					
4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ						
4.1.1-Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X					
4.1.2-Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X					



	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	Açıklama
4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI						
4.2.1-Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X					
4.2.2-Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X					
4.2.3 - Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X					
4.2.4-İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	X					
4.2.5 - Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.		X				Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı aynı kişi değildir. Ancak esas sözleşmede ifade edilmemiştir.
4.2.7-Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamakta ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır.	X					
4.2.8 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.	X					
4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI						
4.3.9- Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.			X			Yönetim Kurulu'nda kadın üye oranının % 25'ten az olmaması için hedef ve zaman belirlenmemiş, bu hedeflere ulaşmak için henüz bir politika oluşturulmamıştır. Yönetim Kurulu'nda bir kadın üye bulunmaktadır.
4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X					
4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ						
4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyeleri, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel katılım sağlamıştır.	X					
4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.		X				Yönetim kurulu toplantısında yer alacak konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi esastır. Ancak asgari süre için şirket içi düzenleme bulunmamaktadır.
4.4.3 - Toplantıya katılamayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.	X					
4.4.4 - Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X					
4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.		X				Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı konusunda tüm yönetim kurulu üyeleri yılbaşında bilgilendirilmektedir. Ancak bu konuya özgü yazılı bir şirket içi düzenleme bulunmamaktadır.
4.4.6 -Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X					
4.4.7 - Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.			X			Yönetim Kurulu Üyeleri, şirket dışında başka görev veya görevler alabilirler. Belli kurallara bağlanmamış ve sınırlandırılmamıştır.
4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER						
4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.			X			Yönetim Kurulunun yapısı gereği ve SPK Mevzuatının gerektirdiği yükümlülükler nedeni ile zorunlu olarak bir üye birden fazla komitede yer almaktadır.
4.5.6-Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	X					
4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.					X	Danışmanlık hizmeti alınmamıştır.
4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X					
4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR						
4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.			X			Yönetim Kurulu seviyesinde performans değerlendirmesi amaçlı özel bir çalışma yürütülmemiştir.
4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullandırmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullandırmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X					
4.6.5 - Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.			X			6698 Sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu gereği kişi bazında açıklama yerine toplam tutar olarak açıklanmıştır.

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU (KYBF)

1. PAY SAHİPLERİ

1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması

Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı	Bulunmamaktadır.
1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı	
Özel denetçi talebi sayısı	-
Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı	-
1.3. Genel Kurul	
İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/914637
Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı	Sunulmamıştır.
İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Bu nitelikte işlem bulunmamaktadır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Bu nitelikte işlem bulunmamaktadır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Bu nitelikte işlem bulunmamaktadır.
Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı	Ana sözleşmemizin 26. maddesine göre birinci temettü ayırımından sonra kalanın % 5'i,Yönetim Kurulunun belirleyeceği şekil ve zamanda ödenmek üzere, şirketimizin kurucusu olduğu Nuh Çimento Eğitim ve Sağlık Vakfı'na bağış olarak ayrılır.

Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/920668
Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası	Madde 15
Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi	Genel Kurulda söz hakkı olmaksızın, menfaat sahipleri ve medya dâhil kamuya açık yapılmıştır.

1.4. Oy Hakları

Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Hayır
Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	-
En büyük pay sahibinin ortaklık oranı	44,13%

1.5. Azlık Hakları

Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği	Hayır
Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.	-

1.6. Kar Payı Hakkı

Kurumsal internet sitesinde kar dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	www.nuhcimento.com.tr/sikca-sorulan-sorular/
Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan karın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni	-
Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	-

Genel Kurul Toplantıları	
Genel Kurul Tarihi	25.03.2021
Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	0
Pay sahiplerinin genel kurula katılım oranı	63,17%
Doğrudan temsil edilen payların oranı	0,004%
Vekaleten temsil edilen payların oranı	63,17%

Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	https://www.nuhcimento.com.tr/sirket-bilgileri/
Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yöneltilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	https://www.nuhcimento.com.tr/sirket-bilgileri/
Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	Bulunmamaktadır.
Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	65
KAP'ta yayınlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/920668



2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

2.1. Kurumsal İnternet Sitesi

Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	İnternet sitemizde SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen hususları içeren “Yatırımcı İlişkileri” bölümü bulunmaktadır
---	---

Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5’inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	Payların %5’inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahibi bulunmamaktadır.
---	--

Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	Türkçe ve İngilizce
---	---------------------

2.2. Faaliyet Raporu

2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları

a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim Kurulu ve Komiteler / Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu
---	---

b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim Kurulu ve Komiteler / Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu
--	---

c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim Kurulu ve Komiteler / Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları
--	---

ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Diğer Hususlar
---	----------------

d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Şirketin Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler
---	---

e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yatırım danışmanlığı ve derecelendirme hizmeti alınmamıştır.
--	--

f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5’i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Karşılıklı iştirak ilişkisi yoktur
--	------------------------------------

g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Şirketin Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler
---	---

3. MENFAAT SAHİPLERİ

3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası

Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	Bulunmamaktadır.
---	------------------

Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	10
--	----

İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı	Denetimden Sorumlu Komite ve Denetim Başkanlığı
---	---

Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	https://www.nuhcimento.com.tr/iletisim/
---	---

3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi

Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	Bulunmamaktadır.
--	------------------

Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	Mavi yaka çalışanlar Toplu İş Sözleşmesine tabi olup, diğer çalışanlarımızın temsil edildiği bir yönetim organı bulunmamaktadır.
--	--

3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası

Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	Bulunmamaktadır.
---	------------------

Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Bulunmamaktadır.
---	------------------

Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Pay edindirme planı bulunmuyor.
---	---------------------------------

Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Bulunmamaktadır.
---	------------------

İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	1
---	---

3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	Bulunmamaktadır.
--	------------------

Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	Şirketin Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler
--	---

İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	İç denetim ve insan kaynakları birimleri koordineli olarak çalışmaktadır.
--	---

4. YÖNETİM KURULU-I

4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	Bulunmamaktadır.
--	------------------

Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır
---	-------

Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet
--	------

Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Yönetim Kurulu Üyeleri arasında yetki devri yapılmamıştır.
---	--

İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	Bulunmamaktadır.
---	------------------

Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	Riskler ve Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi
--	--

Yönetim kurulu başkanının adı	Tevfik Bilgin
-------------------------------	---------------

İcra başkanı / genel müdürün adı	Kamil Gökhan Bozkurt (CEO) / Halim Tekkeşin (Genel Müdür)
----------------------------------	---

Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	-
--	---

Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın, şirket sermayesinin %25’ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	Sorumluluk sigortası yapılmıştır. KAP bildirimi bulunmamaktadır.
---	--

Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını arttırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	Politika bulunmamaktadır.
---	---------------------------

Kadın üyelerin sayısı ve oranı	Bir kişi - 7%
--------------------------------	---------------

Yönetim Kurulunun Yapısı								
Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/Soyadı	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Denetim, Muhasebe ve/veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı	
Tevfik Bilgin	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	27.03.2013		-	-	Evet	
Fikret Eskiya	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	26.03.1994		-	-	-	
Mehmet Eskiya	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	28.03.1991		-	-	-	
Nurcan Yurtbilir	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	30.03.2017		-	-	-	
Sinan Yurtbilir	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	27.03.2013		-	-	-	
Ahmet Faik Paralı	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	28.04.2014		-	-	-	
Muharrem Eskiya	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	24.03.2010		-	-	-	
Rahmi Çuhacı	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	26.03.2008		-	-	-	
Yılmaz Küçükçalık	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	30.03.2017		-	-	-	
Vahdettin Ertaş	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	29.03.2018	2021 Faaliyet Raporunda Yayınlanmıştır	Değerlendirildi	Hayır	Evet	
İsmail Köksal	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	28.03.2019	2021 Faaliyet Raporunda Yayınlanmıştır	Değerlendirildi	Hayır	Evet	
Aclan Acar	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	25.03.2021	2021 Faaliyet Raporunda Yayınlanmıştır	Değerlendirildi	Hayır	Evet	
Tevfik Kınık	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	25.03.2021	2021 Faaliyet Raporunda Yayınlanmıştır	Değerlendirildi	Hayır	Evet	
Elif Bilgehan Müftüoğlu	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	25.03.2021	2021 Faaliyet Raporunda Yayınlanmıştır	Değerlendirildi	Hayır	-	



4. YÖNETİM KURULU-II

4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli

Raporlama döneminde fiziki olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	20
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	83%
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Evet
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	1-10 gün

Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağıının belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	Bu yönde bir belirleme yoktur.
--	--------------------------------

Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır Bu yönde bir sınırlama yoktur.

4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler

Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	Yönetim Kurulu ve Komiteler / Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/944493

Yönetim Kurulu Komiteleri-I

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Vahdettin ERTAŞ	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	İsmail KÖKSAL	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Aclan ACAR	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Mehmet ESKİYAPAN	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Sinan YURTBİLİR	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Rahmi ÇUHACI	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Serap AKTAŞ	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Aday Gösterme Komitesi	-	Vahdettin ERTAŞ	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Aday Gösterme Komitesi	-	İsmail KÖKSAL	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Aday Gösterme Komitesi	-	Fikret ESKİYAPAN	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Aday Gösterme Komitesi	-	Mehmet ESKİYAPAN	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Aday Gösterme Komitesi	-	Sinan YURTBİLİR	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Denetim Komitesi	-	Vahdettin ERTAŞ	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Denetim Komitesi	-	İsmail KÖKSAL	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Denetim Komitesi	-	Elif Bilgehan MÜFTÜOĞLU	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Denetim Komitesi	-	Aclan ACAR	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Denetim Komitesi	-	Tevfik KINIK	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	Vahdettin ERTAŞ	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	İsmail KÖKSAL	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	Tevfik KINIK	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	Ahmet Faik PARALI	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	Muharrem ESKİYAPAN	Hayır	Yönetim kurulu üyesi

4. YÖNETİM KURULU-III

4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II

Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Yönetim Kurulu ve Komiteler / Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Yönetim Kurulu ve Komiteler / Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Yönetim Kurulu ve Komiteler / Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Yönetim Kurulu ve Komiteler / Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu

Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı) Ücret Komitesinin faaliyetlerini Kurumsal Yönetim Komitesi yerine getirmektedir.

4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşılp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Finansal Durum
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı	Bulunmamaktadır.
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Finansal tabloların 5 No'lu İlişkili Taraf Açıklamaları Dipnotunda belirtilmiştir.

Yönetim Kurulu Komiteleri-II

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitede Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	86%	43%	2
Aday Gösterme Komitesi	-	100%	40%	-
Denetim Komitesi	-	100%	100%	5
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	100%	60%	6



RAPOR İLETİŞİMİ

Sürdürülebilirlik ve Çevre Müdürü

Yasin Yiğit
yasin.yigit@nuhcimento.com.tr
Tel: +90 262 316 20 91

Sürdürülebilirlik ve Raporlama Danışmanı

SERCOM Danışmanlık
Elif Özkul Gökmen
elif@sercomconsulting.com
Tel: +90 533 648 07 40

Tasarım ve Uygulama

Vi Na Agency
hello@vinaagency.com
Tel: +90 541 242 28 22

NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. 2021 Yılı Kâr Dağıtım Tablosu (TL)			
1	ÖDENMİŞ / ÇIKARILMIŞ SERMAYE		150.213.600,00
2	Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)		169.946.741,56
	- I.Tertip Yasal Yedek Akçe		30.042.720,00
	- II.Tertip Yasal Yedek Akçe		139.904.021,56
Esas sözleşme uyarınca kâr dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi			Yoktur
		SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre
3	Dönem Kârı	648.052.982,00	489.655.942,04
4	Vergiler (-)	5.621.220,00	116.901.058,39
5	Net Dönem Kârı (=)	642.431.762,00	372.754.883,65
6	Geçmiş Yıllar Zararları (-)	-	-
7	Genel Kanuni Yedek Akçe (-)		-
8	NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI	642.431.762,00	372.754.883,65
9	Yıl İçinde Yapılan Bağışlar (+)	10.524.337,06	-
10	Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Kârı	652.956.099,06	372.754.883,65
11	Ortaklara Birinci Kâr Payı	193.888.121,83	193.888.121,83
	-Nakit	193.888.121,83	193.888.121,83
	-Bedelsiz	-	-
	-Toplam	193.888.121,83	193.888.121,83
12	İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	-	-
13	Dağıtılan Diğer Kâr Payı	-	-
	-Yönetim Kurulu Üyelerine	-	-
	-Çalışanlara	-	-
	-Pay Sahibi Dışındaki Kişilere	-	-
14	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	-	-
15	Ortaklara İkinci Kâr Payı	129.071.118,17	129.071.118,17
16	Genel Kanuni Yedek Akçe	31.544.856,00	31.544.856,00
17	Statü Yedekleri	-	-
18	Özel Yedekler	-	-
19	OLAGANÜSTÜ YEDEK	287.927.666,00	18.250.787,65
20	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	-	-

Not : Yasal kayıtlara göre bulunan dönem kârı ile SPK'ya göre bulunan dönem kârı arasındaki fark ayrıca olağanüstü yedeklere aktarılacaktır.

KÂR PAYI ORANLARI TABLOSU						
	GRUBU	TOPLAM DAĞITILAN KÂR PAYI		TOPLAM DAĞITILAN KÂR PAYI / NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI	1 TL NOMİNAL DEĞERLİ HİSSEYE İSABET EDEN KÂR PAYI	
		NAKİT (TL)	BEDELSİZ (TL)	ORAN (%)	TUTARI (TL)	ORAN (%)
NET	(*)	290.663.316	-	45,24	1,9350	193,5000
	Toplam	290.663.316	-	45,24	1,9350	193,5000

* Kâr payının kâr payının GVK.'nın 94/6-b-i ve ii maddesi kapsamındaki kişilere (tam mükellef gerçek kişi, dar mükellef gerçek kişi ve Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığıyla kâr payı elde edenler hariç dar mükellef kurumlara) dağıtılması halinde brüt tutar üzerinden %10 oranında (çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarına ayrıca bakılmalıdır) stopaj uygulanacaktır.Tüzel kişiliğe sahip ortaklara 1 TL nominal değerli paya isabet eden kar payı tutarı 2,15 TL'dir.



%100
YERLİ SERMAYE İLE
DÜNYA İÇİN ÜRETİYORUZ



nuh
çimento grubu



Hacı Akif Mahallesi
D-100 Karayolu Caddesi No:92
Hereke 41800 Körfez Kocaeli

+90 262 316 20 00

www.nuhcimento.com.tr



[@nuhcimento_grubu](https://www.instagram.com/nuhcimento_grubu)



[@nuhgrup](https://www.facebook.com/nuhgrup)



[@nuhcimentogrubu](https://www.twitter.com/nuhcimentogrubu)



[Nuh Grup](https://www.youtube.com/NuhGrup)



[Nuh imento Grubu](https://www.linkedin.com/NuhimentoGrubu)